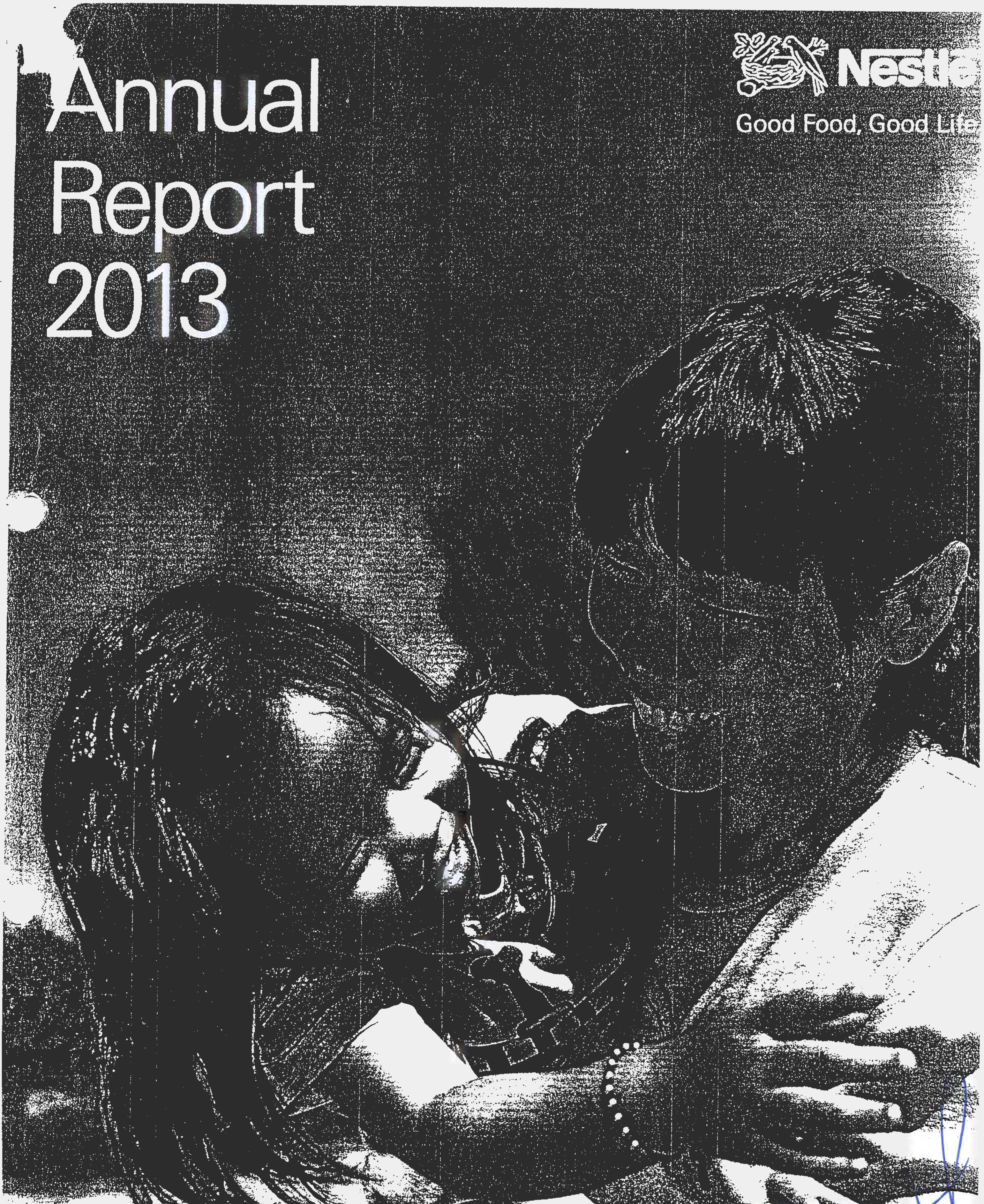
Annual Report 2013

Nestlé

Good Food, Good Life



Key figures (consolidated)

In millions of CHF (except per share data and personnel)

		2012	[illegible]
Results			
Sales		89 721	[illegible]
Trading operating profit		13 464	[illegible]
as % of sales		15.0%	[illegible]
Profit for the year attributable to shareholders of the parent (Net profit)		10 228	[illegible]
as % of sales		11.4%	[illegible]
Balance sheet and Cash flow statement			
Equity attributable to shareholders of the parent before proposed appropriation of profit of Nestlé S.A.		61 007	[illegible]
Net financial debt		18 120	[illegible]
Ratio of net financial debt to equity (gearing)		29.7%	[illegible]
Operating cash flow		15 668	[illegible]
Free cash flow (a)		9 905	[illegible]
Capital expenditure		5 273	[illegible]
as % of sales		5.9%	[illegible]
Data per share			
Total basic earnings per share	CHF	3.21	[illegible]
Underlying (b)	CHF	3.25	[illegible]
Dividend as proposed by the Board of Directors of Nestlé S.A.	CHF	2.05	[illegible]
Market capitalisation, end December		190 038	[illegible]
Number of personnel (in thousands)		333	[illegible]

(a) Operating cash flow less capital expenditure, expenditure on intangible assets, sales of property, plant and equipment, investments (net of divestments) in associates and joint ventures, and other investing cash flows.
(b) Profit per share for the year attributable to shareholders of the parent before impairments, restructuring costs, results on disposals and significant one-off items. The tax impact from the adjusted items is also adjusted for.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Group highlights

Group sales
CHF 92.2 billion
+2.7%

Organic growth
4.6%

Real Internal Growth
3.1%

Trading operating profit
CHF 14.0 billion

Trading operating profit margin
15.2%
+20 basis points

Earnings per share
CHF 3.14

Underlying earnings per share
+11.0%
constant currencies

Operating cash flow
CHF 15.0 billion

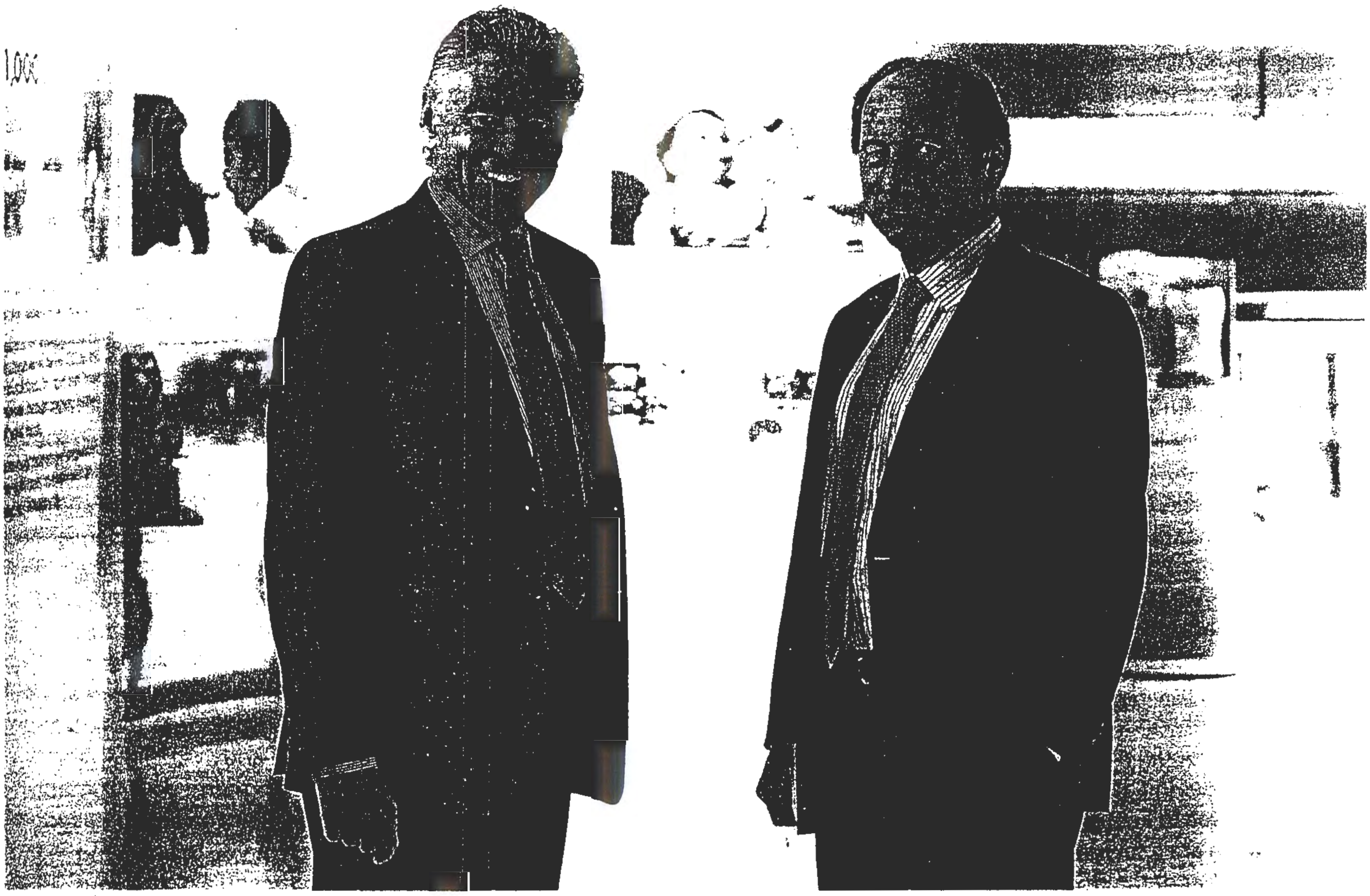
Working capital improvement
+CHF 1.4 billion

Proposed dividend
CHF 2.15

Proposed dividend increase
+4.9%

Outlook
Last year was challenging and 2014 will likely be the same. We will continue to be disciplined in driving our performance in line with the Nestlé Model of profitable growth and resource efficiency. We therefore expect our 2014 performance to be similar to last year and again weighted to the second half, outperforming the market, with growth around 5% and improvements in margins, underlying earnings per share in constant currencies and capital efficiency.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé



Peter Brabeck-Letmathe
Chairman

Paul Bulcke
Chief Executive Officer

Nestlé Myanmar Limited. Nestlé

contributions over the many years they were with Nestlé. Peter Vogt became Head of Human Resources, following Jean-Marc Duvoisin's move to Nestlé Nespresso.

A company's actions should be consequent to its beliefs. We believe that our ability to win is due in no small part to our people, whom we consider a competitive advantage. People are the oxygen of an organisation, providing its creativity, dynamism and drive, and they become part of its culture and spirit as they are trained, progress, mentor and finally lead others. We have launched an initiative in Europe, pledging to create 20 000 positions for young people by 2016, and we are encouraging our 60 000 suppliers to join us. This is just one example of the role of Nestlé in Society to create shared value by ensuring that our activities, investments and know-how benefit not just Nestlé but also our stakeholders and the communities where we are present. It is fundamental that a company such as Nestlé plays a positive role in society. Indeed, we believe we will create long-term value for our shareholders only if we respect and connect positively with society at large. This is what we call 'Creating Shared Value'. Nestlé in Society is discussed in the accompanying reports, and we have also highlighted the increasing external recognition that we are receiving in this area.

Last year was challenging and 2014 will likely be the same. We will continue to be disciplined in driving our performance in line with the Nestlé Model of profitable growth and resource efficiency. We therefore expect our 2014 performance to be similar to last year and again weighted to the second half, outperforming the market, with growth around 5% and improvements in margins, underlying earnings per share in constant currencies and capital efficiency.

As we said, our people are our strength and competitive advantage, and we would like to thank everyone at Nestlé for their great efforts in contributing to another year of progress for the Group. Wherever you are in the world, whatever challenges you have been facing, your commitment has been unwavering.

On behalf of our Board of Directors we would finally like to thank our shareholders for their loyalty to our Company. We hope to count on your continued support.

Peter Brabeck-Letmathe
Chairman

Paul Bulcke
Chief Executive Officer

(1) On the date of the Annual General Meeting.
(2) Chairman's and Corporate Governance Committee.
(3) Compensation Committee.
(4) Nomination Committee.
(5) Audit Committee.

For further information on the Board of Directors, please refer to the *Corporate Governance Report 2013*.


Rolf Hänggi


Jean-Pierre Meyers


Titia de Lange


Henri de Castries


Beat Hess


Steven G. Hoch


Jean-Pierre Roth


Eva Cheng


Daniel Borel


Naïna Lal Kidwai


Ann M. Veneman

Rolf Hänggi (2, 5)
2nd Vice Chairman
Former Chairman, Rüd, Blass & Cie AG.
Term expires 2014 (1)

Beat Hess (2)
Former Group Legal Director, Royal Dutch Shell plc.
Term expires 2014 (1)

Daniel Borel (3)
Co-founder and Board member, Logitech International S.A.
Term expires 2015 (1)

Jean-Pierre Meyers (3)
Vice Chairman, L'Oréal S.A.
Term expires 2014 (1)

Steven G. Hoch (4)
Founder and CEO, Highmount Capital.
Term expires 2016 (1)

Naïna Lal Kidwai (5)
Country Head of HSBC Group of Companies in India.
Term expires 2014 (1)

Titia de Lange
Associate Director, Anderson Cancer Center, The Rockefeller University.
Term expires 2016 (1)

Jean-Pierre Roth (3)
Chairman, Geneva Cantonal Bank.
Term expires 2016 (1)

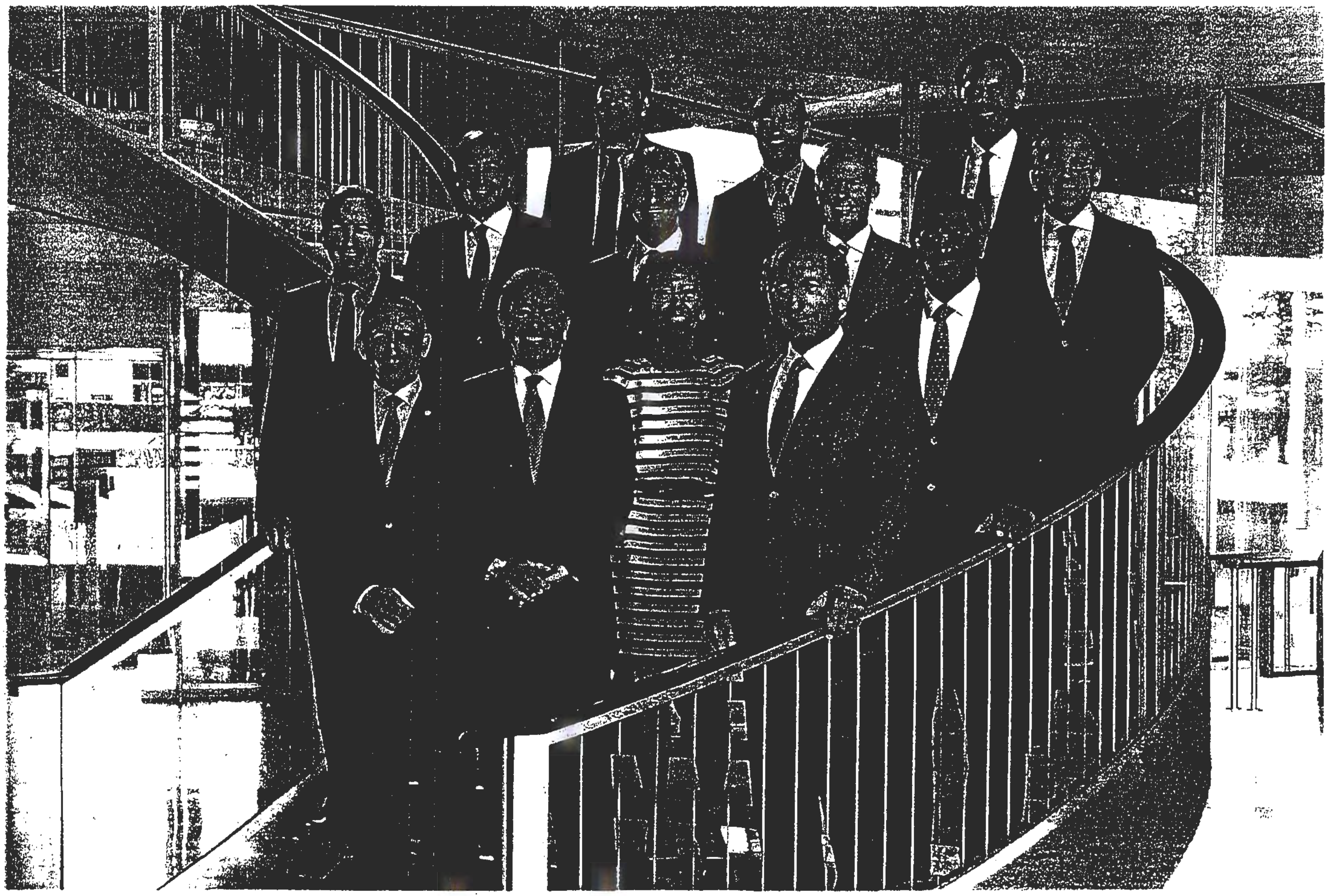
Ann M. Veneman (4)
Former Executive Director UNICEF and Secretary of U.S. Department of Agriculture.
Term expires 2014 (1)

Henri de Castries (5)
Chairman and CEO, AXA.
Term expires 2015 (1)

Eva Cheng
Former Corporate Executive Vice President of Amway Corporation responsible for Greater China and Southeast Asia Region.
Term expires 2016 (1)

Executive Board of Nestlé S.A.
at 31 December 2013

For further information on the Executive Board, please refer to the *Corporate Governance Report 2013*.



(From left to right): Peter Vogt, José Lopez, Stefan Catsicas, Luis Cantarell, David P. Frick, Laurent Freixe, Wan Ling Martello, Marco Settembri, Paul Bulcke, Patrice Bula, Doreswamy (Nandu) Nandkishore, Chris Johnson, Martial Rolland

Paul Bulcke
Chief Executive Officer

Members, Executive Board
Luis Cantarell EVP, Nestlé Nutrition, President and CEO, Nestlé Health Science
José Lopez EVP, Operations, GLOBE
Laurent Freixe EVP, Europe
Chris Johnson EVP, United States of America, Canada, Latin America, Caribbean
Patrice Bula EVP, Strategic Business Units, Marketing and Sales
Doreswamy (Nandu) Nandkishore EVP, Asia, Oceania, Africa, Middle East
Wan Ling Martello EVP, Chief Financial Officer (includes Legal, Intellectual Property, Global Business Services)
Stefan Catsicas EVP, Innovation, Technology, Research and Development
Marco Settembri EVP, Nestlé Waters
Peter Vogt Deputy EVP, Human Resources
Martial Rolland Deputy EVP, Nestlé Professional
David P. Frick SVP, Corporate Governance, Compliance and Corporate Services

Yves Philippe Bloch
Corporate Secretary

EVP: Executive Vice President
SVP: Senior Vice President

Corporate Governance Report 2013

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Preliminary remarks
The Nestlé Corporate Governance Report 2013 follows the SIX Swiss Exchange Directive on Information relating to Corporate Governance and takes into account the Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance as in force at 31 December 2013. Additional information can be found in the Compensation Report.

To avoid duplication of information, cross-referencing to other reports is made in some sections, namely the Annual Report 2013, the Financial Statements 2013 that comprise the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group and the Financial Statements of Nestlé S.A., as well as the Articles of Association of Nestlé S.A., whose full text can be consulted in this report or on www.nestle.com.

The Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013 comply with International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and with the interpretations issued by the IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Where necessary, these disclosures have been extended to comply with the requirements of the SIX Swiss Exchange Directive Financial Reporting.

1. Group structure and shareholders

1.1 Group structure

Please refer to the Annual Report 2013, page 6 for the overview of Directors and Officers.

1.1.1 Description of the issuer's operational group structure

For the general organisation chart of Nestlé S.A., refer to page 34 of this document. The Group's Management structure is represented in the analysis by operating segments (refer to Note 3 of the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013).

1.1.2 All listed companies belonging to the issuer's group

The registered offices of Nestlé S.A. are in Vevey and Cham (Switzerland). Nestlé S.A. shares are listed on the SIX Swiss Exchange (ISIN code: CH0038863350). At 31 December 2013, the market capitalization of Nestlé S.A. was CHF 208 279 000 000. For further information see also page 200 of the Annual Report 2013 and visit our website on www.nestle.com/investors.

Please refer to the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013, page 154 for a list of the principal affiliated and associated companies, with an indication of their company names, registered office, share capital, place of listing, securities' ISIN numbers, their market capitalisation and the Company's participation.

1.1.3 The non-listed companies belonging to the issuer's consolidated entities

Please refer to the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013, page 154 for the enumeration of the principal affiliated and associated companies, with an indication of their company names, registered office, share capital and the Company's participation.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

2.4 Shares and participation certificates

Nestlé S.A.'s capital is composed of registered shares only. The number of registered shares with a nominal value of CHF 0.10 each, fully paid up, was 3 224 800 000 at 31 December 2013.

According to art. 11 par. 1 of the Articles of Association, each share recorded in the share register as a share with voting rights confers the right to one vote to its holder. See also point 2.6.1 below.

Shareholders have the right to receive dividends. There are no participation certificates.

2.5 Profit sharing certificates

There are no profit sharing certificates.

2.6 Limitations on transferability and nominee registrations

2.6.1 Limitations on transferability for each share category, along with an indication of statutory group clauses, if any, and rules for granting exceptions

According to art. 5 par. 5 of the Articles of Association, no person or entity shall be registered with voting rights for more than 5% of the share capital as recorded in the commercial register. The limitation on registration also applies to persons who hold some or all their shares through nominees pursuant to that article. Legal entities that are linked to one another, through capital, voting rights, management or in any other manner, as well as all natural persons or legal entities achieving an understanding or forming a syndicate or otherwise acting in concert to circumvent the regulations concerning the limitation on registration or the nominees, shall be counted as one person or nominee (art. 5 par. 7 of the Articles of Association). The limitation on registration also applies to shares acquired or subscribed by the exercise of subscription, option or conversion rights (art. 5 par. 10 of the Articles of Association). See also art. 5 par. 6 and 9 of the Articles of Association and point 2.6.3 below.

2.6.2 Reasons for granting exceptions in the year under review

Please refer to points 2.6.3 and 6.1.2 below.

2.6.3 Admissibility of nominee registrations, along with an indication of percent clauses, if any, and registration conditions

Pursuant to art. 5 par. 6 and 9 of the Articles of Association the Board of Directors has issued regulations concerning nominees, setting forth rules for their entry as shareholders in the share register. These regulations allow the registration of:

- Nominees N ("N" as Name of beneficial owner disclosed): where trading and safekeeping practices make individual registration of beneficial owners difficult or impractical, shareholders may register their holdings through a Nominee N with voting rights, subject to the specific understanding that the identity and holdings of beneficial owners are to be disclosed to the Company, periodically or upon request. Voting rights of Nominees are to be exercised on the basis of voting instructions received from the beneficial owners. Holdings of a Nominee N, or Nominees N acting as an organised group or pursuant to a common agreement, may not exceed 5% of the share capital of the Company. Holdings exceeding the 5% limit (respectively the limit fixed by the Board of Directors, see point 6.1.2 below) are registered without voting rights. The responsibility for disclosure of beneficial owners and their holdings resides with the nominees registered in the share register.
- Nominees A ("A" as Anonymous beneficial owner): registration without voting rights.

2.6.4 Procedure and conditions for cancelling statutory privileges and limitations on transferability

Please refer to point 6.1.3 below.

2.7 Convertible bonds and options

As at 31 December 2013, there are no outstanding convertible bonds or warrants/options issued by Nestlé S.A. or by subsidiaries on Nestlé S.A. shares. The only options issued by Nestlé S.A. are employee options allocated under the Nestlé Management Stock Option Plan (MSOP). Grants under this plan have been discontinued in 2013.

3.2 Professional background and other activities and functions

Peter Brabeck-Letmathe
Chairman



Peter Brabeck-Letmathe joined the Nestlé Group's operating company as a salesman in Austria in 1968. Between 1970 and 1987, he held a series of responsibilities in Latin America. In 1987, he was transferred to Nestlé's International Headquarters in Vevey, Switzerland, as Vice President and was named Executive Vice President in 1992. At the Annual General Meeting of Shareholders in June 1997, Peter Brabeck-Letmathe was elected member of the Board of Nestlé S.A. In 1997, the Board of Directors of Nestlé S.A. appointed him Chief Executive Officer (CEO). In 2001, he was elected Vice Chairman and in 2005 Chairman of the Board of Directors. As of 10 April 2008, Peter Brabeck-Letmathe relinquished his function as CEO remaining Chairman of the Board of Directors.

As a Nestlé S.A. representative, he serves as Vice Chairman of L'Oréal S.A., France.

Peter Brabeck-Letmathe is also Chairman of Delta Topco, Jersey, Vice Chairman of the Board of Directors of Credit Suisse Group, Switzerland, and member of the Board of Exxon Mobil Corporation, Texas, USA.

He also represents Nestlé at the Foundation Board of the World Economic Forum (WEF) and on behalf of Nestlé chairs the Water Resource Group 2030 (WRG). In addition, he is a member of the European/Hong Kong Business Co-operation Committee (EU/HK BCC) as well as a member of the Foundation Board of the Verbier Festival, Switzerland.

Paul Bulcke
CEO



Paul Bulcke began his career in 1977 as a financial analyst for Scott Graphics International in Belgium before moving to the Nestlé Group in 1979 as a marketing trainee. From 1980 to 1996, he held various responsibilities in Nestlé Peru, Nestlé Ecuador and Nestlé Chile before moving back to Europe as Managing Director of Nestlé Portugal, Nestlé Czech and Slovak Republic, and Nestlé Germany. In 2004, he was appointed Executive Vice President, responsible for Zone Americas. In April 2008, Paul Bulcke was elected member of the Board of Directors of Nestlé S.A. and the Board appointed him Chief Executive Officer (CEO).

As a representative of Nestlé, Paul Bulcke serves as Board member of L'Oréal S.A., France, and as Co-Chairman of the Supervisory Board of Cereal Partners Worldwide, Switzerland.

Furthermore, Paul Bulcke is a Board member of Roche Holding Ltd., Switzerland. He is Co-Chair of the Consumer Goods Forum Board of Directors and is a member of its Governance Committee. Paul Bulcke is also a member of the Board of Trustees of Avenir Suisse, Switzerland, and of the International Business Council of the World Economic Forum (WEF).

Andreas Koopmann
1st Vice Chairman



Andreas Koopmann began his career in 1979 as Assistant to the Chairman and CEO of Bruno Piatti AG, Switzerland, and from 1980 to 1982 was Assistant to the Group Executive at Motor Columbus AG, Holding, Switzerland. From 1982, he was at Bobst Group, starting as Vice President of Engineering and Manufacturing in Roseland, New Jersey, USA. In 1989, he returned to Switzerland, holding a number of senior positions in the company, including member of the Group Executive Committee in charge of Manufacturing. He was a member of the Board of Directors for Bobst Group from 1998 to 2002 and was appointed CEO in 1995, a position he held until May 2009. From 2010 to 2012, Andreas Koopmann was Chairman of Alstom (Suisse) S.A. and Country President.

Presently, he serves as Chairman of Georg Fischer AG, Switzerland, as a Board member of Credit Suisse Group, Switzerland, as well as of CSD Group, Switzerland.

Rolf Hänggi
2nd Vice Chairman



In 1970 Rolf Hänggi started his career as a financial and investment analyst at Swiss Bank Corporation, Switzerland, before moving on to the Union Bank of Switzerland and then to the Baselland Cantonal Bank, Switzerland. In 1976 he joined Zurich Insurance Company and in 1986 became a member of the Corporate Executive Board and Head of finance and investments in securities, worldwide. He was appointed Deputy CEO of Zurich Insurance Company in 1988, serving as a Board member from 1993 to 1997, before becoming a private consultant. In 1996, he was elected to the Board of Roche Holding Ltd, Switzerland, and served

She has been elected President of the Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry (FICCI) for 2013.

She serves the Government of India on the Government-Industry Task Force. She chairs the India Advisory Board of the Harvard Business School, where she is also a Global Advisor. Other engagements include being on the Board of the Aspen Institute India, NCAER (National Council of Applied Economics Research) and NIBM (National Institute of Bank Management). Her interests in the environment include being on the Board of Shakti Sustainable Energy Foundation, the World Economic Forums' Global Agenda Council on Climate Change and The Energy and Resources Institute's (TERI) Governing Council.

Naina Lal Kidwai was given the Padma Shri Award by the Indian government in 2007 for her contribution to trade and industry and has been recognised in India and abroad with awards and rankings in lists of top women in business.

Titia de Lange

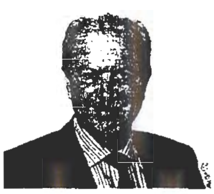


Titia de Lange earned her doctoral and post-doctoral degrees in biochemistry in Amsterdam, London and San Francisco. In 1997, she was appointed Professor at the Rockefeller University, New York, where since 1999 she holds as well the Leon Hess Professorship. In 2011 she became Director of the Anderson Cancer Center at that same University.

Titia de Lange is also an elected member of the American National Academy of Sciences and has worked extensively with the National Institutes of Health. In addition to these research activities, she currently serves on many scientific advisory boards and award committees of universities and other research centres around the world, as well as on review panels and editorial boards. Furthermore, she has been awarded numerous honours and awards since 1980.

For Nestlé, Titia de Lange serves as a member of the Nestlé Nutrition Council (NNC) – a group of international experts who advise Nestlé on nutrition.

Jean-Pierre Roth



Jean-Pierre Roth spent his whole career at the Swiss National Bank, which he joined in 1979. After various senior positions, he was appointed a member of the Governing Board in 1996 before becoming its Chairman in 2001 until 2009. From 2001 he was a member of, and since 2006 the Chairman of the Board of Directors of the Bank of International Settlements until his retirement in 2009. Jean-Pierre Roth also served as Swiss Governor of the International Monetary Fund from 2001 until 2009 and as a Swiss representative on the Financial Stability Board from 2007 until 2009.

As of 2010, Jean-Pierre Roth has been a member of the Board of Swatch Group AG and a member of the Foundation Board and Programme Committee of Avenir Suisse, Switzerland. Since July 2010, he serves as Chairman of the Board of Directors of Geneva Cantonal Bank, and is a Board member of the global (re)insurance company Swiss Re.

Ann M. Veneman



An attorney by training, Ann M. Veneman was Secretary of the United States Department of Agriculture (USDA) from 2001 to 2005. She then served a five-year term as the Executive Director of the United Nations Children's Fund. Earlier in her career she was in various positions in the USDA and also served four years as the Secretary of the California Department of Food and Agriculture. She is currently a member of the Boards of Alexion Pharmaceuticals, S&W Seed Company, the Close Up Foundation, Malaria No More, Landesa and 4-H as well as of the Global Health Innovative Technology Fund. She is also Co-Chair of Mothers Day Every Day and on a number of advisory boards including BRAC, The Chicago Council Global Agriculture Development Initiative, and the Bipartisan Policy Council Nutrition and Physical Activity Initiative. She is a member of the Council on Foreign Relations, and the Trilateral Commission.

In 2009, she was named to the Forbes 100 Most Powerful Women list, and she has been the recipient of numerous awards and honours throughout her career.

Ann M. Veneman also serves as member of the Nestlé CSV Council.

Henri de Castries



Henri de Castries started his career in the French Finance Ministry Inspection Office, auditing government agencies from 1980 to 1984. In 1984, he joined the French Treasury Department. As of 1989, he joined AXA Corporate Finance Division. Two years later, he was appointed Senior Executive Vice President for the Group's asset management, financial and real-estate business. Henri de Castries was Chairman of the AXA

3.4 Internal organisational structure

3.4.1 Allocation of tasks within the Board of Directors

	Chairman's and Corporate Governance Committee	Compensation Committee	Nomination Committee	Audit Committee
Peter Brabeck-Letmathe Chairman	• (Chair)		•	
Paul Bulcke CEO	•			
Andreas Koopmann 1st Vice Chairman	•	•	• (Chair)	
Rolf Hänggi 2nd Vice Chairman	•			• (Chair)
Beat Hess	•			
Daniel Borel		• (Chair)		
Jean-Pierre Meyers		•		
Steven G. Hoch			•	
Naina Lal Kidwai				•
Titia de Lange				
Jean-Pierre Roth		•		
Ann M. Veneman			•	
Henri de Castries				•
Eva Cheng				

3.4.2 Tasks and area of responsibility for each Committee of the Board of Directors [1]

The powers and responsibilities of each Committee are established in the applicable Committee Charter, which is approved by the Board. Each Committee is entitled to engage outside counsel.

The Chairman's and Corporate Governance Committee consists of the Chairman, the two Vice Chairmen, the CEO (Administrateur délégué) and other members as elected by the Board. It liaises between the Chairman and the full Board of Directors in order to act as a consultant body to the Chairman and to expedite whenever necessary the handling of the Company's business. The Committee regularly reviews the Corporate Governance of the Company and prepares recommendations for the Board. It also advises on certain finance-related matters including the Company's financing and financial management and periodically reviews its asset and liability management. While the Committee has limited authority as per the Board Regulations, it may in exceptional and urgent matters deal with business matters which might arise between Board meetings. In all cases it keeps the Board fully appraised. It reviews the Board's annual work plan.

The Compensation Committee is chaired by an independent and non-executive member of the Board; the other members are one Vice Chairman and a minimum of two other non-executive members of the Board of Directors. All members are independent. The Compensation Committee determines the principles for remuneration of the members of the Board and submits them to the Board for approval. It oversees and discusses the remuneration principles for the Company and the Group. In addition, it proposes the remuneration of the Chairman, the CEO and approves the individual remunerations of the members of the Executive Board. It reports on its decisions to the Board and keeps the Board updated on the overall remuneration policy of the Group.

The Nomination Committee includes a Chairperson, who is an independent and non-executive member of the Board; the other members are the Chairman of the Board of Directors and a minimum of two independent and non-executive members of the Board. The Nomination Committee establishes the principles for the selection of candidates to

(1) For complete information please refer to the Board of Directors Regulations and Committee Charters on www.nestle.com/investors/corporategovernance

Meetings held in 2013	Frequency	Average duration (hours)
Board of Directors of Nestlé S.A.	8 times	3:40
Chairman's and Corporate Governance Committee	9 times	4:50
Compensation Committee	3 times	1:20
Nomination Committee	3 times	0:50
Audit Committee	4 times	2:20

3.4.3 Work methods of the Board of Directors and its Committees

The Board meets as often as necessary, at least quarterly, and on notice by the Chairman or by the person designated by him. In addition, the Board must be convened as soon as a Board member requests the Chairman to call a meeting. All Committees provide a detailed report to the full Board at each meeting in a dedicated Chairman's session.

The Board reserves at least one day per year to discuss the strategic long-term plan of the Company. In addition, every year the Board visits one operating company for three to five days, in 2013 Nestlé in South Africa. The average attendance at the Board meetings was 98%, one Board member having missed one meeting due to health reasons. Board meetings, with the exception of certain Chairman's and *in camera* sessions, are attended by all members of the Executive Board. In addition, selected members of the Executive Board and senior management participate in certain Committee meetings.

3.5 Definition of areas of responsibility

The governing bodies have responsibilities as follows:

3.5.1 Board of Directors [1]

The Board of Directors is the ultimate governing body of the Company. It is responsible for the ultimate supervision of the Group. The Board attends to all matters which are not reserved for the Annual General Meeting or another governance body of the Company by law, the Articles of Association or specific regulations issued by the Board of Directors.

The Board has the following main duties:

a) the ultimate direction of the Company, in particular the conduct, management and supervision of the business of the Company, and the provision of necessary directions;
b) the determination of the Company's organisation;
c) the determination of accounting and financial control principles, as well as the principles of financial planning;
d) the appointment and removal of the Chairman and the Vice Chairmen, of the Committee members and members of the Executive Board;
e) the ultimate supervision of the Chairman and the members of the Executive Board, in particular with respect to their compliance with the law, the Articles of Association, the Board Regulations and instructions given from time to time by the Board;
f) the preparation of the Annual Report, the Annual General Meeting and execution of its resolutions;
g) the notification of the court in the event of overindebtedness;
h) the discussion and approval of:
   - the Group's long-term strategy and annual investment budget;
   - major financial operations;
   - any significant policy issue dealing with the Company's or the Group's general structure or with financial, commercial and industrial policy;
   - Corporate Governance Principles of the Company;
   - the review of and decision on any report submitted to the Board;
   - the Group's annual risk assessment.

3.5.2 Executive Board

The Board of Directors delegates to the CEO, with the authorisation to subdelegate, the power to manage the Company's and the Group's business, subject to law, the Articles of Association and the Regulations of the Board of Directors.

The CEO chairs the Executive Board and delegates to its members individually the powers necessary for carrying out their responsibilities, within the limits fixed in the Executive Board Regulations.

(1) For complete information please refer to the Board of Directors Regulations and Committee Charters on www.nestle.com/investors/corporategovernance

4. Executive Board
4.1 Members of the Executive Board

Name	Year of birth	Nationality	Education/Current function
Paul Bulcke	1954	Belgian	Economics and Business Administration CEO
Luis Cantarell	1952	Spanish	Economics EVP: Nestlé Nutrition, President and CEO Nestlé Health Science S.A.
José Lopez	1952	Spanish	Mechanical Engineering EVP: Operations, GLOBE
Laurent Freixe	1962	French	Business Administration EVP: Zone Europe
Chris Johnson	1961	American	Economics and Business Administration EVP: Zone Americas
Patrice Bula	1956	Swiss	Economics and Business Administration EVP: Strategic Business Units, Marketing, Sales and Nespresso
Doreswamy (Nandu) Nandkishore	1958	Indian	Electrical Engineering and Postgraduate in Management EVP: Zone Asia, Oceania and Africa
Wan Ling Martello	1958	American	Business Administration and Accountancy, Postgraduate in Management Information Systems EVP: CFO (includes Finance and Control, Legal, IP, Tax, Treasury, Global Nestlé Business Services)
Stefan Catsicas	1958	Swiss	Natural Sciences and Postgraduate in Neurosciences EVP: Chief Technology Officer: Innovation, Technology and R&D
Marco Settembri	1959	Italian	Business Administration EVP: Nestlé Waters
Peter Vogt	1955	Swiss	Economics and Finance & Accounting Deputy EVP: Human Resources
Martial Rolland	1963	French	International Management and Business Administration Deputy EVP: Nestlé Professional
David P. Frick	1965	Swiss	Law SVP: Corporate Governance, Compliance and Corporate Services

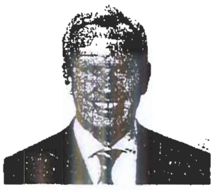
(EVP: Executive Vice President; SVP: Senior Vice President)
For complete information: please refer to individual CVs on www.nestle.com/investors/corporategovernance

President in April 2001, and later moved back to Japan in 2007 as Market Head. As of January 2011, Chris Johnson has been serving as Executive Vice President in charge of Zone Americas.

As a representative of Nestlé, Chris Johnson is Co-Chairman of the Supervisory Board of Dairy Partners Americas and a member of the Supervisory Board of Cereal Partners Worldwide, Switzerland.

In addition, Chris Johnson is a Board member of the Swiss-Latin American Chamber of Commerce and Treasurer of the Swiss-American Chamber of Commerce.

Patrice Bula

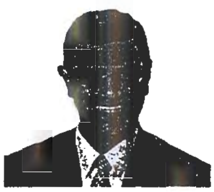


Patrice Bula joined Nestlé in 1980 and was entrusted with various responsibilities in Marketing and Sales in Kenya, Japan and Taiwan before being promoted to Market Head for Taiwan in 1992, Market Head for Czech Republic in 1995, then Head for the South and Eastern Africa Region in 1997. In 2000 he was appointed Head of Chocolate, Confectionery and Biscuits Strategic Business Unit based at Nestlé's International Headquarters in Vevey. In October 2003, Patrice Bula was transferred as Market Head of Nestlé Germany and in August 2007 he took up the role as Market Head for the Greater China Region.

As of May 2010, Patrice Bula was appointed to the Executive Board of Nestlé S.A. as Executive Vice President with responsibility for the Strategic Business Units Marketing and Sales, and Nespresso.

As a representative of Nestlé, Patrice Bula serves as Board member of Beverage Partners Worldwide S.A., Switzerland, and is a Board member of both Yinlu Food Group Companies and Hsu Fu Chi Group Companies, China.

Doreswamy (Nandu) Nandkishore



Nandu Nandkishore joined Nestlé as a mid-career hire in 1989 in India where, over the next seven years, he took on increasing responsibilities, mainly in marketing. His international career started in 1996 when he was transferred to Indonesia to run the Confectionery Business Unit.

In 2000, after a short period at Nestlé's International Headquarters in Vevey, Switzerland, he returned to Indonesia where he was promoted to Market Head of Indonesia in March 2003. In April 2005, Nandu Nandkishore became Market Head of Nestlé Philippines, which he ran until October 2009, when he returned to Nestlé's International Headquarters in Vevey, Switzerland, to take up the role of Global Business Head, Infant Nutrition at Nestlé Nutrition.

In 2010, Nandu Nandkishore was nominated to the Executive Board of Nestlé S.A. as Deputy Executive Vice President in charge of Nestlé Nutrition – including Infant Nutrition, Performance Nutrition and Weight Management. As of October 2011, the Board of Directors appointed Nandu Nandkishore Executive Vice President responsible for Asia, Oceania, Africa and Middle East.

As a representative of Nestlé, he is Chairman of the Supervisory Board of both P.T. Nestlé Indonesia and P.T. Nestlé Indofood Citarasa Indonesia and a Board member of Hsu Fu Chi International Holdings Ltd., China. In addition, Nandu Nandkishore is a Board member of Osem Investments Ltd., Israel, and a member of the Supervisory Board of Cereal Partners Worldwide S.A.

Wan Ling Martello



Wan Ling Martello joined Nestlé S.A. as Executive Vice President in November 2011 and is the Chief Financial Officer since 1 April 2012.

Wan Ling Martello came to Nestlé S.A. from Walmart Stores Inc., where she was EVP, Global eCommerce in 2010 and 2011. From 2005 to 2009 she was SVP, CFO & Strategy for Walmart International. Prior to Walmart, Wan Ling Martello built her career in the consumer packaged goods industry. She worked at Kraft in increasingly broader finance roles from 1985 to 1995. She was the Corporate Controller at Borden Foods during its turn-around years owned by KKR in 1995 until 1998. Wan Ling Martello was the CFO and then the President of the U.S. business of NCH, a former subsidiary of AC Nielsen, from 1998 to 2005.

Stefan Catsicas



Stefan Catsicas started his career at the pharmaceutical company Glaxo in Geneva, Switzerland, as Head of Neurobiology at the company's Institute of Molecular Biology. He continued his career in academia at the University of Lausanne as Professor and Chairman of the Cell Biology and Morphology Institute, and later as Vice President Research and Professor of Cellular Engineering at the Swiss Federal Institute of Technology (EPFL) in Lausanne, Switzerland.

4.3 Management contracts

There are no management contracts with third part es at Nestlé.

5. Compensation, shareholdings and loans

Please refer to the Compensation Report 2013.

7 Change of control and defence measures

7.1 Duty to make an offer

Nestlé S.A. does not have a provision on opting out or opting up in the Articles of Association.

Thus, the provisions regarding the legally prescribed threshold of 33⅓% of the voting rights for making a public takeover offer set out in art. 32 of the Swiss Stock Exchange Act are applicable.

7.2 Clauses on change of control

There are no such agreements.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

9. Information policy

Investor Relations – guiding principles

Nestlé is committed to managing an open and consistent communication policy with shareholders, potential investors and other interested parties. The objective is to ensure that the perception of those parties about the historical record, current performance and future prospects of Nestlé is in line with management's understanding of the actual situation at Nestlé. The guiding principles of this policy are that Nestlé gives equal treatment to shareholders in equal situations, that any price-sensitive information is published in a timely fashion and that the information is provided in a format that is as full, simple, transparent and consistent as possible.

Methodology

Nestlé produces each year a detailed Annual Report, which reviews the business. It also provides detailed audited Financial Statements for the year under review, prepared according to the International Financial Reporting Standards (IFRS). These are complemented by the Half-Yearly Report.

Nestlé publishes its full-year and half-year results and its first-quarter and nine-months' sales figures; it also publishes press releases at the time of any potentially price-sensitive event, such as significant acquisitions and divestments, joint venture agreements and alliances. Major announcements, such as results of corporate activity, are accompanied by a presentation which is broadcast "live" on the Internet and which anyone can choose to access, whether or not that person is a shareholder.

Furthermore, Nestlé has an active investor relations programme, including both group meetings and one-to-one meetings. This includes the Annual General Meeting, as well as presentations at the time of its full-year and half-year results. The Group also has a programme of roadshows, which take place in most financial centres around the world, and hosts themed events for institutional investors and investment analysts at which members of line management give an overview of their particular areas of responsibility. These meetings focus either on recently announced financial results, recent corporate activity or the longer-term strategy of the Group; they are not an occasion for the disclosure of new information which might encourage an investment decision.

Specifically on governance topics, the Company engages into an active dialogue with investors through regular Chairman's roundtables, surveys and bilateral exchanges which are reported to the Chairman's and Corporate Governance Committee or the Board.

The Company utilises the World Wide Web (www.nestle.com) to ensure a rapid and equitable distribution of information. Nestlé does not just rely on people visiting the site to be updated on the latest developments within the Group: anyone can sign up on the site to be alerted automatically by Nestlé whenever there is a change to the Investor Relations Web site; also press releases are distributed to major wire and news services. There are links to non-financial information that may be of interest to investors, including areas such as the environment, sustainability, the Nestlé Corporate Business Principles and the Nestlé Human Resources Policy. A Corporate calendar of relevant dates is displayed on page 200 of the Annual Report 2013 and available on the Corporate Web site (www.nestle.com).

The Nestlé Investor Relations Department can be contacted, either through the Web site, or by telephone, fax, e-mail or letter.

Contact

Investor Relations
Nestlé S.A., Avenue Nestlé 55
CH-1800 Vevey (Switzerland)
Tel. +41 (0)21 924 35 09
Fax +41 (0)21 924 28 13
E-mail: ir@nestle.com

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Compensation Report 2013

Governance

The Board of Directors has the overall responsibility for defining the compensation principles used in the Group. It approves the compensation of the members of the Board, its Chairman, the CEO and the Executive Board as a whole. As from 2015, the total compensation of the Board and Executive Board will be approved by the shareholders.

As of 31 December, the governance for setting the compensation of the members of the Board of Directors and the Executive Board is defined as follows:

Compensation of	Recommended by	Approved by
Chairman of the Board, CEO and Executive Board as a whole	Compensation Committee	Board of Directors [a]
Non-executive members of the Board of Directors	Compensation Committee	Board of Directors [b]
Members of the Executive Board	CEO together with Chairman	Compensation Committee

(a) Chairman as well as CEO not voting on own compensation
(b) Members not voting on own compensation to the extent that Committee fees are concerned

Compensation Committee (CC)

The CC is governed by the Compensation Committee Charter. The Committee consists of the Chairperson who is an independent and non-executive member of the Board, one of the Vice Chairmen of the Board and two other non-executive members of the Board.

The members of the CC and its Chairperson were appointed by the Board of Directors for one year. As from 2014 all members of the Compensation Committee will be annually elected by shareholders. On 31 December 2013, the composition of the CC was as follows:

Chairman	Members
Daniel Borel	Andreas Koopmann
	Jean-Pierre Meyers
	Jean-Pierre Roth

Principles of compensation for the members of the Board of Directors

Principles

The remuneration of the members of the Board of Directors is set to attract and retain highly qualified individuals to serve on the Board of Directors. The level of remuneration reflects the time and effort required from the members in fulfilling their Board and Committee responsibilities. The pay structure (cash and blocked shares) is designed to ensure the Board's focus on the long-term success of the Company.

The principal benchmark used to define Board remuneration is a selection of large Swiss Market Index (SMI) companies, adjusted for the size of Nestlé. These figures are periodically reviewed against this benchmark.

Compensation 2013 for the members of the Board of Directors

Board membership fees and allowances

With the exception of the Chairman and the CEO each member of the Board of Directors receives a Board membership fee of CHF 280 000 and an Expense Allowance of CHF 15 000. These figures have remained unchanged since 2006.



Summary of compensation 2013

	Cash in CHF [a]	Number of shares	Discount value of shares in CHF [b]	Total remuneration
Peter Brabeck-Letmathe, Chairman [c]	1 600 000	97 636	5 373 885	6 973 885
Paul Bulcke, Chief Executive Officer [c]		–		
Andreas Koopmann, 1st Vice Chairman	325 000	4 730	260 339	585 339
Rolf Hänggi, 2nd Vice Chairman	330 000	4 806	264 522	594 522
Beat Hess	255 000	3 662	201 556	456 556
Daniel Borel	205 000	2 899	159 561	364 561
Jean-Pierre Meyers	175 000	2 441	134 353	309 353
Steven G. Hoch	175 000	2 441	134 353	309 353
Naina Lal Kidwai	205 000	2 899	159 561	364 561
Titia de Lange	155 000	2 136	117 565	272 565
Jean-Pierre Roth	175 000	2 441	134 353	309 353
Ann M. Veneman	175 000	2 441	134 353	309 353
Henri de Castries	205 000	2 899	159 561	364 561
Eva Cheng	155 000	2 136	117 565	272 565
Total for 2013	**4 135 000**	**133 567**	**7 351 527**	**11 486 527**
Total for 2012	4 185 000	158 654	7 393 277	11 578 277

(a) The cash amount includes the expense allowance of CHF 15 000. The Chairman receives no expense allowance.
(b) Nestlé S.A. shares received as part of Board membership and Committee fees are valued at the closing price of the share on the SIX Swiss Exchange on the ex-dividend date, discounted by 16.038% to account for the blocking period of three years.
(c) The Chairman and the Chief Executive Officer receive neither Board membership or Committee fees nor expense allowance.

In 2013, Ms Eva Cheng joined the Board as a new member. Mr André Kudelski retired from the Board during 2013.
Peter Brabeck-Letmathe, in his capacity as active Chairman, received a cash compensation as well as Nestlé S.A. shares, which are blocked for three years. This in particular reflects certain responsibilities for the direction and control of the Group including Nestlé Health Science S.A. and the direct leadership of Nestlé's interests in L'Oréal, Galderma and Laboratoires innéov. He also represents Nestlé at the Foundation Board of the World Economic Forum (WEF) and on behalf of Nestlé chairs the Water Resource Group 2030. He is a member of the European/Hong Kong Business Co-operation Committee (EU/HK BCC). The remuneration includes all compensation received in relation to these activities. His total compensation was:

	2013		2012	
	Number	Value in CHF	Number	Value in CHF
Cash compensation		1 600 000		1 600 000
Blocked shares (discounted value)	97 636	5 373 885	115 316	5 373 726
Total compensation		**6 973 885**		**6 973 726**

In view of the progressive transfer of responsibilities from the Chairman to the CEO, the Board of Directors has upon proposal by the Compensation Committee approved a reduction of 10% in the remuneration of the Chairman for 2014.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Principles of compensation for members of the Executive Board

Principles

The principles of compensation for members of the Executive Board are the following:

Pay for performance

The Total Direct Compensation for the members of the Executive Board includes a fixed portion (Annual Base Salary) and a variable portion (Short-Term Bonus and Long-Term Incentives). The fixed as well as the variable compensation is determined in line with collective and individual performance. Nestlé targets its remuneration to be between the median and the 75th percentile of the benchmark (please refer to page 43). Whenever appropriate, the benchmark values are adjusted for the size of Nestlé

Alignment with long-term company strategy and shareholder interests

Compensation for members of the Executive Board is aligned with company strategy and shareholders' interests. The Short-Term Bonus payout is determined by the degree of achievement of a number of annual operating objectives. Long-Term Incentives are provided in the form of share-based instruments, therefore ensuring alignment with shareholders' interests. In 2013, Long-Term Incentive instruments included Performance Share Units (PSUs) and Restricted Stock Units (RSUs). These Long-Term Incentive instruments have a restriction (vesting) period of three years.

Compensation to be internationally competitive by using selected benchmarks

The compensation packages for the members of the Executive Board need to be competitive in a dynamic international environment.

Elements of Executive Board compensation

Periodically, the Compensation Committee uses the services of Towers Watson, a reputed international compensation consultancy, to provide a detailed market comparison. The results of a recent study confirmed that Total Direct Compensation is broadly in line with the market median, adjusted for the size of Nestlé.

The total compensation package consists of the following elements:

1. Base Salary

The Base Salary is the foundation of the total compensation. It also serves as the basis for determining the Short-Term Bonus target levels, and the allocation of Long-Term Incentives. The Base Salary is reviewed annually by the Compensation Committee. Criteria for adjustments are the individual contribution and the level of competitivity against the benchmarks.

2. Short-Term Bonus

The Short-Term Bonus (Annual Bonus) is based on a bonus target expressed in % of the Annual Base Salary.
In 2013, the following target levels were applicable
- CEO: 150%;
- Executive Vice President: 100%;
- Deputy Executive Vice President: 80%.

For the CEO, 100% of the target is linked to Nestlé Group performance. For the other members of the Executive Board, 30% of the target is linked to the Nestlé Group performance and 70% is linked to individual performance (quantitative and qualitative objectives) as well as other relevant business or functional performance. In case an executive reaches all objectives in full, the bonus payout will correspond to the targeted level. If one or more objectives are not reached, the bonus is reduced. The bonus payout is capped at a maximum of 130% of the target. There is no guarantee for the payout of a minimum bonus.

On proposal by the Chairman and the CEO and as approved by the Compensation Committee, the objectives are set at the beginning of each year, in line with the Company's strategy. The Nestlé Group performance is determined by measurable operational objectives, most importantly organic growth, real internal growth, operating profit, as well as market share and working capital efficiency. Additional objectives used to evaluate Nestlé Group performance are related to the Nestlé strategic roadmap. Individual objectives are determined by the CEO for each member of the Executive Board. They are related to the individual area of responsibility and can be of financial or non-financial nature.

For competitive reasons Nestlé does not further specify the details of its objectives.

Members of the Executive Board can elect to receive part or all of their Short-Term Bonus in Nestlé S.A. shares. The CEO has to take a minimum of 50% in shares.

4. Other benefits
The Company limits other benefits to a minimum. Typical elements are a car allowance (there are no Company cars provided to the members of the Executive Board), a contribution towards health insurance premiums (below CHF 4 000 per annum) as well as long-term service awards related to the 25 and 40 years of service to the Company, in line with Company policy, as offered to other employees. Those Executive Board members who have been transferred to Switzerland from other Nestlé locations can receive benefits in line with the Nestlé Corporate Expatriation Policy.

5. Pension benefits
Executive Board members domiciled in Switzerland are affiliated to the Nestlé Pension Plan in Switzerland like all other employees. The Plan was changed from a defined contribution plan with a retirement pension objective to a pure defined contribution plan during 2013. Beneficiaries of the Plan born in 1958 or before maintain their membership in the former plan.

Pensionable earnings include the Annual Base Salary, but not the variable compensation (Short-Term Bonus or Long-Term Incentives). Any part of the Annual Base Salary which exceeds the ceiling prescribed by Swiss Pension Law is covered directly by the Company.

Benchmarks of Executive Board compensation
The Compensation Committee has decided to use the following benchmarks:
- STOXX Europe 50 index (without financial industry companies): this is the primary benchmark and includes the largest European companies;
- European Fast Moving Consumer Goods companies: this is a secondary benchmark and includes large and medium sized European companies which are operating in the same industry sector as Nestlé;
- Large Swiss Market Index (SMI) companies: as another secondary benchmark this index includes industrial companies which are headquartered in Switzerland and reflects Swiss remuneration practices.

Share ownership policy
The Company encourages share ownership by the members of the Executive Board to ensure alignment with shareholder interests over time.

Loans
The Company does not, as a rule, grant loans, except that it may provide advances free of interest and generally repayable over a three-year period to members of the Executive Board who have been transferred to Switzerland from other Nestlé locations in line with the Nestlé Corporate Expatriation Policy.

Contracts of employment and severance payments
As of 31 December 2013, members of the Executive Board are subject to a notice period of six months. During this time, unless there was termination for cause, entitlement to the Annual Base Salary and pro-rated Short-Term Bonus continues. Long-Term Incentives forfeit upon voluntary resignation or termination for cause (except vested Stock Options remain exercisable for a period of thirty days upon termination for cause); Long-Term Incentives (except Stock Options) immediately vest in all other cases of termination of employment. There are no severance payments or change of control provisions ("golden parachutes").

Benchmarks
See above elements of compensation for members of the Executive Board.

Compensation for former members of the Executive Board
No compensation was paid in 2013 to former members of the Executive Board.

Highest total compensation for a member of the Executive Board

In 2013, the highest total compensation for a member of the Executive Board was conferred to Paul Bulcke, the CEO.

	2013 Number	2013 Value in CHF	2012 Number	2012 Value in CHF
Annual Base Salary		2 500 000		2 375 000
Short-Term Bonus (cash)		-		223 035
Short-Term Bonus (discounted value of Nestlé S.A. share)	53 745	2 991 208	66 472	3 558 246
Stock Options (fair value at grant)		–	420 000	1 906 800
Performance Share Units (fair value at grant)	58 600	3 776 184	34 300	1 873 466
Other benefits		28 884		28 884
Total		**9 296 276**		**9 965 431**
% Fixed/Variable		27.2 – 72.8		24.1 – 75.9

The Company also made a contribution in 2013 of CHF 2 092 312 towards future pension benefits in line with Nestlé's Pension Benefit Policy described above (2012: CHF 1 962 676), as a consequence of having adjusted his base salary and decreased his variable compensation.

Explanations
- Other benefits include a car allowance and a contribution towards health insurance premiums.
- Nestlé S.A. shares received as part of the Short-Term Bonus are valued at the average closing price of the last ten trading days of January 2014, discounted by 16.038% to account for the three-year blocking period.
- Performance Share Units granted in 2013 are disclosed at fair value at grant, which corresponds to CHF 64.44.
- Please also refer to Note 21.1 of the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013.

Shares and stock options held by members of the Executive Board

Total number of management stock options held on 31 December 2013 by members of the Executive Board

Grant date	Vesting date	Expiry date	Exercise price in CHF	Stock options outstanding
01.03.2012	01.03.2015	28.02.2019	55.57	1 220 570
03.03.2011	03.03.2014	02.03.2018	52.58	873 230
05.03.2010	05.03.2013	04.03.2017	53.29	384 250
[illegible].02.2009	01.02.2012	31.01.2016	40.53	502 500
[illegible].02.2008	01.02.2011	31.01.2015	47.38	185 000
Total				**3 165 550**

Articles of Association of Nestlé S.A.

Amended by the Annual General Meeting of 19 April 2012

Article 4

Share certificates; Intermediated securities

1 Nestlé may issue its registered shares in the form of single certificates, global certificates or uncertificated securities. Under the conditions set forth by statutory law, Nestlé may convert its registered shares from one form into another form at any time and without the approval of the shareholders. Nestlé shall bear the cost of any such conversion.

2 If registered shares are issued in the form of single certificates or global certificates, they shall be signed by two members of the Board of Directors. Both signatures may be affixed in facsimile.

3 The shareholder has no right to demand a conversion of the form of the registered shares. Each shareholder may, however, at any time request a written confirmation from Nestlé of the registered shares held by such shareholder, as reflected in the share register.

4 Intermediated securities based on registered shares of Nestlé cannot be transferred by way of assignment. A security interest in any such intermediated securities cannot be granted by way of assignment.

Article 5

Share register

1 Nestlé shall maintain a share register showing the name and address of the holders or usufructuaries. Any change of address must be reported to Nestlé.

2 Only persons entered in the share register as shareholders with voting rights may exercise the voting rights or the other rights related thereto.

3 After the acquisition of shares, upon request of the shareholder to be recognised as such, any acquiring party shall be considered as a shareholder without voting rights, until it is recognised by Nestlé as a shareholder with voting rights. If Nestlé does not refuse the request to recognise the acquiring party within twenty days, the latter shall be deemed to be a shareholder with voting rights.

4 An acquirer of shares shall be recorded in the share register as a shareholder with voting rights provided he expressly declares to have acquired the shares in his own name and for his own account.

5 No person or entity shall be registered with voting rights for more than 5% of the share capital as recorded in the commercial register. This limitation on registration also applies to persons who hold some or all of their shares through nominees pursuant to this article. All of the foregoing does not apply in the case of the acquisition of an enterprise, or parts of an enterprise or participations through exchange of shares or in the cases provided in art. 685d par. 3 of the Swiss Code of Obligations.

6 The Board of Directors shall promulgate regulations relating to the registration of fiduciaries or nominees to ensure compliance with these Articles of Association.

7 Legal entities that are linked to one another through capital, voting rights, management or in any other manner, as well as all natural persons or legal entities achieving an understanding or forming a syndicate or otherwise acting in concert to circumvent the regulations concerning the limitation on registration or the nominees, shall be counted as one person or nominee within the meaning of paragraphs 4 and 5 of this article.

8 After hearing the registered shareholder or nominee, the Board of Directors may cancel, with retroactive effect as of the date of registration, the registration of such shareholder or nominee if the registration was effected based on false information. The respective shareholder or nominee shall be informed immediately of the cancellation of the registration.

9 The Board of Directors shall specify the details and promulgate the necessary regulations concerning the application of this art. 5. Such regulations shall specify the cases in which the Board or a corporate body designated by the Board may allow exemptions from the limitation on registration or the regulation concerning nominees.

10 The limitation on registration provided for in this article shall also apply to shares acquired or subscribed by the exercise of subscription, option or conversion rights.

III. Organisation of Nestlé

A. General Meeting

Article 6

Powers of the General Meeting

1 The General Meeting of shareholders is the supreme authority of Nestlé.

2 The following powers shall be vested in the General Meeting:

a) to adopt and amend the Articles of Association;

b) to elect and remove the members of the Board of Directors and the Auditors of Nestlé;

c) to approve the annual report and the consolidated financial statements;

d) to approve the annual financial statements as well as the resolution on the use of the balance sheet profit, in particular, the declaration of dividends;

e) to grant release to the members of the Board of Directors and the persons entrusted with management; and

In this case, the preceding election or resolution is deemed not having taken place.
If the first ballot fails to result in an election and more than one candidate is standing for election, the Presidir officer shall order a second ballot, in which a relative majority shall be decisive.

.rticle 13
·pecial quorum
he approval of at least two thirds of the shares represented nd the absolute majority of the nominal value representec t a General Meeting shall be required for resolutions with espect to:
) a modification of the purpose of Nestlé;
) the creation of shares with increased voting powers;
) restrictions on the transfer of registered shares and the change or removal of such restrictions;
; an authorised or conditional increase in share capital;
) increase in share capital through the conversion of pital surplus, through a contribution in kind or for the purpose of an acquisition of assets, or a grant of special benefits upon a capital increase;
 the restriction or withdrawal of the right to subscribe;
i) a change of the registered offices of Nestlé;
i) the dissolution of Nestlé;
restrictions on the exercise of voting rights and the change or removal of such restrictions;
the limitation on registration (art. 5 par. 4 to 7) and the limitation on voting rights (art. 11 par. 2, 3 and 4) and the change or removal of such limitations;
:) the change of the corporate name of Nestlé; and
 other matters as provided by statutory law.

3. Board of Directors
Article 14
Number of Directors
he Board of Directors shall consist of at least seven bers.

Article 15
Term of office
1 The members of the Board of Directors shall be elected for a term of office of three years by the General Meeting Each year the Board shall be renewed by rotation, to the extent possible in equal numbers and in such manner that, after a period of three years, all members will have been subject to re-election. Directors shall be elected individually.
2 In the event of an increase or a decrease in the number of Directors, the Board of Directors shall establish a new order of rotation. It follows that the term of office of some members may be less than three years.
3 Members of the Board of Directors whose term of office has expired shall be immediately eligible for re-election.
4 A year shall mean the period running between one Annual General Meeting and the next.

Article 16
Organisation of the Board; Remuneration
1 The Board of Directors shall elect its Chairman and one or two Vice-Chairmen. It shall appoint a Secretary and his substitutes, neither of whom need be members of the Board of Directors.
2 The Board of Directors shall define in the Board regulations pursuant to art. 19 par. 2 its organisation and the assignment of responsibilities.
3 The members of the Board of Directors are entitled to a directors' fee for their activities the amount of which is fixed by the Board of Directors.

Article 17
Powers of the Board in general
The Board of Directors shall conduct all the business of Nestlé to the extent that it is not within the powers of the General Meeting or not delegated pursuant to the Board regulations as set forth in art. 19 par. 2.

Article 18
Specific powers of the Board
The Board of Directors has the following non-transferable and inalienable duties:
a) the ultimate direction of the business of Nestlé, in particular the conduct, management and supervision of the business of Nestlé, and the provision of necessary directions;
b) the determination of the organisation in the Board regulations pursuant to art. 19 par. 2;
c) the determination of accounting and financial control principles;
d) the appointment and removal of the persons entrusted with the management and the granting of signatory powers to persons representing Nestlé;
e) the ultimate supervision of the persons entrusted with the management of Nestlé, ensuring in particular their compliance with the law, the Articles of Association, regulations and instructions given;
f) the preparation of the business report in accordance with the provisions of the law;
g) the preparation of General Meetings and the carrying out of its resolutions;

Financial review

Leading positions in dynamic categories

In millions of CHF

	2012	2013		RIG (%)	OG (%)
Powdered and Liquid Beverages [(a)]					
Soluble coffee	9946	9619	46.9%		
Other	10302	10876	53.1%		
Total sales	20248	20495	100.0%	+4.6%	+4.6%
Trading operating profit	4445	4649	22.7%		
Water [(a)]					
Total sales	6747	6773		+1.9%	+1.8%
Trading operating profit	636	678	10.0%		
Milk products and Ice cream					
Milk products	12756	12994	74.9%		
Ice cream	4573	4347	25.0%		
Other	15	16	0.1%		
Total sales	17344	17357	100.0%	+2.9%	+5.8%
Trading operating profit	2704	2632	15.2%		
Nutrition and HealthCare					
Total sales	9737	11840		+4.4%	+7.6%
Trading operating profit	1778	2228	18.8%		
Prepared dishes and cooking aids					
Frozen and chilled	8045	7782	54.9%		
Culinary and other	6349	6389	45.1%		
Total sales	14394	14171	100.0%	0.0%	+0.3%
Trading operating profit	2029	1876	13.2%		
Confectionery					
Chocolate	7527	7477	72.7%		
Sugar confectionery	1310	1230	12.0%		
Biscuits	1604	1576	15.3%		
Total sales	10441	10283	100.0%	+2.9%	+5.0%
Trading operating profit	1765	1630	15.9%		
PetCare					
Total sales	10810	11239		+4.4%	+6.8%
Trading operating profit	2144	2163	19.2%		
Associates and joint ventures					
Nestlé's share of results	1253	1264			

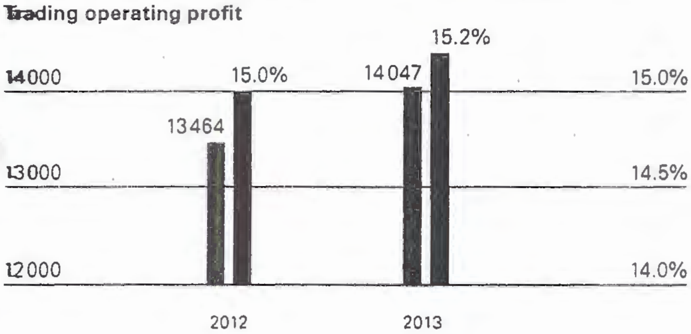
(a) Beverages other than Water sold by Nestlé Waters (mainly RTD Teas and Juices) have been reclassified to Powdered and Liquid Beverages.

Principal key figures* (illustrative) in CHF, USD, EUR

In millions (except per share data)	Total CHF 2012	Total CHF 2013	Total USD 2012	Total USD 2013	Total EUR 2012	Total EUR 2013
Sales	89721	92158	95651	99452	74443	74858
Trading operating profit	13464	14047	14354	15159	11171	11410
Profit for the year attributable to shareholders of the parent (Net profit)	10228	10015	10904	10808	8486	8135
Equity attributable to shareholders of the parent before proposed appropriation of profit of Nestlé S.A.	61007	62575	66685	70329	50538	51030
Market capitalisation, end December	190038	208279	207726	234087	157428	169850
Per share						
Total basic earnings per share	3.21	3.14	3.42	3.39	2.66	2.55

* Income statement figures translated at weighted average annual rate.
Balance sheet figures at year-end rate.

Trading operating profit



- In millions of CHF
- In % of sales

Operating segments: trading operating profit

In % of sales



(a) Mainly Nespresso, Nestlé Professional and Nestlé Health Science

Sales by geographic areas

	Differences 2013/2012 (in %)		In CHF millions
	in CHF	in local currency	
By principal markets			2013
United States	+0.3%	+1.5%	23 334
Greater China Region	+29.3%	+27.6%	6 618
France	+0.7%	−1.4%	5 578
Brazil	+1.2%	+12.9%	5 116
Germany	+3.6%	+1.4%	3 321
Mexico	+0.3%	−1.4%	3 179
United Kingdom	+3.5%	+6.1%	2 824
Philippines	+17.0%	+19.0%	2 410
Italy	−3.3%	−5.3%	2 098
Canada	−3.6%	+0.8%	2 064
Russia	+6.3%	+10.6%	852
Spain	−0.8%	−2.9%	843
Australia	−12.1%	−4.8%	775
Japan	−13.9%	+6.6%	1 569
Switzerland	+0.6%	+0.6%	1 512
Rest of the world	+2.8%	(a)	27 065
By continent			
Europe	+1.8%	(a)	26 071
USA + Canada	−0.0%	(a)	25 399
Asia	+11.9%	(a)	20 502
Latin America + Caribbean	−0.3%	(a)	14 568
Africa	+2.8%	(a)	3 397
Oceania	−10.0%	(a)	2 221
Total	+2.7%	(a)	92 158

(a) Not applicable.

Business review

The Nestlé Group's organic growth was broad-based, 5.1% in the Americas, 0.8% in Europe and 7.4% in Asia, Oceania and Africa. Our business in developed markets grew 1.0%, achieving sales of CHF 51.4 billion. Our emerging markets business grew 9.3%, delivering sales of CHF 40.8 billion.

Real internal growth was 2.1% in the Americas, 1.9% in Europe and 5.9% in Asia, Oceania and Africa. This growth reflected a focus on the priorities that enabled us to outperform the market: stay competitive by ensuring we offered consumers best value, invest behind our brands and build the capabilities to win in today's challenging environment.

Zone Americas
In millions of CHF

	2012	2013			RIG (%)	OG (%)
USA and Canada	16808	16701		58.9%		
Latin America and Caribbean	11805	11674		41.1%		
Powdered and Liquid Beverages	3520	3464		12.2%		
Milk products and Ice cream	8081	7939		28.0%		
Prepared dishes and cooking aids	5408	5196		18.3%		
Confectionery	4286	4186		14.8%		
PetCare	7318	7590		26.7%		
Total sales	28613	28375		100.0%	+1.7%	+5.3%
Trading operating profit	5346	5151		18.2%		
Capital expenditure	1073	1019		3.6%		

Zone Europe
In millions of CHF

	2012	2013			RIG (%)	OG (%)
Western	12484	12722		81.7%		
Eastern and Central	2904	2846		18.3%		
Powdered and Liquid Beverages	4052	4068		26.1%		
Milk products and Ice cream	1609	1587		10.2%		
Prepared dishes and cooking aids	3934	3879		24.9%		
Confectionery	3026	3061		19.7%		
PetCare	2767	2973		19.1%		
Total sales	15388	15568		100.0%	+2.2%	+0.8%
Trading operating profit	2363	2331		15.0%		
Capital expenditure	1019	964		6.2%		

one Asia, Oceania and Africa

millions of CHF

	2012	2013		RIG (%)	OG (%)
ceania and Japan	3550	3050	16.2%		
ther Asian markets	9998	10274	54.5%		
frica and Middle East	5327	5535	29.3%		
owdered and Liquid Beverages	6038	5876	31.2%		
ilk products and Ice cream	6675	6814	36.1%		
repared dishes and cooking aids	2704	2835	15.0%		
onfectionery	2732	2659	14.1%		
etCare	726	675	3.6%		
otal sales	18875	18859	100.0%	+4.8%	+5.6%
rading operating profit	3579	3558	18.9%		
apital expenditure	1564	1280	6.8%		

estlé Waters

n millions of CHF

	2012	2013		RIG (%)	OG (%)
	2210	2204	30.5%		
SA and Canada	3690	3702	51.2%		
ther regions	1274	1325	18.3%		
otal sales	7174	7231	100.0%	+2.0%	+2.0%
rading operating profit	640	680	9.4%		
apital expenditure	407	377	5.2%		

Nestle Myanmar Limited
Nestlē

Nestlé Nutrition

In millions of CHF

	2012	2013		RIG (%)	OG (%)
Europe	1537	1742	17.7%		
Americas	3805	3724	37.9%		
Asia, Oceania and Africa	2516	4360	44.4%		
Total sales	7858	9826	100.0%	+4.5%	+8.2%
Trading operating profit	1509	1961	20.0%		
Capital expenditure	426	430	4.4%		

Other [a]

In millions of CHF

	2012	2013		RIG (%)	OG (%)
Total sales	11813	12299		+4.4%	+5.4%
Trading operating profit	2064	2175	17.7%		
Capital expenditure	550	642	5.2%		

(a) Mainly Nespresso, Nestlé Professional and Nestlé Health Science.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Principal risks and uncertainties

Group Risk Management

The Nestlé Group Enterprise Risk Management Framework (ERM) is designed to identify, communicate, and mitigate risks in order to minimise their potential impact on the Group. Nestlé has adopted a dual approach in identifying and assessing risks. A top-down assessment is performed at Group level once a year to create a good understanding of the company's mega-risks, to allocate ownership to drive specific actions around them and take any relevant steps to address them. A bottom-up assessment occurs in parallel annually and focuses on the global risk portfolio in the businesses/corporate functions. It involves the aggregation of individual assessments by the Zones, Globally Managed Businesses and all markets. It is intended to provide a high-level risk mapping and allows Group Management to make sound decisions on the future operations of the Company and ensure that any risk growing in importance within the organisation is captured and addressed in Nestlé's ERM agenda.

An annual compliance risk assessment is performed in the Group Compliance Committee. Risk assessments are the responsibility of line management; this applies equally to a business, a market or a function, and any mitigating actions identified in the assessments are the responsibility of the individual line management. If Group-level intervention is required, responsibility for mitigating actions will generally be determined by the Executive Board. The results of the Group ERM are presented annually to the Executive Board and to the Audit Committee, and conclusions reported to the Board of Directors. Nestlé uses the outcome of stakeholder meetings to better understand potential gaps between internal and external perception of risks and their impact on reputation.

Factors affecting results

Nestlé's reputation is based on consumers' trust. Any major event triggered by a serious food safety or other compliance issue could have a negative effect on Nestlé's reputation or brand image. The Group has policies, processes and controls in place to prevent such events.

The success of the Nestlé Group depends on its ability to anticipate consumer preferences and to offer high-quality, appealing products. The Group's business is subject to some seasonality, and adverse weather conditions may impact the Group's sales.

The food industry as a whole is faced with the global challenge of increasing obesity. The Group makes all its products available in a range of sizes and varieties designed to meet all needs and all occasions.

Nestlé is dependent on the sustainable supply of a number of raw materials, packaging materials and services/utilities. Any major event triggered by natural hazards (drought, flood, etc.), change in macroeconomic environment (shift in production patterns, 'biofuels', excessive trading), resulting in input price volatilities and/or capacity constraints, could potentially impact Nestlé's financial results. The Group has policies, processes and controls in place to mitigate against such events.

The Group's liquidities/liabilities (currency fluctuation, interest rate, derivatives, and/or hedging, pension funding obligations/retirement benefits, banking/commercial credit, cost of capital) could be impacted by any major event in the financial markets. Again, Nestlé has the appropriate risk mitigation measures in place.

Nestlé is dependent on sustainable manufacturing/supply of finished goods for all product categories. A major event in one of Nestlé's key plants, at a key supplier, contract manufacturer, co-packer, and/or warehouse facility could potentially lead to a supply disruption and impact Nestlé's financial results. Business continuity plans are established and regularly maintained in order to mitigate against such an event.

Geographic data: factories

Europe

Austria	1	●■	●■	●■	■	■
Belgium	1	●■	■	■	■	■
Bulgaria	2	■	●■	■	●■	■
Czech Republic	3	■	■	●■	●■	■
Denmark	1	■	■	●■	■	■
Finland	3	■	●■	●■	■	■
France	22	●■	●■	●■	■	●■
Germany	19	●■	●■	●■	●■	●■
Greece	4	●■	●■	■	■	■
Hungary	3	●■	■	■	●■	●■
Ireland	1	■	●■	■	■	■
Italy	16	●■	●■	●■	●■	●■
Netherlands	1	■	●■	■	■	■
Poland	7	●■	●■	●■	●■	■
Portugal	4	●■	●■	■	■	■
Republic of Serbia	2	■	●■	●■	●■	■
Romania	1	●■	■	■	●■	■
Russia	8	●■	●■	●■	●■	●■
Slovak Republic	1	■	■	●■	■	■
Spain	12	●■	●■	●■	●■	●■
Sweden	1	●■	■	■	■	■
Switzerland	10	●■	●■	●■	●■	■
Turkey	4	●■	●■	●	●■	■
Ukraine	3	●■	■	●■	●■	■
United Kingdom	10	●■	●■	■	●■	●■

Americas

Argentina	7	●■	●■	●■	■	●■
Bolivia	1	■	■	■	●■	■
Brazil	22	●■	●■	●■	●■	●■
Canada	10	●■	●■	●■	●■	●■
Chile	7	●■	●■	●■	●■	■
Colombia	4	●■	●■	●■	●■	●■
Costa Rica	1	■	●■	■	■	■
Cuba	3	●■	●■	■	■	
Dominican Republic	2	■	●■	●■	■	■
Ecuador	2	●■	●■	●■	●■	■
Guatemala	3	●■	■	●■	■	■
Jamaica	1	●■	●■	■	■	■
Mexico	11	●■	●■	●■	●■	●■
Nicaragua	1	●■	●■	■	■	■
Panama	1	■	●■	●■	■	■
Peru	1	●■	●■	●■	●■	■
Trinidad and Tobago	1	●■	●■	■	■	■
United States	80	●■	●■	●■	●■	●■
Uruguay	1	●■	■	●■	■	■
Venezuela	5	●■	●■	●■	●■	●■

Asia, Oceania and Africa

Algeria	2	●■	●■	■	■	
Angola	1	■	●■	■		
Australia	10	●■	●■	●■	●■	●■
Bahrain	1	●■	■	■	■	
Bangladesh	1	●■	●■	●■		
Cameroon	1	■	●■	●■		
Côte d'Ivoire	2	●■	●■	●		
Democratic Republic Congo (DRC)	1	■	■	●■		
Egypt	3	●■	●■	●	■	
Ghana	1	●■	●■	■	■	
Greater China Region	28	●■	●■	●■	●■	●■
India	7	●■	●■	●	●	
Indonesia	4	●■	●■	●■	●■	■
Iran	2	●■	●■	■	■	
Israel	9	●■	●■	●	●■	■
Japan	3	●■	●■	●■	●■	■
Jordan	1	●■	■	■	■	
Kenya	1	●■	●■	●■	■	
Lebanon	2	●■	■	■	■	
Malaysia	6	●■	●■	●■	●■	■
Morocco	1	●■	●■	●■	■	■
New Zealand	2	●■	●■	●■	●■	●■
Nigeria	2	●■	●■	●■	●	
Pakistan	4	●■	●■	●	■	
Papua New Guinea	1	●■	●■	●■	■	
Philippines	6	●■	●■	■	■	■
Qatar	1	●■	■	■	■	
Republic of Korea	2	●■	●■	■	■	■
Saudi Arabia	7	●■	■	■	■	
Senegal	1	■	■	●■		
Singapore	2	●■	●■	●■	■	■
South Africa	8	●■	●■	●■	●■	●■
Sri Lanka	1	●■	●■	●	■	
Syria	1	●■	●■	●■	■	
Thailand	7	●■	●■	●■	■	●■
Tunisia	1	■	●■		■	
United Arab Emirates	2	●■	●■	■	●■	■
Uzbekistan	2	●■	●■	■	■	
Vietnam	5	●■	●■	●■		
Zimbabwe	1	●■	●■	●■	■	

The figure in black after the country denotes the number of factories
● Local production (may represent production in several factories)
■ Imports (may, in a few particular cases, represent purchases from third parties in the market concerned)

● Beverages
● Milk products, Ice cream, Nutrition and HealthCare
● Prepared dishes and cooking aids
● Confectionery
● PetCare

Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Principal exchange rates

CHF per		2013	2012	2013	2012
		Year ending rates		Weighted average annual rates	
1 US Dollar	USD	0.890	0.915	0.927	0.938
1 Euro	EUR	1.226	1.207	1.231	1.205
100 Brazilian Reais	BRL	37.986	44.775	42.994	47.964
100 Chinese Yuan Renminbi	CNY	14.699	14.686	15.065	14.870
100 Mexican Pesos	MXN	6.808	7.045	7.262	7.136
1 Pound Sterling	GBP	1.471	1.479	1.450	1.487
1 Canadian Dollar	CAD	0.836	0.920	0.899	0.940
1 Australian Dollar	AUD	0.794	0.950	0.896	0.971
100 Philippine Pesos	PHP	2.004	2.227	2.184	2.221
100 Japanese Yen	JPY	0.847	1.063	0.944	1.169

Consolidated statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2013

In millions of CHF	Notes	2013	2012 [a]
Profit for the year recognised in the income statement		**10 445**	**10 677**
Currency retranslations			
– Recognised in translation reserve		(3 160)	(1 053)
– Reclassified from translation reserve to income statement		214	–
Fair value adjustments on available-for-sale financial instruments			
– Recognised in fair value reserve		9	310
– Reclassified from fair value reserve to income statement		(532)	15
Fair value adjustments on cash flow hedges			
– Recognised in hedging reserve		161	(116)
– Reclassified from hedging reserve		85	266
Taxes	15	290	(31)
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures	16	40	578
Items that are or may be reclassified subsequently to the income statement		(2 893)	(31)
Remeasurement of defined benefit plans	11	1 632	(1 534)
Taxes	15	(848)	386
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures	16	47	(76)
Items that will never be reclassified to the income statement		831	(1 224)
Other comprehensive income for the year	19	**(2 062)**	**(1 255)**
Total comprehensive income for the year		**8 383**	**9 422**
of which attributable to non-controlling interests		371	393
of which attributable to shareholders of the parent		8 012	9 029

(a) 2012 comparatives have been restated following the implementation of IFRS 11 and IAS 19 revised (see Note 22).

Consolidated balance sheet as at 31 December 2013

In millions of CHF

	Notes	2013	2012 [a][b]
Liabilities and equity			
Current liabilities			
Financial debt	14	11 380	18 408
Trade and other payables	14	16 072	14 627
Accruals and deferred income		3 185	3 078
Provisions	13	523	452
Derivative liabilities	14	381	423
Current income tax liabilities		1 276	1 608
Liabilities directly associated with assets held for sale	2	100	1
Total current liabilities		**32 917**	**38 597**
Non-current liabilities			
Financial debt	14	10 363	9 008
Employee benefits liabilities	11	6 279	8 360
Provisions	13	2 714	2 827
Deferred tax liabilities	15	2 643	2 240
Other payables	14	1 387	2 181
Total non-current liabilities		**23 386**	**24 616**
Total liabilities		**56 303**	**63 213**
Equity	19		
Share capital		322	322
Treasury shares		(2 196)	(2 078)
Translation reserve		(20 811)	(17 924)
Retained earnings and other reserves		85 260	80 687
Total equity attributable to shareholders of the parent		**62 575**	**61 007**
Non-controlling interests		1 564	1 657
Total equity		**64 139**	**62 664**
Total liabilities and equity		**120 442**	**125 877**

(a) 2012 comparatives have been restated following the implementation of IFRS 11 and IAS 19 revised (see Note 22).
(b) 2012 comparatives have been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 22).

Consolidated statement of changes in equity for the year ended 31 December 2013

In millions of CHF

	Share capital	Treasury shares	Translation reserve	Retained earnings and other reserves	**Total equity attributable to shareholders of the parent**	Non-controlling interests	**Total equity**
Equity as at 31 December 2011 as originally published	**330**	**(6 722)**	**(16 927)**	**80 116**	**56 797**	**1 477**	**58 274**
First application of IAS 19 revised	–	–	–	68	**68**	–	**68**
Equity restated as at 1 January 2012	**330**	**(6 722)**	**(16 927)**	**80 184**	**56 865**	**1 477**	**58 342**
Profit for the year [a]	–	–	–	10 228	**10 228**	449	**10 677**
Other comprehensive income for the year [a]	–	–	(997)	(202)	**(1 199)**	(56)	**(1 255)**
Total comprehensive income for the year [a]	–	–	(997)	10 026	**9 029**	393	**9 422**
Dividend paid to shareholders of the parent	–	–	–	(6 213)	**(6 213)**	–	**(6 213)**
Dividends paid to non-controlling interests	–	–	–	–	**–**	(204)	**(204)**
Movement of treasury shares [b]	–	501	–	599	**1 100**	–	**1 100**
Equity compensation plans	–	212	–	(39)	**173**	–	**173**
Changes in non-controlling interests	–	–	–	(94)	**(94)**	(9)	**(103)**
Reduction in share capital	(8)	3 931	–	(3 923)	**–**	–	**–**
Total transactions with owners	(8)	4 644	–	(9 670)	**(5 034)**	(213)	**(5 247)**
Other movements [c]	–	–	–	147	**147**	–	**147**
Equity restated as at 31 December 2012 [a]	**322**	**(2 078)**	**(17 924)**	**80 687**	**61 007**	**1 657**	**62 664**
Profit for the year	–	–	–	10 015	**10 015**	430	**10 445**
Other comprehensive income for the year	–	–	(2 887)	884	**(2 003)**	(59)	**(2 062)**
Total comprehensive income for the year	–	–	(2 887)	10 899	**8 012**	371	**8 383**
Dividend paid to shareholders of the parent	–	–	–	(6 552)	**(6 552)**	–	**(6 552)**
Dividends paid to non-controlling interests	–	–	–	–	**–**	(328)	**(328)**
Movement of treasury shares	–	(612)	–	190	**(422)**	–	**(422)**
Equity compensation plans	–	214	–	(39)	**175**	–	**175**
Other transactions settled with treasury shares [d]	–	280	–	–	**280**	–	**280**
Changes in non-controlling interests	–	–	–	(297)	**(297)**	(136)	**(433)**
Total transactions with owners	–	(118)	–	(6 698)	**(6 816)**	(464)	**(7 280)**
Other movements [c]	–	–	–	372	**372**	–	**372**
Equity as at 31 December 2013	**322**	**(2 196)**	**(20 811)**	**85 260**	**62 575**	**1 564**	**64 139**

(a) 2012 comparatives have been restated following the implementation of IFRS 11 and IAS 19 revised (see Note 22).
(b) Movements reported under retained earnings and other reserves mainly relate to written put options on own shares.
(c) Relates mainly to the adjustment for hyperinflation in Venezuela, considered as a hyperinflationary economy.
(d) The other transactions relate to the acquisition of a business (see Note 2).

transaction. Monetary assets and liabilities in foreign currencies are translated at year-end rates. Any resulting exchange differences are taken to the income statement, except when deferred in other comprehensive income as qualifying cash flow hedges.

On consolidation, assets and liabilities of Group entities reported in their functional currencies are translated into Swiss Francs, the Group's presentation currency, at year-end exchange rates. Income and expense are translated into Swiss Francs at the annual weighted average rates of exchange or at the rate on the date of the transaction for significant items.

Differences arising from the retranslation of opening net assets of Group entities, together with differences arising from the restatement of the net results for the year of Group entities, are recognised in other comprehensive income.

The balance sheet and net results of Group entities operating in hyperinflationary economies are restated for the changes in the general purchasing power of the local currency, using official indices at the balance sheet date, before translation into Swiss Francs.

When there is a change of control in a foreign entity, exchange differences that were recorded in equity are recognised in the income statement as part of the gain or loss on disposal.

Segment reporting

Operating segments reflect the Group's management structure and the way financial information is regularly reviewed by the Group's chief operating decision maker (CODM), which is defined as the Executive Board.

The CODM considers the business from both a geographic and product perspective, through three geographic Zones and several Globally Managed Businesses (GMB). Zones and GMB that meet the quantitative threshold of 10% of sales, trading operating profit or assets, are presented on a stand-alone basis as reportable segments. Other business activities and operating segments, including GMB that do not meet the threshold, like Nestlé Professional, Nespresso and Nestlé Health Science are combined and presented in Other. Therefore, the Group's reportable operating segments are:

- Zone Europe;
- Zone Americas;
- Zone Asia, Oceania and Africa;
- Nestlé Waters;
- Nestlé Nutrition;
- Other.

As some operating segments represent geographic zones, information by product is also disclosed. The seven product groups that are disclosed represent the highest categories of products that are followed internally.

Finally, the Group provides information attributed to the country of domicile of the Group's parent company (Nestlé S.A. – Switzerland) and to the ten most important countries in terms of sales.

Segment results represent the contribution of the different segments to central overheads, research and development costs and the trading operating profit of the Group. Specific corporate expenses as well as specific research and development costs are allocated to the corresponding segments.

Segment assets and liabilities are aligned with internal reported information to the CODM. Segment assets comprise property, plant and equipment, intangible assets, goodwill, trade and other receivables, assets held for sale, inventories, prepayments and accrued income as well as specific financial assets associated to the reportable segments. Segment liabilities comprise trade and other payables, liabilities directly associated with assets held for sale, some other payables as well as accruals and deferred income. Eliminations represent inter-company balances between the different segments.

Segment assets by operating segment represent the situation at the end of the year. Assets and liabilities by product represent the annual average, as this provides a better indication of the level of invested capital for management purposes.

Capital additions represent the total cost incurred to acquire property, plant and equipment, intangible assets and goodwill, including those arising from business combinations. Capital expenditure represents the investment in property, plant and equipment only.

Depreciation of segment assets includes depreciation of property, plant and equipment and amortisation of intangible assets. Impairment of assets includes impairment related to property, plant and equipment, intangible assets and goodwill.

Unallocated items represent non-specific items whose allocation to a segment would be arbitrary. They mainly comprise:

- corporate expenses and related assets/liabilities;
- research and development costs and related assets/liabilities; and
- some goodwill and intangible assets.

Non-current assets by geography include property, plant and equipment, intangible assets and goodwill that are attributable to the ten most important countries and the country of domicile of Nestlé S.A.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Financial assets

Financial assets are initially recognised at fair value plus directly attributable transaction costs. However when a financial asset at fair value to income statement is recognised, the transaction costs are expensed immediately. Subsequent remeasurement of financial assets is determined by their categorisation that is revisited at each reporting date.

Derivatives embedded in other contracts are separated and treated as stand-alone derivatives when their risks and characteristics are not closely related to those of their host contracts and the respective host contracts are not carried at fair value.

In case of regular way purchase or sale (purchase or sale under a contract whose terms require delivery within the time frame established by regulation or convention in the market place), the settlement date is used for both initial recognition and subsequent derecognition.

At each balance sheet date, the Group assesses whether its financial assets are to be impaired. Impairment losses are recognised in the income statement where there is objective evidence of impairment, such as where the issuer is in bankruptcy, default or other significant financial difficulty. In addition, for an investment in an equity security, a significant or prolonged decline in its fair value below its cost is objective evidence of impairment. Impairment losses are reversed when the reversal can be objectively related to an event occurring after the recognition of the impairment loss. For debt instruments measured at amortised cost or fair value, the reversal is recognised in the income statement. For equity instruments classified as available for sale, the reversal is recognised in other comprehensive income. Impairment losses on financial assets carried at cost because their fair value cannot be reliably measured are never reversed.

Financial assets are derecognised (in full or partly) when substantially all the Group's rights to cash flows from the respective assets have expired or have been transferred and the Group has neither exposure to substantially all the risks inherent in those assets nor entitlement to rewards from them.

The Group classifies its financial assets into the following categories: loans and receivables, financial assets designated at fair value through income statement, held-for-trading and available-for-sale assets.

Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. This category includes the following classes of financial assets: loans; trade and other receivables and cash at bank and in hand.

Subsequent to initial measurement, loans and receivables are carried at amortised cost using the effective interest rate method less appropriate allowances for doubtful receivables.

Allowances for doubtful receivables represent the Group's estimates of losses that could arise from the failure or inability of customers to make payments when due. These estimates are based on the ageing of customers' balances, specific credit circumstances and the Group's historical bad receivables experience.

Loans and receivables are further classified as current and non-current depending whether these will be realised within twelve months after the balance sheet date or beyond.

Designated at fair value through income statement

Certain investments are designated at fair value through income statement because this reduces an accounting mismatch which would otherwise arise due the remeasurement of certain liabilities using current market prices as inputs.

Held-for-trading assets

Held-for-trading assets are derivative financial instruments.

Subsequent to initial measurement, held-for-trading assets are carried at fair value and all their gains and losses, realised and unrealised, are recognised in the income statement.

Available-for-sale assets

Available-for-sale assets are those non-derivative financial assets that are either designated as such upon initial recognition or are not classified in any of the other financial assets categories. This category includes the following classes of financial assets: bonds, equities, commercial paper, time deposits and other investments. They are included in non-current financial assets unless an investment matures or management intends to dispose of it within 12 months of the end of the reporting period. In that case it would be accounted for as short-term investments, or cash and cash equivalents, as appropriate.

Subsequent to initial measurement, available-for-sale assets are stated at fair value with all unrealised gains or losses recognised against other comprehensive income until their disposal when such gains or losses are recognised in the income statement.

Interest earned on available-for-sale assets is calculated using the effective interest rate method and is recognised in the income statement.

Subsequent to initial measurement, undesignated derivatives are carried at fair value and all their gains and losses, realised and unrealised, are recognised in the income statement.

Fair value

The Group determines the fair value of its financial instruments on the basis of the following hierarchy:

i) The fair value of financial instruments quoted in active markets is based on their quoted closing price at the balance sheet date. Examples include commodity derivative assets and liabilities and other financial assets such as investments in equity and debt securities.

ii) The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques using observable market data. Such valuation techniques include discounted cash flows, standard valuation models based on market parameters for interest rates, yield curves or foreign exchange rates, dealer quotes for similar instruments and use of comparable arm's length transactions. For example, the fair value of forward exchange contracts, currency swaps and interest rate swaps is determined by discounting estimated future cash flows using a risk-free interest rate.

iii) The fair value of financial instruments that are measured on the basis of entity specific valuations using inputs that are not based on observable market data (unobservable inputs). When the fair value of unquoted instruments cannot be measured with sufficient reliability, the Group carries such instruments at cost less impairment, if applicable.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash at bank and in hand and other short-term highly liquid investments with maturities of three months or less from the initial recognition.

Short-term investments

Short-term investments are those which have maturities of more than three months at initial recognition and which are expected to be realised within 12 months after the reporting date.

Inventories

Raw materials and purchased finished goods are valued at purchase cost. Work in progress and manufactured finished goods are valued at production cost. Production cost includes direct production costs and an appropriate proportion of production overheads and factory depreciation. The cost of inventories includes the gains/losses on qualified cash flow hedges for the purchase of raw materials and finished goods.

Raw material inventories and purchased finished goods are accounted for using the FIFO (first in, first out) method. The weighted average cost method is used for other inventories.

An allowance is established when the net realisable value of any inventory item is lower than the value calculated above.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income comprise payments made in advance relating to the following year, and income relating to the current year, which will not be invoiced until after the balance sheet date.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are shown on the balance sheet at their historical cost. Subsequent costs are included in the asset's carrying amount only when it is probable that future economic benefits associated with the item will be realised. The carrying amount of a replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to the income statement.

Depreciation is provided on components that have homogenous useful lives by using the straight-line method so as to depreciate the initial cost down to the residual value over the estimated useful lives. The residual values are 30% on head offices and nil for all other asset types. The useful lives are as follows:

Buildings	20–40 years
Machinery and equipment	10–25 years
Tools, furniture, information technology and sundry equipment	3–10 years
Vehicles	3–8 years

Land is not depreciated.

Useful lives, components and residual amounts are reviewed annually. Such a review takes into consideration the nature of the assets, their intended use including but not limited to the closure of facilities and the evolution of the technology and competitive pressures that may lead to technical obsolescence.

Depreciation of property, plant and equipment is allocated to the appropriate headings of expenses by function in the income statement.

Borrowing costs incurred during the course of construction are capitalised if the assets under construction are significant and if their construction requires a substantial period to complete (typically more than one year). The capitalisation rate is determined on the basis of the short-term borrowing rate for the period of construction. Premiums capitalised for leasehold land or buildings are amortised over the length of the lease. Government grants are recognised in accordance with the deferral method, whereby the grant is set up as

is allocated to the appropriate headings of expenses by function in the income statement.

Research and development

Internal research costs are charged to the income statement in the year in which they are incurred. Development costs are only recognised as assets on the balance sheet if all the recognition criteria set by IAS 38 – Intangible Assets are met before the products are launched on the market. Development costs are therefore charged to the income statement in the year in which they are incurred due to uncertainties inherent in the development of new products because the expected future economic benefits cannot be reliably determined. As long as the products have not reached the market place, there is no reliable evidence that positive future cash flows would be obtained.

Payments made to third parties in order to in-license or acquire intellectual property rights, compounds and products are capitalised as they are separately identifiable and are expected to generate future benefits.

Other development costs (essentially management information system software) are capitalised provided that there is an identifiable asset that will be useful in generating future benefits in terms of savings, economies of scale, etc.

Impairment of goodwill and indefinite life intangible assets

Goodwill and indefinite life intangible assets are tested for impairment at least annually and upon the occurrence of an indication of impairment.

The impairment tests are performed annually at the same time each year and at the cash generating unit (CGU) level. The Group defines its CGU for goodwill impairment testing based on the way that it monitors and derives economic benefits from the acquired goodwill. For indefinite life intangible assets, the Group defines its CGU as the smallest identifiable group of assets that generates cash inflows that are largely independent of the cash inflows from other assets or groups of assets. The impairment tests are performed by comparing the carrying value of the assets of these CGU with their recoverable amount, based on their future projected cash flows discounted at an appropriate pre-tax rate of return. Usually, the cash flows correspond to estimates made by Group Management in financial plans and business strategies covering a period of five years. They are then projected to 50 years using a steady or declining growth rate given that the Group businesses are of a long-term nature. The Group assesses the uncertainty of these estimates by making sensitivity analyses. The discount rate reflects the current assessment of the time value of money and the risks specific to the CGU (essentially country risk). The business risk is included in the determination of the cash flows. Both the cash flows and the discount rates exclude inflation.

An impairment loss in respect of goodwill is never subsequently reversed.

Impairment of property, plant and equipment and finite life intangible assets

Consideration is given at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment of the carrying amounts of the Group's property, plant and equipment and finite life intangible assets. Indication could be unfavourable development of a business under competitive pressures or severe economic slowdown in a given market as well as reorganisation of the operations to leverage their scale. If any indication exists, an asset's recoverable amount is estimated. An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the greater of the fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value, based on the time value of money and the risks specific to the country where the assets are located. The risks specific to the asset are included in the determination of the cash flows.

Assets that suffered an impairment are tested for possible reversal of the impairment at each reporting date if indications exist that impairment losses recognised in prior periods no longer exist or have decreased.

Assets held for sale and discontinued operations

Non-current assets held for sale (and disposal groups) are presented separately in the current section of the balance sheet. Immediately before the initial classification of the assets (and disposal groups) as held for sale, the carrying amounts of the assets (or all the assets and liabilities in the disposal groups) are measured in accordance with their applicable accounting policy. Non-current assets held for sale (and disposal groups) are subsequently measured at the lower of their carrying amount and fair value less cost to sell. Non-current assets held for sale (and disposal groups) are no longer depreciated.

Upon occurrence of discontinued operations, the income statement of the discontinued operations is presented separately in the consolidated income statement. Comparative information is restated accordingly. Balance sheet and cash flow information related to discontinued operations are disclosed separately in the notes.

Changes in accounting policies
The Group has applied the following new International Financial Reporting Standards (IFRS) and revised International Accounting Standards (IAS) as from 1 January 2013 onwards.

IFRS 10 – Consolidated Financial Statements
This standard introduces a new single control model as the basis for consolidation applicable to all investees. It also introduces a changed definition of control. The Group is deemed to control a company when it is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with that company and has the ability to affect those returns through its power over the company.

It has been applied for the first time retrospectively in compliance with the transitional provisions and did not have a material impact on the Group's Financial Statements.

IFRS 11 – Joint Arrangements
This standard establishes principles for the financial reporting by parties to a joint arrangement. The standard affected the Group's accounting for companies over which the Group exercises joint control with partners. Joint control exists if decisions regarding the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control. Joint arrangements are classified as either joint ventures or joint operations. The Group's main joint arrangements (Cereal Partners Worldwide and Galderma), which were previously included by proportionate consolidation, are now classified as joint ventures under IFRS 11 and are therefore accounted for using the equity method in accordance with the provisions of the amended IAS 28 – Investments in Associates and Joint Ventures. In relation to its interest in joint operations the Group recognises its share of assets, liabilities, revenues and expenses in accordance with its rights and obligations.

IFRS 11 was applied retrospectively in accordance with the transitional provisions. The change affected almost all Financial Statement line items resulting in decreasing revenues and expenses, assets and liabilities. Nevertheless, profit for the year and equity were unchanged.

2012 comparatives have been restated (see Note 22 for a summary of the restatement).

IFRS 12 – Disclosure of Interests in Other Entities
This standard combines, enhances and replaces disclosure requirements for subsidiaries, joint arrangements, associates and unconsolidated structured entities. The Group has modified its disclosures accordingly.

IFRS 13 – Fair Value Measurement
This standard applies when other IFRS require or permit fair value measurements. It defines fair value, sets out in a single IFRS a framework for measuring fair value and requires disclosures about fair value measurements.

It was applied prospectively, in accordance with the transitional provisions and did not have a material impact on the Group's Financial Statements. The Group has modified its disclosures accordingly.

The related amendment to IAS 36 – Impairment of Assets on the disclosure of the recoverable amount for non-financial assets has been early adopted, in accordance with the transitional provisions.

IAS 19 Revised 2011 – Employee Benefits
The amendments that had the most significant impact included:
- the replacement of the expected return on plan assets and interest costs on the defined benefit obligation with a single net interest component. This net interest component is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability (or asset) and is now recognised within financial income and expense;
- the immediate recognition of all past service costs.

These changes affected the profit for the year and the earnings per share by increasing employee benefit costs of the Group. These changes also impacted the amounts presented in other comprehensive income, and the net employee benefit liabilities/(assets) in the balance sheet.

The Group applied IAS 19 Revised 2011 retrospectively and 2012 comparatives have been restated (see Note 22 for a summary of the restatement).

Improvements and other amendments to IFRS/IAS
A number of standards have been modified on miscellaneous points. Such changes include IAS 1 – Presentation of Financial Statements, which requires entities to separate items presented in other comprehensive income into two groups, based on whether or not they may be recycled to the income statement in the future.

The Group has modified its disclosures accordingly. None of these amendments had a material effect on the Group's Financial Statements.

Changes in IFRS that may affect the Group after 31 December 2013
The following new standards, interpretations and amendments to existing standards have been published and are mandatory for the accounting period beginning on 1 January 2014, unless otherwise stated. The Group has not early adopted them.

!. Acquisitions and disposals of businesses

..1 Modification of the scope of consolidation
he scope of consolidation has been affected by acquisitions and disposals made in 2013.

/lain acquisition
'amlab, USA, healthcare products (Nutrition and HealthCare), 100% (April).

)isposals
Vyeth Nutrition, sale of participations in Latin America, Australia and South Africa, infant formula (Nutrition and HealthCare).
enny Craig, USA and Oceania, weight management (Nutrition and HealthCare), 100% (November).
)ther minor disposals including Joseph's Gourmet Pasta, USA, filled frozen pasta (Prepared dishes and cooking ids), 100% (December).

!.2 Acquisitions of businesses
'he major classes of assets acquired and liabilities assumed at the acquisition date are:

ı millions of CHF	2013	2012		
	Total	Wyeth Nutrition	Other acquisitions	Total
'roperty, plant and equipment	35	1 144	142	1 286
ntangible assets (a)	125	4 510	(36)	4 474
nventories and other assets (b)	39	1 092	49	1 141
\ssets held for sale (see Note 2.3)	–	357	–	357
:inancial debt	(1)	(6)	(2)	(8)
:mployee benefits, deferred taxes and provisions	(41)	(118)	–	(118)
)ther liabilities	(26)	(371)	(101)	(472)
:air value of identifiable net assets	**131**	**6 608**	**52**	**6 660**

a) Mainly brands and intellectual property rights.
b) Including in 2012 for Wyeth Nutrition the fair value of trade receivables of CHF 360 million with a gross contractual amount of CHF 395 million and estimated cash flows of CHF 35 million not expected to be collected.

Since the valuation of the assets and liabilities of recently acquired businesses is still in process, the values are determined provisionally.

The goodwill arising on acquisitions and the cash outflow are:

..llions of CHF	2013	2012		
	Total	Wyeth Nutrition	Other acquisitions	Total
Fair value of consideration transferred	382	11 268	45	11 313
Non-controlling interests (a)	3	–	33	33
Fair value of identifiable net assets	(131)	(6 608)	(52)	(6 660)
Goodwill	**254**	**4 660**	**26**	**4 686**

(a) Non-controlling interests have been measured based on their proportionate interest in the recognised amounts of net assets of the entities acquired.

The final goodwill arising on the acquisition is as follows:

In millions of CHF

	2012 adjusted	2012 as originally published
Fair value of consideration transferred	**11 268**	**11 078**
Fair value of identifiable net assets	(6 608)	(6 887)
Goodwill	**4 660**	**4 191**

Acquisition-related costs

Acquisition-related costs, which mostly relate to the acquisition of Wyeth Nutrition, have been recognised under Other operating expenses in the income statement (Note 4.2) for an amount of CHF 20 million (2012: CHF 82 million – mostly related to Wyeth Nutrition).

2.3 Assets held for sale

As of 31 December 2012, assets held for sale were mainly composed of participations in Wyeth Nutrition businesses which the Group did not control. They have been disposed of during the year.

As of 31 December 2013, assets held for sale are mainly composed of businesses which management committed to sell during the second half of 2013, and where the completion of the sale within twelve months of classification is considered to be highly probable. Accordingly, assets and liabilities of these businesses have been reclassified as disposal groups held for sale.

The Performance Nutrition business, which is part of the Nestlé Nutrition operating segment, is the main component of the assets and liabilities held for sale as of 31 December 2013. An impairment loss on goodwill of CHF 84 million has been recognised in other operating expenses to arrive at the estimated net selling price based on discussions with potential purchasers which were ongoing at year-end (categorised as Level 3 in accordance to IFRS 13). The related cumulative loss in other comprehensive income has been estimated at CHF 292 million.

The sale was subsequently announced by the Group on 3 February 2014 and is subject to customary closing conditions.

2.4 Disposals of businesses

Cash inflow on disposals of businesses mainly relates to the disposal of assets held for sale with regards of the Wyeth Nutrition's acquisition (see Note 2.3).

The loss on disposals of businesses (see Note 4.2) almost entirely relates to Jenny Craig (weight management) and Joseph's Gourmet Pasta (filled frozen pasta). For these two businesses goodwill of CHF 538 million, intangible assets of CHF 344 million and other net assets of CHF 52 million have been derecognised from the balance sheet. A related cumulative loss in other comprehensive income amounting to CHF 214 million has been recycled in the income statement.

Assets and other information

In millions of CHF

					2013
	Segment assets	of which goodwill and intangible assets	Capital additions	of which capital expenditure	Depreciation and amortisation of segment assets
Zone Europe	11 779	2 229	980	964	(517)
Zone Americas	21 252	9 058	1 134	1 019	(769)
Zone Asia, Oceania and Africa	14 169	4 284	1 279	1 280	(520)
Nestlé Waters	6 033	1 575	405	377	(442)
Nestlé Nutrition	22 517	14 089	562	430	(337)
Other [(a)]	9 564	3 709	1 091	642	(437)
Unallocated items [(b)]	11 060	8 768	293	216	(143)
Inter-segment eliminations	(2 021)	–	–	–	
Total segments	**94 353**	**43 712**	**5 744**	**4 928**	**(3 165)**
Non-segment assets	26 089				
Total	**120 442**				

In millions of CHF

					2012
	Segment assets	of which goodwill and intangible assets	Capital additions	of which capital expenditure	Depreciation and amortisation of segment assets
Zone Europe	11 804	2 251	1 038	1 019	(533)
Zone Americas	22 485	9 555	1 149	1 073	(899)
Zone Asia, Oceania and Africa	14 329	4 454	1 699	1 564	(553)
Nestlé Waters	6 369	1 654	424	407	(491)
Nestlé Nutrition	24 279	15 515	10 902	426	(176)
Other [(a)]	9 081	3 460	596	550	(295)
Unallocated items [(b)]	11 208	8 817	236	234	(102)
Inter-segment eliminations	(1 937)	–	–	–	–
Total segments	**97 618**	**45 706**	**16 044**	**5 273**	**(3 049)**
Non-segment assets	28 259				
Total	**125 877**				

(a) Mainly Nespresso, Nestlé Professional and Nestlé Health Science.
(b) Refer to the Segment reporting section of Note 1 – Accounting policies for the definition of unallocated items.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Assets and liabilities

In millions of CHF

	Assets	of which goodwill and intangible assets	2013 Liabilities
Powdered and Liquid Beverages	11 044	477	4 607
Water	6 209	1 621	1 747
Milk products and Ice cream	14 805	5 220	3 7[illegible]
Nutrition and HealthCare	28 699	18 648	3 8[illegible]
Prepared dishes and cooking aids	13 289	6 373	2 76[illegible]
Confectionery	8 190	2 071	2 61[illegible]
PetCare	14 064	9 185	1 819
Unallocated items [a] and intra-group eliminations	1 081	2 146	(2 821)
Total	**97 381**	**45 741**	**18 335**

In millions of CHF

	Assets	of which goodwill and intangible assets	2012 Liabilities
Powdered and Liquid Beverages	10 844	413	4 270
Water [b]	6 442	1 682	1 742
Milk products and Ice cream	14 995	5 336	3 607
Nutrition and HealthCare	19 469	11 475	3 212
Prepared dishes and cooking aids	13 479	6 451	2 753
Confectionery	8 343	2 104	2 374
PetCare	13 996	9 252	1 638
Unallocated items [a] and intra-group eliminations	1 004	2 151	(2 806)
Total	**88 572**	**38 864**	**16 790**

(a) Refer to the Segment reporting section of Note 1 – Accounting policies for the definition of unallocated items.
(b) Beverages other than Water sold by Nestlé Waters (mainly RTD Teas and Juices) have been reclassified to Powdered and Liquid Beverages

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

4. Net other trading and operating income/(expenses)

4.1 Net other trading income/(expenses)

In millions of CHF

	Notes	2013	2012
Profit on disposal of property, plant and equipment		24	53
Miscellaneous trading income		96	88
Other trading income		**120**	**141**
Loss on disposal of property, plant and equipment		(9)	(20)
Restructuring costs		(274)	(88)
Impairment of assets other than goodwill	8/10	(143)	(74)
Litigations and onerous contracts (a)		(380)	(369)
Miscellaneous trading expenses		(159)	(86)
Other trading expenses		**(965)**	**(637)**
Total net other trading income/(expenses)		**(845)**	**(496)**

(a) Mainly relates to numerous separate legal cases (for example labour, civil and tax litigations), liabilities linked to product withdrawals as well as several separate onerous contracts.

4.2 Net other operating income/(expenses)

In millions of CHF

	Notes	2013	2012
Profit on disposal of businesses		33	105
Miscellaneous operating income (a)		583	41
Other operating income		**616**	**146**
Loss on disposal of businesses	2	(1 221)	(3)
Impairment of goodwill	9	(114)	(14)
Miscellaneous operating expenses		(260)	(205)
Other operating expenses		**(1 595)**	**(222)**
Total net other operating income/(expenses)		**(979)**	**(76)**

(a) Mainly relates to the disposal of Givaudan shares, which were categorised as available for sale.

7.2 Past due and impaired receivables

In millions of CHF	2013	201
Not past due	10 175	10 63
Past due 1–30 days	1 054	1 32
Past due 31–60 days	284	42
Past due 61–90 days	116	16
Past due 91–120 days	103	9
Past due more than 120 days	851	77
Allowance for doubtful receivables	(377)	(37
	12 206	**13 04**

7.3 Allowance for doubtful receivables

In millions of CHF	2013	201
At 1 January	374	36
Currency retranslations	(13)	(
Allowance made during the year	95	8
Amounts used and reversal of unused amounts	(74)	(7
Modification of the scope of consolidation	(5)	-
At 31 December	**377**	**37**

Based on the historic trend and expected performance of the customers, the Group believes that the above allowance for doubtful receivables sufficiently covers the risk of default.

Impairment
Impairment of property, plant and equipment arises mainly from the plans to optimise industrial manufacturing capacities by closing or selling inefficient production facilities.

Commitments for expenditure
At 31 December 2013, the Group was committed to expenditure amounting to CHF 724 million (2012: CHF 517 million).

9. Goodwill

In millions of CHF

	Notes	2013	201
Gross value			
At 1 January		34 387	30 55
Currency retranslations		(1 182)	(59
Goodwill from acquisitions [(a)]	2	254	4 68
Disposals		(558)	(26
Reclassified as held for sale	2	(271)	
At 31 December		**32 630**	**34 38**
Accumulated impairments			
At 1 January		(1 699)	(1 94
Currency retranslations		25	(
Impairments		(114)	(1
Disposals		20	26
Reclassified as held for sale	2	177	-
At 31 December		**(1 591)**	**(1 69**
Net at 31 December		**31 039**	**32 68**

(a) 2012 comparatives have been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 2).

9.1 Impairment charge during the year
The 2013 impairment charge mainly relates to the Performance Nutrition business (CHF 84 million – see Note 2.3).

9.2 Annual impairment tests
Goodwill impairment reviews have been conducted for more than 200 goodwill items allocated to some 50 Cash Generating Units (CGU).

Detailed results of the impairment tests are presented below for the four largest goodwill items, representing more than 50% of the net book value at 31 December 2013. For the purpose of the tests, they have been allocated to the following CGU: Wyeth Nutrition (WN), PetCare by geographical zone, Infant Nutrition excluding WN (IN), Frozen Pizza and Ice Cream USA. For each of the CGU, the recoverable amount is higher than its carrying amount. The recoverable amount has been determined based upon a value-in-use calculation. Deflated cash flow projections covering the next 50 years, discounted at a deflated pre-tax weighted average rate, were used in this calculation. The cash flows for the first five years were based upon financial plans approved by Group Management; years six to ten were based upon Group Management's best expectations, which are consistent with the Group's

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Assumptions

The main assumptions for the two most important CGU, PetCare Zone Europe and PetCare Zone Americas, were the following:

	Zone Europe	Zone Americas
Deflated pre-tax weighted average discount rate	6.4%	7.0%
Annual sales growth over the first ten-year period	between 3.0 and 6.9%	between 4.0 and 4.5%
Trading operating profit margin [(a)] evolution over the first ten-year period	steady improvement in a range of 10–60 basis points per year	generally flat

Assumptions used in the calculations are consistent with the expected long-term average growth rate of the PetCare businesses in the Zones concerned. The margin evolution is consistent with sales growth and portfolio optimisation.

Sensitivity analyses

The key sensitivity for the impairment tests is the growth in sales and trading operating profit margin [(a)]. For Zone Americas and Zone Europe, assuming no sales growth and no improvement in trading operating profit margin [(a)] over the entire period would not result in the carrying amount exceeding the recoverable amount. An increase of 100 basis points in the discount rate assumption would not change the conclusions of the impairment tests.

9.2.3 Infant Nutrition excluding Wyeth Nutrition

Goodwill related to the 2007 acquisition of Gerber has been allocated for impairment testing purposes to the CGU of the Infant Nutrition businesses excluding WN on a worldwide basis. As at 31 December 2013, the carrying amount of goodwill, denominated in various currencies, is CHF 3384 million (2012: CHF 3516 million). Intangible assets with indefinite useful life related to this CGU amount to CHF 1184 million (2012: CHF 1217 million).

Assumptions

A deflated pre-tax weighted average discount rate of 7.7% was used in this calculation.
The main assumptions, based on past experiences and current initiatives, were the following:
- sales: annual growth between 2.9 and 4.8% for North America over the first ten-year period and between 5.4 and 8.1% for the rest of the world over the first six-year period and flat thereafter;
- trading operating profit margin [(a)] evolution: improving over the ten-year period, in a range of 20 to 30 basis points per year.

Sensitivity analyses

The key sensitivity for the impairment test is the growth in sales and trading operating profit margin [(a)]. Assuming no sales growth and no improvement in trading operating profit margin [(a)] over the entire period would not result in the carrying amount exceeding the recoverable amount. An increase of 100 basis points in the discount rate assumption would not change the conclusions of the impairment test.

(a) Before net other trading income/(expenses).

Nestle Myanmar Limited Nestlé

[redacted]

10. Intangible assets

In millions of CHF

	Brands and intellectual property rights	Operating rights and others	Management information systems	Total	of which internally generated
Gross value					
At 1 January 2012	7 354	1 008	3 777	**12 139**	3 490
of which indefinite useful life	7 159	–	–	**7 159**	–
Currency retranslations	(122)	(24)	(62)	**(208)**	(56
Expenditure	53	146	126	**325**	106
Disposals	(37)	(38)	(6)	**(81)**	–
Modification of the scope of consolidation [(a)]	4 461	(2)	(2)	**4 457**	(2
At 31 December 2012	**11 709**	**1 090**	**3 833**	**16 632**	**3 538**
of which indefinite useful life	11 583	23	–	**11 606**	–
Currency retranslations	(119)	(26)	(124)	**(269)**	(118
Expenditure	71	116	215	**402**	183
Disposals	(1)	(52)	(11)	**(64)**	
Reclassified as held for sale	(23)	–	(14)	**(37)**	(13
Modification of the scope of consolidation	(209)	(45)	(60)	**(314)**	
At 31 December 2013	**11 428**	**1 083**	**3 839**	**16 350**	**3 590**
of which indefinite useful life [(b)]	11 305	35	–	**11 340**	
Accumulated amortisation and impairments					
At 1 January 2012	(74)	(245)	(3 035)	**(3 354)**	(2 811)
Currency retranslations	1	5	47	**53**	43
Amortisation	(9)	(93)	(292)	**(394)**	(272)
Disposals	37	37	5	**79**	–
Modification of the scope of consolidation [(a)]	–	–	2	**2**	2
At 31 December 2012	**(45)**	**(296)**	**(3 273)**	**(3 614)**	**(3 038)**
Currency retranslations	1	3	116	**120**	111
Amortisation	(10)	(76)	(215)	**(301)**	(197)
Impairments	(31)	–	(3)	**(34)**	
Disposals	1	48	8	**57**	
Reclassified as held for sale	–	–	12	**12**	12
Modification of the scope of consolidation	7	49	27	**83**	–
At 31 December 2013	**(77)**	**(272)**	**(3 328)**	**(3 677)**	**(3 112)**
Net at 31 December 2012	**11 664**	**794**	**560**	**13 018**	**500**
Net at 31 December 2013	**11 351**	**811**	**511**	**12 673**	**478**

(a) 2012 comparatives have been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 2).
(b) Annual impairment tests are performed in connection with goodwill impairment tests (refer to Note 9). Depending on the items tested, the CGU is equivalent to the CGU for goodwill impairment test or is at a lower level.

Internally generated intangible assets consist mainly of management information systems.

Commitments for expenditure

At 31 December 2013, the Group was committed to expenditure amounting to CHF 9 million (2012: CHF 2 million).

- market and liquidity risks: these are the risks that the investments do not meet the expected returns over the medium to long term. This also encompasses the mismatch between assets and liabilities. In order to minimise the risks, the structure of the portfolios is reviewed and asset-liability matching analyses are performed on a regular basis.

Plan amendments and restructuring events

Plans within the Group are regularly reviewed as to whether they are aligned with market practice in the local context. Should a review indicate that a plan needs to be changed, prior agreement with the local Board of Trustees or the General Assembly, the regulator and, if applicable, the members, is sought before implementing plan changes.

During the year, the main plan amendments concerned the Swiss pension plan where benefits changed from a final salary plan to a cash balance plan, and the US medical plan, where retiree medical savings accounts for eligible employees were introduced to replace the former benefits based on years of service. These amendments have been recognised as past service costs, essentially impacting the Group headquarters and Zone Americas.

Asset-liability management and funding arrangement

Plan trustees or General Assemblies are responsible for determining the mix of asset classes and target allocations of the Nestlé's plans with the support of investment advisors. Periodical reviews of the asset mix are made by mandating external consultants to perform asset-liability matching analyses. Such analyses aim at comparing dynamically the fair value of assets and the liabilities in order to determine the most adequate strategic asset allocation.

The overall investment policy and strategy for the Group's funded defined benefit plans is guided by the objective of achieving an investment return which, together with the contributions paid, is sufficient to maintain reasonable control over the various funding risks of the plans. As those risks evolve with the development of capital markets and asset management activities, the Group addresses the assessment and control process of the major investment pension risks. In order to protect the Group's defined benefit plans funding ratio and to mitigate the financial risks, protective measures on the investment strategies are in force. To the extent possible, the risks are shared equally amongst the different stakeholders.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

11.3 Movement in the present value of defined benefit obligations

In millions of CHF

	2013			2012		
	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	**Total**	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	**Total**
At 1 January	25 618	2 108	**27 726**	23 127	2 052	**25 179**
of which funded defined benefit plans	24 911	77	**24 988**	22 501	69	**22 570**
of which unfunded defined benefit plans	707	2 031	**2 738**	626	1 983	**2 609**
Currency retranslations	(629)	(123)	**(752)**	(255)	(88)	**(343)**
Service cost	343	(80)	**263**	681	14	**695**
of which current service cost	831	65	**896**	749	54	**803**
of which past service cost	(488)	(145)	**(633)**	(68)	(40)	**(108)**
Interest expense	865	100	**965**	940	116	**1 056**
Actuarial (gains)/losses	(580)	(166)	**(746)**	2 220	197	**2 417**
Benefits paid on funded defined benefit plans	(1 082)	(5)	**(1 087)**	(1 132)	(8)	**(1 140)**
Benefits paid on unfunded defined benefit plans	(72)	(139)	**(211)**	(41)	(141)	**(182)**
Modification of the scope of consolidation [(a)]	—	—	**—**	266	(3)	**263**
Transfer from/(to) defined contribution plans	—	73	**73**	(188)	(31)	**(219)**
At 31 December	**24 463**	**1 768**	**26 231**	**25 618**	**2 108**	**27 726**
of which funded defined benefit plans	23 770	78	**23 848**	24 911	77	**24 988**
of which unfunded defined benefit plans	693	1 690	**2 383**	707	2 031	**2 738**

(a) 2012 comparatives have been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 2).

The plan assets of funded defined benefit plans include property occupied by affiliated companies with a fair value of CHF 9 million (2012: CHF 9 million). Furthermore, funded defined benefit plans are invested in Nestlé S.A. (or related) shares to the extent of CHF 44 million (2012: CHF 46 million). The Group's investment management principles allow such investment only when the position in Nestlé S.A. (or related) shares is passive, i.e. in line with the weighting in the underlying benchmark.

The Group expects to contribute CHF 623 million to its funded defined benefit plans in 2014.

11.5 Movement in unrecognised assets and minimum funding requirements

In millions of CHF			2013			2012
	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	Total	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	Total
At 1 January	42	–	42	75	–	75
Currency retranslations	(2)	–	(2)	(3)	–	(3)
Limitation of interest income	2	–	2	1	–	1
Changes due to asset ceiling	64	–	64	(31)	–	(31)
At 31 December	**106**	**–**	**106**	**42**	**–**	**42**

11.6 Expenses recognised in the income statement

In millions of CHF			2013			2012
	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	Total	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	Total
Service cost	343	(80)	263	681	14	695
Employees' contributions	(135)	–	(135)	(123)	–	(123)
Net interest (income)/expense	150	98	248	123	114	237
Administration expenses	19	–	19	24	–	24
Defined benefit expenses	**377**	**18**	**395**	**705**	**128**	**833**
Defined contribution expenses			**260**			**287**
Total			**655**			**1 120**

The expenses for defined benefit and defined contribution plans are allocated to the appropriate headings of expenses by function.

11.9 Mortality tables and life expectancies by geographic area for Group's major defined benefit pension plans

Country	Mortality table	2013	2012	2013	2012
		Life expectancy at age 65 for a male member currently aged 65 (in years)		Life expectancy at age 65 for a female member currently aged 65 (in years)	
Europe					
Switzerland	LPP 2010	20.7	19.0	23.1	21.5
United Kingdom	S1NA 2008, CMI 2009	21.7	21.5	23.1	22.3
Germany	Heubeck Richttafeln 1998	21.3	21.3	22.8	22.8
Americas					
USA	RP-2000	19.3	19.2	21.1	21.0

Life expectancy is reflected in the defined benefit obligations by using mortality tables of the country in which the plan is located. When those tables no longer reflect recent experience, they are adjusted by appropriate loadings.

11.10 Sensitivity analyses on present value of defined benefit obligations by geographic area

The table below presents the present value of the defined benefit obligations when major assumptions are changed.

In millions of CHF

	2013				2012			
	Europe	Americas	Asia, Oceania and Africa	**Total**	Europe	Americas	Asia, Oceania and Africa	Total
As reported	18 099	6 007	2 125	**26 231**	18 158	7 191	2 377	**27 726**
Discount rates								
Increase of 50 basis points	16 797	5 672	2 028	**24 497**	16 782	6 729	2 251	**25 762**
Decrease of 50 basis points	19 563	6 370	2 231	**28 164**	19 691	7 709	2 516	**29 916**
Expected rates of salary increases								
Increase of 50 basis points	18 288	6 062	2 162	**26 512**	18 499	7 258	2 430	**28 187**
Decrease of 50 basis points	17 921	5 956	2 091	**25 968**	17 790	7 113	2 326	**27 229**
Expected rates of pension adjustments								
Increase of 50 basis points	19 088	6 212	2 180	**27 480**	19 143	7 443	2 446	**29 032**
Decrease of 50 basis points	17 182	5 968	2 097	**25 247**	17 196	7 123	2 349	**26 668**
Medical cost trend rates								
Increase of 50 basis points	18 099	6 056	2 127	**26 282**	18 158	7 275	2 381	**27 814**
Decrease of 50 basis points	18 099	5 967	2 122	**26 188**	18 158	7 126	2 374	**27 658**
Mortality assumption								
Setting forward the tables by 1 year	17 547	5 829	2 096	**25 472**	17 602	6 971	2 345	**26 918**
Setting back the tables by 1 year	18 649	6 186	2 152	**26 987**	18 668	7 407	2 409	**28 484**

All sensitivities are calculated using the same actuarial method as for the disclosed present value of the defined benefit obligations at year-end.

The fair value of equity-settled RSU is determined on the basis of the market price of Nestlé S.A. shares at grant date, discounted at a risk-free interest rate and adjusted for the dividends that participants are not entitled to receive during the restricted period of three years. The weighted average fair value of the equity-settled RSU granted in 2013 is CHF 58.58 (2012: CHF 49.65).

For cash-settled outstanding RSU, the liability is re-measured at each reporting date based on subsequent changes in the market price of Nestlé S.A. shares. The average fair value of the cash-settled RSU outstanding at 31 December 2013 is CHF 63.36 (2012: CHF 57.72).

13. Provisions and contingencies

13.1 Provisions

In millions of CHF

	Restructuring	Environmental	Litigation	Other	Total
At 1 January 2012	630	26	2 525	473	**3 654**
Currency retranslations	4	(1)	(56)	(19)	**(72)**
Provisions made during the year [(a)]	92	1	384	141	**618**
Amounts used	(189)	(6)	(199)	(115)	**(509)**
Unused amounts reversed	(59)	(2)	(321)	(42)	**(424)**
Modification of the scope of consolidation [(b)]	1	—	—	11	**12**
At 31 December 2012	**479**	**18**	**2 333**	**449**	**3 279**
of which expected to be settled within 12 months					452
Currency retranslations	—	(1)	(78)	(16)	(95)
Provisions made during the year [(a)]	244	1	455	162	862
Amounts used	(167)	(2)	(205)	(85)	(459)
Unused amounts reversed	(35)	(1)	(258)	(63)	(357)
Modification of the scope of consolidation	—	—	(1)	8	7
At 31 December 2013	**521**	**15**	**2 246**	**455**	3 237
of which expected to be settled within 12 months					523

(a) Including discounting of provisions.
(b) 2012 comparatives have been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 2).

Restructuring

Restructuring provisions arise from a number of projects across the Group. These include plans to optimise production, sales and administration structures, mainly in Europe. Restructuring provisions are expected to result in future cash outflows when implementing the plans (usually over the following two to three years).

Litigation

Litigation provisions have been set up to cover tax, legal and administrative proceedings that arise in the ordinary course of the business. These provisions cover numerous separate cases whose detailed disclosure could be detrimental to the Group interests. The Group does not believe that any of these litigation proceedings will have a material adverse impact on its financial position. The timing of outflows is uncertain as it depends upon the outcome of the proceedings. In that instance, these provisions are not discounted because their present value would not represent meaningful information. Group Management does not believe it is possible to make assumptions on the evolution of the cases beyond the balance sheet date.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

14. Financial instruments

14.1 Financial assets and liabilities
14.1a By class and by category

In millions of CHF

				2013				2012
Classes	Loans, receivables and liabilities at amortised cost [a]	At fair value to income statement	Available for sale	Total categories	Loans, receivables and liabilities at amortised cost [a]	At fair value to income statement	Available for sale	Total categories
Cash at bank and in hand	4 524	–	–	**4 524**	3 499	–	–	**3 499**
Commercial paper	–	–	98	**98**	–	–	462	**462**
Time deposits	–	–	2 009	**2 009**	–	–	2 251	**2 251**
Bonds and debt funds	–	304	2 569	**2 873**	–	213	3 575	**3 788**
Equity and equity funds	–	356	161	**517**	–	312	1 970	**2 282**
Other financial assets	639	38	905	**1 582**	421	41	1 531	**1 993**
Liquid assets [b] and non-current financial assets	5 163	698	5 742	**11 603**	3 920	566	9 789	**14 275**
Trade and other receivables	12 206	–	–	**12 206**	13 048	–	–	**13 048**
Derivative assets [c]	–	230	–	**230**	–	576	–	**576**
Total financial assets	**17 369**	**928**	**5 742**	**24 039**	**16 968**	**1 142**	**9 789**	**27 899**
Trade and other payables	(17 459)	–	–	**(17 459)**	(16 808)	–	–	**(16 808)**
Financial debt	(21 743)	–	–	**(21 743)**	(27 416)	–	–	**(27 416)**
Derivative liabilities [c]	–	(381)	–	**(381)**	–	(423)	–	**(423)**
Total financial liabilities	**(39 202)**	**(381)**	**–**	**(39 583)**	**(44 224)**	**(423)**	**–**	**(44 647)**
Net financial position	**(21 833)**	**547**	**5 742**	**(15 544)**	**(27 256)**	**719**	**9 789**	**(16 748)**
of which at fair value	–	547	5 742	**6 289**	–	719	9 789	**10 508**

(a) Carrying amount of these instruments is a reasonable approximation of their fair value. For bonds included in financial debt, see section 14.1c.
(b) Liquid assets are composed of cash and cash equivalents and short-term investments.
(c) Include derivatives held in hedge relationships and those that are undesignated (categorised as held for trading). Refer to Note 14.1d Derivative assets and liabilities.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

14.1c Bonds

In millions of CHF

Issuer	Face value in millions	Coupon	Effective interest rate	Year of issue/ maturity	Comments	Carrying amount 2013	2012
Nestlé Holdings, Inc., USA	AUD 350	6.00%	6.24%	2009–2013		–	332
	CHF 450	2.50%	2.57%	2006–2013		–	458
	USD 275	2.00%	2.26%	2009–2013		–	252
	USD 550	2.13%	2.13%	2010–2014		489	503
	AUD 275	5.50%	5.69%	2011–2016	(a)	229	276
	USD 200	2.00%	2.06%	2011–2016		178	183
	NOK 1000	3.38%	3.59%	2011–2016	(a)	150	167
	AUD 200	4.00%	4.11%	2012–2017	(b)	158	189
	NOK 1000	2.25%	2.31%	2012–2017	(b)	146	163
	NOK 3000	2.50%	2.66%	2012–2017	(b)	437	488
	USD 900	1.38%	1.46%	2012–2017		799	820
	GBP 250	1.63%	1.71%	2013–2017	(a)	364	–
	CHF 250	2.63%	2.66%	2007–2018	(a)	270	278
	USD 500	1.25%	1.32%	2012–2018		444	456
	AUD 175	3.75%	3.84%	2013–2018	(a)	138	–
	AUD 200	3.88%	4.08%	2013–2018	(b)	157	–
	AUD 400	4.13%	4.33%	2013–2018	(c)	315	–
	USD 400	1.38%	1.50%	2013–2018		354	–
	USD 500	2.00%	2.17%	2013–2019		441	–
	USD 500	2.25%	2.41%	2013–2019		441	–
Nestlé Purina PetCare Company, USA	USD 48	7.75%	6.25%	1995–2015		43	45
	USD 63	9.30%	6.46%	1991–2021		66	68
	USD 79	8.63%	6.46%	1992–2022		80	83
	USD 44	8.13%	6.47%	1993–2023		43	45
	USD 51	7.88%	6.45%	1995–2025		50	52
Nestlé Finance International Ltd, Luxembourg	CHF 1200	2.00%	2.04%	2009–2013		–	1 200
	CHF 425	2.00%	2.03%	2009–2014		425	425
	CHF 275	2.13%	2.13%	2009–2014	(d)	275	275
	AUD 450	5.75%	5.81%	2010–2014	(a)	371	445
	NOK 1250	2.50%	2.73%	2010–2014	(a)	183	205
	CHF 350	2.13%	2.20%	2009–2015	(d)	350	349
	EUR 500	0.75%	0.83%	2012–2016		612	600
	AUD 125	4.63%	4.86%	2012–2017	(b)	98	118
	EUR 500	1.50%	1.61%	2012–2019		610	602
	EUR 500	1.25%	1.30%	2013–2020		611	–
	EUR 500	2.13%	2.20%	2013–2021		610	–
	EUR 850	1.75%	1.89%	2012–2022		1 030	1 013
	GBP 400	2.25%	2.34%	2012–2023	(e)	539	590
Other bonds						34	57
Total						**11 540**	**10 737**
of which due within one year						1 752	2 263
of which due after one year						9 788	8 474

Impact on the income statement of fair value hedges

In millions of CHF	2013	2012
on hedged items	476	(346)
on hedging instruments	(497)	334

Ineffective portion of gains/(losses) of cash flow hedges and net investment hedges is not significant.

14.2 Financial risks

In the course of its business, the Group is exposed to a number of financial risks: credit risk, liquidity risk, market risk (including foreign currency risk and interest rate risk), commodity price risk and other risks (including equity price risk and settlement risk). This note presents the Group's objectives, policies and processes for managing its financial risk and capital.

Financial risk management is an integral part of the way the Group is managed. The Board of Directors determines the financial control principles as well as the principles of financial planning. The Chief Executive Officer organises, manages and monitors all financial asset and liability matters. The Asset and Liability Management Committee (ALMC), under the supervision of the Chief Financial Officer, is the governing body for the establishment and subsequent execution of the Nestlé Group's Financial Asset and Liability Management Policy. It ensures implementation of strategies and achievement of objectives of the Group's financial asset and liabilities management, which are executed by the Centre Treasury, the Regional Treasury Centres and, in specific local circumstances, by the affiliated companies. The activities of the Centre Treasury and of the Regional Treasury Centres are supervised by an independent Middle Office, which verifies the compliance of the strategies proposed and/or operations executed within the approved guidelines and limits set by the ALMC. Approved Treasury Management Guidelines define and classify risks as well as determine, by category of transaction, specific approval, limit and monitoring procedures. In accordance with the aforementioned policies, the Group only enters into derivative transactions relating to assets, liabilities or anticipated future transactions.

14.2a Credit risk

Credit risk management

Credit risk arises because a counterparty may fail to perform its obligations. The Group is exposed to credit risk on financial instruments such as liquid assets, non-current financial assets, derivative assets and trade receivable portfolios.

The Group sets credit limits based on a counterparty value and a probability of default. The methodology used to set the list of counterparty limits includes Enterprise Value (EV), counterparty Credit Ratings (CR) and Credit Default Swaps (CDS). Evolution of counterparties is monitored daily, taking into consideration EV, CR and CDS evolution. As a result of this daily review, changes on credit limits and risk allocation are carried out. The Group avoids the concentration of credit risk on its liquid assets by spreading them over several institutions and sectors.

Trade receivables are subject to credit limits, control and approval procedures in all the affiliated companies. Due to its large geographic base and number of customers, the Group is not exposed to material concentrations of credit risk on its trade receivables (refer to Note 7). Nevertheless global commercial counterparties are constantly monitored following the same methodology used for financial counterparties.

The maximum exposure to credit risk resulting from financial activities, without considering netting agreements and without taking into account any collateral held or other credit enhancements, is equal to the carrying amount of the Group's financial assets.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Contractual maturities of financial liabilities and derivatives (including interest)

In millions of CHF

	In the first year	In the second year	In the third to the fifth year	After the fifth year	Contractual amount	Carrying amount
2013						
Financial assets						**23 809**
Trade and other payables	**(16 072)**	**(176)**	**(55)**	**(1 216)**	**(17 519)**	**(17 459)**
Commercial paper [(a)]	(7 243)	—	—	—	(7 243)	(7 241)
Bonds [(a)]	(2 002)	(622)	(5 377)	(4 867)	(12 868)	(11 540)
Other financial debt	(2 529)	(227)	(330)	(106)	(3 192)	(2 962)
Total financial debt	**(11 774)**	**(849)**	**(5 707)**	**(4 973)**	**(23 303)**	**(21 743)**
Financial liabilities	**(27 846)**	**(1 025)**	**(5 762)**	**(6 189)**	**(40 822)**	**(39 202)**
Non-currency derivative assets	48	—	—	—	48	48
Non-currency derivative liabilities	(85)	(45)	(44)	(45)	(219)	(208)
Gross amount receivable from currency derivatives	10 096	77	2 402	—	12 575	12 544
Gross amount payable from currency derivatives	(10 040)	(22)	(2 500)	—	(12 562)	(12 535)
Net derivatives	**19**	**10**	**(142)**	**(45)**	**(158)**	**(151)**
Net financial position						**(15 544)**
of which derivatives under cash flow hedges [(b)]	(20)	(40)	(28)	8	(80)	(80)
2012						
Financial assets						**27 323**
Trade and other payables	**(14 627)**	**(1 098)**	**(70)**	**(1 152)**	**(16 947)**	**(16 808)**
Commercial paper [(a)]	(13 503)	—	—	—	(13 503)	(13 490)
Bonds [(a)]	(2 505)	(2 051)	(3 823)	(3 441)	(11 820)	(10 737)
Other financial debt	(2 752)	(171)	(372)	(116)	(3 411)	(3 189)
Total financial debt	**(18 760)**	**(2 222)**	**(4 195)**	**(3 557)**	**(28 734)**	**(27 416)**
Financial liabilities	**(33 387)**	**(3 320)**	**(4 265)**	**(4 709)**	**(45 681)**	**(44 224)**
Non-currency derivative assets	14	—	—	—	14	14
Non-currency derivative liabilities	(160)	(37)	(92)	(69)	(358)	(350)
Gross amount receivable from currency derivatives	12 053	909	1 535	257	14 754	14 538
Gross amount payable from currency derivatives	(11 799)	(777)	(1 374)	(186)	(14 136)	(14 049)
Net derivatives	**108**	**95**	**69**	**2**	**274**	**153**
Net financial position						**(16 748)**
of which derivatives under cash flow hedges [(b)]	(129)	(43)	(92)	(36)	(300)	(295)

(a) Commercial paper of CHF 6483 million (2012: CHF 7711 million) and bonds of CHF 551million (2012: CHF 290 million) have maturities of less than three months.
(b) The periods when the cash flow hedges affect the income statement do not differ significantly from the maturities disclosed above.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

14.2d Settlement risk

Settlement risk results from the fact that the Group may not receive financial instruments from its counterparties at the expected time. This risk is managed by monitoring counterparty activity and settlement limits.

14.2e Value at Risk (VaR)

Description of the method

The VaR is a single measure to assess market risk. The VaR estimates the size of losses given current positions and possible changes in financial markets. The Group uses simulation to calculate VaR based on the historic data for a 250 day period. The VaR calculation is based on 95% confidence level and, accordingly, does not take into account losses that might occur beyond this level of confidence. The VaR is calculated on the basis of unhedged exposures outstanding at the close of business and does not necessarily reflect intra-day exposures.

Objective of the method

The Group uses the described VaR analysis to estimate the potential one-day loss in the fair value of its financial and commodity instruments. The Group cannot predict the actual future movements in market rates and prices, therefore the below VaR numbers neither represent actual losses nor consider the effects of favourable movements in underlying variables. Accordingly, these VaR numbers may only be considered indicative of future movements to the extent the historic market patterns repeat in the future.

VaR figures

The VaR computation includes the Group's financial assets and liabilities that are subject to foreign currency, interest rate and price risk.

The estimated potential one-day loss from the Group's foreign currency, interest rate and security price risk sensitive instruments, as calculated using the above described historic VaR model, is as follows:

In millions of CHF	2013	2012
Foreign currency	1	2
Interest rate	–	1
Security price	7	237
Foreign currency, interest rate and security price combined	7	233

The estimated potential one-day loss from the Group's commodity price risk sensitive instruments, as calculated using the above described historic VaR model, is not significant.

14.2f Capital risk management

The Group's capital management is driven by the impact on shareholders of the level of total capital employed. It is the Group's policy to maintain a sound capital base to support the continued development of its business.

The Board of Directors seeks to maintain a prudent balance between different components of the Group's capital. The ALMC monitors the capital structure and the net financial debt by currency. Net financial debt is defined as current and non-current financial liabilities less cash and cash equivalent and short-term investments.

The operating cash flow-to-net financial debt ratio highlights the ability of a business to repay its debts. As at 31 December 2013, the ratio was 102.1% (2012: 86.5%). The Group's subsidiaries have complied with local statutory capital requirements as appropriate.

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

15.3 Reconciliation of deferred taxes by type of temporary differences recognised on the balance sheet

In millions of CHF

	Property, plant and equipment	Goodwill and intangible assets	Employee benefits	Inventories, receivables, payables and provisions	Unused tax losses and unused tax credits	Other	Total
At 1 January 2012	(1 348)	(1 483)	2 080	804	358	23	**434**
Currency retranslations	38	27	(63)	(27)	(29)	4	**(50)**
Deferred tax (expense)/income	(151)	(111)	380	59	60	(28)	**209**
Modification of the scope of consolidation [a]	(47)	18	(1)	19	61	16	**66**
At 31 December 2012	**(1 508)**	**(1 549)**	**2 396**	**855**	**450**	**15**	**659**
Currency retranslations	53	31	(68)	(47)	(47)	(79)	**(157)**
Deferred tax (expense)/income	(80)	(94)	(871)	52	38	109	**(846)**
Reclassified as held for sale	—	—	—	—	(10)	(3)	**(13)**
Modification of the scope of consolidation	36	—	(1)	(3)	(1)	(74)	**(43)**
At 31 December 2013	**(1 499)**	**(1 612)**	**1 456**	**857**	**430**	**(32)**	**(400)**

(a) 2012 comparatives have been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 2).

In millions of CHF

	2013	2012
Reflected in the balance sheet as follows:		
Deferred tax assets	2 243	2 899
Deferred tax liabilities	(2 643)	(2 240)
Net assets/(liabilities)	**(400)**	**659**

15.4 Unrecognised deferred taxes

The deductible temporary differences as well as the unused tax losses and tax credits for which no deferred tax assets are recognised expire as follows:

In millions of CHF

	2013	2012
Within one year	18	43
Between one and five years	365	317
More than five years	1 642	1 557
	2 025	**1 917**

At 31 December 2013, the unrecognised deferred tax assets amount to CHF 512 million (2012: CHF 493 million). In addition, the Group has not recognised deferred tax liabilities in respect of unremitted earnings that are considered indefinitely reinvested in foreign subsidiaries. At 31 December 2013, these earnings amount to CHF 17.1 billion (2012: CHF 15.6 billion). They could be subject to withholding and other taxes on remittance.

Reconciliation of the carrying amount

In billions of CHF	2013	2012
Share held by the Group in the equity of L'Oréal	8.2	7.5
Goodwill and other adjustments	1.3	1.3
Carrying amount	**9.5**	**8.8**

16.2 Other associates

The Group holds a number of other associates that are individually not material for the Group.

16.3 Joint ventures

The Group holds 50% of a number of joint ventures operating in the food and beverages and in pharmaceutical activities. These joint ventures are individually not material for the Group, the main ones being Galderma and Cereal Partners Worldwide.

17. Earnings per share

	2013	2012
Basic earnings per share (in CHF)	3.14	3.21
Net profit (in millions of CHF)	10 015	10 228
Weighted average number of shares outstanding (in millions of units)	3 191	3 186
Diluted earnings per share (in CHF)	3.13	3.20
Net profit, net of effects of dilutive potential ordinary shares (in millions of CHF)	10 015	10 228
Weighted average number of shares outstanding, net of effects of dilutive potential ordinary shares (in millions of units)	3 200	3 195
Reconciliation of weighted average number of shares outstanding (in millions of units)		
Weighted average number of shares outstanding used to calculate basic earnings per share	3 191	3 186
Adjustment for share-based payment schemes, where dilutive	9	9
Weighted average number of shares outstanding used to calculate diluted earnings per share	3 200	3 195

18.5 Net cash flows from treasury activities

In millions of CHF	2013	2012
Interest paid	(505)	(559)
Interest and dividends received	105	115
Net cash flows from derivatives used to hedge foreign operations	29	133
Net cash flows from trading derivatives	20	(13)
	(351)	**(324)**

18.6 Reconciliation of free cash flow and net financial debt

In millions of CHF	2013	2012
Operating cash flow	14 992	15 668
Capital expenditure	(4 928)	(5 273)
Expenditure on intangible assets	(402)	(325)
Sale of property, plant and equipment	86	130
Investments (net of divestments) in associates and joint ventures	(28)	(79)
Inflows from other investing activities	1 187	89
Outflows from other investing activities	(421)	(305)
Free cash flow	**10 486**	**9 905**
Acquisition of businesses	(321)	(10 916)
Financial liabilities and short-term investments acquired in business combinations	(1)	(8)
Disposal of businesses	421	142
Financial liabilities and short-term investments transferred on disposal of businesses	11	–
Acquisition (net of disposal) of non-controlling interests	(337)	(165)
Dividend paid to shareholders of the parent	(6 552)	(6 213)
Purchase of treasury shares	(481)	(532)
Sale of treasury shares	60	1 199
Reclassification of financial investments from non-current financial assets to net financial debt	366	2 841
Outflows from non-current treasury investments	(244)	(192)
Dividends paid to non-controlling interests	(328)	(204)
Cash inflows from hedging derivatives on net debt	41	250
Currency retranslations and exchange differences	399	47
Other movements	(90)	54
(Increase)/decrease of net financial debt	**3 430**	**(3 792)**
Net financial debt at beginning of year	(18 120)	(14 328)
Net financial debt at end of year	**(14 690)**	**(18 120)**

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

19.4 Number of shares outstanding

Number of shares in millions of units

	Shares issued	Treasury shares	Outstanding shares
At 1 January 2012	3 300.0	(128.0)	**3 172.0**
Purchase of treasury shares	–	(9.1)	**(9.1)**
Sale of treasury shares	–	20.2	**20.2**
Treasury shares delivered in respect of options exercised	–	1.5	**1.5**
Treasury shares delivered in respect of equity compensation plans	–	4.0	**4.0**
Treasury shares cancelled	(75.2)	75.2	**–**
At 31 December 2012	**3 224.8**	**(36.2)**	**3 188.6**
Purchase of treasury shares	–	(7.7)	(7.7)
Treasury shares delivered in respect of options exercised	–	1.3	1.3
Treasury shares delivered in respect of equity compensation plans	–	3.3	3.3
Treasury shares delivered in respect of the acquisition of a business	–	4.1	4.1
At 31 December 2013	**3 224.8**	**(35.2)**	3 189.6

.5 Translation reserve

The translation reserve comprises the cumulative gains and losses arising from translating the financial statements of foreign operations that use functional currencies other than Swiss francs. It also includes the changes in the fair value of hedging instruments used for net investments in foreign operations.

19.6 Retained earnings and other reserves

Retained earnings represent the cumulative profits, share premium, as well as remeasurement of defined benefit plans attributable to shareholders of the parent. Other reserves comprise the fair value reserve and the hedging reserve attributable to shareholders of the parent.

The fair value reserve includes the gains and losses on remeasuring available-for-sale financial instruments. At 31 December 2013, the reserve is CHF 50 million positive (2012: CHF 573 million positive).

The hedging reserve consists of the effective portion of the gains and losses on hedging instruments related to hedged transactions that have not yet occurred. At 31 December 2013, the reserve is CHF 42 million negative (2012: CHF 283 million negative).

19.7 Non-controlling interests

The non-controlling interests comprise the portion of equity of subsidiaries that are not owned, directly or indirectly, by Nestlé S.A. These non-controlling interests are individually not material for the Group.

20. Lease commitments

20.1 Operating leases

In millions of CHF

	2013	2012
Minimum lease payments	Future value	
Within one year	621	625
In the second year	499	519
In the third to the fifth year	1 042	1 066
After the fifth year	619	657
	2 781	**2 867**

Lease commitments relate mainly to buildings, industrial equipment, vehicles and IT equipment. The operating lease charge for the year 2013 amounts to CHF 734 million (2012: CHF 720 million).

20.2 Finance leases

In millions of CHF

		2013		2012
Minimum lease payments	Present value	Future value	Present value	Future value
Within one year	44	49	52	55
In the second year	42	49	39	45
In the third to the fifth year	101	133	90	126
After the fifth year	55	84	45	89
	242	**315**	**226**	**315**

The difference between the future value of the minimum lease payments and their present value represents the discount on the lease obligations.

21.3 Other transactions

Nestlé Capital Advisers SA (NCA), one of the Group's subsidiaries, is an unregulated investment and actuarial adviser, based in Switzerland. Further to actuarial advice, NCA renders investment consulting services to some of the Group's pension funds, either directly or indirectly via the Robusta mutual fund umbrella, but NCA never executes trading and investment transactions. The fees received by NCA in 2013 for those activities amounted to CHF 15 million (2012: CHF 15 million).

Nestlé Capital Management Ltd (NCM), a 100% subsidiary of NCA, is an asset manager authorised and regulated by the Financial Conduct Authority, in the United Kingdom. NCM manages some of the assets of the Group's pension funds. In this function, NCM executes trading and investment transactions on behalf of these pension funds directly or for the Robusta mutual funds pension investment vehicles. The fees received by NCM in 2013 for those activities amounted to CHF 22 million (2012: CHF 14 million). The assets under direct management represented an amount of CHF 11.8 billion at 31 December 2013 (2012: CHF 11.8 billion).

In addition, Robusta Asset Management Ltd (RAML), a 100% subsidiary of NCA, is in charge of selecting and monitoring investment managers for the Robusta mutual funds pension investment vehicles. RAML has delegated most of its activities to third-parties, including NCA and hence no fee income is generated by RAML. Any remaining expenses are covered by means of fees deducted from its assets under management. The assets under supervision of RAML amounted to CHF 10.0 billion at 31 December 2013 (2012: CHF 8.8 billion). Of this amount CHF 6.8 billion (2012: CHF 5.3 billion) of assets are under direct management of NCM.

Furthermore, throughout 2013, no director of the Group had a personal interest in any transaction of significance for the business of the Group.

22. Restatements and adjustments of 2012 comparatives

Consolidated statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2012

In millions of CHF

	Notes	As originally published	IAS 19	IFRS 11	Restated
Profit for the year recognised in the income statement		**11 060**	**(383)**	**–**	**10 677**
Currency retranslations					
– Recognised in translation reserve		(1 052)	–	(1)	**(1 053)**
– Reclassified from translation reserve to income statement		–	–	–	–
Fair value adjustments on available-for-sale financial instruments					
– Recognised in fair value reserve		309	–	1	**310**
– Reclassified from fair value reserve to income statement		16	–	(1)	**15**
Fair value adjustments on cash flow hedges					
– Recognised in hedging reserve		(110)	–	(6)	**(116)**
– Reclassified from hedging reserve		272	–	(6)	**266**
Taxes	15	(32)	–	1	**(31)**
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures	16	566	–	12	**578**
Items that are or may be reclassified subsequently to the income statement		(31)	–	–	**(31)**
Remeasurement of defined benefit plans	11	(2 063)	517	12	**(1 534)**
Taxes	15	533	(142)	(5)	**386**
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures	16	(69)	–	(7)	**(76)**
Items that will never be reclassified to the income statement		(1 599)	375	–	**(1 224)**
Other comprehensive income for the year	19	**(1 630)**	**375**	**–**	**(1 255)**
Total comprehensive income for the year		**9 430**	**(8)**	**–**	**9 422**
of which attributable to non-controlling interests		393	–	–	**393**
of which attributable to shareholders of the parent		9 037	(8)	–	**9 029**

Consolidated balance sheet as at 1 January 2012 (continued)

In millions of CHF

	Notes	As originally published	IAS 19	IFRS 11	Restated
Liabilities and equity					
Current liabilities					
Financial debt	14	16 100	–	(155)	**15 945**
Trade and other payables	14	13 584	–	(40)	**13 544**
Accruals and deferred income		2 909	–	(129)	**2 780**
Provisions	13	576	–	(1)	**575**
Derivative liabilities	14	646	–	(14)	**632**
Current income tax liabilities		1 417	–	(38)	**1 379**
Total current liabilities		**35 232**	**–**	**(377)**	**34 855**
Non-current liabilities					
Financial debt	14	6 207	–	(42)	**6 165**
Employee benefits liabilities	11	7 105	(91)	(102)	**6 912**
Provisions	13	3 094	–	(15)	**3 079**
Deferred tax liabilities	15	2 060	18	(104)	**1 974**
Other payables	14	2 119	–	(6)	**2 113**
Total non-current liabilities		**20 585**	**(73)**	**(269)**	**20 243**
Total liabilities		**55 817**	**(73)**	**(646)**	**55 098**
Equity	19				
Share capital		330	–	–	**330**
Treasury shares		(6 722)	–	–	**(6 722)**
Translation reserve		(16 927)	–	–	**(16 927)**
Retained earnings and other reserves		80 116	68	–	**80 184**
Total equity attributable to shareholders of the parent		**56 797**	**68**	**–**	**56 865**
Non-controlling interests		1 477	–	–	**1 477**
Total equity		**58 274**	**68**	**–**	**58 342**
Total liabilities and equity		**114 091**	**(5)**	**(646)**	**113 440**

Nestlé Myanmar Limited Nestlé

Consolidated balance sheet as at 31 December 2012 (continued)

In millions of CHF

	Notes	As originally published	IAS 19	IFRS 11	**Restated**	Adjustments of Wyeth Nutrition [(a)]	**Restated and adjusted**
Liabilities and equity							
Current liabilities							
Financial debt	14	18 568	–	(160)	**18 408**	–	**18 408**
Trade and other payables	14	14 455	–	(18)	**14 437**	190	**14 627**
Accruals and deferred income		3 229	–	(150)	**3 079**	(1)	**3 078**
Provisions	13	441	–	–	**441**	11	**452**
Derivative liabilities	14	428	–	(5)	**423**	–	**423**
Current income tax liabilities		1 631	–	(34)	**1 597**	11	**1 608**
Liabilities directly associated with assets held for sale		1	–	–	**1**	–	**1**
Total current liabilities		**38 753**	**–**	**(367)**	**38 386**	**211**	**38 597**
Non-current liabilities							
Financial debt	14	9 009	–	(1)	**9 008**	–	**9 008**
Employee benefits liabilities	11	8 554	(82)	(113)	**8 359**	1	**8 360**
Provisions	13	2 842	–	(16)	**2 826**	1	**2 827**
Deferred tax liabilities	15	2 276	18	(69)	**2 225**	15	**2 240**
Other payables	14	2 191	–	(8)	**2 183**	(2)	**2 181**
Total non-current liabilities		**24 872**	**(64)**	**(207)**	**24 601**	**15**	**24 616**
Total liabilities		**63 625**	**(64)**	**(574)**	**62 987**	**226**	**63 213**
Equity	19						
Share capital		322	–	–	**322**	–	**322**
Treasury shares		(2 078)	–	–	**(2 078)**	–	**(2 078)**
Translation reserve		(17 923)	–	(1)	**(17 924)**	–	**(17 924)**
Retained earnings and other reserves		80 626	60	1	**80 687**	–	**80 687**
Total equity attributable to shareholders of the parent		60 947	60	–	**61 007**	–	**61 007**
Non-controlling interests		1 657	–	–	**1 657**	–	**1 657**
Total equity		**62 604**	**60**	**–**	**62 664**	**–**	**62 664**
Total liabilities and equity		**126 229**	**(4)**	**(574)**	**125 651**	**226**	**125 877**

(a) The balance sheet as at 31 December 2012 has been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 2).

23. Guarantees

At 31 December 2013, the Group has given guarantees to third parties for an amount of CHF 772 million (2012: CHF 534 million). The most significant balance relates to the Nestlé UK pension fund.

24. Group risk management

The Nestlé Group Enterprise Risk Management (ERM) is a process applied across the enterprise, designed to identify potential events that may affect the Company, to manage risk to be within its risk appetite, and to provide reasonable assurance regarding the achievement of objectives. Risk management is an integral element of the Governance, Risk management and Compliance (GRC) model.

GRC is an integrated, holistic approach ensuring that the organisation acts in accordance with its risk appetite, internal policies and guidelines, and external regulations. GRC is thereby promoting a proactive risk management and the effectiveness of internal controls.

ERM enables Nestlé's management to raise risk awareness, to anticipate risks early and to make sound business decisions throughout the Group by understanding relative business impact of different types of risks, root causes and correlations among interdependent risks or major impact of the Company on its social and physical environment.

A global risk appetite is defined by the Executive Board and reviewed and validated on an annual basis by the Board of Directors.

The complexity of the Nestlé Group requires a two-tiered (centralised and decentralised) approach to the evaluation of risk. To allow for this complexity, the ERM has been developed using both "Top-Down" and "Bottom-Up" assessments.

Implementation of this Framework has allowed the Group to achieve the following objectives:

- identification and quantification of tangible (financial, operational, physical, human assets, etc.) and intangible (reputation, brand image, intellectual property, etc.) risks in a transparent manner;
- development of a common language for communicating and consolidating risk; and
- prioritisation and identification of where to focus management resources and activity.

The "Top-Down" assessment occurs annually and focuses on the Group's global risk portfolio. It is performed with all members of the Executive Board and addresses the most relevant risks related to the strategic development of the Nestlé Group. An annual Compliance Risk Assessment is also performed by the functions represented in the Group Compliance Committee. The individual "Top-Down" assessments of Zones, Globally Managed Businesses, and all markets are consolidated, presented and discussed with the Executive Board. It is intended to provide a high-level mapping of Group risk and allow Group Management to make sound decisions on the future operations of the Company. Risk assessments are the responsibility of line management; this applies equally to a business, a market or a function, and any mitigating actions identified in the assessments are the responsibility of the individual line management. If a Group-level intervention is required, responsibility for mitigating actions will generally be determined by the Executive Board.

The "Bottom-Up" process includes assessments performed at an individual component level (business unit, function, department or project). The reason for performing these component level risk assessments is to highlight localised issues where risks can be mitigated quickly and efficiently. The timing of these assessments varies, and any mitigating actions required are the responsibility of the line management of the individual component unit.

Overall Group ERM reporting combines the total results of the "Top-Down" assessment and the compilations of the individual "Bottom-Up" assessments. The results of the Group ERM are presented to the Executive Board, Audit Committee and Board of Directors annually. In the case of an individual risk assessment identifying a risk which requires action at Group level, an ad hoc presentation is made to the Executive Board.

Financial risks management is described in more detail in Note 14.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Report on other legal requirements

We confirm that we meet the legal requirements on licensing according to the Auditor Oversight Act (AOA) and independence (article 728 CO and article 11 AOA) and that there are no circumstances incompatible with our independence.

In accordance with article 728a paragraph 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of consolidated financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

We recommend that the consolidated financial statements submitted to you be approved.

KPMG SA

Scott Cormack
Licensed Audit Expert
Auditor in charge

Fabien Lussu
Licensed Audit Expert

Geneva, 12 February 2014

2011	2010	2009	
			Results
83 642	93 015	–	Sales [(a)]
12 538	14 832	–	Trading operating profit [(a)]
15.0%	*15.9%*	–	*as % of sales [(a)]*
–	109 722	107 618	Sales
–	16 194	15 699	EBIT *
–	*14.8%*	*14.6%*	*as % of sales*
3 112	3 693	3 362	Taxes
9 487	34 233 [(g)]	10 428	Profit for the year attributable to shareholders of the parent (Net profit)
11.3%	*36.8%* [(g)]	*9.7%*	*as % of sales [(a)]*
6 213	5 939	5 443	Total amount of dividend
2 422	2 552	2 713	Depreciation of property, plant and equipment
			Balance sheet and Cash flow statement
33 324	38 997	39 870	Current assets
80 767	72 644	71 046	Non-current assets
114 091	111 641	110 916	Total assets
35 232	30 146	36 083	Current liabilities
20 585	18 897	21 202	Non-current liabilities
56 797	61 867	48 915	Equity attributable to shareholders of the parent
1 477	731	4 716	Non-controlling interests
14 319	3 854	18 085	Net financial debt
10 180	13 608	17 934	Operating cash flow [(b)]
71.1%	*353.2%* [(g)]	*99.2%*	*as % of net financial debt*
4 757	7 761	12 369	Free cash flow [(c)]
4 779	4 576	4 641	Capital expenditure
5.7%	*4.9%*	*4.3%*	*as % of sales [(a)]*
			Data per share
3 196	3 371	3 572	Weighted average number of shares outstanding (in millions of units)
2.97	10.16 [(g)]	2.92	Total basic earnings per share
17.77	18.35	13.69	Equity attributable to shareholders of the parent
1.95	1.85	1.60	Dividend
65.7%	18.2%	54.8%	Pay-out ratio based on Total basic earnings per share
55.45	56.90	51.25	Stock prices (high)
43.50	48.18	35.04	Stock prices (low)
3.5/4.5	3.3/3.8	3.1/4.6	Yield [(d)]
171 287	**178 316**	**174 294**	**Market capitalisation**
328	**281**	**278**	**Number of personnel (in thousands)**

(d) Calculated on the basis of the dividend for the year concerned, which is paid in the following year, and on high/low stock prices.
(e) As proposed by the Board of Directors of Nestlé S.A.
(f) 2012 restated following the implementation of IFRS 11 and IAS 19 revised, and adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition.
(g) Impacted by the profit on disposal of 52% of Alcon outstanding capital.

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Denmark					
Glycom A/S	3)	Copenhagen	36.1%	DKK	149 000 000
Nestlé Danmark A/S		Copenhagen	100%	DKK	44 000 000
Oscar A/S		Rønnede	100%	DKK	12 000 000
Finland					
Puljonki Oy		Helsinki	100%	EUR	85 000
Suomen Nestlé Oy		Helsinki	100%	EUR	10 000 000
France					
Centres de Recherche et Développement Nestlé S.A.S.		Beauvais	100%	EUR	3 138 230
Cereal Partners France SNC	1)	Noisiel	50%	EUR	3 000 000
Davigel S.A.S.		Martin Eglise	100%	EUR	7 681 250
Galderma International S.A.S.°	1)	Courbevoie	50%	EUR	940 020
Galderma Q-Med S.A.S.°	1)	Paris	50%	EUR	3 769 870
Galderma Research and Development SNC°	1)	Biot	50%	EUR	70 518 259
Herta S.A.S.		Noisiel	100%	EUR	12 908 610
Houdebine S.A.S.		Noyal Pontivy	100%	EUR	726 000
L'Oréal S.A.°	Δ 3)	Paris	29.7%	EUR	121 180 377
Listed on the Paris stock exchange, market capitalisation EUR 77.4 billion, quotation code (ISIN) FR0000120321					
Laboratoires Galderma S.A.S.°	1)	Alby-sur-Chéran	50%	EUR	14 015 454
Laboratoires Innéov SNC°	1)	Nanterre	50%	EUR	950 000
Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S.	3)	Laval	40%	EUR	69 208 832
Nespresso France S.A.S.		Paris	100%	EUR	1 360 000
Nestlé Clinical Nutrition France S.A.S.		Noisiel	100%	EUR	57 943 072
Nestlé Entreprises S.A.S	◊	Noisiel	100%	EUR	739 559 392
Nestlé France M.G. S.A.S.		Noisiel	100%	EUR	50 000
Nestlé France S.A.S.		Noisiel	100%	EUR	130 925 520
Nestlé Grand Froid S.A.		Noisiel	100%	EUR	3 120 000
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.		Rueil-Malmaison	100%	EUR	21 091 872
Nestlé Waters S.A.S.	◊	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	254 893 080
Nestlé Waters France S.A.S.	◊	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	44 856 149
Nestlé Waters Management & Technology S.A.S.		Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	38 113
Nestlé Waters Marketing & Distribution S.A.S.		Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	26 740 940
Nestlé Waters Services S.A.S.		Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	1 356 796
Nestlé Waters Supply Centre S.A.S.		Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	2 577 000
Nestlé Waters Supply Est S.A.S.		Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	17 539 660
Nestlé Waters Supply Sud S.A.S.		Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	7 309 106
Société de Bouchages Emballages Conditionnement Moderne S.A.S.	3)	Lavardac	50%	EUR	10 200 000
Société des Produits Alimentaires de Caudry S.A.S.		Noisiel	100%	EUR	1 440 000
Société Française des Eaux Régionales S.A.S.	◊	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	1 490 098
Société Immobilière de Noisiel S.A.	◊	Noisiel	100%	EUR	22 753 550
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles S.A.S.		Noisiel	100%	EUR	9 718 000

Nestle Myanmar Limited Nestlé

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Malta					
Nestlé Malta Ltd		Lija	100%	EUR	116 470
Netherlands					
East Springs International N.V.	◊	Amsterdam	100%	EUR	25 370 000
Galderma BeNeLux B.V.°	1)	Rotterdam	50%	EUR	18 002
Nespresso Nederland B.V.		Amsterdam	100%	EUR	680 670
Nestlé Nederland B.V.		Amstelveen	100%	EUR	11 346 000
Norway					
A/S Nestlé Norge		Oslo	100%	NOK	81 250 000
Kaffeknappen Norge AS		Oslo	87.5%	NOK	100 000
Poland					
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o.	1)	Torun	50%	PLN	14 572 838
Galderma Polska Z o.o.°	1)	Warszawa	50%	PLN	93 000
Nestlé Polska S.A.		Warszawa	100%	PLN	50 000 000
Nestlé Waters Polska S.A.		Warszawa	100%	PLN	196 100 000
Portugal					
Cereal Associados Portugal A.E.I.E.	1)	Oeiras	50%	EUR	99 760
Nestlé Portugal S.A.		Oeiras	100%	EUR	30 000 000
Nestlé Waters direct Portugal, comércio e distribuição de produtos alimentares, S.A.		Loures	100%	EUR	1 000 000
Prolacto-Lacticinios de São Miguel S.A.		Ponta Delgada	100%	EUR	700 000
Republic of Ireland					
Nestlé (Ireland) Ltd		Dublin	100%	EUR	41 964 052
Pfizer Nutritionals Ireland Limited		Askeaton	100%	USD	885 599 990
Republic of Serbia					
Nestlé Adriatic S d.o.o., Beograd-Surcin		Beograd-Surcin	100%	RSD	7 996 397 614
Romania					
Nestlé Romania S.R.L.		Bucharest	100%	RON	77 906 800
Russia					
Cereal Partners Rus, LLC	1)	Moscow	50%	RUB	20 420 000
LLC Nestlé Watercoolers Service		Moscow	100%	RUB	20 372 926
Nestlé Kuban LLC		Timashevsk	100%	RUB	11 041 793
Nestlé Rossiya LLC		Moscow	100%	RUB	840 153 854
ooo Galderma LLC°	1)	Moscow	50%	RUB	25 000 000
Slovak Republic					
Nestlé Slovensko s.r.o.		Prievidza	100%	EUR	13 277 568
Slovenia					
Nestlé Adriatic Trgovina d.o.o.		Ljubljana	100%	EUR	8 763

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Turkey					
Balaban Gida Sanayi ve Ticaret A.S.		Sakarya	50.9%	TRY	21 424 364
Cereal Partners Gida Ticaret Limited Sirketi	1)	Istanbul	50%	TRY	25 020 000
Erikli Dagitim ve Pazarlama A.S.		Bursa	100%	TRY	3 849 975
Erikli Su ve Mesrubat Sanayi ve Ticaret A.S.		Bursa	100%	TRY	12 700 000
NDB Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	◊	Istanbul	50.9%	TRY	66 611 123
Nestlé Türkiye Gida Sanayi A.S.		Istanbul	99.9%	TRY	35 000 000
Nestlé Waters Gida ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.		Bursa	100%	TRY	8 000 000
Ukraine					
LLC Nestlé Ukraine		Kyiv	100%	USD	150 000
LLC Technocom		Kharkiv	100%	UAH	119 658 066
PJSC "Lviv Confectionery Factory Svitoch"		Lviv	97%	UAH	88 111 060
PRJSC Volynholding		Torchyn	100%	UAH	100 000
United Kingdom					
Buxton Mineral Waters Ltd	◊	Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000
Cereal Partners UK	1)	Herts	50%	GBP	–
Iderma (UK) Ltd°	1)	Watford	50%	GBP	1 500 000
Nespresso UK Ltd		Gatwick	100%	GBP	275 000
Nestec York Ltd		Gatwick	100%	GBP	500 000
Nestlé Holdings (UK) PLC	◊	Gatwick	100%	GBP	77 940 000
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd		Gatwick	100%	GBP	44 000 000
Nestlé UK Ltd		Gatwick	100%	GBP	129 972 342
Nestlé Waters GB Ltd	◊	Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000
Nestlé Waters UK Ltd		Gatwick	100%	GBP	640
Nestlé Waters (UK) Holdings Ltd	◊	Gatwick	100%	GBP	6 500 002
Vitaflo (International) Ltd		Liverpool	100%	GBP	625 379

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Morocco					
Nestlé Maghreb S.A.		Casablanca	100%	MAD	300 000
Nestlé Maroc S.A.		El Jadida	94.5%	MAD	156 933 000
Mozambique					
Nestlé Mocambique Lda		Maputo	100%	MZN	4 000
Niger					
Nestlé Niger S.A.		Niamey	99.6%	XOF	50 000 000
Nigeria					
Nestlé Nigeria Plc	Δ	Ilupeju	63.5%	NGN	396 328 126
Listed on the Nigerian Stock Exchange, market capitalisation NGN 951.2 billion, quotation code (ISIN) NGNESTLE0006					
Senegal					
Nestlé Sénégal		Dakar	100%	XOF	1 620 000 000
South Africa					
Valderma Laboratories South Africa (Pty) Ltd°	1)	Randburg	50%	ZAR	375 000
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd		Johannesburg	100%	ZAR	553 400 000
Togo					
Nestlé Togo S.A.U.		Lome	100%	XOF	50 000 000
Tunisia					
Nestlé Tunisie Distribution S.A.		Tunis	99.5%	TND	100 000
Nestlé Tunisie S.A.		Tunis	99.5%	TND	8 438 280
Zambia					
Nestlé Zambia Trading Ltd		Lusaka	100%	ZMK	2 317 500 000
Zimbabwe					
Nestlé Zimbabwe (Private) Ltd		Harare	100%	USD	2 100 000

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Companies	City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Chile				
Aguas CCU – Nestlé Chile S.A. [3]	Santiago de Chile	49.8%	CLP	49 799 375 321
Cereales CPW Chile Ltda [1]	Santiago de Chile	50%	CLP	3 026 156 114
Comercializadora de Productos Nestlé S.A.	Santiago de Chile	99.7%	CLP	1 000 000
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99.7%	CLP	11 832 926 000
Colombia				
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	100%	COP	126 397 400
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda [2]	Bogotá	50%	COP	200 000 000
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	1 291 305 400
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	17 030 000 000
Costa Rica				
Compañia Nestlé Costa Rica S.A.	Barreal de Heredia	100%	CRC	18 000 000
Gerber Ingredients, S.A.	San José	100%	CRC	10 000
Cuba				
Coralac S.A.	La Habana	60%	USD	6 350 000
Los Portales S.A.	La Habana	50%	USD	24 110 000
Dominican Republic				
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	97.4%	DOP	48 500 000
Silsa Dominicana S.A.	Santo Domingo	97.4%	USD	50 000
Ecuador				
Ecuajugos S.A. [1]	Quito	50%	USD	521 583
Industrial Surindu S.A.	Quito	100%	USD	3 000 000
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	100%	USD	1 776 760
Nestlé Servicios S.A. SerNest	Quito	100%	USD	50 000
El Salvador				
Nestlé El Salvador, S.A. de C.V.	San Salvador	100%	USD	4 457 200
Guatemala				
Malher S.A.	Guatemala	96%	GTQ	100 000 000
Malher Export S.A.	Guatemala	96%	GTQ	5 000
Nestlé Guatemala S.A.	Mixco	100%	GTQ	23 460 600
Honduras				
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa	100%	PAB	200 000
Jamaica				
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston	100%	JMD	49 200 000

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
United States					
Beverage Partners Worldwide (North America)	1)	Wilmington (Delaware)	50%	USD	—
Checkerboard Holding Company, Inc.	◊	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 001
Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc.	◊	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10
Galderma Laboratories, Inc.°	1)	Fort Worth (Texas)	50%	USD	981
Galderma Research and Development, LLC.°	1)	Delaware	50%	USD	2 050 000
Gerber Life Insurance Company		New York	100%	USD	148 500 000
Gerber Products Company		Fremont (Michigan)	100%	USD	1 000
Nespresso USA, Inc.		Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000
Nestlé Capital Corporation	◊	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000 000
Nestlé Dreyer's Ice Cream Company		Wilmington (Delaware)	100%	USD	1
Nestlé HealthCare Nutrition, Inc.		Wilmington (Delaware)	100%	USD	50 000
Nestlé Health Science-Pamlab, Inc.		Wilmington (Delaware)	100%	USD	1
Nestlé Holdings, Inc.	◊	Wilmington (Delaware)	100%	USD	100 000
Nestlé Insurance Holdings, Inc.		Wilmington (Delaware)	100%	USD	10
Nestlé Nutrition R&D Centers, Inc.		Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000
Nestlé Prepared Foods Company		Philadelphia (Pennsylvania)	100%	USD	476 760
Nestlé Purina PetCare Company		St. Louis (Missouri)	100%	USD	1 000
Nestlé Purina PetCare Global Resources, Inc.		Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000
Nestlé R&D Center, Inc.		Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000
Nestlé Transportation Company		Wilmington (Delaware)	100%	USD	100
Nestlé USA, Inc.		Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	◊	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000 000
Nestlé Waters North America, Inc.		Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 700 000
NiMCo US, Inc.	◊	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1
Prometheus Laboratories Inc.		Los Angeles (California)	100%	USD	100
Red Maple Insurance Company		Williston (Vermont)	100%	USD	1 200 000
Sweet Leaf Tea Company		Austin (Texas)	100%	USD	10
The Stouffer Corporation	◊	Cleveland (Ohio)	100%	USD	0
Tradewinds Beverage Company		Cincinnati (Ohio)	100%	USD	0
TSC Holdings, Inc.	◊	Wilmington (Delaware)	100%	USD	100 000
Vitality Foodservice, Inc.		Dover (Delaware)	100%	USD	1 240
Uruguay					
Nestlé del Uruguay S.A.		Montevideo	100%	UYU	9 495 189
Venezuela					
Corporación Inlaca, C.A.	1)	Caracas	50%	VEF	6 584 590
Laboratorios Galderma Venezuela, S.A.°	1)	Caracas	50%	VEF	5 000
Nestlé Cadipro, S.A.		Caracas	100%	VEF	50 633 501
Nestlé Venezuela, S.A.		Caracas	100%	VEF	516 590

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Indonesia					
P. T. Nestlé Indofood Citarasa Indonesia	1)	Jakarta	50%	IDR	200 000 000 000
P. T. Nestlé Indonesia		Jakarta	90.2%	IDR	152 753 440 000
P. T. Wyeth Nutrition Indonesia		Jakarta	90%	IDR	2 000 000 000
Iran					
Anahita Polour Industrial Mineral Water Company		Tehran	100%	IRR	35 300 000 000
Nestlé Iran (Private Joint Stock Company)		Tehran	89.7%	IRR	358 538 000 000
Israel					
Nespresso Israel Ltd		Tel-Aviv	100%	ILS	1 000
OSEM Investments Ltd	Δ	Shoam	63.7%	ILS	110 644 444
Listed on the Tel-Aviv stock exchange, market capitalisation ILS 9.4 billion, quotation code (ISIN) IL0003040149					
Japan					
Galderma K.K.°	1)	Tokyo	50%	JPY	10 000 000
Nestlé Japan Ltd		Kobe	100%	JPY	20 000 000 000
Nestlé Nespresso K.K.		Kobe	100%	JPY	10 000 000
Jordan					
Ghadeer Mineral Water Co. WLL		Amman	75%	JOD	1 785 000
Nestlé Jordan Trading Company Ltd		Amman	77.8%	JOD	410 000
Kuwait					
Nestlé Kuwait General Trading Company WLL		Safat	49%	KWD	300 000
Lebanon					
Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L.		Hazmieh	100%	LBP	1 610 000 000
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.		Baabda	100%	CHF	1 750 000
SOHAT Distribution S.A.L.		Hazmieh	100%	LBP	160 000 000
Malaysia					
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	1)	Petaling Jaya	50%	MYR	2 500 000
Nestlé (Malaysia) Bhd.	Δ	Petaling Jaya	72.6%	MYR	234 500 000
Listed on the Kuala Lumpur stock exchange, market capitalisation MYR 15.9 billion, quotation code (ISIN) MYL4707OO005					
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.		Petaling Jaya	72.6%	MYR	42 000 000
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.		Petaling Jaya	72.6%	MYR	132 500 000
Nestlé Products Sdn. Bhd.		Petaling Jaya	72.6%	MYR	25 000 000
Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd.		Petaling Jaya	100%	MYR	1 100 000
Wyeth Nutrition (Malaysia) Sdn. Bhd.		Petaling Jaya	100%	MYR	61 969 505
Oman					
Nestlé Oman Trading LLC		Muscat	49%	OMR	300 000
Pakistan					
Nestlé Pakistan Ltd	Δ	Lahore	59%	PKR	453 495 840
Listed on the Karachi and the Lahore stock exchanges, market capitalisation PKR 342.4 billion, quotation code (ISIN) PK0025101012					

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
United Arab Emirates					
CP Middle East FZCO	1)	Dubai	50%	AED	600 000
Nestlé Dubai Manufacturing LLC		Dubai	49%	AED	300 000
Nestlé Middle East FZE		Dubai	100%	AED	3 000 000
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	◊	Dubai	100%	USD	2 997 343 684
Nestlé UAE LLC		Dubai	49%	AED	2 000 000
Nestlé Waters Factory H&O LLC		Dubai	48%	AED	22 300 000
Uzbekistan					
Nestlé Uzbekistan MChJ		Namangan	99.2%	USD	33 965 463
OJSC Namangansut (Nafosat)		Namangan	80%	USZ	46 227 969
Vietnam					
La Vie Limited Liability Company		Long An	65%	USD	2 663 400
Nestlé Vietnam Ltd		Dongnai	100%	USD	155 266 000

Nestle Myanmar Limited
Nestlē

...hnical assistance, research and development units

Technical Assistance	TA
Research centres	R
Research & Development centres	R&D
Product Technology centres	PTC

	City of operations	
Switzerland		
Nestec S.A.	Vevey	TA

Technical, scientific, commercial and business assistance company whose units, specialised in all areas of the business, supply permanent know-how and assistance to operating companies in the Group within the framework of licence and equivalent contracts. It is also responsible for all scientific research and technological development, which it undertakes itself or through affiliated companies.

...he units involved are:

	City of operations	
...inical Development Unit	Lausanne	R
CPW R&D Centre 1)	Orbe	R&D
Nestlé Institute of Health Sciences	Ecublens	R
Nestlé Product Technology Centre	Konolfingen	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Orbe	PTC
Nestlé R&D Centre	Broc	R&D
Nestlé R&D Centre	Orbe	R&D
Nestlé Research Centre	Lausanne	R
Nestlé System Technology Centre	Orbe	PTC
Australia		
CPW R&D Centre 1)	Rutherglen	R&D
Chile		
Nestlé R&D Centre	Santiago de Chile	R&D
Côte d'Ivoire		
Nestlé R&D Centre	Abidjan	R&D
France		
Galderma R&D Centre° 1)	Biot	R&D
Nestlé Product Technology Centre	Beauvais	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Lisieux	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Vittel	PTC
Nestlé R&D Centre	Aubigny	R&D
Nestlé R&D Centre	Tours	R&D
Germany		
Nestlé Product Technology Centre	Singen	PTC

147th Financial Statements of Nestlé S.A.

Nestle Myanmar Limited.

Income statement
for the year ended 31 December 2013

In millions of CHF

	Notes	2013	2012
Income			
Income from Group companies	2	8 089	7 699
Financial income	3	208	492
Profit on disposal of assets	4	1 247	52
Other income		128	111
Total income		**9 672**	**8 354**
Expenses			
Investment write downs	5	(1 376)	(1 828)
Administration and other expenses	6	(249)	(337)
Financial expense	7	(52)	(71)
Total expenses before taxes		**(1 677)**	**(2 236)**
Profit before taxes		**7 995**	**6 118**
Taxes	8	(537)	(422)
Profit for the year	21	**7 458**	**5 696**

Notes to the annual accounts

1. Accounting policies

General

Nestlé S.A. (the Company) is the ultimate holding company of the Nestlé Group which comprises subsidiaries, associated companies and joint ventures throughout the world. The accounts are prepared in accordance with accounting principles required by Swiss law. They are prepared under the historical cost convention and on the accruals basis.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are recorded at the rate of exchange at the date of the transaction or, if hedged forward, at the rate of exchange under the related forward contract. Non-monetary assets and liabilities are carried at historical rates. Monetary assets and liabilities in foreign currencies are translated at year-end rates. Any resulting exchange differences are included in the respective income statement captions depending upon the nature of the underlying transactions. The aggregate unrealised exchange difference is calculated by reference to original transaction date exchange rates and includes hedging transactions. Where this gives rise to a net loss, it is charged to the income statement whilst a net gain is deferred.

Hedging

The Company uses forward foreign exchange contracts, options, financial futures and currency swaps to hedge foreign currency flows and positions. Unrealised foreign exchange differences on hedging instruments are matched and accounted for with those on the underlying asset or liability. Long-term loans, in foreign currencies, used to finance investments in participations are generally not hedged.

The Company also uses interest rate swaps to manage interest rate risk. The swaps are accounted for at fair value at each balance sheet date and changes in the market value are recorded in the income statement.

Income statement

Not currently transferable income is recognised only upon receipt. Dividends paid out of pre-acquisition profits are not included under income from Group companies; instead they are credited against the carrying value of the participation.

In accordance with Swiss law and the Company's Articles of Association, dividends are treated as an appropriation of profit in the year in which they are ratified at the Annual General Meeting rather than as an appropriation of profit in the year to which they relate.

Taxes

This caption includes taxes on profit, capital and withholding taxes on transfers from Group companies.

Financial assets

The carrying value of participations and loans comprises the cost of investment, excluding the incidental costs of acquisition, less any write downs.

Participations located in countries where the political, economic or monetary situation might be considered to carry a greater than normal level of risk are carried at a nominal value of one franc.

Participations and loans are written down on a conservative basis, taking into account the profitability of the company concerned.

Marketable securities are valued at the lower of cost and market value.

Own shares held to cover option rights in favour of members of the Group's Management are carried at exercise price if lower than cost. Own shares held for trading purposes are carried at cost as are own shares earmarked to cover other Long-Term Incentive Plans. Own shares repurchased for the Share Buy-Back Programme are carried at cost. All gains and losses on own shares are recorded in the income statement.



2. Income from Group companies

This represents dividends of the current and prior years and other net income from Group companies.

3. Financial income

In millions of CHF	2013	2012
Net result on loans to Group companies	113	433
Other financial income	95	59
	208	**492**

4. Profit on disposal of assets

This represents mainly the net gains realised on the sale of financial assets, trademarks and other industrial property rights previously written down.

5. Investment write downs

In millions of CHF	2013	2012
Participations and loans	939	1 204
Trademarks and other industrial property rights	437	624
	1 376	**1 828**

6. Administration and other expenses

In millions of CHF	2013	2012
Salaries and welfare expenses	114	101
Other expenses	135	236
	249	**337**

11. Financial assets

In millions of CHF

	Notes	2013	2012
Participations in Group companies	12	30 297	28 617
Loans to Group companies	13	10 391	11 574
Own shares	14	932	946
Other investments		–	51
		41 620	**41 188**

12. Participations in Group companies

In millions of CHF

	2013	2012
At 1 January	28 617	28 131
Net increase/(decrease)	1 971	820
Write downs	(291)	(334)
At 31 December	**30 297**	**28 617**

The carrying value of participations continues to represent a conservative valuation having regard to both the income received by the Company and the net assets of the Group companies concerned.

A list of the most important companies held, either directly by Nestlé S.A. or indirectly through other Group companies, with the percentage of the capital controlled is given in the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group.

13. Loans to Group companies

In millions of CHF

	2013	2012
At 1 January	11 574	13 233
New loans	1 638	4 691
Repayments and write downs	(2 625)	(6 169)
Realised exchange differences	(70)	(63)
Unrealised exchange differences	(126)	(118)
At 31 December	**10 391**	**11 574**

Loans granted to Group companies are usually long-term to finance investments in participations.

19. Provisions

In millions of CHF

	2013					2012
	Uninsured risks	Exchange risks	Swiss & foreign taxes	Other	Total	Total
At 1 January	475	6	122	108	**711**	**878**
Provisions made in the period	–	–	142	46	**188**	**194**
Amounts used	–	–	(92)	(36)	**(128)**	**(347)**
Unused amounts reversed	–	(6)	(3)	(11)	**(20)**	**(14)**
At 31 December	**475**	**–**	**169**	**107**	**751**	**711**

20. Share capital

In millions of CHF

	2013	2012
Number of registered shares of nominal value CHF 0.10 each	3 224 800 000	3 224 800 000
In millions of CHF	322	322

According to article 5 of the Company's Articles of Association, no person or entity shall be registered with voting rights for more than 5% of the share capital as recorded in the commercial register. This limitation on registration also applies to persons who hold some or all of their shares through nominees pursuant to this article. In addition, article 11 provides that no person may exercise, directly or indirectly, voting rights, with respect to own shares or shares represented by proxy, in excess of 5% of the share capital as recorded in the commercial register.

At 31 December 2013, the share register showed 153 005 registered shareholders. If unprocessed applications for registration, the indirect holders of shares under American Depositary Receipts and the beneficial owners of shareholders registered as nominees are also taken into account, the total number of shareholders probably exceeds 250 000. The Company was not aware of any shareholder holding, directly or indirectly, 5% or more of the share capital. Group companies were holding together 1.1% of the Nestlé S.A. share capital as at 31 December 2013.

Conditional share capital

According to the Articles of Association, the share capital may be increased in an amount not to exceed CHF 10 000 000 (ten million Swiss francs) by issuing up to 100 000 000 registered shares with a nominal value of CHF 0.10 each, which shall be fully paid up, through the exercise of conversion rights and/or option rights granted in connection with the issuance by Nestlé S.A. or one of its subsidiaries of newly or already issued convertible debentures, debentures with option rights or other financial market instruments.

Concerning the share capital in general, refer also to the Corporate Governance Report.

25. Additional information requested by the Swiss Code of Obligations on remuneration

Annual remuneration of members of the Board of Directors

				2013
	Cash in CHF [a]	Number of shares	Discounted value of shares in CHF [b]	Total remuneration
Peter Brabeck-Letmathe, Chairman [c]	1 600 000	97 636	5 373 885	**6 973 885**
Paul Bulcke, Chief Executive Officer [c]	–	–	–	–
Andreas Koopmann, 1st Vice Chairman	325 000	4 730	260 339	**585 339**
Rolf Hänggi, 2nd Vice Chairman	330 000	4 806	264 522	**594 522**
Beat Hess	255 000	3 662	201 556	**456 556**
Daniel Borel	205 000	2 899	159 561	**364 561**
Jean-Pierre Meyers	175 000	2 441	134 353	**309 353**
Steven G. Hoch	175 000	2 441	134 353	**309 353**
Naina Lal Kidwai	205 000	2 899	159 561	**364 561**
Titia de Lange	155 000	2 136	117 565	**272 565**
Jean-Pierre Roth	175 000	2 441	134 353	**309 353**
Ann M. Veneman	175 000	2 441	134 353	**309 353**
Henri de Castries	205 000	2 899	159 561	**364 561**
Eva Cheng	155 000	2 136	117 565	**272 565**
Total for 2013	**4 135 000**	**133 567**	**7 351 527**	**11 486 527**
Total for 2012	**4 185 000**	**158 654**	**7 393 277**	**11 578 277**

(a) The cash amount includes the expense allowance of CHF 15 000. The Chairman receives no expense allowance.
(b) Nestlé S.A. shares received as part of the Board membership and the Committee fees are valued at the closing price of the share on the SIX Swiss Exchange on the ex-dividend date, discounted by 16.038% to account for the blocking period of three years.
(c) The Chairman and the Chief Executive Officer receive neither Board membership or Committee fees nor expense allowance.

In 2013, Ms Eva Cheng joined the Board as a new member. Mr André Kudelski retired from the board during 2013.

Peter Brabeck-Letmathe, in his capacity as active Chairman, received a cash compensation as well as Nestlé S.A. shares, which are blocked for three years. This in particular reflects certain responsibilities for the direction and control of the Group including Nestlé Health Science S.A. and the direct leadership of Nestlé's interests in L'Oréal, Galderma and Laboratoires innéov. He also represents Nestlé at the Foundation Board of the World Economic Forum (WEF) and on behalf of Nestlé chairs the Water Resource Group 2030. He is a member of the European / Hong Kong Business Co-operation Committee (EU/HK BCC). The remuneration includes all compensation received in relation to these activities. His total compensation was:

		2013		2012
	Number	Value in CHF	Number	Value in CHF
Cash Compensation	–	1 600 000	–	1 600 000
Blocked shares (discounted value)	97 636	5 373 885	115 316	5 373 726
Total	**–**	**6 973 885**	**–**	**6 973 726**

Nestlé Myanmar Limited
Nestlé

Highest total compensation for a member of the Executive Board
In 2013, the highest total compensation for a member of the Executive Board was conferred to Paul Bulcke, the CEO.

	2013		2012	
	Number	Value in CHF	Number	Value in CHF
Annual Base Salary		2 500 000		2 375 000
Short-Term Bonus (cash)		–		223 035
Short-Term Bonus (discounted value of Nestlé S.A. share)	53 045	2 991 208	66 472	3 558 246
Stock Options (fair value at grant)	–	–	420 000	1 906 800
Performance Share Units (fair value at grant)	58 600	3 776 184	34 300	1 873 466
Other benefits		28 884		28 884
Total		**9 296 276**		**9 965 431**
% Fixed/Variable		27.2-72.8		24.1-75.9

The Company also made a contribution of CHF 2 092 312 towards future pension benefits in line with Nestlé's Pension Benefits Policy (CHF 1 962 676 in 2012), as a consequence of having adjusted his base salary and decreased his variable compensation.

Loans to members of the Executive Board
On 31 December 2013, there were no loans outstanding to any member of the Executive Board.

Additional fees and remuneration of the Executive Board
One member of the Executive Board, in his role of President and CEO of Nestlé Health Science S.A., also participated in 2013 in the Nestlé Health Science Long-Term Incentive Plan, a Phantom Share Unit plan based on the long-term development of that company. He was attributed 11 000 Units in 2013, with a fair value at grant of CHF 89.31 per Unit (vesting period of three years; value capped at two times the Unit price at grant).

Compensations and loans for former members of the Executive Board
In 2013, no compensation was paid to former members of the Executive Board (CHF 50 000 were conferred during 2012 to a former member of the Executive Board). On 31 December 2013, there were no loans outstanding to former members of the Executive Board.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Proposed appropriation of profit

In CHF	2013	2012
Retained earnings		
Balance brought forward	4 757 545	685 377 470
Profit for the year	7 457 959 285	5 695 711 140
	7 462 716 830	**6 381 088 610**
We propose the following appropriations:		
Transfer from the special reserve	–	(225 000 000)
Dividend for 2013, CHF 2.15 per share on 3 221 645 395 shares [(a)] (2012: CHF 2.05 on 3 220 161 495 shares) [(b)]	6 926 537 599	6 601 331 065
	6 926 537 599	**6 376 331 065**
Balance to be carried forward	**536 179 231**	**4 757 545**

(a) Depending on the number of shares issued as of the last trading day with entitlement to receive the dividend (11 April 2014). No dividend is paid on own shares held by the Nestlé Group. The respective amount will be attributed to the special reserve.
(b) The amount of CHF 49 120 618, representing the dividend on 23 961 277 own shares held at the date of the dividend payment, has been transferred to the special reserve.

Provided that the proposal of the Board of Directors is approved by the Annual General Meeting, the gross dividend will amount to CHF 2.15 per share, representing a net amount of CHF 1.3975 per share after payment of the Swiss withholding tax of 35%. The last trading day with entitlement to receive the dividend is 11 April 2014. The shares will be traded ex-dividend as of 14 April 2014. The net dividend will be payable as from 17 April 2014.

The Board of Directors

Cham and Vevey, 12 February 2014

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Report on other legal requirements

We confirm that we meet the legal requirements on licensing according to the Auditor Oversight Act (AOA) and independence (article 728 CO and article 11 AOA) and that there are no circumstances incompatible with our independence.

In accordance with article 728a paragraph 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

We further confirm that the proposed appropriation of available earnings complies with Swiss law and the Company's Articles of Incorporation. We recommend that the financial statements submitted to you be approved.

KPMG

KPMG SA

Scott Cormack
Licensed Audit Expert
Auditor in charge

Fabien Lussu
Licensed Audit Expert

Geneva, 12 February 2014

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

The Annual report contains forward looking statements which reflect Management's current views and estimates. The forward looking statements involve certain risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those contained in the forward looking statements. Potential risks and uncertainties include such factors as general economic conditions, foreign exchange fluctuations, competitive product and pricing pressures and regulatory developments.

The brands in italics are registred trademarks of the Nestlé Group.

Visual concept and design
Nestec Ltd., Corporate Identity & Design with messi&schmidt

Photography
Interlinks Image, Marcel Grubenmann, Philippe Prêtre/apg image Ltd.
Nestlé S.A.

Production
brain'print GmbH (Switzerland)

Paper
This report is printed on paper produced from well-managed forests and other controlled sources certified by the Forest Stewardship Council (FSC).

myclimate neutral

MIX Paper from responsible sources FSC® C011710

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Annex N

Date: 28 August 2014

To

Chairman
Myanmar Investment Commission
Office No. 32
Nay Pyi Taw
The Republic of the Union of Myanmar

Dear Sirs

UNDERTAKING OF ENVIRONMENTAL PROTECTION

This is in regard to our application to establish Nestle Myanmar Limited ("**Company**"). The Company intends to engage production and distribution of food and beverages.

We would like to inform you that the Project will not have any significant environmental impact, and faithfully undertake to you that throughout all the phases of the Project,

(1) the Company will comply with and cause its contractors to comply with any applicable environmental protection laws and regulations of the Union of Myanmar;

(2) the Company will apply international-standard environmental protection practices and management mechanisms in its implementation of the Project;

(3) the Company will minimize any adverse environmental impact caused by the Project; and

(4) the Company will properly handle environmental issues caused by the Project, if any.

We would be grateful if you would kindly approve our Company's application and advise us of when such approval has been granted.

If you need further information, please do not hesitate to contact us. Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely,
For and on behalf of **Nestle Myanmar Limited**

Signature	....
Name	Mr. David Pettinari
Designation	Promoter

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

13. Evaluation of Environmental Impact

The Nestlé Policy on Environmental Sustainability

Commitment of the CEO to environmentally sustainable business practices

At Nestle, the recognised world's leading Nutrition, Health and Wellness company, we believe that to be successful over the long-term we need to create value for our shareholders and for society as a whole. We call this Creating Shared Value (CSV). As an essential prerequisite for CSV we not only have to comply with all applicable legal requirements and The Nestle Corporate Business Principles but also ensure that the principle of sustainable development is embedded in our activities, brands and products.

This means protecting the future by making the right choices in an environment where water is increasingly scarce, natural resources are constrained and biodiversity is declining. All of these elements are vital for feeding a growing world population and for the development of Nestle. Moreover, climate change may exacerbate our Planet's environmental challenges. Nestle is therefore committed to:

- full compliance with all applicable legal environmental requirements and our internal requirements where specific environmental legislation is non-existent or insufficient;
- the continual improvement of the environmental performance of our activities, products and services and prevention of pollution through the *Nestle Environmental Management System* (NEMS) which complies with the international ISO 14001 standard
- the systematic assessment and optimization of environmental impacts in the design of new and renovated products
- the responsible sourcing of ingredients, packaging materials and other goods and services from suppliers who comply with the *Nestle Supplier Code* and demonstrate continual improvement of their environmental performance;

So that Nestlé's products will be not only tastier and healthier but also better for the environment along their value chain.

This also means delighting consumers by giving them another reason to trust Nestle and enjoy our products, and living up to employees' and external stakeholders' expectations about our environmental responsibility and practices. Nestle is therefore committed to:

- Meaningful and accurate environmental information and dialogue based on scientific evidence about our products, activities and services at corporate, market and product brand level;
- Independent environmental auditing, verification and certification of our practices and along our supply chain;
- Environmental awareness training and education for our employees, alongside effective communication with employees and recognition of their initiatives and achievements towards environmental improvement;

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Manufacturing comprises all processes that are necessary to transform perishable raw materials into safe and value-added food products for consumers. Building on the ISO 14001 certification of our factories, we aim to do more with less by eliminating all types of waste, with a key focus on what is valuable for both the environment and our consumers. We thus improve our overall efficiency, quality and environmental performance. We aim to use the most efficient technologies and apply best practices in order to further optimise energy and water consumption, minimise waste generation, utilise sustainably managed renewable energy sources, recover value from by-products and control and eliminate emissions, including greenhouse gases. We use safe natural refrigerant alternatives for industrial refrigeration installations and implement new solutions to improve their performance. We incorporate environmental sustainability objectives when we build, construct and renovate facilities.

4. Packaging

The packaging of our products is crucial to prevent food waste, guarantee our high quality standards and inform our consumers. We:

- Optimise the weight and volume of our packaging;
- Lead the development and use of materials from sustainably-managed renewable resources considering packaging and product performance requirements;
- Support initiatives to recycle or recover energy from used packaging;
- Use recycled materials where there is an environmental benefit and it is appropriate.

5. Distribution

Delivering the products in highest quality and on time from the factory to customer is a vital part of our business. To continuously enhance efficiency and environmental performance in distribution, we:

- Optimise distribution networks and route planning across all our operations;
- Explore opportunities to improve transportation, e.g. use sea and rail instead of road;
- Expand driver training both from a safety and environmental efficiency perspective, use telematics and latest technology on our vehicles where practical, and recommend the same to our suppliers;
- Support the development and use of safe and efficient natural refrigerant solutions for commercial applications and progressively phase out HFCs appliances.

6. Marketing & Consumer Communication

Marketing's most fundamental commitment is to delight consumers every day, everywhere, thereby building trust. As part of building trust, we:

- Integrate environmental sustainability into our products, and brand communication where applicable;
- Help consumers make informed choices through credible, substantiated communication;

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

- Support internationally recognised standards and voluntary initiatives designed to protect the environment;
- Oppose discriminatory measures;
- Favour the harmonisation of environmental laws, regulations and standards in order to develop trade and help consumers' understanding.

Nestle Myanmar Limited

Report of
Creating Shared Value
(Rural Development & Nutrition)

Nestlé

Good Food, Good Life

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

1)Creating Shared Value – Rural Development(Nescafe Plan)

Nestle Myanmar Ltd would like to seek possibility to support on Agricultural and Rural Development to create value for society: to improve the production of Robusta coffee and the quality of the beans. It also wishes to help in developing technical capabilities for Arabica in Myanmar.

- To start with provide technical support on robusta :
  focus on Kayin state; Laetho and Thandaung Gyi

- With collaboration both Myanmar government and local government Nestle will support 3 areas:
  1) Training to the trainers and farmers training on coffee cultivation;
  2) Set up 2 trial plots to select the finest varieties suitable for local areas
  3) Seek possibility to outlets quality green coffee for the farmers communities

Details of Program

- Establish coffee production and rural development.
- Set field trials to find the finest coffee varieties suitable for propagation and distribution for farmers
- Cope with National Development Priority Policies to leverage Regulatory Investment benefits
- Training of trainers to improve the existing coffee production & quality
- Train farmers on coffee cultivations; focus on pruning, plant nutrition and post-harvesting
- Set up demo-plots
- Capacity building and knowledge transfer to Myanmar government officers through train the trainers on coffee in Thailand and other countries i.e. Vietnam and Indonesia.
- Establish 2 coffee trial plots in collaboration with Myanmar government and local authority (provided the land for trial plots) and responses by Agricultural Services, Nestle Indochina by 2013/14

Activities	2013		2013/2014				2015/2016 (year2&3)			
	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Train to trainer and farmer training										
- Recruit local agronomists	/	/								
- Train rejuvenation and pruning systems		/	/		/	/			/	/
- Harvest processing and hulling		/	/		/	/			/	/
- Capacity building for Myanmar government officers and local agronomists in Thailand or Vietnam			/		/	/			/	/
Setup on trial farm on new variety										
- Volcafe (Exchange 9 robusta varieties)	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
- Kayin (Exchange 9 robusta varieties)		/	/	/	/	/	/	/	/	/
- Experiment and demo plots				/	/	/	/	/	/	/
Study on possible Green Coffee sourcing			/	/			/	/		

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Training Program for Coffee Development

Nestle Myanmar has done successful training program on 9-10 May 2014 at Kyauk Taing Farms collaboration with Ministry of Agriculture & Irrigations and total audience are 60 persons and trainining topic are as follwsa.

1) Rejuvenation
2) Grafting method
3) Pruning System





A













1st Coffee Taskforce Meeting

As per World Economic Forum, Nestle committed to participated in Working Group in coffee Taskforce as a leader and we have done 1st Coffee Taskforce meeting.

Ministry of Agriculture , Nestle, LIFT, Mercy Crop and Metta group attended in the meeting and discussed for Coffee Development and increase income of farmers and also Quality Certificate to get international market.

Action Plan will be as follows

- Training
  - Technical Training & teaching materials will be provided by Nestle for Planting / Maintenance / Pruning /Post harvesting
  - Combine Nestle Training session with Metta's training
  - Mercy Crop need to identify the farms where coffee can fit in Mercy Crop Programs
- Quality Certification
  - Nestle will check with Vietnam/ Indonesia how to get Certificate of Quality of Coffee for government or establish Coffee Farmer Association quality Certificate with charges apply.
  - Nestle can provide Specification information of standard quality
  - Need to take advise from U Tin Htut Oo – FMI group
- Commercial available for local Market
  - Letter of Intent between Nestle & LIFT for commitment to buy coffee beans with set up price range depending on quality. Set up temporary buying station to buy coffee green bean at coffee production areas
  -

Nestlé
Good Food, Good Life

SPA
YOMA
FMI

Metta

MercyCorps

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

- Quality Milk production: hosing, health management, milking, environment and feeding, cooling system & milk storage/transport, and breeding (reproduction).
- Training quarterly per location
- Key dairy farmers (member of the Dairy Association) 20 farmers per session.
- Field excursion included.

"School Milk Program with Milo" in Year 2013











Nestle Myanmar Limited.
Nestlē

School Milk Program with Milo" in Year 2014













Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Nestle Myanmar Limited.

Nestlé

Annex O

Date: 28 August 2014

To
Chairman
Myanmar Investment Commission
Office No. 32
Nay Pyi Taw
The Republic of the Union of Myanmar.

Dear Sirs

UNDERTAKING OF SAFETY-AT-WORK AND LABOUR PROTECTION

This is in regard to our application to apply for an investment permit from the Myanmar Investment Commission and to establish Nestle Myanmar Limited ("**Company**").

The Company intends to engage in production and distribution of food and beverages.

We would like to inform you that the Project will not have any significant safety-at-work issues, and faithfully undertake to you that during all the phases of the Project,

(1) the Company will comply with and cause its contractors to comply with any applicable safety-at-work laws and regulations of the Union of Myanmar;

(2) the Company will apply international-standard safety-at-work and labour protection practices and management mechanisms in its implementation of the Project;

(3) the Company will regularly organise safety-at-work and labour protection trainings for its employees;

(4) the Company will procure for its employees any applicable mandatory insurance; and

(5) the Company will properly handle safety-at-work or labour protection issues occurring in the course of carrying out the Project, if any.

We would be grateful if you would kindly approve our Company's application and advise us of when such approval has been granted.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

If you need further information, please do not hesitate to contact us. Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely,
For and on behalf of the Board of Directors of
Nestle Myanmar Limited

Signature	....
Name	Mr. David Pettinari
Designation	Promoter

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Annex P

Date: 28 August 2014

To
Chairman
Myanmar Investment Commission
Office No. 32
Nay Pyi Taw
The Republic of the Union of Myanmar.

Dear Sirs

UNDERTAKING TO PAY EMPLOYEES' INCOME TAX UNDER HEADING OF SALARY

This is in regard to our application to apply for and investment permit from Myanmar Investment Commission and to establish Nestle Myanmar Limited ("**Company**") in Myanmar.

The Company shall undertake to pay employee's income tax to government, under heading of salary, for any employee whose salary is over Kyats 2,000,000 for an income tax year or such other amounts as imposed by law.

If you need further information, please do not hesitate to contact us. Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely,
For and on behalf of the Board of Directors of
Nestle Myanmar Limited

Signature ....
Name Mr. David Pettinari
Designation Promoter

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Annex Q

Date: 28 August 2014

To

Chairman

Myanmar Investment Commission

Office No. 32

Nay Pyi Taw

The Republic of the Union of Myanmar

Dear Sirs

IMPLEMENTATION OF FIRE SAFETY PLAN

This is in regard to our application to apply for and investment permit from Myanmar Investment Commission and to establish Nestle Myanmar Limited ("**Company**") in Myanmar. Nestlé Myanmar Limited fire safety prevention plan is detailed below

1 Regular inspection of the mechanical condition and automation of all moving parts.
2 Use of industrial air condition in production rooms to avoid moisture intake and/or high temperature, leading to sticking product
3. Equipped with fail safe wiring instruments
4. Automatic alarm setup
5. Shift handover procedures to ensure alert conditions are highlighted
6 A procedure is in place to start/stop/operate/maintain the production equipment and all utilities
7 Operators, line supervisor and maintenance team are trained on the risks with such machine, their roles & responsibilities in preventing them, how to react in case of default or incident.
8. Factory Fire fighting team will be setup and trained to take first aid action in case of fire
9. Establish connections and dialogue with local fire brigade and conduct annual fire drill exercise.

If you need further information, please do not hesitate to contact us. Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely,

For and on behalf of the Board of Directors of

Nestle Myanmar Limited

Signature ....

Name Mr. David Pettinari

Designation Promoter

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Dairy Development Training at Nay Pyi Taw

(From 29 July to 31 July)

Topic	:	Dairy Breeding Program / Dairy Farm Management / Milk Handling
Trainers	:	Mr. Siripong Sanpote / Mr. Sathaporn Phopinij
Audience	:	20 Audiences (15 Veterinary Officers from MOLS and B.V.S background and 5 audiences from Myanmar Livestock Federation)
Venue	:	Ministry of Livestock office – Pyinmanar





Theory Training



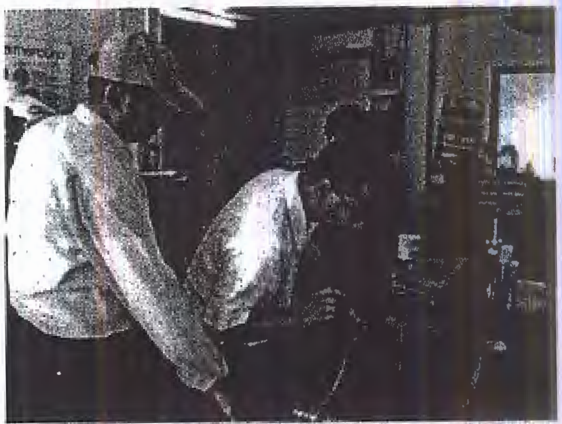
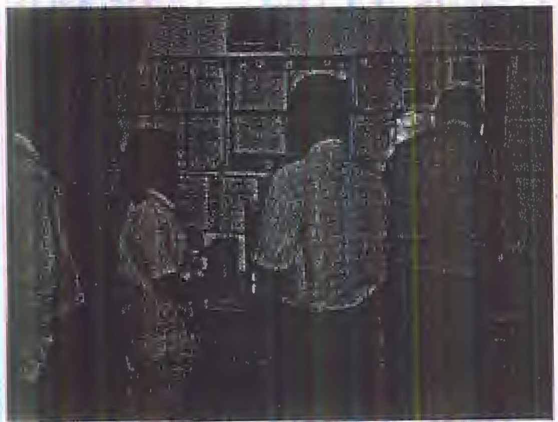


Field Visit at Dairy Farms

Training to Trainers at Thailand for Dairy Development

(26 – 30 May 2014)

Nestle supported Dairy Development Training to Trainers who are officers from Ministry of Livestock, Fishery and Rural Development during 25 May to 31 May 2014 at Thailand. They visited Factories, Milk Collection Center and Farm visit.





2) Creating Share Value – Nutrition

Nestle made Letter of Intent with Ministry of Livestock, Fishery and Rural Development and Nestle Myanmar Limited to initiate a joint public private partnership to improve nutritional intake among school children in Myanmar with School Milk Program with Milo" on the date of December 2013.



(Signing ceremony of Letter of Intent with Ministry of Livestock, Fishery and Rural Development)

Participated in "School Milk Program with Milo" with Milo 3 in 1. Collaboration with the Ministry of Livestock, Fishery and Rural Development. Milo 3 in 1 is including one third of milk and fortified Vitamin A, B1,B6,B12, Iron and Ca and Calcium essential for supporting children's activity filled lived.

Objective is

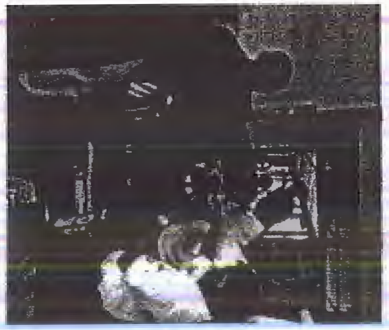
- To promote drink Milk everyday with Milo 3 in 1
- To be Healthy Myanmar Children
- To communicate benefits of regularly drinking milk indirect by Milo due to Milo is including Milk and vitamins.
- Enhancing Healthy Nutritional habit via sport activities during the program.
- To promote and increase awareness of balanced dietary habits
- To improve Milk quality by providing technique
- Support Development of Dairy Industry and local farmers in Myanmar

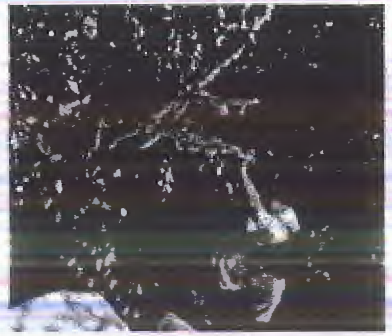
- ❑ Nestle participate with Milo sampling in 20 schools in Yangon with 80 ml / students for 2 times / week from 7 -12 years old from (September '13to Feb '14). In 2014,Milo sampling in 35 schools in Yangon and 30 schools in Mandalay.

- ❑ In 2014 - Training in Thailand for 2 persons of the Dairy Association of Myanmar at Nestle milk collection Upcountry 5 days:

  - ❖ Quality Milk Production at farm Levels (focus on Good Dairy Farming Practices: focus on quality milk production and linked to food safety/food image, animal welfare, environment, and sustainable milk production).
  - ❖ Good Manufacturing Practices on Milk Collection: milk quality screening at milk collection centre, milk handling areas, laboratory and quality control, milk collecting equipment, cooling tank, cleaning & cooling system and facilities system including milk truck and its transport.

- ❑ In 2014 Training: 4 times trainings/session by Dairy Expert from Thailand/Nestle Animal Husbandry manager focuses on the areas of:















<u>1st Trial plot at Kyauk Taing under Leiktho State Farm on August 2013</u>

On August 2013, Nestle started 1 Acres of Robusta Trail Plot at Kyauk Taing Farm which is located at Bago Region and under Leiktho Farm, Kayin State with selected 6 varieties of Robusta as per approval of Ministry and made Letter of Intent with Ministry of Agriculture and Nestle Myanmar Limited on the date of January 2014.



(Signing Ceremony with U Kyaw Shwe - Director General of Ministry of Agriculture and Irrigation and Mr. David Prttinari – Country Head – Nestle Myanmar Limited)









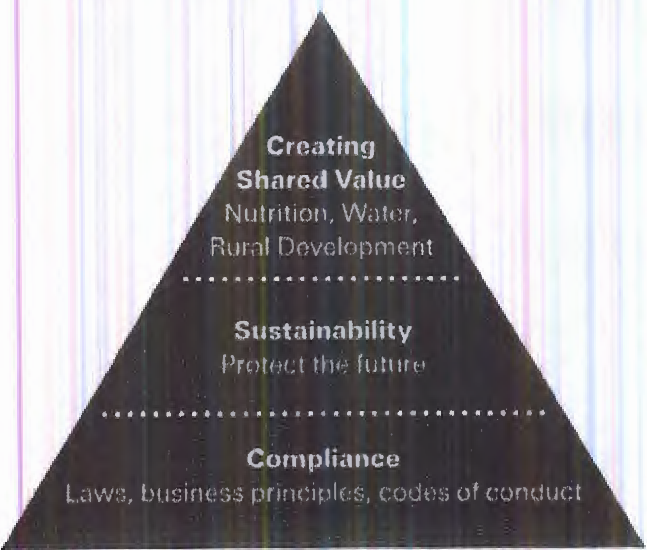
Nestlé in Society

For a company to be successful over the long term and create value for shareholders, it must also create value for society. At Nestlé, this begins with the creation of superior long-term value for shareholders by offering products and services that help people improve their nutrition, health and wellness."

We, Nestle believe we can make an important contribution to society, by going a step beyond corporate social Responsibility to create value through our core business both for our shareholders and society. We priorities the area of nutrition, water and rural development to create their value.

Creating Share Value is built upon fundamental commitments to society , both to achieve the highest standard of compliance with Law, codes of conduct and our own Nestle Corporate Business Principles as well as to protect the environment for future generations.

Nestle in Society Pyramis



Creating Shared Value is the approach we take to the business as a whole. In addition to nutrition, we focus on water, because water scarcity is a very serious issue in many parts of the world and water is quite simply the linchpin of food security. And we focus on rural development, because the well-being of farmers, rural communities is intrinsic to the long-term success of our business.

We actively manage our commitments to environmental and social sustainability, necessary for operating our factories and for the sustainable growth and development of the communities and countries where we operate

We recognize that our position in society brings both opportunities and responsibilities: to do business in compliance with national laws, international standards and our own values and principles.

Nestlé's efforts to meet a series of commitments in areas where the company engages with society are detailed in a new report "Nestlé in Society, Creating Shared Value and meeting our commitments 2013"

- Leverage relevant contact points (e.g. digital, packaging and point-of-sale) to inform consumers of environmental improvements, as well as action they can take when using our products and packaging
- Support and shape the development of environmental communication best practices and standards, working in collaboration with industry, government and public forums.

7. Corporate Communication

Communication on the topic of environmental sustainability is an increasingly important part of our corporate communication strategy involving media relations and engagement with on governmental organisations, special interest groups, governments and public authorities. Our Nestlé in Society website features our activities on environmental sustainability and water. A strategic priority for us is to engage stakeholders and develop key partnerships. Our proactive engagement with stakeholders on environmental topics includes regular external stakeholder convening's and meetings. We also seek to nurture constructive relations with organisations critical of the Company's environmental performance.

8. Human Resources

We educate all employees to live by the Nestlé corporate business principle on environmental sustainability. We make Nestlé resourceful and therefore, we:

- Train all employees on this policy;
- Create conducive workplace conditions that help all employees take personal responsibility for protecting the environment by promoting application of this policy to day-to-day activities at the workplace as well as at home;
- Ensure environmental sustainability is covered as part of relevant training, workshops and meetings to raise commitment of our employees, suppliers, business partners and the community at large;
- Promote corporate and personal responsible behaviour towards the environment through publishing success stories and recognizing positive initiatives to embed these practices within Nestlé and the local community.

9. Regulation

We carefully monitor, evaluate and communicate regulatory developments so that they are reflected in our strategies. To promote an effective regulatory system with respect to environmental sustainability, we:

- Engage with regulators and other relevant stakeholders to foster environmentally efficient and effective laws and regulations;

Nestlé

- Proactive long-term engagement and partnerships with stakeholders, including regulators, scientists, customers, business partners, civil society organisations and the community, in order to define, implement and evaluate solutions to the complex environmental challenges we are facing.

As the Chief Executive Officer of Nestle, I am determined to provide the leadership and resources to make sure that this commitment is fully integrated throughout the Company.

We apply a product life cycle approach involving our partners from farm to consumer and beyond. Specific to our food and beverage business we focus on water preservation, natural resources efficiency, biodiversity conservation, air emissions reduction, climate change adaptation, and zero waste.

1. Research and Development

Nestlé Research and Development centers have two primary objectives: to create new products and processes and to improve those that already exist. In order to have environmental sustainability being more and more built into products, our Sustainability by Design Programed systematically assesses and optimizes the environmental performance across the entire value chain at the earliest stage in the development of new and renovated products.

Our global Sustainability by Design Network champions the continuous improvement of this programed across the different businesses and categories.

2. Sourcing of Raw Materials

Nestlé sources its raw materials either directly from farmers or from primary processors or traders. We prefer to use agricultural materials which are locally available. We foster environmental sustainability in the supply chain through:

- The Responsible Sourcing Audit Program which requests key vendors to demonstrate compliance with Nestlé's environmental standards through independent third party audits; if corrective actions are required Nestlé, together with auditors, will guide vendors in upgrading their practices.
- The Responsible Sourcing Traceability Program which promotes transparency in our extended supply chains back to the farm or feedstock, implementing our commitments on no-deforestation, responsible use of water, sustainable fisheries and animal welfare, and addressing other specific environmental aspects.
- The Farmer Connect Programed which supports the farming communities where we source agricultural raw materials, and provides technical assistance on sustainable production methods; we also optimise the delivery of raw materials up to the factory;
- The Sustainable Agriculture Initiative at Nestlé which shares best practices and lessons learned.

3. Manufacturing

Shareholder information

Stock exchange listing
At 31 December 2013, Nestlé S.A. shares are listed on the SIX Swiss Exchange (ISIN code: CH0038863350). American Depositary Receipts (ISIN code: US6410694060) representing Nestlé S.A. shares are offered in the USA by Citibank.

Registered Offices
Nestlé S.A.
Avenue Nestlé 55
CH-1800 Vevey (Switzerland)
tel.: +41 (0)21 924 21 11

Nestlé S.A.
(Share Transfer Office)
Zugerstrasse 8
CH-6330 Cham (Switzerland)
tel.: +41 (0)41 785 20 20

Further information
For additional information, contact:
Nestlé S.A.
Investor Relations
Avenue Nestlé 55
CH-1800 Vevey (Switzerland)
tel.: +41 (0)21 924 35 09
fax: +41 (0)21 924 28 13
e-mail: ir@nestle.com

As to information concerning the share register (registrations, transfers, address changes, dividends, etc.), please contact:
Nestlé S.A.
(Share Transfer Office)
Zugerstrasse 8
CH-6330 Cham (Switzerland)
tel.: +41 (0)41 785 20 20
fax: +41 (0)41 785 20 24
e-mail:
shareregister@nestle.com

The *Nestlé Annual Report*, the *Year in Review*, the *Corporate Governance Report* and the *Financial Statements* are available online as a PDF in English, French and German. The consolidated income statement, balance sheet and cash flow statement are also available as Excel files.

Nestlé URL:
www.nestle.com

Important dates
10 April 2014
147th Annual General Meeting, 'Beaulieu Lausanne', Lausanne (Switzerland)

11 April 2014
Last trading day with entitlement to dividend

14 April 2014
Ex dividend date

15 April 2014
2014 First quarter sales figures

17 April 2014
Payment of the dividend

7 August 2014
2014 Half-yearly Results

16 October 2014
2014 Nine months sales figures

19 February 2015
2014 Full Year Results

16 April 2015
148th Annual General Meeting, 'Beaulieu Lausanne', Lausanne (Switzerland)

Report of the Statutory Auditor
to the General Meeting of Nestlé S.A.

As statutory auditor, we have audited the financial statements (income statement, balance sheet and notes to the annual accounts on pages 175 to 189) of Nestlé S.A. for the year ended 31 December 2013.

Board of Directors' responsibility
The Board of Directors is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the requirements of Swiss law and the Company's Articles of Incorporation. This responsibility includes designing, implementing and maintaining an internal control system relevant to the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error. The Board of Directors is further responsible for selecting and applying appropriate accounting policies and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's responsibility
Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Auditing Standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers the internal control system relevant to the entity's preparation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion
In our opinion, the financial statements for the year ended 31 December 2013 comply with Swiss law and the Company's Articles of Incorporation.

Shares and stock options ownership of the members of the Executive Board and closely related parties as at 31 December 2013

	Number of shares held [a]	Number of options held [b]
Paul Bulcke	538 500	1 677 000
Luis Cantarell	105 535	436 250
José Lopez	73 721	215 600
Laurent Freixe	46 132	194 300
Chris Johnson	18 093	185 400
Patrice Bula	63 217	165 700
Doreswamy (Nandu) Nandkishore	79 994	170 200
Wan Ling Martello	22 360	121 100
Stefan Catsicas	–	–
Marco Settembri	10 110	–
Peter Vogt	28 075	–
Martial Rolland	15 590	–
David P. Frick	41 699	–
Total as at 31 December 2013	**1 043 026**	**3 165 550**
Total as at 31 December 2012	**1 106 156**	**4 714 800**

(a) Including shares subject to a three-year blocking period.
(b) The ratio is one option for one Nestlé S.A. share.

Loans to members of the Board of Directors
There are no loans outstanding to executive and non-executive members of the Board of Directors or closely related parties.

Additional fees and remuneration of the Board of Directors
There are no additional fees or remuneration paid by Nestlé S.A. or any of its Group companies, directly or indirectly, to members of the governing body or closely related parties, except for CHF 35 000 paid to Ms T. de Lange who serves as a member of the Nestlé Nutrition Council (NNC) and CHF 25 321 paid to Ms A.M. Veneman who serves as a member of the CSV Council.

Compensations and loans for former members of the Board of Directors
There is no compensation conferred during 2013 on former members of the Board of Directors who gave up their function during the year preceding the year under review or earlier. Similarly, there are no loans outstanding to former members of the Board of Directors.

Shares and stock options ownership of the non-executive members of the Board of Directors and closely related parties as at 31 December 2013

	Number of shares held [(a)]	Number of options held [(b)]
Peter Brabeck-Letmathe, Chairman	2 795 465	1 707 600
Andreas Koopmann, 1st Vice Chairman	83 289	–
Rolf Hänggi, 2nd Vice Chairman	82 922	–
Beat Hess	23 803	–
Daniel Borel	231 749	–
Jean-Pierre Meyers	1 430 898	–
Steven G. Hoch	219 018	–
Naïna Lal Kidwai	18 849	
Titia de Lange	10 073	–
Jean-Pierre Roth	9 738	–
Ann M. Veneman	8 006	–
Henri de Castries	6 323	–
Eva Cheng	2 136	–
Total as at 31 December 2013	**4 922 269**	**1 707 600**
Total as at 31 December 2012	**4 723 350**	**2 167 600**

(a) Including blocked shares.
(b) The ratio is one option for one Nestlé S.A. share.

Annual remuneration of members of the Executive Board
The total remuneration of members of the Executive Board amounts to CHF 43 073 611 for the year 2013 (CHF 43 882 674 for the year 2012). The breakdown of this amount by nature of expenses as well as the remuneration principles are disclosed in Appendix 1 of the Corporate Governance Report.

The valuation of equity compensation plans mentioned in this note differs in some respect from compensation disclosures in Note 21.1 of the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group, which have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS).

The Company also made contributions of CHF 4 563 809 toward future pension benefits of the Executive Board members in line with Nestlé's Pension Benefit Policy (CHF 5 429 717 in 2012).

21. Changes in equity

In millions of CHF

	Share capital	General reserve [a]	Reserve for own shares [a][b]	Special reserve	Retained earnings	Total
At 1 January 2013	322	1 913	1 875	29 371	6 381	39 862
Transfer from the special reserve	—	—	—	(225)	225	—
Profit for the year	—	—	—	—	7 458	7 458
Dividend for 2012	—	—	—	—	(6 552)	(6 552)
Movement of own shares	—	—	30	(30)	—	—
Dividend on own shares held on the payment date of 2012 dividend	—	—	—	49	(49)	—
At 31 December 2013	**322**	**1 913**	**1 905**	**29 165**	7 463	40 768

(a) The general reserve and the reserve for own shares constitute the legal reserves
(b) Refer to Note 22.

22. Reserve for own shares

At 31 December 2012, the reserve for own shares amounting to CHF 1875 million represented the cost of 18 201 713 shares earmarked to cover the Nestlé Group remuneration plans and 18 038 445 shares held for trading purposes.

During the year, a total of 4 568 909 shares have been delivered to the beneficiaries of the Nestlé Group remuneration plans. In addition, 7 646 039 shares have been acquired at a cost of CHF 485 million, of which 3 402 620 shares to cover Nestlé Group remuneration plans. 4 093 419 shares have been sold for a total amount of CHF 279 million.

Another Group company holds 18 188 445 Nestlé S.A. shares. The total of own shares of 35 223 869 held by Group companies at 31 December 2013 represents 1.1% of the Nestlé S.A. share capital (36 240 158 own shares held at 31 December 2012, representing 1.1% of the Nestlé S.A. share capital).

23. Contingencies

At 31 December 2013, the total of the guarantees mainly for credit facilities granted to Group companies and commercial paper programmes, together with the buy-back agreements relating to notes issued, amounted to CHF 20 272 million (2012: CHF 25 822 million).

24. Risk assessment

Nestlé Management considers that the risks for Nestlé S.A. are the same as the ones identified at Group level, as the holding is an ultimate aggregation of all the entities of the Group.

Therefore, we refer to the Nestlé Group Enterprise Risk Management Framework (ERM) described in Note 24 of the Consolidated Financial Statements.

14. Own shares

In millions of CHF		2013		2012
	Number	Amount	Number	Amount
Management Stock Option Plan	6 768 355	335	8 054 705	389
Restricted Stock Unit Plan	8 259 480	481	8 659 704	475
Performance Share Unit Plan	403 945	23	332 120	18
Future Long-Term Incentive Plans	1 603 644	93	1 155 184	64
	17 035 424	**932**	**18 201 713**	**946**

The Company held 6 768 355 shares to cover management option rights and 10 267 069 shares to cover the other incentives plans. The Management Stock Option Plan is valued at strike price if lower than acquisition cost, while the shares held for the other plans are valued at acquisition cost. During the year 4 568 909 shares were delivered as part of the Nestlé Group remuneration plans for a total value of CHF 274 million.

15. Intangible assets

This amount represents the balance of the trademarks and other industrial property rights capitalised in relation with the acquisition of Kraft Foods' frozen pizza.

16. Tangible fixed assets

These are principally the land and buildings at Cham. The "En Bergère" head office building in Vevey is held by a service company, which is wholly owned by Nestlé S.A.

The fire insurance value of buildings, furniture and office equipment at 31 December 2013 amounted to CHF 9.5 million (2012: CHF 25 million).

17. Short-term payables

In millions of CHF	2013	2012
Amounts owed to Group companies	3 992	6 218
Other payables	53	115
	4 045	**6 333**

18. Long-term payables

Amounts owed to Group companies represent a long-term loan issued in 1989.

7. Financial expense

In millions of CHF	2013	2012
Net result on loans from Group companies	52	71
Other financial expenses	–	–
	52	71

8. Taxes

This includes withholding taxes on income from foreign sources, as well as Swiss taxes for which adequate provisions have been established.

9. Liquid assets

In millions of CHF	2013	2012
Cash and cash equivalents	2 709	1 366
Marketable securities	–	–
	2 709	1 366

Cash and cash equivalents include deposits with maturities of less than three months. Marketable securities consist of commercial paper with maturities from three to six months.

10. Receivables

In millions of CHF	2013	2012
Amounts owed by Group companies (current accounts)	963	1 907
Other receivables	63	615
	1 026	2 522

Intangible assets
Trademarks and other industrial property rights are written off on acquisition or exceptionally over a longer period.

Tangible fixed assets
The Company owns land and buildings which have been depreciated in the past to one franc. Office furniture and equipment are fully depreciated on acquisition.

Provisions
Provisions recognise contingencies which may arise and which have been prudently provided. A provision for uninsured risks is constituted to cover general risks not insured with third parties, such as consequential loss. Provisions for Swiss taxes are made on the basis of the Company's taxable capital, reserves and profit for the year. A general provision is maintained to cover possible foreign tax liabilities.

Employee benefits
In Switzerland, Nestlé's pension plan is a cash balance plan where contributions are expressed as a percentage of the pensionable salary. The pension plan guarantees the amount accrued on the members' savings accounts, as well as a minimum interest on those savings accounts. At retirement date, the savings accounts are converted into pensions. However, members may opt to receive a part of the pension as a lump sum. Increases of pensions in payment are granted on a discretionary basis by the Board of Trustees, subject to the financial situation of the plan. To be noted that there is also a defined benefit plan that has been closed to new entrants in 2013 and whose members below age 55 have been transferred to the cash balance plan. This heritage plan is an hybrid between a cash balance plan and a plan based on a final pensionable salary.

Prepayments and accrued income
Prepayments and accrued income are comprised of payments made in advance relating to the following year, and income relating to the current year which will not be received until after the balance sheet date (such as interest receivable on loans or deposits). Revaluation gains on open forward exchange contracts at year-end rates, as well as the result of the valuation of interest rate swaps, are also included in this caption.

Accruals and deferred income
Accruals and deferred income comprise expenses relating to the current year which will not be paid until after the balance sheet date and income received in advance, relating to the following year. Net revaluation losses on open forward exchange contracts at year-end rates, as well as the result of the valuation of interest rate swaps, are also included in this caption.

Balance sheet
as at 31 December 2013

before appropriations

In millions of CHF	Notes	2013	2012
Assets			
Current assets			
Liquid assets	9	2 709	1 366
Receivables	10	1 026	2 522
Prepayments and accrued income		7	9
Total current assets		**3 742**	**3 897**
Non-current assets			
Financial assets	11	41 620	41 188
Intangible assets	15	367	1 994
Tangible fixed assets	16	–	–
Total non-current assets		**41 987**	**43 182**
Total assets		**45 729**	**47 079**
Liabilities and equity			
Liabilities			
Short-term payables	17	4 045	6 333
Accruals and deferred income		11	18
Long-term payables	18	154	155
Provisions	19	751	711
Total liabilities		**4 961**	**7 217**
Equity			
Share capital	20/21	322	322
Legal reserves	21	3 818	3 788
Special reserve	21	29 165	29 371
Profit brought forward	21	5	685
Profit for the year	21	7 458	5 696
Total equity		**40 768**	**39 862**
Total liabilities and equity		**45 729**	**47 079**

		City of operations	
Greater China Region			
Nestlé R&D Centre		Beijing	R&D
Nestlé R&D Centre		Shanghai	R&D
India			
Nestlé R&D Centre		Gurgaon	R&D
Israel			
Nestlé R&D Centre		Sderot	R&D
Italy			
Nestlé R&D Centre		Sansepolcro	R&D
Mexico			
Nestlé R&D Centre		Queretaro	R&D
Republic of Ireland			
Nestlé R&D Centre		Askeaton	R&D
Singapore			
Nestlé R&D Centre		Singapore	R&D
Sweden			
Galderma R&D Centre°	1)	Uppsala	R&D
United Kingdom			
Nestlé Product Technology Centre		York	PTC
United States			
Galderma R&D Centre°	1)	Cranbury (New Jersey)	R&D
Nestlé Product Technology Centre		Fremont (Michigan)	PTC
Nestlé Product Technology Centre		Marysville (Ohio)	PTC
Nestlé Product Technology Centre		St. Louis (Missouri)	PTC
Nestlé R&D Centre		Bakersfield (California)	R&D
Nestlé R&D Centre		Minneapolis (Minnesota)	R&D
Nestlé R&D Centre		San Diego (California)	R&D
Nestlé R&D Centre		Solon (Ohio)	PTC
Nestlé R&D Centre		St. Joseph (Missouri)	R&D
Nestlé R&D Centre		King of Prussia (Pennsylvania)	R&D

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Oceania					
Australia					
Cereal Partners Australia Pty Ltd	1)	Sydney	50%	AUD	107 800 000
Galderma Australia Pty Ltd°	1)	Sydney	50%	AUD	2 500 300
Nestlé Australia Ltd		Sydney	100%	AUD	274 000 000
Vitaflo Australia Pty Ltd		Vic	100%	AUD	5
Fiji					
Nestlé (Fiji) Ltd		Lami	100%	FJD	3 000 000
French Polynesia					
Nestlé Polynésie S.A.S.		Papeete	100%	XPF	5 000 000
New Caledonia					
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.S.		Nouméa	100%	XPF	250 000 000
New Zealand					
CPW New Zealand	1)	Auckland	50%	NZD	–
Nestlé New Zealand Limited		Auckland	100%	NZD	300 000
Papua New Guinea					
Nestlé (PNG) Ltd		Lae	100%	PGK	11 850 000

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Palestinian Territories					
Nestlé Trading Private Limited Company		Bethlehem	97.5%	JOD	200 000
Philippines					
CPW Philippines, Inc.	1)	Makati City	50%	PHP	7 500 000
Galderma Philippines, Inc.°	1)	Manila	50%	PHP	12 500 000
Nestlé Business Services AOA, Inc.		Bulacan	100%	PHP	70 000 000
Nestlé Philippines, Inc.		Cabuyao	100%	PHP	2 300 927 400
Penpro, Inc.		Makati City	88.5%	PHP	630 000 000
Wyeth Philippines, Inc.		Manila	100%	PHP	610 418 100
Qatar					
Al Manhal Water Factory Co. Ltd WLL		Doha	51%	QAR	5 500 000
Nestlé Qatar Trading LLC		Doha	49%	QAR	1 680 000
Republic of Korea					
Galderma Korea Ltd°	1)	Seoul	50%	KRW	500 000 000
Nestlé Korea Ltd		Seoul	100%	KRW	22 141 560 000
Pulmuone Waters Co., Ltd		Gyeonggi-Do	51%	KRW	6 778 760 000
Saudi Arabia					
Al Anhar Water Factory Co. Ltd		Jeddah	64%	SAR	7 500 000
Al Manhal Water Factory Co. Ltd		Riyadh	64%	SAR	7 000 000
Nestlé Saudi Arabia LLC		Jeddah	75%	SAR	27 000 000
Nestlé Water Factory Co. Ltd		Riyadh	64%	SAR	15 000 000
Saudi Food Industries Co. Ltd	3)	Jeddah	51%	SAR	51 000 000
SHAS Company for Water Services Ltd		Riyadh	64%	SAR	13 500 000
Springs Water Factory Co. Ltd		Dammam	64%	SAR	5 000 000
Singapore					
Galderma Singapore Private Ltd°	1)	Singapore	50%	SGD	1 387 000
Nestlé R&D Center (Pte) Ltd		Singapore	100%	SGD	20 000 000
Nestlé Singapore (Pte) Ltd		Singapore	100%	SGD	1 000 000
Nestlé TC Asia Pacific Pte Ltd	◊	Singapore	100%	JPY	10 000 000 000
				SGD	2
Wyeth Nutritionals (Singapore) Pte Ltd		Singapore	100%	SGD	2 159 971 715
Sri Lanka					
Nestlé Lanka PLC	Δ	Colombo	90.8%	LKR	537 254 630
Listed on the Colombo stock exchange, market capitalisation LKR 112.9 billion, quotation code (ISIN) LK0128N00005					
Syria					
Nestlé Syria S.A.		Damascus	100%	SYP	800 000 000
Thailand					
Nestlé (Thai) Ltd		Bangkok	100%	THB	880 000 000
Perrier Vittel (Thailand) Ltd		Bangkok	100%	THB	235 000 000
Quality Coffee Products Ltd		Bangkok	50%	THB	500 000 000

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Asia					
Bahrain					
Nestlé Bahrain Trading WLL		Manama	49%	BHD	200 000
Bangladesh					
Nestlé Bangladesh Limited		Dhaka	100%	BDT	100 000 000
Greater China Region					
Anhui Yinlu Foods Co., Ltd.		Chuzhou	60%	CNY	303 990 000
Beverage Partners Worldwide (Pacific) Limited		Hong Kong	50%	HKD	352 000 000
CPW Tianjin Limited	1)	Tianjin	50%	CNY	305 000 000
Dongguan Andegu Plastic Packaging Material Limited		Dongguan	60%	HKD	10 000 000
Dongguan Hsu Chi Food Co., Limited		Dongguan	60%	HKD	700 000 000
Galderma Hong Kong Limited°	1)	Hong Kong	50%	HKD	10 000
Guangzhou Refrigerated Foods Limited		Guangzhou	95.5%	CNY	390 000 000
Henan Hsu Fu Chi Foods Co., Limited		Zhumadian	60%	CNY	210 000 000
Hsu Fu Chi International Holdings Limited	◊	Hong Kong	60%	USD	100 000
Hubei Yinlu Foods Co., Limited		Hanchuan	60%	CNY	353 000 000
Nestlé (China) Limited		Beijing	100%	CNY	250 000 000
Nestlé Dongguan Limited		Dongguan	100%	CNY	536 000 000
Nestlé Hong Kong Limited		Hong Kong	100%	HKD	250 000 000
Nestlé Hulunbeir Limited		Hulunbeir	100%	CNY	158 000 000
Nestlé Nespresso Beijing Limited		Beijing	100%	CNY	7 000 000
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited		Tianjin	100%	CNY	40 000 000
Nestlé Qingdao Limited		Laixi	100%	CNY	930 000 000
Nestlé R&D (China) Limited		Beijing	100%	CNY	40 000 000
Nestlé Shanghai Limited		Shanghai	95%	CNY	200 000 000
Nestlé Shuangcheng Limited		Shuangcheng	97%	CNY	435 000 000
Nestlé Sources Shanghai Limited		Shanghai	100%	CNY	211 000 000
Nestlé Sources Tianjin Limited		Tianjin	95%	CNY	204 000 000
Nestlé Taiwan Limited		Taipei	100%	TWD	100 000 000
Nestlé Tianjin Limited		Tianjin	100%	CNY	785 000 000
Q-Med International Limited°	1)	Hong Kong	50%	HKD	10 000
Q-Med International Trading (Shanghai) Limited°	1)	Shanghai	50%	USD	600 000
Shandong Yinlu Foods Co. Limited		Jinan	60%	CNY	146 880 000
Shanghai Nestlé Product Services Limited		Shanghai	100%	CNY	83 000 000
Shanghai Totole First Food Limited		Shanghai	80%	CNY	72 000 000
Shanghai Totole Food Limited		Shanghai	80%	USD	7 800 000
Sichuan Haoji Food Co. Limited		Puge	80%	CNY	80 000 000
Wyeth (Shanghai) Trading Company Limited (China)		Shanghai	100%	USD	1 000 000
Wyeth Nutritional (China) Co., Limited		Suzhou	100%	CNY	900 000 000
Xiamen Yinlu Foods Group Co., Limited		Xiamen	60%	CNY	496 590 000
Yunnan Dashan Drinks Co., Limited		Kunming	100%	CNY	35 000 000
India					
Galderma India Private Ltd°	1)	Mumbai	50%	INR	24 156 000
Nestlé India Ltd	Δ	New Delhi	62.8%	INR	964 157 160

Listed on the Mumbai stock exchange, market capitalisation INR 510.7 billion, quotation code (ISIN) INE239A01016

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Mexico					
CPW México, S. de R.L. de C.V.	1)	México, D.F.	50%	MXN	43 138 000
Galderma México, S.A. de C.V.°	1)	México, D.F.	50%	MXN	2 385 000
Manantiales La Asunción, S.A.P.I. de C.V.		México, D.F.	40%	MXN	1 205 827 492
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.		México, D.F.	100%	MXN	500 050 000
Nescalin, S.A. de C.V.	◊	México, D.F.	100%	MXN	445 826 740
Nespresso México, S.A. de C.V.		México, D.F.	100%	MXN	10 050 000
Nestlé México, S.A. de C.V.		México, D.F.	100%	MXN	607 532 730
Nestlé Servicios Corporativos, S.A. de C.V.		México, D.F.	100%	MXN	170 100 000
Nestlé Servicios Industriales, S.A. de C.V.		México, D.F.	100%	MXN	1 050 000
Productos Gerber, S.A. de C.V.		México, D.F.	100%	MXN	5 252 440
Ralston Purina México, S.A. de C.V.		*México, D.F.*	100%	MXN	9 257 112
Waters Partners Services México, S.A.P.I. de C.V.		México, D.F.	40%	MXN	600 000
Nicaragua					
Compañia Centroaméricana de Productos Lácteos, S.A.		Managua	92.6%	NIO	10 294 900
Nestlé Nicaragua, S.A.		Managua	100%	USD	150 000
Panama					
Food Products (Holdings), S.A.	◊	Panamá City	100%	PAB	286 000
Garma Enterprises, S.A.	◊	Panamá City	96%	PAB	0
Lácteos de Centroamérica, S.A.		Panamá City	100%	USD	1 500 000
Nestlé Centroamérica, S.A.		Panamá City	100%	USD	1 000 000
Nestlé Panamá, S.A.		Panamá City	100%	PAB	17 500 000
Unilac, Inc.	◊	Panamá City	100%	USD	750 000
Paraguay					
Nestlé Paraguay S.A.		Asunción	100%	PYG	100 000 000
Peru					
Nestlé Marcas Perú, S.A.C.		Lima	100%	PEN	1 000
Nestlé Perú, S.A.		Lima	99.6%	PEN	120 683 387
Puerto Rico					
Nestlé Puerto Rico, Inc.		San Juan	100%	USD	500 000
Payco Foods Corporation		Bayamón	100%	USD	890 000
SWIRL Corporation		Guyanabo	100%	USD	100
Trinidad and Tobago					
Nestlé Caribbean, Inc.		Valsayn	100%	USD	100 000
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd		Valsayn	100%	TTD	35 540 000

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Americas					
Argentina					
Cereales Partners LLC - Union Transitoria de Empresas	1)	Buenos Aires	50%	ARS	–
Dairy Partners Americas Manufacturing Argentina S.A.	2)	Buenos Aires	50%	ARS	272 500
Eco de Los Andes S.A.		Buenos Aires	50.9%	ARS	92 524 285
Galderma Argentina S.A.°	1)	Buenos Aires	50%	ARS	9 900 000
Nestlé Argentina S.A.		Buenos Aires	100%	ARS	10 809 000
Nestlé Waters Argentina S.A.		Buenos Aires	100%	ARS	8 420 838
Barbados					
Lacven Corporation	◊ 1)	Barbados	50%	USD	60 000 000
Bermuda					
Centram Holdings Ltd	◊	Hamilton	100%	USD	12 000
DPA Manufacturing Holdings Ltd	◊ 2)	Hamilton	50%	USD	23 639 630
Bolivia					
Industrias Alimenticias Fagal S.r.l.		Santa Cruz	100%	BOB	133 100 000
Nestlé Bolivia S.A.		Santa Cruz	100%	BOB	191 900
Brazil					
Chocolates Garoto S.A.		Vila Velha	100%	BRL	161 450 000
CPW Brasil Ltda	1)	São Paulo	50%	BRL	7 885 520
Dairy Partners Americas Brasil Ltda	1)	São Paulo	50%	BRL	27 606 368
Dairy Partners Americas Manufacturing Brasil Ltda	2)	São Paulo	50%	BRL	39 468 974
Dairy Partners Americas Nordeste – Produtos Alimentícios Ltda	1)	Garanhuns	50%	BRL	100 000
Galderma Brasil Ltda°	1)	São Paulo	50%	BRL	19 741 602
Innéov Brasil Nutricosmeticos Ltda°	1)	Duque de Caxias	50%	BRL	20 000
Nestlé Brasil Ltda		São Paulo	100%	BRL	450 092 396
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda		Feira de Santana	100%	BRL	12 713 641
Nestlé Sudeste Alimentos e Bebidas Ltda		São Paulo	100%	BRL	109 317 818
Nestlé Sul Alimentos e Bebidas Ltda		Carazinho	100%	BRL	73 049 736
Nestlé Waters Brasil – Bebidas e Alimentos Ltda		São Paulo	100%	BRL	87 248 341
Canada					
G. Production Canada Inc.°	1)	Baie D'Urfé (Québec)	50%	CAD	100
Galderma Canada Inc.°	1)	New Brunswick	50%	CAD	100
Nestlé Canada Inc.		Toronto (Ontario)	100%	CAD	47 165 540
Nestlé Capital Canada Ltd	◊	Toronto (Ontario)	100%	CAD	1 010
Nestlé Globe Inc.		Toronto (Ontario)	100%	CAD	106 000 100
Cayman Islands					
Hsu Fu Chi International Limited		Grand Cayman	60%	SGD	7 950 000

Companies	City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Africa				
Algeria				
Nestlé Algérie SpA	Alger	70%	DZD	7 000 000
Nestlé Waters Algérie SpA	Blida	100%	DZD	1 622 551 965
Angola				
Nestlé Angola Lda	Luanda	100%	AOA	24 000 000
Burkina Faso				
Nestlé Burkina Faso S.A.U.	Ouagadougou	100%	XOF	50 000 000
Cameroon				
Nestlé Cameroun	Douala	100%	XAF	650 000 000
Côte d'Ivoire				
Nestlé Côte d'Ivoire Δ	Abidjan	86.5%	XOF	5 517 600 000
Listed on the Abidjan stock exchange, market capitalisation XOF 71.7 billion, quotation code (ISIN) CI0009240728				
Democratic Republic of the Congo				
Nestlé Congo s.p.r.l.	Kinshasa	100%	USD	33 200 000
Egypt				
Nestlé Egypt S.A.E.	Giza	100%	EGP	80 722 000
Nestlé Waters Distribution Company	Cairo	64%	EGP	15 200 000
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo	63.7%	EGP	81 500 000
Gabon				
Nestlé Gabon	Libreville	90%	XAF	344 000 000
Ghana				
Nestlé Central and West Africa Ltd	Accra	100%	GHS	46 000
Nestlé Ghana Ltd	Accra	76%	GHS	20 100 000
Guinea				
Nestlé Guinée S.A.	Conakry	99%	GNF	3 424 000 000
Kenya				
Nestlé Equatorial African Region Limited	Nairobi	100%	KES	132 000 000
Nestlé Kenya Ltd	Nairobi	100%	KES	172 958 400
Mali				
Nestlé Mali S.A.U.	Bamako	100%	XOF	10 000 000
Mauritius				
Nestlé SEA Trading Ltd	Port Louis	100%	USD	2
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	BSD	71 500

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Spain					
Aquarel Iberica S.A.		Barcelona	100%	EUR	300 505
Cereal Partners España A.E.I.E.	1)	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	50%	EUR	120 202
Davigel España S.A.		Sant Just Desvern (Barcelona)	100%	EUR	984 000
Helados y Postres S.A.		Vitoria (Alava)	100%	EUR	103 900 300
Innéov España S.A.°	1)	Madrid	50%	EUR	120 000
Laboratorios Galderma, S.A.°	1)	Madrid	50%	EUR	432 480
Nestlé España S.A.		Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	100 000 000
Nestlé Purina PetCare España S.A.		Castellbisbal (Barcelona)	100%	EUR	12 000 000
Nestlé Waters España, S.A.		Barcelona	100%	EUR	300 000
Productos del Café S.A.		Reus (Tarragona)	100%	EUR	6 600 000
Sweden					
Galderma Holding AB°	◊ 1)	Bromma	50%	SEK	50 000
Galderma Nordic AB°	1)	Bromma	50%	SEK	31 502 698
Kaffeknappen AB	◊	Stockholm	100%	SEK	100 000
Kaffeknappen Sverige AB		Stockholm	100%	SEK	100 000
Nestlé Sverige AB		Helsingborg	100%	SEK	20 000 000
Q-Med AB°	1)	Uppsala	50%	SEK	24 845 500
Q-Med Holding Sweden AB°	1)	Uppsala	50%	SEK	100 000
Q-Med Production AB°	1)	Uppsala	50%	SEK	100 000
Switzerland					
Beverage Partners Worldwide (Europe) AG	◊ 1)	Zürich	50%	CHF	14 000 000
CPW Operations Sàrl	1)	Prilly	50%	CHF	20 000
CPW S.A.	1)	Prilly	50%	CHF	10 000 000
Eckes-Granini (Suisse) S.A.	2)	Henniez	49%	CHF	2 000 000
Entreprises Maggi S.A.	◊	Cham	100%	CHF	100 000
Galderma Pharma S.A.°	◊ 1)	Lausanne	50%	CHF	48 900 000
Galderma S.A.°	1)	Cham	50%	CHF	178 100
Intercona Re AG	◊	Châtel-St-Denis	100%	CHF	35 000 000
Nestec S.A.		Vevey	100%	CHF	5 000 000
Nestlé Finance S.A.	◊	Cham	100%	CHF	30 000 000
Nestlé Health Science S.A.		Vevey	100%	CHF	100 000
Nestlé Institute of Health Sciences S.A.		Ecublens	100%	CHF	100 000
Nestlé International Travel Retail S.A.		Vevey	100%	CHF	3 514 000
Nestlé Nespresso S.A.		Lausanne	100%	CHF	2 000 000
Nestlé Operational Services Worldwide S.A.		Bussigny-près-Lausanne	100%	CHF	100 000
Nestlé Waters (Suisse) S.A.		Henniez	100%	CHF	5 000 000
Nestrade S.A.		La Tour-de-Peilz	100%	CHF	6 500 000
Nutrition-Wellness Venture AG	◊	Vevey	100%	CHF	100 000
Rive-Reine S.A.	◊	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	2 000 000
S.I. En Bergère Vevey S.A.	◊	Vevey	100%	CHF	19 500 000
Société des Produits Nestlé S.A.		Vevey	100%	CHF	54 750 000
Sofinol S.A.		Manno	100%	CHF	3 000 000
Spirig Phama AG°	1)	Egerkingen	50%	CHF	600 000

Companies	City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Germany				
Alois Dallmayr Kaffee OHG [3]	München	25%	EUR	10 250 000
C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG [1]	Frankfurt am Main	50%	EUR	511 292
Erlenbacher Backwaren GmbH	Darmstadt	100%	EUR	2 582 024
Galderma Laboratorium GmbH° [1]	Düsseldorf	50%	EUR	800 000
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main	100%	EUR	214 266 628
Nestlé Product Technology Centre Lebensmittelforschung GmbH	Singen	100%	EUR	52 000
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH ◊	Frankfurt am Main	100%	EUR	60 000 000
Nestlé Waters Deutschland GmbH	Mainz	100%	EUR	10 566 000
Spirig Pharma GmbH° [1]	Düsseldorf	50%	EUR	155 000
Trinks GmbH [3]	Goslar	25%	EUR	2 360 000
Trinks Süd GmbH [3]	München	25%	EUR	260 000
Greece				
C.P.W. Hellas Breakfast Cereals S.A. [1]	Maroussi	50%	EUR	201 070
Nespresso Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	500 000
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	39 119 726
Hungary				
Cereal Partners Hungária Kft. [1]	Budapest	50%	HUF	22 000 000
Kékkúti Ásványvíz Zrt.	Budapest	100%	HUF	238 326 000
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	HUF	6 000 000 000
Italy				
Fastlog S.p.A.	Milano	100%	EUR	154 935
Galderma Italia S.p.A.° [1]	Milano	50%	EUR	612 000
Nespresso Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	250 000
Nestlé Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	25 582 492
Sanpellegrino S.p.A.	Milano	100%	EUR	58 742 145
Kazakhstan				
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	100%	KZT	91 900
Lithuania				
UAB "Nestlé Baltics"	Vilnius	100%	LTL	110 000
Luxemburg				
Compagnie Financière du Haut-Rhin S.A. ◊	Luxembourg	100%	EUR	105 200 000
Nespresso Luxembourg Sàrl	Luxembourg	100%	EUR	12 525
Nestlé Finance International Ltd ◊	Luxembourg	100%	EUR	440 000
Nestlé Treasury International S.A. ◊	Luxembourg	100%	EUR	1 000 000
NTC-Europe S.A. ◊	Luxembourg	100%	EUR	3 565 000
Macedonia				
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	Skopje-Karpos	100%	MKD	31 065 780

Companies of the Nestlé Group

Principal affiliated companies [(a)], including joint arrangements and associates, which operate in the Food and Beverages business, with the exception of those marked with an ° which are engaged in the health and beauty activities.

(a) In the context of the SIX Swiss Exchange Directive on Information relating to Corporate Governance, the disclosure criteria are as follows:
- operating companies are disclosed if their sales exceed CHF 10 million or equivalent;
- financial companies are disclosed if either their equity exceed CHF 10 million or equivalent and/or the total balance sheet is higher than CHF 50 million or equivalent.

Countries within the continents are listed according to the alphabetical order of the country names.
Percentage of capital shareholding corresponds to voting powers unless stated otherwise.

All companies listed below are fully consolidated unless stated otherwise.

1) Joint ventures accounted for using the equity method.
2) Joint operations accounted for in proportion to the Nestlé contractual specified share (usually 50%).
3) Associates accounted for using the equity method.

Δ Companies listed on the stock exchange
◊ Sub-holding, financial and property companies

Companies		City	% capital shareholdings	Currency	Capital
Europe					
Austria					
C.P.A. Cereal Partners Handelsgesellschaft M.B.H. & Co. OHG	1)	Wien	50%	EUR	145 346
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG		Wien	100%	EUR	35 000
Nestlé Österreich GmbH		Wien	100%	EUR	7 270 000
Azerbaijan					
Nestlé Azerbaijan Llc		Baku	100%	USD	200 000
Belgium					
Centre de Coordination Nestlé S.A.	◊	Bruxelles	100%	EUR	3 298 971 818
Davigel Belgilux S.A.		Bruxelles	100%	EUR	1 487 361
Nespresso Belgique S.A.		Bruxelles	100%	EUR	550 000
Nestlé Belgilux S.A.		Bruxelles	100%	EUR	64 924 438
Nestlé Catering Services N.V.		Bruxelles	100%	EUR	14 035 500
Nestlé Waters Benelux S.A.		Etalle	100%	EUR	5 601 257
Bosnia and Herzegovina					
Nestlé Adriatic B&H d.o.o.		Sarajevo	100%	BAM	2 000
Bulgaria					
Nestlé Bulgaria A.D.		Sofia	100%	BGN	10 234 933
Croatia					
Nestlé Adriatic d.o.o.		Zagreb	100%	HRK	14 685 500
Czech Republic					
Cereal Partners Czech Republic	1)	Praha	50%	CZK	23 100 000
Nestlé Cesko s.r.o.		Praha	100%	CZK	300 000 000

Financial information – 5 year review

In millions of CHF (except for per share data and personnel)

	2013		2012 [f]
Results			
Sales [a]	92 158		89 721
Trading operating profit [a]	14 047		13 464
as % of sales [a]	*15.2%*		*15.0%*
Sales	–		–
EBIT *	–		–
as % of sales	–		–
Taxes	3 256		3 259
Profit for the year attributable to shareholders of the parent (Net profit)	10 015		10 228
as % of sales [a]	*10.9%*		*11.4%*
Total amount of dividend	6 927	(e)	6 552
Depreciation of property, plant and equipment	2 864		2 655
Balance sheet and Cash flow statement			
Current assets	30 066		34 020
Non-current assets	90 376		91 857
Total assets	120 442		125 877
Current liabilities	32 917		38 597
Non-current liabilities	23 386		24 616
Equity attributable to shareholders of the parent	62 575		61 007
Non-controlling interests	1 564		1 657
Net financial debt	14 690		18 120
Operating cash flow [b]	14 992		15 668
as % of net financial debt	*102.1%*		*86.5%*
Free cash flow [c]	10 486		9 905
Capital expenditure	4 928		5 273
as % of sales [a]	*5.3%*		*5.9%*
Data per share			
Weighted average number of shares outstanding (in millions of units)	3 191		3 186
Total basic earnings per share	3.14		3.21
Equity attributable to shareholders of the parent	19.61		19.15
Dividend	2.15	(e)	2.05
Pay-out ratio based on Total basic earnings per share	68.5%	(e)	63.9%
Stock prices (high)	70.00		62.30
Stock prices (low)	59.20		52.50
Yield [d]	3.1/3.6	(e)	3.3/3.9
Market capitalisation	**208 279**		**190 038**
Number of personnel (in thousands)	**333**		**333**

* Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments.

(a) 2010 restated following the changes of presentation made to the Income Statement as of 1 January 2011 (refer to Note 1 – Accounting Policies of the 2011 Consolidated Financial Statements).

(b) 2011 restated following the changes in the cash flow statement (refer to Note 1 – Accounting Policies of the 2012 Consolidated Financial Statements).

(c) Refer to Note 18.6 for definition. As from 2012, movements with non-controlling interests are no longer deducted. 2011 comparatives have been restated accordingly.

Report of the Statutory Auditor on the Consolidated Financial Statements

to the General Meeting of Nestlé S.A.

As statutory auditor, we have audited the consolidated financial statements (income statement, statement of comprehensive income, balance sheet, cash flow statement, statement of changes in equity and notes on pages 74 to 148) of the Nestlé Group for the year ended 31 December 2013.

Board of Directors' responsibility

The Board of Directors is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) and the requirements of Swiss law. This responsibility includes designing, implementing and maintaining an internal control system relevant to the preparation and fair presentation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error. The Board of Directors is further responsible for selecting and applying appropriate accounting policies and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Auditing Standards as well as International Standards on Auditing. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers the internal control system relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2013 give a true and fair view of the financial position, the results of operations and the cash flows in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) and comply with Swiss law.

25. Events after the balance sheet date

On 11 February 2014, the Group announced its intention to sell 48.5 million of its L'Oréal shares to L'Oréal for EUR 6.0 billion. The shares will be cancelled. Upon completion of the transaction the Group will continue to account for its remaining stake in L'Oréal using the equity method.

Part of the proceeds will be used to acquire the remaining 50% of the shares of Galderma currently owned by L'Oréal for EUR 2.6 billion, subject to regulatory approvals which are expected to be received during the first half of 2014. In addition, the Group intends to use the remaining EUR 3.4 billion to launch a share buy-back programme.

The main financial effects of the transaction are expected to result in incremental annual sales of CHF 2 billion following the consolidation of Galderma, and a one-off gain of approximately CHF 7.5 billion (including a revaluation gain on the 50% stake in Galderma already held by the Group).

At 12 February 2014, the date of approval for issue of the Consolidated Financial Statements by the Board of Directors, the Group has no other subsequent events that warrant a modification of the value of its assets and liabilities or any additional disclosure.

26. Group companies

The list of companies appears in the section Companies of the Nestlé Group.

Consolidated cash flow statement for the year ended 31 December 2012

In millions of CHF

	Notes	As originally published	IAS 19	IFRS 11	Restated
Operating activities					
Operating profit	18	13 932	(284)	(260)	13 388
Non-cash items of income and expense	18	3 316	–	(99)	3 217
Cash flow before changes in operating assets and liabilities		**17 248**	**(284)**	**(359)**	**16 605**
Decrease/(increase) in working capital	18	1 988	–	27	2 015
Variation of other operating assets and liabilities	18	(375)	284	(4)	(95)
Cash generated from operations		**18 861**	**–**	**(336)**	**18 525**
Net cash flows from treasury activities	18	(334)	–	10	(324)
Taxes paid		(3 201)	–	83	(3 118)
Dividends and interest from associates and joint ventures	16	446	–	139	585
Operating cash flow		**15 772**	**–**	**(104)**	**15 668**
Investing activities					
Capital expenditure	8	(5 368)	–	95	(5 273)
Expenditure on intangible assets	10	(343)	–	18	(325)
Sale of property, plant and equipment		130	–	–	130
Acquisition of businesses	2	(10 918)	–	2	(10 916)
Disposal of businesses	2	144	–	(2)	142
Investments (net of divestments) in associates and joint ventures	16	(86)	–	7	(79)
Outflows from non-current treasury investments		(192)	–	–	(192)
Inflows from non-current treasury investments		1 561	–	–	1 561
Inflows/(outflows) from short-term treasury investments		711	–	(34)	677
Inflows from other investing activities		100	–	(11)	89
Outflows from other investing activities		(326)	–	21	(305)
Cash flow from investing activities		**(14 587)**	**–**	**96**	**(14 491)**
Financing activities					
Dividend paid to shareholders of the parent	19	(6 213)	–	–	(6 213)
Dividends paid to non-controlling interests		(204)	–	–	(204)
Acquisition (net of disposal) of non-controlling interests		(165)	–	–	(165)
Purchase of treasury shares		(532)	–	–	(532)
Sale of treasury shares		1 199	–	–	1 199
Inflows from bonds and other non-current financial debt		5 226	–	–	5 226
Outflows from bonds and other non-current financial debt		(1 680)	–	30	(1 650)
Inflows/(outflows) from current financial debt		2 312	–	13	2 325
Cash flow from financing activities		**(57)**	**–**	**43**	**(14)**
Currency retranslations		(226)	–	7	(219)
Increase/(decrease) in cash and cash equivalents		**902**	**–**	**42**	**944**
Cash and cash equivalents at beginning of year		4 938	–	(169)	4 769
Cash and cash equivalents at end of year		**5 840**	**–**	**(127)**	**5 713**

22. Restatements and adjustments of 2012 comparatives

Consolidated balance sheet as at 31 December 2012

In millions of CHF

	Notes	As originally published	IAS 19	IFRS 11	**Restated**	Adjustments of Wyeth Nutrition [a]	**Restated and adjusted**
Assets							
Current assets							
Cash and cash equivalents	14/18	5 840	–	(127)	**5 713**	–	**5 713**
Short-term investments	14	3 585	–	(2)	**3 583**	–	**3 583**
Inventories	6	9 125	–	(176)	**8 949**	(10)	**8 939**
Trade and other receivables	7/14	13 404	–	(359)	**13 045**	3	**13 048**
Prepayments and accrued income		844	–	(22)	**822**	(1)	**821**
Derivative assets	14	586	–	(10)	**576**	–	**576**
Current income tax assets		1 028	–	(57)	**971**	1	**972**
Assets held for sale	2	793	–	–	**793**	(425)	**368**
Total current assets		**35 205**	–	**(753)**	**34 452**	**(432)**	**34 020**
Non-current assets							
Property, plant and equipment	8	26 903	–	(557)	**26 346**	230	**26 576**
Goodwill	9	32 615	–	(398)	**32 217**	471	**32 688**
Intangible assets	10	13 643	–	(546)	**13 097**	(79)	**13 018**
Investments in associates and joint ventures	16	9 846	–	1 733	**11 579**	7	**11 586**
Financial assets	14	5 003	–	(8)	**4 995**	(16)	**4 979**
Employee benefits assets	11	84	1	(2)	**83**	1	**84**
Current income tax assets		27	–	–	**27**	–	**27**
Deferred tax assets	15	2 903	(5)	(43)	**2 855**	44	**2 899**
Total non-current assets		**91 024**	**(4)**	**179**	**91 199**	**658**	**91 857**
Total assets		**126 229**	**(4)**	**(574)**	**125 651**	**226**	**125 877**

(a) The balance sheet as at 31 December 2012 has been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 2).

22. Restatements and adjustments of 2012 comparatives

Consolidated balance sheet as at 1 January 2012

In millions of CHF

	Notes	As originally published	IAS 19	IFRS 11	Restated
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	14/18	4 938	–	(169)	4 769
Short-term investments	14	3 050	–	(37)	3 013
Inventories	6	9 255	–	(160)	9 095
Trade and other receivables	7/14	13 340	–	(349)	12 991
Prepayments and accrued income		900	–	(21)	879
Derivative assets	14	731	–	(9)	722
Current income tax assets		1 094	–	(41)	1 053
Assets held for sale	2	16	–	–	16
Total current assets		**33 324**	**–**	**(786)**	**32 538**
Non-current assets					
Property, plant and equipment	8	23 971	–	(511)	23 460
Goodwill	9	29 008	–	(395)	28 613
Intangible assets	10	9 356	–	(571)	8 785
Investments in associates and joint ventures	16	8 629	–	1 688	10 317
Financial assets	14	7 161	–	(8)	7 153
Employee benefits assets	11	127	–	–	127
Current income tax assets		39	–	–	39
Deferred tax assets	15	2 476	(5)	(63)	2 408
Total non-current assets		**80 767**	**(5)**	**140**	**80 902**
Total assets		**114 091**	**(5)**	**(646)**	**113 440**

22. Restatements and adjustments of 2012 comparatives

Following the implementation of IFRS 11 – Joint Arrangements and IAS 19 Revised 2011 – Employee Benefits described in the accounting policies, 2012 comparatives have been restated as follows:

Consolidated income statement for the year ended 31 December 2012

In millions of CHF

	Notes	As originally published	IAS 19	IFRS 11	Restated
Sales	3	**92 186**	–	(2 465)	**89 721**
Other revenue		138	–	72	210
Cost of goods sold		(48 398)	(22)	920	(47 500)
Distribution expenses		(8 167)	(7)	157	(8 017)
Marketing and administration expenses		(19 688)	(254)	901	(19 041)
Research and development costs		(1 544)	(1)	132	(1 413)
Other trading income	4	141	–	–	141
Other trading expenses	4	(656)	–	19	(637)
Trading operating profit	3	**14 012**	**(284)**	**(264)**	**13 464**
Other operating income	4	146	–	–	146
Other operating expenses	4	(226)	–	4	(222)
Operating profit		**13 932**	**(284)**	**(260)**	**13 388**
Financial income	5	110	12	(2)	120
Financial expense	5	(591)	(254)	20	(825)
Profit before taxes, associates and joint ventures		**13 451**	**(526)**	**(242)**	**12 683**
Taxes	15	(3 451)	143	49	(3 259)
Share of results of associates and joint ventures	16	1 060	–	193	1 253
Profit for the year		**11 060**	**(383)**	**–**	**10 677**
of which attributable to non-controlling interests		449	–	–	449
of which attributable to shareholders of the parent (Net profit)		10 611	(383)	–	10 228
Earnings per share (in CHF)					
Basic earnings per share	17	3.33	(0.12)	–	3.21
Diluted earnings per share	17	3.32	(0.12)	–	3.20

21. Transactions with related parties

21.1 Compensation of the Board of Directors and the Executive Board

Board of Directors

With the exception of the Chairman and the CEO, members of the Board of Directors receive an annual compensation that varies with the Board and the Committee responsibilities as follows:

- Board members: CHF 280 000;
- members of the Chairman's and Corporate Governance Committee: additional CHF 200 000;
- members of the Compensation Committee: additional CHF 40 000 (Chair CHF 100 000);
- members of the Nomination Committee: additional CHF 40 000 (Chair CHF 100 000); and
- members of the Audit Committee: additional CHF 100 000 (Chair CHF 150 000).

Half of the compensation is paid through the granting of Nestlé S.A. shares at the ex-dividend closing price. These shares are subject to a three-year blocking period.

With the exception of the Chairman and the CEO, members of the Board of Directors also receive an annual expense allowance of CHF 15 000 each. This allowance covers travel and hotel accommodation in Switzerland, as well as sundry out-of-pocket expenses. For Board members from outside Europe, the Company reimburses additionally their airline tickets. When the Board meets outside of Switzerland, all expenses are borne and paid directly by the Company.

The Chairman is entitled to a cash compensation, as well as Nestlé S.A. shares which are blocked for three years.

Executive Board

The total annual remuneration of the members of the Executive Board comprises a salary, a bonus (based on the individual's performance and the achievement of the Group's objectives), equity compensation and other benefits. Members of the Executive Board can choose to receive part or all of their bonus in Nestlé S.A. shares at the average closing price of the last ten trading days of January of the year of the payment of the bonus. These shares are subject to a three-year blocking period.

In millions of CHF	2013	2012
Board of Directors [(a)]		
Chairman's compensation	8	9
Other Board members		
Remuneration – cash	3	3
Shares	2	2
Executive Board [(a)]		
Remuneration – cash	16	16
Bonus – cash	5	6
Bonus – shares	9	10
Equity compensation plans [(b)]	10	14
Pension	6	7

(a) Refer to Note 25 of the Financial Statements of Nestlé S.A. for the detailed disclosures regarding the remunerations of the Board of Directors and the Executive Board, that are required by Swiss law.
(b) Equity compensation plans are equity-settled share-based payment transactions whose cost is recognised over the vesting period as required by IFRS 2.

21.2 Transactions with associates and joint ventures

There are no significant transactions between the Group companies and associates.

The main transactions with joint ventures are loans granted by the Group whose outstanding balances as at 31 December 2013 amount to CHF 945 million (2012: CHF 1020 million) and dividends and interest received which represent an amount of CHF 139 million (2012: CHF 139 million).

19.8 Other comprehensive income

In millions of CHF	Translation reserve	Retained earnings and other reserves	Total attributable to shareholders of the parent	Non-controlling interests	Total
2013					
Currency retranslations	(2 887)	–	(2 887)	(59)	(2 946)
Fair value adjustments on available-for-sale financial instruments	–	(523)	(523)	–	(523)
Fair value adjustments on cash flow hedges	–	246	246	–	246
Remeasurement of defined benefit plans	–	1 632	1 632	–	1 632
Taxes	–	(558)	(558)	–	(558)
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures	–	87	87	–	87
Other comprehensive income for the year	(2 887)	884	(2 003)	(59)	(2 062)
20					
Currency retranslations	(997)	–	(997)	(56)	(1 053)
Fair value adjustments on available-for-sale financial instruments	–	325	325	–	325
Fair value adjustments on cash flow hedges	–	150	150	–	150
Remeasurement of defined benefit plans	–	(1 534)	(1 534)	–	(1 534)
Taxes	–	355	355	–	355
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures	–	502	502	–	502
Other comprehensive income for the year	(997)	(202)	(1 199)	(56)	(1 255)

19.9 Dividend

The dividend related to 2012 was paid on 18 April 2013 in accordance with the decision taken at the Annual General Meeting on 11 April 2013. Shareholders approved the proposed dividend of CHF 2.05 per share, resulting in a total dividend of CHF 6552 million.

Dividend payable is not accounted for until it has been ratified at the Annual General Meeting. At the meeting on 10 April 2014, a dividend of CHF 2.15 per share will be proposed, resulting in a total dividend of CHF 6927 million. For further details, refer to the Financial Statements of Nestlé S.A.

The Financial Statements for the year ended 31 December 2013 do not reflect this proposed distribution, which will be treated as an appropriation of profit in the year ending 31 December 2014.

18.7 Cash and cash equivalents at end of year

In millions of CHF	2013	2012
Cash at bank and in hand	4 524	3 499
Time deposits [(a)]	1 829	1 800
Commercial paper [(a)]	62	414
	6 415	**5 713**

(a) With maturity of three months or less as from the initial recognition.

19. Equity

19.1 Share capital issued

The ordinary share capital of Nestlé S.A. authorised, issued and fully paid is composed of 3 224 800 000 registered shares with a nominal value of CHF 0.10 each. Each share confers the right to one vote. No shareholder may be registered with the right to vote for shares which it holds, directly or indirectly, in excess of 5% of the share capital. Shareholders have the right to receive dividends.

19.2 Conditional share capital

The conditional capital of Nestlé S.A. amounts to CHF 10 million as in the preceding year. It confers the right to increase the ordinary share capital, through the exercise of conversion or option rights in connection with debentures and other financial market instruments, by a maximum of CHF 10 million by the issue of a maximum of 100 000 000 registered shares with a nominal value of CHF 0.10 each. Thus the Board of Directors has at its disposal a flexible instrument enabling it, if necessary, to finance the activities of the Company through convertible debentures.

19.3 Treasury shares

Number of shares in millions of units	Notes	2013	2012
Purpose of holding			
Trading		18.2	18.0
Long-Term Incentive Plans	12	17.0	18.2
		35.2	**36.2**

At 31 December 2013, the treasury shares held by the Group represent 1.1% of the share capital (2012: 1.1%). Their market value amounts to CHF 2300 million (2012: CHF 2160 million).

3. Cash flow statement

3.1 Operating profit

millions of CHF	2013	2012
ofit for the year	10 445	10 677
are of results of associates and joint ventures	(1 264)	(1 253)
xes	3 256	3 259
nancial income	(219)	(120)
nancial expense	850	825
	13 068	**13 388**

8.2 Non-cash items of income and expense

millions of CHF	2013	2012
epreciation of property, plant and equipment	2 864	2 655
npairment of property, plant and equipment	109	74
rment of goodwill	114	14
tisation of intangible assets	301	394
npairment of intangible assets	34	–
et result on disposal of businesses	1 188	(102)
et result on disposal of assets	67	49
on-cash items in financial assets and liabilities	(577)	(44)
quity compensation plans	154	156
ther	98	21
	4 352	**3 217**

18.3 Decrease/(increase) in working capital

n millions of CHF	2013	2012
nventories	(157)	287
rade and other receivables	(257)	(26)
repayments and accrued income	(48)	14
rade and other payables	1 585	1 655
uals and deferred income	237	85
	1 360	**2 015**

18.4 Variation of other operating assets and liabilities

n millions of CHF	2013	2012
ariation of employee benefits assets and liabilities	(887)	(174)
ariation of provisions	84	(50)
ther	229	129
	(574)	**(95)**

16. Associates and joint ventures

In millions of CHF

	2013				2012			
	L'Oréal	Other associates	Joint ventures	Total	L'Oréal	Other associates	Joint ventures	Total
At 1 January	8 785	1 068	1 733	11 586	7 708	921	1 688	10 317
Currency retranslations	137	(3)	(45)	89	(58)	(2)	(7)	(67)
Investments	–	106	(78)	28	–	86	(7)	79
Share of results	1 083	(9)	190	1 264	1 031	29	193	1 253
Share of other comprehensive income	115	–	(28)	87	497	–	5	502
Dividends and interest received	(506)	(12)	(139)	(657)	(431)	(15)	(139)	(585)
Modification of the scope of consolidation [(a)]	–	–	–	–	–	7	–	7
Other	(89)	6	1	(82)	38	42	–	80
At 31 December	**9 525**	**1 156**	**1 634**	**12 315**	**8 785**	**1 068**	**1 733**	**11 586**

(a) 2012 comparatives have been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 2).

16.1 L'Oréal

The Group holds 178 381 021 shares in L'Oréal, the world leader in cosmetics, representing a 29.7% participation in its equity after consideration of its own shares (2012: 178 381 021 shares representing a 29.8% participation). At 31 December 2013, the market value of the shares held amounts to CHF 27.9 billion (2012: CHF 22.6 billion).

Summarised financial information

In billions of CHF

	2013	2012
Total current assets	11.4	9.9
Total non-current assets	26.9	25.7
Total assets	**38.3**	**35.6**
Total current liabilities	8.1	7.7
Total non-current liabilities	2.5	2.6
Total liabilities	**10.6**	**10.3**
Total equity	**27.7**	**25.3**
Total sales	**28.2**	**27.1**
Profit from continuing operations	3.6	3.5
Other comprehensive income	0.4	1.7
Total comprehensive income	**4.0**	**5.2**

15. Taxes

15.1 Taxes recognised in the income statement

In millions of CHF	2013	2012
Components of taxes		
Current taxes [a]	2 970	3 113
Deferred taxes	846	(209)
Taxes reclassified to other comprehensive income	(558)	355
Taxes reclassified to equity	(2)	–
Total taxes	**3 256**	**3 259**
Reconciliation of taxes		
Expected tax expense at weighted average applicable tax rate	2 812	3 202
Tax effect of non-deductible or non-taxable items	8	(203)
Prior years' taxes	(243)	(361)
Transfers to unrecognised deferred tax assets	59	46
Transfers from unrecognised deferred tax assets	(6)	(11)
Changes in tax rates	15	7
Withholding taxes levied on transfers of income	381	364
Other	230	215
Total taxes	**3 256**	**3 259**

(a) Current taxes related to prior years represent a tax expense of CHF 172 million (2012: tax expense of CHF 28 million).

The expected tax expense at weighted average applicable tax rate is the result from applying the domestic statutory tax rates to profits before taxes of each entity in the country it operates. For the Group, the weighted average applicable tax rate varies from one year to the other depending on the relative weight of the profit of each individual entity in the Group's profit as well as the changes in the statutory tax rates.

15.2 Taxes recognised in other comprehensive income

In millions of CHF	2013	2012
Tax effects relating to		
Currency retranslations	317	41
Fair value adjustments on available-for-sale financial instruments	64	(24)
Fair value adjustments on cash flow hedges	(91)	(48)
Remeasurement of defined benefit plans	(848)	386
	(558)	**355**

14.2c Market risk

The Group is exposed to risk from movements in foreign currency exchange rates, interest rates and market prices that affect its assets, liabilities and anticipated future transactions.

Foreign currency risk

Foreign currency risk management

The Group is exposed to foreign currency risk from transactions and translation. Transactional exposures are managed within a prudent and systematic hedging policy in accordance with the Group's specific business needs. Translation exposure arises from the consolidation of the financial statements of foreign operations in Swiss francs, which is, in principle, not hedged. The Group's objective is to manage its foreign currency exposure through the use of currency forwards, futures, swaps and options.

Exchange differences recorded in the income statement represented a loss of CHF 173 million in 2013 (2012: loss of CHF 71 million). They are allocated to the appropriate headings of expenses by function.

Interest rate risk

Interest risk management

Interest rate risk comprises the interest price risk that results from borrowings at fixed rates and the interest cash flow risk that results from borrowings at variable rates. The ALMC is responsible for setting the overall duration and interest management targets. The Group's objective is to manage its interest rate exposure through the use of interest rate forwards, futures and swaps.

Interest structure of non-current financial debt (including interest effects of derivatives)

In millions of CHF	2013	2012
Financial debt at variable rates	1 784	2 001
Financial debt at fixed rates	8 579	7 007
	10 363	9 008

Price risk

Commodity price risk

Commodity price risk arises from transactions on the world commodity markets for securing the supplies of green coffee, cocoa beans and other commodities necessary for the manufacture of some of the Group's products.

The Group's objective is to minimise the impact of commodity price fluctuations and this exposure is hedged in accordance with the commodity risk management policies set by the Board of Directors. The regional Commodity Purchasing Competence Centres are responsible for managing commodity price risk on the basis of internal directives and centrally determined limits. They ensure that the Group benefits from guaranteed financial hedges through the use of exchange-traded commodity derivatives. The commodity price risk exposure of anticipated future purchases is managed using a combination of derivatives (futures and options) and executory contracts (differentials and ratios). As a result of the short product business cycle of the Group, the majority of the anticipated future raw material transactions outstanding at the balance sheet date are expected to occur in the next period.

Equity price risk

The Group is exposed to equity price risk on investments held. To manage the price risk arising from these investments, the Group diversifies its portfolios in accordance with the Guidelines set by the Board of Directors.

Credit rating of financial assets

This includes cash at bank and in hand, financial assets at fair value to income statement and available for sale financial assets.

In millions of CHF	2013	2012
Investment grade A– and above	8 451	9 279
Investment grade BBB+, BBB and BBB–	1 458	2 579
Non-investment grade (BB+ and below)	337	497
Not rated [(a)]	948	2 075
	11 194	**14 430**

(a) Mainly equity securities and other investments for which no credit rating is available.

The source of the credit ratings is Standard & Poor's; if not available, the Group uses other credit rating equivalents. The Group deals mainly with financial institutions located in Switzerland, the European Union and North America.

14.2b Liquidity risk

Liquidity risk management

Liquidity risk arises when a company encounters difficulties to meet commitments associated with liabilities and other payment obligations. Such risk may result from inadequate market depth or disruption or refinancing problems. The Group's objective is to manage this risk by limiting exposures in instruments that may be affected by liquidity problems and by maintaining sufficient back-up facilities. The Group does not expect any refinancing issues and has successfully completed a EUR 5.0 billion 13-months revolving credit facility replacing an older facility of EUR 5.0 billion. Additionally, the Group successfully completed the refinancing of the EUR 5.0 billion revolving credit facility until October 2018, which originally matured in 2015. The facility currently serves primarily as a backstop to its short-term debt. In total, the Group's revolving credit facilities amount to EUR 10.0 billion.

The fair value of bonds, based on prices quoted in active markets, amounts to CHF 11 675 million (2012: CHF 11 039 million). This value includes accrued interest of CHF 109 million (2012: CHF 105 million).

Most of the bonds are hedged by currency and/or interest derivatives. The fair value of these derivatives is shown under derivative assets for CHF 101 million (2012: CHF 483 million) and under derivative liabilities for CHF 152 million (2012: CHF 3 million).

(a) Subject to an interest rate and/or currency swap that creates a liability at floating rates in the currency of the issuer.
(b) Subject to an interest rate and currency swap that creates a liability at fixed rates in the currency of the issuer.
(c) This bond is composed of:
- AUD 300 million subject to an interest rate and currency swap that creates a liability at fixed rates in the currency of the issuer; and
- AUD 100 million subject to an interest rate and/or currency swap that creates a liability at floating rates in the currency of the issuer.
(d) Subject to currency swaps that hedge the CHF face value and coupon exposure.
(e) Subject to an interest rate swap.

14.1d Derivative assets and liabilities
By type

In millions of CHF			2013			2012
	Contractual or notional amounts	Fair value assets	Fair value liabilities	Contractual or notional amounts	Fair value assets	Fair value liabilities
Fair value hedges						
Currency forwards, futures and swaps	4 198	14	27	5 138	5	40
Interest rate forwards, futures and swaps	588	–	48	706	2	1
Interest rate and currency swaps	3 009	99	104	3 234	490	–
Cash flow hedges						
Currency forwards, futures, swaps and options	4 397	62	39	4 565	54	29
Interest rate forwards, futures and swaps	1 379	–	103	2 461	–	242
Commodity futures and options	1 142	46	46	1 570	12	90
Undesignated derivatives						
Currency forwards, futures, swaps and options	677	7	3	1 471	13	4
Interest rate forwards, futures, swaps and options	96	–	9	96	–	14
Commodity futures and options	47	2	2	8	–	3
	15 533	**230**	**381**	**19 249**	**576**	**423**
Conditional offsets [a]						
Derivative assets and liabilities		(48)	(48)		(49)	(49)
Use of cash collateral received or deposited		–	(90)		–	(58)
Balances after conditional offsets		182	243		527	316

(a) Represent amounts that would be offset in case of default, insolvency or bankrupcy of counterparties.

Some derivatives, while complying with the Group's financial risk management policies of managing the risks of the volatility of the financial markets, do not qualify for hedge accounting and are therefore classified as undesignated derivatives.

.1b Fair value hierarchy of financial instruments

millions of CHF	2013
erivative assets	47
onds and debt funds	746
quity and equity funds	249
ther financial assets	24
erivative liabilities	(44)
rices quoted in active markets (Level 1)	**1 022**
ommercial paper	98
me deposits	2 009
erivative assets	183
onds and debt funds	2 091
quity and equity funds	245
ther financial assets	804
erivative liabilities	(337)
ation techniques based on observable market data (Level 2)	**5 093**
aluation techniques based on unobservable input (Level 3)	**174**
otal financial instruments at fair value	**6 289**

here have been no significant transfers between the different hierarchy levels in 2013.

Other

Other provisions are mainly constituted by onerous contracts and various damage claims having occurred during the year but not covered by insurance companies. Onerous contracts result from unfavourable leases, breach of contracts or supply agreements above market prices in which the unavoidable costs of meeting the obligations under the contracts exceed the economic benefits expected to be received or for which no benefits are expected to be received.

13.2 Contingencies

The Group is exposed to contingent liabilities amounting to a maximum potential payment of CHF 1669 million (2012: CHF 1823 million) representing potential litigations of CHF 1658 million (2012: CHF 1814 million) and other items of CHF 11 million (2012: CHF 9 million). Potential litigations relate mainly to labour, civil and tax litigations in Latin America.

Contingent assets for litigation claims in favour of the Group amount to a maximum potential recoverable amount of CHF 51 million (2012: CHF 189 million).

11.11 Weighted average duration of defined benefit obligations by geographic area

Expressed in years	2013				2012			
	Europe	Americas	Asia, Oceania and Africa	Total	Europe	Americas	Asia, Oceania and Africa	Total
At 31 December	15.8	12.3	10.0	**14.5**	16.4	14.3	11.6	**15.4**

12. Equity compensation plans

Select Group employees are eligible to receive long-term incentives in the form of equity compensation plans.

Equity compensation plans are settled either by remittance of Nestlé S.A. shares (accounted for as equity-settled share-based payment transactions) or by the payment of an equivalent amount in cash (accounted for as cash-settled share-based payment transactions).

The following share-based payment costs are allocated to the appropriate headings of expenses by function in the income statement:

In millions of CHF	2013	2012
Equity-settled share-based payment costs	155	157
Cash-settled share-based payment costs	53	43
Total share-based payment costs	**208**	**200**
of which RSUP	193	182

Restricted Stock Unit Plan (RSUP)

Members of Group Management are awarded Restricted Stock Units (RSU) that entitle participants to receive freely disposable Nestlé S.A. shares (accounted for as equity-settled share-based payment transactions) or an equivalent amount in cash (accounted for as cash-settled share-based payment transactions) at the end of a three-year restriction period.

Number of RSU in millions of units	2013	2012
Outstanding at 1 January	10.0	10.6
Granted	3.3	3.7
Settled	(3.3)	(4.2)
Forfeited	(0.1)	(0.1)
Outstanding at 31 December	**9.9**	**10.0**
of which vested at 31 December	0.4	0.4
of which cash-settled at 31 December	1.9	1.6

Remeasurement of defined benefit plans reported in other comprehensive income

In millions of CHF

	2013			2012		
	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	**Total**	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	**Total**
Actual return on plan assets, excluding interest income	952	(2)	**950**	851	1	**852**
Experience adjustments on plan liabilities	(187)	(65)	**(252)**	(44)	60	**16**
Change in demographic assumptions on plan liabilities	(649)	(20)	**(669)**	(228)	12	**(216)**
Change in financial assumptions on plan liabilities	1 416	251	**1 667**	(1 948)	(269)	**(2 217)**
Transfer from/(to) unrecognised assets and other	(64)	—	**(64)**	31	—	**31**
Remeasurement of defined benefit plans	**1 468**	**164**	**1 632**	**(1 338)**	**(196)**	**(1 534)**

Principal financial actuarial assumptions

The principal financial actuarial assumptions are presented by geographic area. Each item is a weighted average in relation to the relevant underlying component.

	2013				2012			
	Europe	Americas	Asia, Oceania and Africa	**Total**	Europe	Americas	Asia, Oceania and Africa	**Total**
Discount rates	3.4%	5.8%	4.7%	**4.1%**	3.0%	4.9%	4.5%	**3.6%**
Expected rates of salary increases	2.9%	2.9%	5.0%	**3.2%**	2.8%	2.9%	4.2%	**3.0%**
Expected rates of pension adjustments	1.8%	0.6%	1.8%	**1.5%**	1.7%	0.7%	1.7%	**1.4%**
Medical cost trend rates		5.9%		**6.0%**		6.2%		**6.2%**

11.4 Movement in fair value of defined benefit plan assets

In millions of CHF

			2013			2012
	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	**Total**	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	**Total**
At 1 January	(20 542)	(50)	**(20 592)**	(19 417)	(42)	**(19 459)**
Currency retranslations	540	(1)	**539**	177	(2)	**175**
Interest income	(717)	(2)	**(719)**	(818)	(2)	**(820)**
Actual return on plan assets, excluding interest income	(952)	2	**(950)**	(851)	(1)	**(852)**
Employees' contributions	(135)	—	**(135)**	(123)	—	**(123)**
Employer contributions	(879)	(4)	**(883)**	(667)	(11)	**(678)**
Benefits paid on funded defined benefit plans	1 082	5	**1 087**	1 132	8	**1 140**
Administration expenses	19	—	**19**	24	—	**24**
Modification of the scope of consolidation (a)	—	—	**—**	(197)	—	**(197)**
Transfer (from)/to defined contribution plans	33	—	**33**	198	—	**198**
At 31 December	(21 551)	(50)	(21 601)	(20 542)	(50)	(20 592)

(a) 2012 comparatives have been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 2).

The major categories of plan assets as a percentage of total plan assets of the Group's defined benefit plans are as follows:

	2013	2012
Equities	36%	36%
of which US equities	14%	15%
of which European equities	12%	12%
of which other equities	10%	9%
Debts	33%	31%
of which government debts	23%	22%
of which corporate debts	10%	9%
Real estate	8%	8%
Alternative investments	19%	21%
of which hedge funds	11%	12%
of which private equities	6%	6%
of which commodities	2%	3%
Cash/Deposits	4%	4%

Equity, debts and commodities represent 71% of the plan assets. Almost all of them are quoted in an active market. Real estate, hedge funds and private equities represent 25% of the plan assets. Almost all of them are not quoted in an active market.

11.1 Reconciliation of assets and liabilities recognised in the balance sheet

In millions of CHF

	2013			2012		
	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	**Total**	Defined benefit retirement plans	Post-employment medical benefits and other benefits	**Total**
Present value of funded obligations	23 770	78	**23 848**	24 911	77	**24 988**
Fair value of plan assets	(21 551)	(50)	**(21 601)**	(20 542)	(50)	**(20 592)**
Excess of liabilities/(assets) over funded obligations	2 219	28	**2 247**	4 369	27	**4 396**
Present value of unfunded obligations	693	1 690	**2 383**	707	2 031	**2 738**
Unrecognised assets and minimum funding requirements	106	–	**106**	42	–	**42**
Net defined benefit liabilities/(assets)	3 018	1 718	**4 736**	5 118	2 058	**7 176**
Liabilities from non-current deferred compensation and other			**927**			**1 032**
Liabilities from cash-settled share-based transactions [a]			**79**			**68**
Net liabilities			**5 742**			**8 276**
Reflected in the balance sheet as follows:						
Employee benefit assets			**(537)**			**(84)**
Employee benefit liabilities			**6 279**			**8 360**
Net liabilities			**5 742**			**8 276**

(a) The intrinsic value of liabilities from cash-settled share-based transactions that are vested amounts to CHF 29 million (2012: CHF 25 million).

11.2 Funding situation by geographic area of defined benefit plans

In millions of CHF

	2013				2012			
	Europe	Americas	Asia, Oceania and Africa	**Total**	Europe	Americas	Asia, Oceania and Africa	**Total**
Present value of funded obligations	17 757	4 250	1 841	**23 848**	17 819	5 078	2 091	**24 988**
Fair value of plan assets	(15 334)	(4 530)	(1 737)	**(21 601)**	(14 157)	(4 621)	(1 814)	**(20 592)**
Excess of liabilities/(assets) over funded obligations	2 423	(280)	104	**2 247**	3 662	457	277	**4 396**
Present value of unfunded obligations	342	1 757	284	**2 383**	339	2 113	286	**2 738**

11. Employee benefits

Salaries and welfare expenses

The Group's total salaries and welfare expenses amount to CHF 15 526 million (2012: CHF 15 080 million). They are allocated to the appropriate headings of expenses by function.

Pensions and retirement benefits

Apart from legally required social security arrangements, the majority of Group employees are eligible for benefits in case of retirement, death in service, disability and in case of resignation. Those benefits are granted under defined contribution plans, as well as defined benefit plans based on pensionable remuneration and length of service. All pension plans comply with local tax and legal restrictions in their respective country, including funding obligations.

The Group manages its pension plans by geographic area and the major plans, classified as defined benefit plans under IAS 19, are located in Europe (Switzerland, UK and Germany) and in the Americas (USA). In accordance with applicable legal frameworks, these plans have Boards of Trustees or General Assemblies who are generally independent from the Group and are responsible for the management and governance of the plans.

In Switzerland, Nestlé's pension plan is a cash balance plan where contributions are expressed as a percentage of the pensionable salary. The pension plan guarantees the amount accrued on the members' savings accounts, as well as a minimum interest on those savings accounts. At retirement date, the savings accounts are converted into pensions. However, members may opt to receive a part of the pension as a lump sum. Increases of pensions in payment are granted on a discretionary basis by the Board of Trustees, subject to the financial situation of the plan. To be noted that there is also a defined benefit plan that has been closed to new entrants in 2013 and whose members below age 55 have been transferred to the cash balance plan. This heritage plan is an hybrid between a cash balance plan and a plan based on a final pensionable salary.

In the United Kingdom, Nestlé's pension plan is a career average plan with salary revaluation. Members accrue a pension defined on the average of their salaries during their career at Nestlé since 2010. The salaries are automatically revalued according to inflation subject to caps. Pensions earned before 2010 are also revalued according to inflation subject to a cap and similarly, pensions in payment are mandatorily adjusted, as well. At retirement, there is a lump sum option. Members have the option to switch between the defined benefit sections and a defined contribution section.

Nestlé's pension plan in Germany is a cash balance plan, where members benefit from a guarantee on their savings accounts. Contributions to the plan are expressed as a percentage of the pensionable salary. Increases to pensions in payment are granted in accordance with legal requirements. To be noted that there is also a heritage plan based on final pensionable salary, that has been closed to new entrants in 2006.

In the USA, Nestlé's primary pension plan is non-contributory for the employees. The plan is a pension equity design, under which members earn pension credits each year based on a schedule related to the sum of their age and service with Nestlé. A member's benefit is the sum of the annual pension credits earned multiplied by an average earning payable as a lump sum. However, in lieu of the lump sum, members have the option of converting the benefit to a monthly pension annuity. The plan does not provide for automatic pension increases.

Post-employment medical benefits and other employee benefits

Group companies, principally in the Americas, maintain medical benefit plans, classified as defined benefit plans under IAS 19, which cover eligible retired employees. The obligations for other employee benefits consist mainly of end of service indemnities, which do not have the character of pensions.

Risks related to defined benefit plans

The main risks to which the Group is exposed in relation to operating defined benefit plans are:

- mortality risk: the assumptions adopted by the Group make allowance for future improvements in life expectancy. However, if life expectancy improves at a faster rate than assumed, this would result in greater payments from the plans and consequently increases in the plans' liabilities. In order to minimise this risk, mortality assumptions are reviewed on a regular basis.

12.4 Frozen Pizza and Ice Cream USA

Goodwill related to the Group's Ice cream businesses in the USA (Nestlé Ice Cream Company and Dreyer's) and related to the 2010 acquisition of the Kraft Food's frozen pizza business in the USA has been allocated to the CGU Frozen Pizza and Ice Cream USA. As at 31 December 2013, the carrying amount of goodwill, denominated in USD, is CHF 4045 million (2012: CHF 4159 million). Intangible assets with indefinite useful life related to this CGU amount to CHF 1593 million (2012: CHF 1638 million).

Assumptions

A deflated pre-tax weighted average discount rate of 7.1% was used in this calculation.
The main assumptions, based on past experiences and current initiatives, were the following:

- sales: annual growth between 1.2 and 3.2% over the first ten-year period;
- trading operating profit margin [(a)] evolution: steadily improving over the first four-year period, in a range of 80 to 210 basis points per year and then from a range of 0 to 50 basis points per year from year five to ten.

Sensitivity analyses

The key sensitivity for the impairment test is the growth in sales and trading operating profit margin [(a)]. Decreasing by 20 basis points the projected annual sales growth over the first ten year period, with cash flows remaining flat after year ten would not result in the carrying amount exceeding the recoverable amount. Limiting the improvement of the trading operating profit margin [(a)] by only 60 basis points per year over the first ten year period, with cash flows remaining flat after year ten would not result in the carrying amount exceeding the recoverable amount. An increase of 100 basis points in the discount rate assumption would not change the conclusions of the impairment test.

(a) Before net other trading income/(expenses).

approved strategy for this period. WN cash flows were based on expectations for the first two years of activity and thereafter on the latest available business plan. Cash flows were assumed to be flat for years eleven to 50, although Group Management expects continuing growth for WN, PetCare and IN. A 1% increase per year has been assumed for years eleven to 50 for Frozen Pizza and Ice Cream USA. Cash flows have been adjusted to reflect the specific business risks.

9.2.1 Wyeth Nutrition

Goodwill related to the 2012 acquisition of Wyeth Nutrition has been allocated for impairment testing purposes to the CGU Wyeth Nutrition. As of 31 December 2013, the carrying amount of goodwill, denominated in various currencies, is CHF 4250 million (2012: CHF 4586 million). Intangible assets with indefinite useful life related to this CGU amount to CHF 4509 million (2012: CHF 4509 million).

Assumptions

A deflated pre-tax weighted average discount rate of 5.7% was used in this calculation.

The main assumptions were the following:

- sales: annual growth between 9.8 and 13.4% over the first ten-year period and flat thereafter;
- trading operating profit margin [a] evolution: improving over the ten-year period, in a range of 30 to 60 basis points per year.

Sensitivity analyses

The key sensitivity for the impairment test is the growth in sales and trading operating profit margin [a]. Assuming no sales growth and no improvement in trading operating profit margin [a] after year four would not result in the carrying amount exceeding the recoverable amount. An increase of 100 basis points in the discount rate assumption would not change the conclusions of the impairment test.

9.2.2 PetCare

The goodwill related to the acquisition of Ralston Purina in 2001 is allocated for impairment testing purposes to three distinct CGU corresponding to the three operating segments that are covering geographically the PetCare business: Zone Europe, Zone Americas and Zone Asia, Oceania and Africa.

As at 31 December, the carrying amounts of goodwill and intangible assets with indefinite useful life included in these CGU, denominated in various currencies, represent an equivalent of:

In millions of CHF	2013			2012		
	Total	of which Zone Europe	of which Zone Americas	Total	of which Zone Europe	of which Zone Americas
Goodwill	8 665	1 773	6 833	8 781	1 753	6 957
Intangible assets with indefinite useful life	187	–	155	192	–	154
	8 852	1 773	6 988	8 973	1 753	7 111

(a) Before net other trading income/(expenses).

8. Property, plant and equipment

In millions of CHF

	Land and buildings	Machinery and equipment	Tools, furniture and other equipment	Vehicles	Total
Gross value					
At 1 January 2012	13 812	25 895	7 645	955	48 307
Currency retranslations	(147)	(642)	(30)	(28)	(847)
Capital expenditure [(a)]	1 395	2 803	947	128	5 273
Disposals	(168)	(543)	(609)	(94)	(1 414)
Reclassified as held for sale	(17)	(14)	(1)	–	(32)
Modification of the scope of consolidation [(b)]	585	467	(20)	(4)	1 028
At 31 December 2012	**15 460**	**27 966**	**7 932**	**957**	52 315
Currency retranslations	(655)	(1 398)	(222)	(27)	(2 302)
Capital expenditure [(a)]	1 330	2 453	1 066	79	4 928
Disposals	(82)	(339)	(774)	(104)	(1 299)
Reclassified as held for sale	(40)	(139)	(26)	(3)	(208)
Modification of the scope of consolidation	(25)	(110)	(159)	(22)	(316)
At 31 December 2013	**15 988**	**28 433**	**7 817**	**880**	53 118
Accumulated depreciation and impairments					
At 1 January 2012	(4 982)	(14 140)	(5 225)	(500)	(24 847)
Currency retranslations	65	259	63	10	397
Depreciation	(381)	(1 399)	(773)	(102)	(2 655)
Impairments	4	(57)	(21)	–	(74)
Disposals	120	486	551	78	1 235
Reclassified as held for sale	12	11	1	–	24
Modification of the scope of consolidation [(b)]	26	105	44	6	181
At 31 December 2012	**(5 136)**	**(14 735)**	**(5 360)**	**(508)**	(25 739)
Currency retranslations	187	602	190	17	996
Depreciation	(428)	(1 360)	(970)	(106)	(2 864)
Impairments	(15)	(74)	(20)	–	(109)
Disposals	57	269	739	83	1 148
Reclassified as held for sale	19	96	17	1	133
Modification of the scope of consolidation	16	104	81	11	212
At 31 December 2013	**(5 300)**	**(15 098)**	**(5 323)**	**(502)**	(26 223)
Net at 31 December 2012	**10 324**	**13 231**	**2 572**	**449**	26 576
Net at 31 December 2013	**10 688**	**13 335**	**2 494**	**378**	26 895

(a) Including borrowing costs.
(b) 2012 comparatives have been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 2).

At 31 December 2013, property, plant and equipment include CHF 1510 million of assets under construction (2012: CHF 1322 million). Net property, plant and equipment held under finance leases amount to CHF 201 million (2012: CHF 154 million). Net property, plant and equipment of CHF 397 million are pledged as security for financial liabilities (2012: CHF 293 million). Fire risks, reasonably estimated, are insured in accordance with domestic requirements.

5. Net financial income/(expense)

In millions of CHF	Notes	2013	2012
Interest income		199	108
Interest expense		(580)	(552)
Net financing cost		**(381)**	**(444)**
Interest income on defined benefit plans	11	20	12
Interest expense on defined benefit plans	11	(268)	(249)
Net interest income/(expense) on defined benefit plans		**(248)**	**(237)**
Other		(2)	(24)
Net financial income/(expense)		**(631)**	**(705)**

6. Inventories

In millions of CHF	2013	2012
Raw materials, work in progress and sundry supplies	3 499	3 815
Finished goods	5 138	5 302
Allowance for write-down to net realisable value	(255)	(178)
	8 382	8 939

Inventories amounting to CHF 252 million (2012: CHF 238 million) are pledged as security for financial liabilities.

7. Trade and other receivables

7.1 By type

In millions of CHF	2013	2012
Trade receivables	9 367	9 539
Other receivables	2 839	3 509
	12 206	**13 048**

The five major customers represent 11% (2012: 10%) of trade and other receivables, none of them individually exceeding 6% (2012: 5%).

3.3 Reconciliation from trading operating profit to profit before taxes, associates and joint ventures

In millions of CHF

	2013	2012
Trading operating profit	14 047	13 464
Impairment of goodwill	(114)	(14)
Net other operating income/(expenses) excluding impairment of goodwill	(865)	(62)
Operating profit	**13 068**	**13 388**
Net financial income/(expense)	(631)	(705)
Profit before taxes, associates and joint ventures	**12 437**	**12 683**

3.4 Customers

There is no single customer amounting to 10% or more of Group's revenues.

3.5 Geography (top ten countries and Switzerland)

In millions of CHF

	2013		2012	
	Sales	Non-current assets [a]	Sales	Non-current assets [a]
USA	23 334	15 161	23 265	16 309
Greater China Region	6 618	5 414	5 118	5 109
France	5 578	1 683	5 538	1 652
Brazil	5 116	1 057	5 054	1 164
Germany	3 321	1 598	3 206	1 429
Mexico	3 179	697	3 169	673
United Kingdom	2 824	1 111	2 730	976
Philippines	2 410	877	2 060	981
Italy	2 098	849	2 169	875
Canada	2 064	552	2 141	615
Switzerland [b]	1 512	2 846	1 504	2 605
Rest of the world and unallocated items	34 104	38 762	33 767	39 894
Total	**92 158**	**70 607**	**89 721**	**72 282**

(a) Relate to property, plant and equipment, intangible assets and goodwill.
(b) Country of domicile of Nestlé S.A.

The analysis of sales by geographic area is stated by customer location.

3. Analyses by segment

3.2 Products
Revenue and results

In millions of CHF

2013	Sales	Trading operating profit	Net other trading income/(expenses) *	of which impairment of assets other than goodwill	of which restructuring costs	Impairment of goodwill
Powdered and Liquid Beverages	20 495	4 649	(95)	(21)	(27)	—
Water	6 773	678	(21)	(9)	3	(5)
Milk products and Ice cream	17 357	2 632	(177)	(14)	(44)	—
Nutrition and HealthCare	11 840	2 228	(120)	(44)	(38)	(107)
Prepared dishes and cooking aids	14 171	1 876	(120)	(28)	(61)	—
Confectionery	10 283	1 630	(86)	(19)	(23)	—
PetCare	11 239	2 163	(117)	(1)	(17)	—
Unallocated items [a]	—	(1 809)	(109)	(7)	(67)	(2)
Total	**92 158**	**14 047**	**(845)**	**(143)**	**(274)**	**(114)**

* included in Trading operating profit

In millions of CHF

2012	Sales	Trading operating profit	Net other trading income/(expenses) *	of which impairment of assets other than goodwill	of which restructuring costs	Impairment of goodwill
Powdered and Liquid Beverages	20 248	4 445	(92)	(8)	(31)	—
Water [b]	6 747	636	(39)	(20)	(15)	(1)
Milk products and Ice cream	17 344	2 704	(145)	(11)	(14)	—
Nutrition and HealthCare	9 737	1 778	(44)	(3)	(9)	(11)
Prepared dishes and cooking aids	14 394	2 029	(63)	(13)	(15)	(1)
Confectionery	10 441	1 765	(93)	(15)	(16)	—
PetCare	10 810	2 144	(3)	(2)	12	—
Unallocated items [a]	—	(2 037)	(17)	(2)	—	(1)
Total	**89 721**	**13 464**	**(496)**	**(74)**	**(88)**	**(14)**

* included in Trading operating profit

(a) Refer to the Segment reporting section of Note 1 – Accounting policies for the definition of unallocated items.
(b) Beverages other than Water sold by Nestlé Waters (mainly RTD Teas and Juices) have been reclassified to Powdered and Liquid Beverages.

Refer to Note 3.3 for the reconciliation from trading operating profit to profit before taxes, associates and joint ventures.

3. Analyses by segment

3.1 Operating segments

Revenue and results

In millions of CHF

2013

	Sales [a]	Trading operating profit	Net other trading income/(expenses) *	of which impairment of assets other than goodwill	of which restructuring costs	Impairment of goodwill
Zone Europe	15 568	2 331	(115)	(33)	(54)	(2)
Zone Americas	28 375	5 151	(416)	(31)	(91)	–
Zone Asia, Oceania and Africa	18 859	3 558	(37)	(7)	(13)	–
Nestlé Waters	7 231	680	(23)	(11)	3	(5)
Nestlé Nutrition	9 826	1 961	(78)	(11)	(34)	(84)
Other [b]	12 299	2 175	(67)	(43)	(18)	(23)
Unallocated items [c]	–	(1 809)	(109)	(7)	(67)	–
Total	**92 158**	**14 047**	**(845)**	**(143)**	**(274)**	**(114)**

* included in Trading operating profit

In millions of CHF

2012

	Sales [a]	Trading operating profit	Net other trading income/(expenses) *	of which impairment of assets other than goodwill	of which restructuring costs	Impairment of goodwill
Zone Europe	15 388	2 363	(90)	(40)	(40)	–
Zone Americas	28 613	5 346	(247)	(13)	15	–
Zone Asia, Oceania and Africa	18 875	3 579	(10)	9	(19)	–
Nestlé Waters	7 174	640	(40)	(20)	(15)	(1)
Nestlé Nutrition	7 858	1 509	(32)	(3)	(6)	(12)
Other [b]	11 813	2 064	(60)	(5)	(23)	(1)
Unallocated items [c]	–	(2 037)	(17)	(2)	–	–
Total	**89 721**	**13 464**	**(496)**	**(74)**	**(88)**	**(14)**

* included in Trading operating profit

(a) Inter-segment sales are not significant.
(b) Mainly Nespresso, Nestlé Professional and Nestlé Health Science.
(c) Refer to the Segment reporting section of Note 1 – Accounting policies for the definition of unallocated items.

Refer to Note 3.3 for the reconciliation from trading operating profit to profit before taxes, associates and joint ventures.

ı millions of CHF	2013			2012
	Total	Wyeth Nutrition	Other acquisitions	Total
air value of consideration transferred	382	11 268	45	11 313
ash and cash equivalents acquired	(1)	(232)	(19)	(251)
onsideration payable	(3)	(190)	–	(190)
ettled in treasury shares [(a)]	(280)	–	–	–
ayment of consideration payable on prior years acquisitions	223	–	44	44
ash outflow on acquisitions	321	10 846	70	10 916

ı) Four million Nestlé S.A. shares were given as consideration. The number of shares was based on the purchase price of the business. The fair value of the shares transferred was based on the market price at the date of acquisition of CHF 69.50 per share.

he consideration transferred consists of payments made in cash with some consideration remaining payable, s well as treasury shares.

For Wyeth Nutrition, since the acquisition date, and as per the terms of the agreement signed in 2012, the ıitial fair value of consideration transferred of CHF 11 078 million has been adjusted to CHF 11 268 million. It ıcluded a CHF 1272 million liability to the former shareholder that was immediately settled in 2012 and some .sideration remaining payable settled in 2013. Cash outflow includes the results on hedging a part of the :onsideration payable. The total 2012 and 2013 net cash outflow for the Wyeth Nutrition acquisition amounts o CHF 11 036 million.

Nyeth Nutrition acquired in November 2012

)n 30 November 2012, the Group acquired from Pfizer Inc. 100% of its Infant Nutrition business, the Wyeth ıutrition business. Wyeth Nutrition is a dynamic, high-quality infant nutrition business that complements ıestlé's existing portfolio with strong brands in key segments and geographies. 85% of Wyeth Nutrition's sales ıre in emerging markets.

Adjustments to the provisional values of net assets have been recognised during the year. Accordingly, the !012 consolidated balance sheet has been adjusted retrospectively.

The major classes of assets acquired and liabilities assumed at the acquisition date are:

ı millions of CHF	2012 adjusted	2012 as originally published
Property, plant and equipment	1 144	908
ntangible assets [(a)]	4 510	4 589
ntories and other assets [(b)]	1 092	1 059
Assets held for sale (see Note 2.3)	357	787
Financial debt	(6)	(6)
Employee benefits, deferred taxes and provisions	(118)	(100)
Other liabilities	(371)	(350)
Fair value of identifiable net assets	6 608	6 887

a) Brands and intellectual property rights.
b) Including the fair value of trade receivables of CHF 360 million with a gross contractual amount of CHF 395 million and estimated cash flows of CHF 35 million not expected to be collected.

IFRS 9 – Financial Instruments
The standard addresses the classification, measurement and derecognition of financial assets, financial liabilities and hedge accounting.

The standard will affect the Group's accounting for its available-for-sale financial assets, as IFRS 9 only permits the recognition of fair value gains and losses in other comprehensive income if they relate to equity investments that are not held for trading. Such gains and losses are never reclassified to the income statement at a later date. There will be no impact on the Group's accounting for financial liabilities, as the new requirements only affect the accounting for financial liabilities that are designated at fair value to income statement, and the Group does not have any such liabilities. The standard will affect how hedge accounting is applied and related disclosures. The potential impact on the Group's Financial Statements is currently being assessed.

The effective date of the standard has not yet been published, and is not expected to be earlier than 1 January 2017.

IFRIC 21 – Levies
The publication contains guidance on when a liability should be recognised in respect of governmental levies in accordance with IAS 37 – Provisions. The interpretation is to be applied retrospectively from 1 January 2014 and is not expected to have a material impact on the Group's accounting for financial liabilities.

Improvements and other amendments to IFRS/IAS
A number of standards have been modified on miscellaneous points. None of these amendments are expected to have a material effect on the Group's Financial Statements.

visions

/isions comprise liabilities of uncertain timing or amount arise from restructuring plans, environmental, litigation other risks. Provisions are recognised when there exists gal or constructive obligation stemming from a past event l when the future cash outflows can be reliably estimated. ligations arising from restructuring plans are recognised en detailed formal plans have been established and when re is a valid expectation that such plans will be carried out either starting to implement them or announcing their in features. Obligations under litigations reflect Group inagement's best estimate of the outcome based on the cts known at the balance sheet date.

ntingent assets and liabilities

ntingent assets and liabilities are possible rights and ligations that arise from past events and whose existence ill be confirmed only by the occurrence or non-occurrence e or more uncertain future events not fully within the ol of the Group. They are disclosed in the notes.

ost-employment benefits

he liabilities of the Group arising from defined benefit bligations, and the related current service cost, are etermined using the projected unit credit method. Actuarial dvice is provided both by external consultants and by ctuaries employed by the Group. The actuarial assumptions sed to calculate the defined benefit obligations vary ccording to the economic conditions of the country in hich the plan is located. Such plans are either externally unded (in the form of independently administered funds) r unfunded.

The deficit or excess of the fair value of plan assets over he present value of the defined benefit obligation is ecognised as a liability or an asset on the balance sheet. n excess of assets is recognised only to the extent that it epresents a future economic benefit which is available in orm of refunds from the plan or reductions in future ntributions to the plan. When these criteria are not met, t is not recognised but is disclosed in the notes. Impacts f minimum funding requirements in relation to past service re considered when determining pension obligations.

Pension cost charged to the income statement consists f service cost (current and past service cost, gains and osses arising from settlement), net interest expense or ncome and administration costs (other than costs of nanaging plan assets). Past service cost is recognised t the earlier of the following dates:

- when the plan amendment or curtailment occurs; and
- when the related restructuring costs or termination benefits are recognised.

Remeasurements of the defined benefit plans are reported in other comprehensive income. They correspond to the actual return on plan assets, excluding interest income, changes in actuarial assumptions and differences between actuarial assumptions and what has actually occurred.

Some benefits are also provided by defined contribution plans. Contributions to such plans are charged to the income statement as incurred.

Equity compensation plans

The Group has equity-settled and cash-settled share-based payment transactions.

Equity-settled share-based payment transactions are recognised in the income statement with a corresponding increase in equity over the vesting period. They are fair valued at grant date and measured using generally accepted pricing models. The cost of equity-settled share-based payment transactions is adjusted annually by the expectations of vesting, for the forfeitures of the participants' rights that no longer satisfy the plan conditions, as well as for early vesting.

Liabilities arising from cash-settled share-based payment transactions are recognised in the income statement over the vesting period. They are fair valued at each reporting date and measured using generally accepted pricing models. The cost of cash-settled share-based payment transactions is adjusted for the forfeitures of the participants' rights that no longer satisfy the plan conditions, as well as for early vesting.

Accruals and deferred income

Accruals and deferred income comprise expenses relating to the current year, which will not be invoiced until after the balance sheet date, and income received in advance relating to the following year.

Dividend

In accordance with Swiss law and the Company's Articles of Association, dividend is treated as an appropriation of profit in the year in which it is ratified at the Annual General Meeting and subsequently paid.

Events occurring after the balance sheet date

The values of assets and liabilities at the balance sheet date are adjusted if there is evidence that subsequent adjusting events warrant a modification of these values. These adjustments are made up to the date of approval of the Consolidated Financial Statements by the Board of Directors. Other non-adjusting events are disclosed in the notes.

Deferred income which is released to the income statement over the useful life of the related assets. Grants that are not related to assets are credited to the income statement when they are received.

Leased assets

Leasing agreements which transfer to the Group substantially all the rewards and risks of ownership of an asset are treated as finance leases. All other leases are classified as operating leases.

Assets acquired under finance leases are capitalised and depreciated in accordance with the Group's policy on property, plant and equipment unless the lease term is shorter. Land and building leases are recognised separately provided an allocation of the lease payments between these categories is reliable. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments. The associated obligations are included under financial debt.

Rentals under operating leases are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

The costs of the agreements that do not take the legal form of a lease but convey the right to use an asset are separated into lease payments and other payments if the entity has the control of the use or of the access to the asset or takes essentially all the output of the asset. Then the entity determines whether the lease component of the agreement is a finance or an operating lease.

Business combinations and related goodwill

Business combinations are accounted for using the acquisition method. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date. The consideration transferred is measured at fair value and includes the fair value of any contingent consideration. Subsequent changes in contingent consideration, when not classified as equity, are recognised in the income statement. The acquisition-related costs are charged to the income statement in the period in which they are incurred. Where not all of the equity of a subsidiary is acquired the non-controlling interests are recognised at the non-controlling interest's share of the acquiree's net identifiable assets. Upon obtaining control in a business combination achieved in stages, the Group remeasures its previously held equity interest at fair value and recognises a gain or a loss to the income statement.

Goodwill is recorded when the sum of the fair value of consideration transferred plus the fair value of any existing Nestlé ownership interest in the acquiree and the amount of any non-controlling interest exceeds the fair value of the acquiree's net assets. If the fair value of the acquiree's net assets exceeds this amount a gain is recognised immediately in the income statement.

Acquisitions and disposals of non-controlling interests

The Group treats transactions with non-controlling interests that do not result in loss of control as transactions with equity holders in their capacity as equity holders. For purchases of shares from non-controlling interests, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying amount of net assets of the subsidiary is recorded in equity. The same principle is applied to disposals of shares to non-controlling interests.

Intangible assets

This heading includes intangible assets that are internally generated or acquired either separately or in a business combination when they are identifiable and can be reliably measured. Intangible assets are considered to be identifiable if they arise from contractual or other rights, or if they are separable (i.e. they can be disposed of either individually or together with other assets). Intangible assets comprise indefinite life intangible assets and finite life intangible assets. Internally generated intangible assets are capitalised, provided they generate future economic benefits and their costs are clearly identifiable.

Indefinite life intangible assets are those for which there is no foreseeable limit to their useful economic life as they arise from contractual or other legal rights that can be renewed without significant cost and are the subject of continuous marketing support. They are not amortised but tested for impairment annually or more frequently if an impairment indicator is triggered. They mainly comprise certain brands, trademarks and intellectual property rights. The assessment of the classification of intangible assets as indefinite is reviewed annually.

Finite life intangible assets are those for which there is an expectation of obsolescence that limits their useful economic life or where the useful life is limited by contractual or other terms. They are amortised over the shorter of their contractual or useful economic lives. They comprise mainly management information systems, patents and rights to carry on an activity (e.g. exclusive rights to sell products or to perform a supply activity). Finite life intangible assets are amortised on a straight-line basis assuming a zero residual value: management information systems over a period ranging from 3 to 5 years; and other finite life intangible assets over 5 to 20 years. Useful lives and residual values are reviewed annually. Amortisation of intangible assets

Financial liabilities at amortised cost

Financial liabilities are initially recognised at the fair value of consideration received less directly attributable transaction costs.

Subsequent to initial measurement, financial liabilities are recognised at amortised cost unless they are part of a fair value hedge relationship (refer to fair value hedges). The difference between the initial carrying amount of the financial liabilities and their redemption value is recognised in the income statement over the contractual terms using the effective interest rate method. This category includes the following classes of financial liabilities: trade and other payables; commercial paper; bonds and other financial liabilities.

Financial liabilities at amortised cost are further classified as current and non-current depending whether these will fall due within 12 months after the balance sheet date or beyond.

Financial liabilities are derecognised (in full or partly) when either the Group is discharged from its obligation, they expire, are cancelled or replaced by a new liability with substantially modified terms.

Derivative financial instruments

A derivative is a financial instrument that changes its values in response to changes in the underlying variable, requires no or little net initial investment and is settled at a future date. Derivatives are mainly used to manage exposures to foreign exchange, interest rate and commodity price risk.

Derivatives are initially recognised at fair value. They are subsequently remeasured at fair value on a regular basis and at each reporting date as a minimum. The fair values of exchange-traded derivatives are based on market prices, while the fair value of the over-the-counter derivatives are determined using accepted mathematical models based on market data.

Derivatives are carried as assets when their fair value is positive and as liabilities when their fair value is negative.

The Group's derivatives mainly consist of currency forwards, futures, options and swaps; commodity futures and options; interest rate forwards, futures, options and swaps.

Hedge accounting

The Group designates and documents certain derivatives as hedging instruments against changes in fair values of recognised assets and liabilities (fair value hedges), highly probable forecast transactions (cash flow hedges) and hedges of net investments in foreign operations (net investment hedges). The effectiveness of such hedges is assessed at inception and verified at regular intervals and at least on a quarterly basis, using prospective and retrospective testing.

Fair value hedges

The Group uses fair value hedges to mitigate foreign currency and interest rate risks of its recognised assets and liabilities.

The changes in fair values of hedging instruments are recognised in the income statement. Hedged items are also adjusted for the risk being hedged, with any gain or loss being recognised in the income statement.

Cash flow hedges

The Group uses cash flow hedges to mitigate a particular risk associated with a recognised asset or liability or highly probable forecast transactions, such as anticipated future export sales, purchases of equipment and raw materials, as well as the variability of expected interest payments and receipts.

The effective part of the changes in fair value of hedging instruments is recognised in other comprehensive income, while any ineffective part is recognised immediately in the income statement. When the hedged item results in the recognition of a non-financial asset or liability, including acquired businesses, the gains or losses previously recognised in other comprehensive income are included in the measurement of the cost of the asset or of the liability. Otherwise the gains or losses previously recognised in other comprehensive income are removed and recognised in the income statement at the same time as the hedged transaction.

Net investment hedges

The Group uses net investment hedges to mitigate translation exposure on its net investments in affiliated companies.

The changes in fair values of hedging instruments are taken directly to other comprehensive income together with gains or losses on the foreign currency translation of the hedged investments. All of these fair value gains or losses are deferred in equity until the investments are sold or otherwise disposed of.

Undesignated derivatives

Undesignated derivatives are comprised of two categories. The first includes derivatives acquired in the frame of risk management policies for which hedge accounting is not applied. The second category relates to derivatives that are acquired with the aim of delivering performance over agreed benchmarks.

Valuation methods, presentation and definitions

Revenue

Sales represent amounts received and receivable from third parties for goods supplied to the customers and for services rendered. Revenue from the sales of goods is recognised in the income statement at the moment when the significant risks and rewards of ownership of the goods have been transferred to the buyer, which is mainly upon shipment. It is measured at the list price applicable to a given distribution channel after deduction of returns, sales taxes, pricing allowances, other trade discounts and couponing and price promotions to consumers. Payments made to the customers for commercial serv ces received are expensed.

Other revenue is primarily license fees from third parties which have been earned during the period.

Expenses

Cost of goods sold is determined on the basis of the cost of production or of purchase, adjusted for the variation of inventories. All other expenses, including those in respect of advertising and promotions, are recognised when the Group receives the risks and rewards of ownership of the goods or when it receives the services.

Other trading income/(expenses)

These comprise restructuring costs, impairment of all assets except goodwill, litigations and onerous contracts, result on disposal of property, plant and equipment, and specific other income and expenses that fall within the control of operating segments.

Restructuring costs are restricted to dismissal indemnities and employee benefits paid to terminated employees upon the reorganisation of a business. Dismissal indemnities paid for normal attrition such as poor performance, professional misconduct, etc. are part of the expenses by functions.

Other operating income/(expenses)

These comprise impairment of goodwill, results on disposals of businesses, acquisition-related costs and other income and expenses that fall beyond the control of operating segments and relate to events such as natural disasters and expropriation of assets.

Net financial income/(expense)

Net financial income/(expense) includes net financing cost and net interest income/(expense) on defined benefit plans.

Net financing cost includes the interest expense on borrowings from third parties as well as the interest income earned on funds invested outside the Group. This heading also includes other financing related income and expense, such as exchange differences on loans and borrowings, results on foreign currency and interest rate hedging instruments that are recognised in the income statement. Certain borrowing costs are capitalised as explained under the section on Property, plant and equipment. Others are expensed.

Taxes

The Group is subject to taxes in different countries all over the world. Taxes and fiscal risks recognised in the Consolidated Financial Statements reflect Group Management's best estimate of the outcome based on the facts known at the balance sheet date in each individual country. These facts may include but are not limited to change in tax laws and interpretation thereof in the various jurisdictions where the Group operates. They may have an impact on the income tax as well as the resulting assets and liabilities. Any differences between tax estimates and final tax assessments are charged to the income statement in the period in which they are incurred, unless anticipated.

Taxes include current taxes on profit as well as actual or potential withholding taxes on current and expected transfers of income from Group companies and tax adjustments relating to prior years. Income tax is recognised in the income statement, except to the extent that it relates to items directly taken to equity or other comprehensive income, in which case it is recognised against equity or other comprehensive income.

Deferred taxation is the tax attributable to the temporary differences that arise when taxation authorities recognise and measure assets and liabilities with rules that differ from the principles of the Consolidated Financial Statements. It also arises on temporary differences stemming from tax losses carried forward.

Deferred taxes are calculated under the liability method at the rates of tax expected to prevail when the temporary differences reverse subject to such rates being substantially enacted at the balance sheet date. Any changes of the tax rates are recognised in the income statement unless related to items directly recognised against equity or other comprehensive income. Deferred tax liabilities are recognised on all taxable temporary differences excluding non-deductible goodwill. Deferred tax assets are recognised on all deductible temporary differences provided that it is probable that future taxable income will be available.

Financial instruments

Classes of financial instruments

The Group aggregates its financial instruments into classes based on their nature and characteristics. The details of financial instruments by class are disclosed in the notes.

1. Accounting policies

Accounting convention and accounting standards
The Consolidated Financial Statements comply with International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB), with the interpretations issued by the IFRS Interpretations Committee (IFRIC) and with Swiss law.

They have been prepared on an accrual basis and under the historical cost convention, unless stated otherwise. All significant consolidated companies, joint arrangements and associates have a 31 December accounting year-end.

The Consolidated Financial Statements 2013 were approved for issue by the Board of Directors on 12 February 2014 and are subject to approval by the Annual General Meeting on 10 April 2014.

Key accounting judgements, estimates and assumptions
The preparation of the Consolidated Financial Statements requires Group Management to exercise judgement and to make estimates and assumptions that affect the application of policies, reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosures. These estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods. Those areas affect mainly provisions (see Note 13), goodwill impairment tests (see Note 9), employee benefits (see Note 11), allowance for doubtful receivables (see Note 7) and taxes (see Note 15).

Scope of consolidation
The Consolidated Financial Statements comprise those of Nestlé S.A. and of its affiliated companies, including joint arrangements and associates (the Group). The list of the principal companies is provided in the section "Companies of the Nestlé Group."

Consolidated companies
Companies, in which the Group has the power to exercise control, are fully consolidated. This applies irrespective of the percentage of interest in the share capital. The Group controls a company when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the company and has the ability to affect those returns through its power over the company. Non-controlling interests are shown as a component of equity on the balance sheet and the share of the profit attributable to non-controlling interests is shown as a component of profit for the year in the income statement.

Newly acquired companies are consolidated from the effective date of control, using the acquisition method.

Joint arrangements
Joint arrangements are contractual arrangements over which the Group exercises joint control with partners.

Joint ventures
Joint arrangements whereby the parties have rights to the net assets of the arrangement are joint ventures and are accounted for using the equity method.

Joint operations
The joint arrangements where the parties control the rights to the assets and obligations for the liabilities are joint operations and the individual assets, liabilities, income and expenses are consolidated in proportion to the Group's contractually specified share (usually 50%).

Associates
Companies where the Group has the power to exercise a significant influence but does not exercise control are accounted for using the equity method. The net assets and results are adjusted to comply with the Group's accounting policies. The carrying amount of goodwill arising from the acquisition of associates is included in the carrying amount of investments in associates.

Foreign currencies
The functional currency of the Group's entities is the currency of their primary economic environment.

In individual companies, transactions in foreign currencies are recorded at the rate of exchange at the date of the

Consolidated cash flow statement for the year ended 31 December 2013

In millions of CHF

	Notes	2013	2012 (a)
Operating activities			
Operating profit	18	13 068	13 388
Non-cash items of income and expense	18	4 352	3 217
Cash flow before changes in operating assets and liabilities		**17 420**	**16 605**
Decrease/(increase) in working capital	18	1 360	2 015
Variation of other operating assets and liabilities	18	(574)	(95)
Cash generated from operations		**18 206**	**18 525**
Net cash flows from treasury activities	18	(351)	(324)
Taxes paid		(3 520)	(3 118)
Dividends and interest from associates and joint ventures	16	657	585
Operating cash flow		**14 992**	**15 668**
Investing activities			
Capital expenditure	8	(4 928)	(5 273)
Expenditure on intangible assets	10	(402)	(325)
Sale of property, plant and equipment		86	130
Acquisition of businesses	2	(321)	(10 916)
Disposal of businesses	2	421	142
Investments (net of divestments) in associates and joint ventures	16	(28)	(79)
Outflows from non-current treasury investments		(244)	(192)
Inflows from non-current treasury investments		2 644	1 561
Inflows/(outflows) from short-term treasury investments		400	677
Inflows from other investing activities (b)		1 187	89
Outflows from other investing activities		(421)	(305)
Cash flow from investing activities		**(1 606)**	**(14 491)**
Financing activities			
Dividend paid to shareholders of the parent	19	(6 552)	(6 213)
Dividends paid to non-controlling interests		(328)	(204)
Acquisition (net of disposal) of non-controlling interests		(337)	(165)
Purchase of treasury shares		(481)	(532)
Sale of treasury shares		60	1 199
Inflows from bonds and other non-current financial debt		3 814	5 226
Outflows from bonds and other non-current financial debt		(2 271)	(1 650)
Inflows/(outflows) from current financial debt		(6 063)	2 325
Cash flow from financing activities		**(12 158)**	**(14)**
Currency retranslations		(526)	(219)
Increase/(decrease) in cash and cash equivalents		**702**	**944**
Cash and cash equivalents at beginning of year		5 713	4 769
Cash and cash equivalents at end of year		**6 415**	**5 713**

(a) 2012 comparatives have been restated following the implementation of IFRS 11 and IAS 19 revised (see Note 22).
(b) Mainly relates to the disposal of Givaudan shares.

Consolidated balance sheet as at 31 December 2013

before appropriations

In millions of CHF	Notes	2013	2012 (a)(b)
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	14/18	6 415	5 713
Short-term investments	14	638	3 583
Inventories	6	8 382	8 939
Trade and other receivables	7/14	12 206	13 048
Prepayments and accrued income		762	821
Derivative assets	14	230	576
Current income tax assets		1 151	972
Assets held for sale	2	282	368
Total current assets		**30 066**	**34 020**
Non-current assets			
Property, plant and equipment	8	26 895	26 576
Goodwill	9	31 039	32 688
Intangible assets	10	12 673	13 018
Investments in associates and joint ventures	16	12 315	11 586
Financial assets	14	4 550	4 979
Employee benefits assets	11	537	84
Current income tax assets		124	27
Deferred tax assets	15	2 243	2 899
Total non-current assets		**90 376**	**91 857**
Total assets		**120 442**	**125 877**

(a) 2012 comparatives have been restated following the implementation of IFRS 11 and IAS 19 revised (see Note 22).
(b) 2012 comparatives have been adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (see Note 22).

Consolidated income statement for the year ended 31 December 2013

In millions of CHF

	Notes	2013	2012 [a]
Sales	3	92 158	89 721
Other revenue		215	210
Cost of goods sold		(48 111)	(47 500)
Distribution expenses		(8 156)	(8 017)
Marketing and administration expenses		(19 711)	(19 041)
Research and development costs		(1 503)	(1 413)
Other trading income	4	120	141
Other trading expenses	4	(965)	(637)
Trading operating profit	3	14 047	13 464
Other operating income	4	616	146
Other operating expenses	4	(1 595)	(222)
Operating profit		13 068	13 388
Financial income	5	219	120
Financial expense	5	(850)	(825)
Profit before taxes, associates and joint ventures		12 437	12 683
Taxes	15	(3 256)	(3 259)
Share of results of associates and joint ventures	16	1 264	1 253
Profit for the year		10 445	10 677
of which attributable to non-controlling interests		430	449
of which attributable to shareholders of the parent (Net profit)		10 015	10 228
As percentages of sales			
Trading operating profit		15.2%	15.0%
Profit for the year attributable to shareholders of the parent (Net profit)		10.9%	11.4%
Earnings per share (in CHF)			
Basic earnings per share	17	3.14	3.21
Diluted earnings per share	17	3.13	3.20

(a) 2012 comparatives have been restated following the implementation of IFRS 11 and IAS 19 revised (see Note 22).

The Group depends on accurate, timely information and numerical data from key software applications, without disruption, to enable day-to-day decision making.

The Group is subject to environmental regimes applying in all countries where it operates and has put controls in place to comply with legislation concerning the protection of the environment, including the use of natural resources, release of air emissions and waste water, and the generation, storage, handling, transportation, treatment and disposal of waste materials.

Nestlé is subject to health and safety regimes in all countries where it operates and has procedures in place to comply with legislation concerning the protection of the health and welfare of employees and contractors.

Our Group companies are party to a variety of legal proceedings arising out of the normal course of business. The relevant companies believe that there are valid defences for the claims, and such companies intend to defend any such litigation.

Nestlé has factories in 86 countries and its products are sold in 196 countries around the world. Security, political instability, legal & regulatory, fiscal, macroeconomic, foreign trade, labour and/or infrastructure risks could potentially impact Nestlé's ability to do business in a country or region.

Events such as an infectious disease could also impact the Group's ability to operate. Any of these events could lead to a supply disruption and impact Nestlé's financial results. Regular monitoring and *ad hoc* business continuity plans are established in order to mitigate against such events. One of the most valuable asset of Nestlé is the Group-wide geographical and product category spreads which represent a tremendous natural hedge.

Net profit and earnings per share

Net profit was CHF 10.0 billion down slightly due to the costs of portfolio restructuring and the currency impact. As a consequence, reported earnings per share were CHF 3.14, down 2.2%. Underlying earnings per share in constant currencies were up 11.0%. The underlying tax rate was 27.0%, compared to 27.3% in 2012. The share of results of associates and joint ventures was stable at CHF 1.3 billion.

Cash flow

The Group's operating cash flow remained very strong at CHF 15.0 billion, down slightly from the exceptional level in 2012, of CHF 15.7 billion. This reflects the good discipline in the use of our capital, with a further reduction on working capital, and on-going focus on efficient operations, capital expenditure allocations and profitable growth.

Financial position

The Group's net debt fell from CHF 18.1 billion to CHF 14.7 billion, reflecting our strong free cash flow during the year at CHF 10.5 billion more than offsetting the payment of the dividend of CHF 6.6 billion.

Return on invested capital

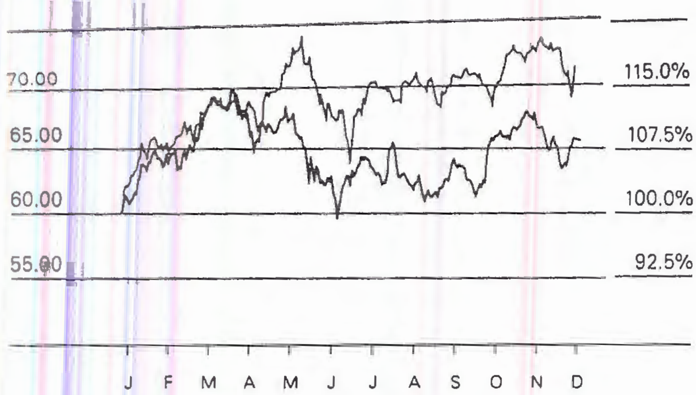
The Group's return on invested capital was 12.7% including goodwill, impacted mainly by the Wyeth Nutrition acquisition and it was 30.1% excluding goodwill.

Dividend

The board is proposing a dividend of CHF 2.15 per share, from CHF 2.05 in 2012.

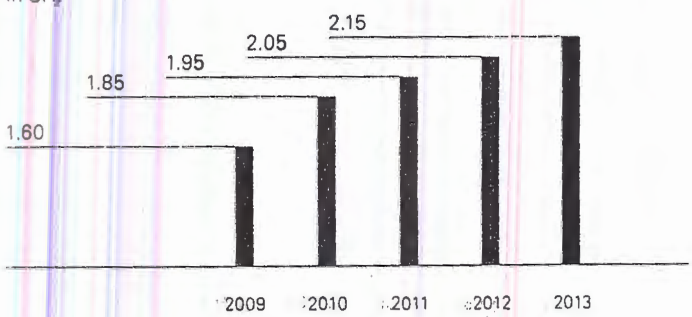
Evolution of the Nestlé registered share in 2013

In CHF



Dividend per share

In CHF



Outlook

Last year was challenging and 2014 will likely be the same. We will continue to be disciplined in driving our performance in line with the Nestlé Model of profitable growth and resource efficiency. We therefore expect our 2014 performance to be similar to last year and again weighted to the second half, outperforming the market, with growth around 5% and improvements in margins, underlying earnings per share in constant currencies and capital efficiency.

Nestlé Nutrition
Sales of CHF 9.8 billion, 8.2% organic growth, 4.5% real internal growth; 20.0% trading operating profit margin, +80 basis points.

The infant nutrition business, enhanced by the Wyeth Nutrition acquisition, had a very positive year, particularly in infant formula and infant cereals. All three zones grew, with zone Asia, Oceania and Africa double-digit and particularly encouraging performances in parts of Asia and the Middle East. The business also delivered double-digit growth in Brazil and Russia. The US benefitted from the continued roll-out of innovations to help prevent colic and allergies, strengthening the *Gerber* brand franchise. Many of the largest brands such as *Cerelac, Nestlé NAN, S-26* and *Illuma* grew double-digit.

We announced the divestment of Jenny Craig in 2013 and our Performance Nutrition business in 2014.

Nestlé Nutrition's trading operating profit margin was 20.0%, up 80 basis points as a result of strong growth in the accretive infant formula and cereals categories, the good performance of Wyeth Nutrition and a continued contribution from efficiencies.

Other activities
Sales of CHF 12.3 billion, 5.4% organic growth, 4.4% real internal growth; 17.7% trading operating profit margin, +20 basis points.

Nestlé Professional was affected by the difficult out-of-home environment, especially in Europe. Nonetheless, the emerging markets delivered strong growth while the strategic branded beverage and customised food solutions continued to perform well.

Nespresso continued to perform strongly globally. It grew in its core European markets and accelerated in the Americas, supported by new Grands Crus coffee and continuous innovation in machines and services, as well as increasing brand awareness and continued geographic expansion with 48 boutique openings in 2013.

Nestlé Health Science continued in its ambition to offer nutritional solutions that address disease and health conditions. The acquisition of Pamlab in the United States will strengthen its capabilities in the areas of metabolic and brain health. Growth accelerated in the second half primarily driven by North America, Europe and Latin America, despite ongoing pressure on countries' healthcare budgets which affected reimbursement arrangements. Innovations such as *Boost Nutrition Bars* in the US, *Nutren Senior* in Brazil and *Alfamino* in key markets, helped to deliver good growth.

Zone Asia, Oceania and Africa

Sales of CHF 18.9 billion, 5.6% organic growth, 4.8% real internal growth; 18.9% trading operating profit margin, –10 basis points.

The Zone's real internal growth outpaced the market with strong performances particularly in Africa, the Middle East, Indonesia and Malaysia. Also noteworthy was Japan where a focus on innovative products and business models delivered good growth in the long-standing subdued trading environment. Pricing in the Zone reflected our commitment to remain competitive in the face of relatively low inflation.

Most categories in the Zone contributed, notably ambient dairy and cocoa and malt beverages which grew double-digit with *Milo* a highlight. Ambient culinary and chocolate enjoyed high single-digit growth. Again there was a high level of innovation across the Zone. We successfully launched new *Hungroo Maggi* noodles and *Alpino* in India, and in the Middle East *Nescafé Traditional Arabic Coffee*. In Central and West Africa we continued the roll-out of the new *Nido Nutripack* and fortified *Maggi* products and in Egypt *Dolceca* ice cream. In China, Yinlu had a particularly strong year, helped by its new premium congees. Another strong performer in China was the adult and senior nutrition milk powder range *Yiyang*. A slowdown in its category had an impact on Hsu Fu Chi.

The Zone's trading operating profit margin was 18.9%, down 10 basis points. External events in different parts of the Zone were challenging. Nonetheless, our effective portfolio management and increased efficiencies helped mitigate the effects and allowed us to increase brand support driving strong real internal growth and market share gains.

Nestlé Waters

Sales of CHF 7.2 billion, 2.0% organic growth, 2.0% real internal growth; 9.4% trading operating profit margin, +50 basis points.

Nestlé Waters delivered growth in all three geographies, despite intense pricing pressure in the United States and Europe. Creative ideas behind our premium brands *Perrier* and *S.Pellegrino*, combined with good execution, allowed us to outperform markets across the globe. Our portfolio of strong local brands performed well, notably *Buxton* in the United Kingdom, *Erikli* in Turkey and *La Vie* in Vietnam. *Nestlé Pure Life* remains our growth engine particularly in the emerging markets, consistently leading the category growth.

The Nestlé Waters trading operating profit margin increased by 50 basis points to 9.4% due to the division's growth and a high level of efficiencies in manufacturing and procurement.

Maggi Buitoni Stouffer's Herta

Zone Americas
Sales of CHF 28.4 billion; 5.3% organic growth, 1.7% real internal growth; 18.2% trading operating profit margin, –50 basis points.

The Zone delivered positive growth in both North America and Latin America.

In North America the frozen food category contracted, particularly impacting *Lean Cuisine*, but *Stouffers* achieved positive growth, and in frozen pizza *DiGiorno* gained market share. In ice cream the super-premium business grew, thanks in part to the success of *Gelato*, but snacks and premium had a more challenging year. Chocolate delivered a good performance. Early results from the launch of our *Nestlé Butterfinger* Peanut Butter Cups were promising and *Skinny Cow* maintained its strong growth momentum. *Coffee-mate* performed well in both powder and liquid. *Nescafé Clásico* stood out in a good year for soluble coffee.

Growth in Latin America was double-digit for the year. In Brazil, key growth drivers were *KitKat, Nescau, Ninho* and cereals. In Mexico, we took steps to improve the performance of soluble coffee, including the roll-out of *Nescafé 3 in 1*. *Nescafé Dolce Gusto* produced double-digit growth across the region. Culinary solutions in dairy, particularly *Carnation*, also did well.

The PetCare business had a strong year, growing across the Zone, despite the one-off impact of *Waggin' Train* in North America. In the fast-evolving market in Latin America our strong momentum drove double-digit growth and market share gains. This year's launches of *Dog Chow Light & Healthy, Beneful Smile*, and *Purina ONE True Instinct* went well. *Dog Chow* and *Proplan* were among the main drivers of double-digit growth in Mexico and Brazil.

The Zone's trading operating profit margin was 18.2%, down 50 basis points, reflecting restructuring and increased investment in brands.

Zone Europe
Sales of CHF 15.6 billion, 0.8% organic growth, 2.2% real internal growth; 15.0% trading operating profit margin, –40 basis points.

The Zone outperformed the market with positive growth in a no-growth environment. Material negative pricing reflected our commitment to pass the savings from lower raw material prices to the consumer and maintain our competitiveness in the face of prevailing deflationary pressures.

The innovation and premiumisation strategic platforms underpinned our growth with *Nescafé Dolce Gusto* and confectionery being key contributors. Growth for ice cream in Russia and France, as well as the *Mövenpick* brand, compensated for softer growth in that category elsewhere. In frozen pizza, *Wagner* and *Buitoni* accelerated through the year. *Nescafé Gold* delivered double-digit growth in Russia and other Eastern European markets. *KitKat* was another highlight, again in Russia and in the Great Britain region. *Nestlé Nesquik* had a strong year across most markets. PetCare had an extremely good year with momentum across the Zone producing high single-digit growth. *Felix, Proplan, Purina ONE* and *Gourmet* were among the key drivers.

In Western Europe, highlights were the Great Britain region, Switzerland, the Netherlands, Belgium and Austria. Southern Europe continued to experience weak consumer confidence.

Among Central and Eastern European markets Russia was a highlight. The region produced robust real internal growth despite difficult economic conditions and intense price competition.

The Zone's trading operating profit margin was down by 40 basis points to 15.0%. This reflects the costs of restructuring and increased investments behind the strategic growth platforms.

MÖVENPICK Extrême Nestlé Health Science BOOST

Group results

In 2013 Nestlé's sales increased by 2.7% to CHF 92.2 billion, impacted by negative foreign exchange of 3.7%. Organic growth was 4.6%, composed of 3.1% real internal growth and 1.5% pricing. Acquisitions, net of divestitures, added 1.8% to sales.

The Group's trading operating profit was CHF 14.0 billion, representing a margin of 15.2%, up 20 basis points versus last year, and up 40 basis points in constant currencies. Nestlé Continuous Excellence again delivered more than CHF 1.5 billion in efficiencies in all areas of the business. This, together with reduced structural costs, enabled us to increase our brand support and absorb higher restructuring costs.

The cost of goods sold fell by 70 basis points as a percentage of sales, also supported by a favourable input cost environment. Distribution costs were down by 10 basis points. Administrative costs decreased by 40 basis points, reflecting structural efficiencies including in our pension plans. Total marketing costs increased by 60 basis points with consumer facing spend up 16.3% in constant currencies.

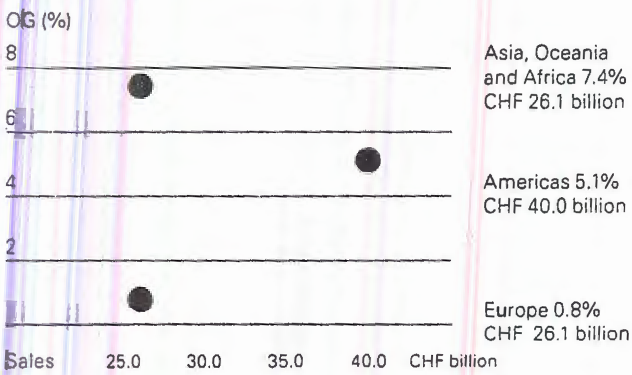
Net profit was CHF 10.0 billion down slightly due to the costs of portfolio restructuring and the currency impact. As a consequence, reported earnings per share were CHF 3.14, down 2.2%. Underlying earnings per share in constant currencies were up 11.0%.

The Group's operating cash flow continued to be strong at CHF 15.0 billion.

Geographic sales
as % of total sales



Geographic sales and organic growth



Each region includes sales of the Zones, Nestlé Waters, Nestlé Nutrition, Nestlé Professional, Nestlé Health Science and Nespresso.

Business review

Introduction

The macro-environment in 2013 was one of soft growth, minimal in the developed world and below recent levels in the emerging markets. Our response was to increase brand support, accelerate innovation, and to ensure our pricing was sensitive to consumer needs. This gave impetus to our real internal growth and, together with efficiencies and structural cost savings, contributed to our margin improvement and strong cash flow. We also intensified our portfolio management which resulted in some charges in 2013 but ensures we are putting our people and resources behind the best opportunities.

Our long-term strategic direction is to be the leader in Nutrition, Health and Wellness. We reinforced this strategy with the creation of Nestlé Health Science, and we are extending it now to the field of specialised medical skin treatments by setting up Nestlé Skin Health S.A.

Employees by geographic area

	2012	2013
Europe*	28.1%	28.0%
Americas	33.1%	32.5%
Asia, Oceania and Africa	38.8%	39.5%
Total	100.0%	100.0%

* 10 175 employees in Switzerland in 2013.

Employees by activity

In thousands

	2012	2013
Factories	177	178
Administration and sales	156	155
Total	333	333

Factories by geographic area

Nestlé has sold its products in 196 countries and has 447 factories in 86 countries. Six were acquired during the year and 11 divested.

	2012	2013
Europe	144	140
Americas	164	164
Asia, Oceania and Africa	144	143
Total	452	447

Nestlé in 2013 – some highlights

Nestlé Nutrition

+8.2%

organic growth;

Wyeth Nutrition successfully integrated

PetCare

+6.8%

organic growth;

double-digit growth in emerging markets

Nescafé Dolce Gusto

Present in

73 countries

new machines, new flavours

KitKat

No1 chocolate brand in Japan, roll-out continues in Brazil

+8.9%

organic growth

Western Europe North America

both regions

grew real internal growth in challenging environments

Africa

recorded

double-digit

organic growth

Nestlé Pure Life

double-digit

growth in emerging markets

India

Maggi

2-minute noodles bring increased good taste, but reduced salt, MSG and trans fats to millions of consumers

Dairy

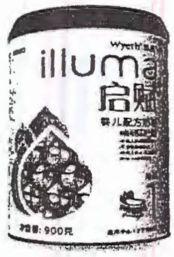
near 30%

share of senior milks sector in China

S.Pellegrino

dynamic

global growth







h) the determination of the manner in which the dividend shall be paid;
i) the opening and closing of branch offices; and
j) the notification of the court in case of overindebtedness.

Article 19
Delegation of powers

1 The Board of Directors may appoint from amongst its members standing or ad hoc committees entrusted with the preparation and execution of its decisions or the supervision of specific parts of the business. The Board of Directors shall ensure that it is kept properly informed.
2 Unless otherwise provided by law, the Board of Directors may in accordance with the Board regulations delegate all or part of the management to one or more of its members, to one or more board committees, or to third parties.

C. Auditors

Article 20
Number of Auditors; Term of office

The General Meeting shall appoint, for a term of one year, one or more Auditors of the annual financial statements of Nestlé and the consolidated financial statements of the Group, which shall be independent from Nestlé and meet the special professional standards required by law. The Auditors of Nestlé may be re-elected.

Article 21
Rights and duties of Auditors

The Auditors shall verify the annual financial statements of Nestlé and the consolidated financial statements of the Group. The Auditors shall submit their reports to the General Meeting. Their rights and duties shall be as set out in the Swiss Code of Obligations.

IV. Business report and appropriation of profit resulting from the balance sheet

Article 22
Financial year

The financial year shall commence on 1 January and shall end on 31 December.

Article 23
Business report

For every financial year the Board of Directors shall prepare a business report consisting of the annual financial statements of Nestlé, of the annual report and the consolidated financial statements.

Article 24
Appropriation of profit resulting from the balance sheet

The profit shall be allocated by the General Meeting within the limits set by applicable law. The Board of Directors shall submit its proposals to the General Meeting.

V. Announcements, Communications

Article 25
Notices

All notices and communications to be made by Nestlé shall be considered duly made if published in the "Swiss Official Gazette of Commerce", unless the law provides otherwise.

Articles of Association amended by the Annual General Meeting of 19 April 2012

f) to take all decisions which by law or under these Articles of Association are within the powers of the General Meeting.

Article 7
Annual General Meeting
The Annual General Meeting shall be held each year within six months of the close of the financial year of Nestlé.
The meeting shall be convened by the Board of Directors.

Article 8
Extraordinary General Meeting
1 Extraordinary General Meetings shall be convened by the Board of Directors or, if necessary, by the Auditors, as well as in the other cases foreseen by law.
2 The Board of Directors shall, if so requested by a General Meeting or at the request in writing, specifying the items and proposals to appear on the agenda, of one or more shareholders with voting rights whose combined holdings represent at least one tenth of the share capital as recorded in the commercial register, convene an Extraordinary General Meeting. The Extraordinary General Meeting shall be held as promptly as practicable following such request.

Article 9
Notice of General Meetings; Agenda
1 Annual or Extraordinary General Meetings shall be convened by notice in the "Swiss Official Gazette of Commerce" not less than twenty days before the date fixed for the meeting. Shareholders may in addition be informed by ordinary mail.
2 The notice of a meeting shall state the items on the agenda and the proposals of the Board of Directors and of the shareholders who requested that a General Meeting be convened (art. 8 par. 2) or that items be included in the agenda (art. 9 par. 3).
3 One or more shareholders with voting rights whose combined holdings represent at least 0.15% of the share capital of Nestlé as recorded in the commercial register may request that an item be included in the agenda of a General Meeting. Such a request must be made in writing to the Board of Directors at the latest 45 days before the meeting and shall specify the agenda items and the proposals made.
4 No resolution shall be passed at a General Meeting on matters which do not appear on the agenda except for:
a) a resolution convening an Extraordinary General Meeting; or
b) the setting up of a special audit.

Article 10
Presiding officer; Minutes
1 The Chairman or any member of the Board of Directors shall preside at General Meetings and carry all procedural powers.
2 Minutes of General Meetings shall be kept by the Secretary of the Board of Directors.

Article 11
Voting rights; Proxies
1 Each share recorded in the share register as share with voting rights confers one vote on its holder.
2 At General Meetings no person may exercise, directly or indirectly, voting rights, with respect to own shares or shares represented by proxy, in excess of 5% of the share capital as recorded in the commercial register. Legal entities that are linked to one another through capital, voting rights, management or in any other manner, as well as all natural persons or legal entities achieving an understanding or forming a syndicate or otherwise acting in concert to circumvent such a limit, shall be counted as one shareholder.
3 The foregoing limit does not apply to shares received and held by a shareholder pursuant to an acquisition of an enterprise, or parts of an enterprise or participations as referred in art. 5 par. 5.
4 In order to permit the exercise of voting rights in respect of shares deposited with banks, the Board of Directors may by means of regulations or agreements with banks depart from the limit foreseen in this article.
It may also depart from such a limit within the framework of the regulations referred to in art. 5 par. 6 and par. 9.
In addition, this limit shall not apply to the exercise of voting rights pursuant to the statutory rules on institutional shareholder representatives.

Article 12
Quorum and decisions
1 General Meetings shall be duly constituted irrespective of the number of shareholders present or of shares represented.
2 Unless provided otherwise by law or the Articles of Association, shareholders' resolutions and elections shall be decided by an absolute majority of the shares represented.
3 Votes shall be taken either on a show of hands or by electronic voting unless a vote by written ballot is ordered by the Presiding officer of the meeting. The Presiding officer may at any time order to repeat an election or resolution, if he doubts the results of the vote.

Articles of Association of Nestlé S.A.

Translation*

I. General

Article 1

Corporate name; Registered offices; Duration

1 Nestlé S.A. (Nestlé AG) (Nestlé Ltd.) (hereinafter "Nestlé") is a company limited by shares incorporated and organised in accordance with the Swiss Code of Obligations.

2 The registered offices of Nestlé are in Cham and Vevey, Switzerland.

3 The duration of Nestlé is unlimited.

Article 2

Purpose

1 The purpose of Nestlé is to participate in industrial, service, commercial and financial enterprises in Switzerland and abroad, in particular in the food, nutrition, health, wellness and related industries.

2 Nestlé may itself establish such undertakings or participate in, finance and promote the development of undertakings already in existence.

3 Nestlé may enter into any transaction which the business purpose may entail. Nestlé shall, in pursuing its business purpose, aim for long-term, sustainable value creation.

II. Share Capital

Article 3

Share capital

The share capital of Nestlé is CHF 322 480 000 (three hundred and twenty-two million four hundred and eighty thousand Swiss francs) divided into 3 224 800 000 fully paid up registered shares with a nominal value of CHF 0.10 each.

Article 3bis

Conditional share capital

1 The share capital of Nestlé may be increased in an amount not to exceed CHF 10 000 000 (ten million Swiss francs) by issuing up to 100 000 000 registered shares with a nominal value of CHF 0.10 each, which shall be fully paid up, through the exercise of conversion rights and/or option rights granted in connection with the issuance by Nestlé or one of its subsidiaries of newly or already issued convertible debentures, debentures with option rights or other financial market instruments.

2 The shareholders have no preferential rights to subscribe for these new shares. The current owners of conversion rights and/or option rights shall be entitled to subscribe for the new shares.

3 The new shares shall be subject, as soon as they are issued following the exercise of conversion and/or option rights, to the restrictions set forth in art. 5.

4 The Board of Directors may limit or withdraw the right of the shareholders to subscribe in priority to convertible debentures, debentures with option rights or similar financial market instruments when they are issued, if:

a) an issue by firm underwriting by a consortium with subsequent offering to the public without preferential subscription rights seems to be the most appropriate form of issue at the time, particularly in terms of the conditions for issue; or

b) the financial market instruments with conversion or option rights are issued in connection with the financing or refinancing of the acquisition of an enterprise or parts of an enterprise or participations or new investments.

5 Any financial market instruments with conversion or option rights which the Board of Directors decides not to offer directly or indirectly for prior subscription to the shareholders shall be subject to the following conditions:

a) Conversion rights may be exercised only for up to 15 years, and option rights only during 7 years from the date of issue of the relevant financial market instruments.

b) The new shares shall be issued according to the applicable conversion or option conditions. The respective financial instruments must be issued at the relevant market conditions.

c) The issue of new shares upon exercise of option or conversion rights shall be made at conditions taking into account the market price of the shares and/or comparable instruments with a market price at the time of issuance of the relevant convertible debenture, debenture with option rights or similar financial market instrument.

** This is an unofficial translation. In case of doubt or differences of interpretation, the official French and German versions of the Articles of Association shall prevail over the English text.*

Shares and stock options ownership of the members of the Executive Board and closely related parties on 31 December 2013

	Number of shares held [a]	Number of options held [b]
Paul Bulcke, Chief Executive Officer	538 500	1 677 000
Luis Cantarell	105 535	436 250
José Lopez	73 721	215 600
Laurent Freixe	46 132	194 300
Chris Johnson	18 093	185 400
Patrice Bula	63 217	165 700
Doreswamy (Nandu) Nandkishore	79 994	170 200
Wan Ling Martello	22 360	121 100
Stefan Catsicas	–	
Marco Settembri	10 110	
Peter R. Vogt	28 075	
Martial Rolland	15 590	
David P. Frick	41 699	
Total as at 31 December 2013	**1 043 026**	**3 165 550**
Total as at 31 December 2012	1 106 156	4 714 800

(a) Including shares subject to a three-year blocking period.
(b) The ratio is one option for one Nestlé S.A. share

Loans to members of the Executive Board
On 31 December 2013, there were no loans outstanding to any member of the Executive Board.

Additional fees and remuneration of the Executive Board
One member of the Executive Board, in his role of President and CEO of Nestlé Health Science S.A., also participated in 2013 in the Nestlé Health Science Long-Term Incentive Plan, a Phantom Share Unit plan based on the long-term development of that company. He was attributed 11 000 Units in 2013, with a fair value at grant of CHF 89.31 per Unit (vesting period of three years; value capped at two times the Unit price at grant).

Compensation 2013 for members of the Executive Board

The total compensation paid to members of the Executive Board in 2013 was CHF 43 073 611.

Compensation for members of the Executive Board in CHF

	2013	2012
Annual Base Salary	13 989 169	13 628 333
Short-Term Bonus (cash)	5 359 108	6 096 448
Short-Term Bonus (discounted value of Nestlé S.A. share)	7 741 163	8 364 277
Stock Options (fair value at grant)	–	6 797 288
Performance Share Units (fair value at grant)	14 166 361	6 683 303
Restricted Stock Units (fair value at grant)	277 083	270 593
Other benefits	1 540 727	2 042 432
Total	**43 073 611**	**43 882 674**
% Fixed/Variable	36.1 - 63.9	35.7 – 64.3

The Company also made contributions of CHF 4 563 809 towards future pension benefits of the Executive Board members in line with Nestlé's Pension Benefit Policy described above (2012: CHF 5 429 717).

The above compensation table includes the following:

	2013	2012
Number of Nestlé S.A. shares granted	137 279	156 254
Number of Stock Options granted under the MSOP		1 497 200
Number of Performance Share Units granted under the PSUP	219 838	122 360
Number of Restricted Stock Units granted under the RSUP	4 730	5 450

Explanations

- On 31 December 2013, the Executive Board consisted of 13 members.
- Mr Marc Caira retired on 1 May 2013.
- Mr Jean-Marc Duvoisin left the Executive Board on 1 March 2013.
- Mr Werner Bauer retired on 1 September 2013.
- Mr John J. Harris retired on 1 December 2013.
- Mr Peter R. Vogt was appointed member of the Executive Board on 1 March 2013.
- Mr Martial Rolland was appointed member of the Executive Board on 1 May 2013.
- Mr Stefan Catsicas was appointed member of the Executive Board on 1 July 2013.
- Mr Marco Settembri was appointed member of the Executive Board on 1 December 2013.
- Other benefits include car allowance, contribution towards health insurance premiums, long-term service awards and expatriate benefits.
- Nestlé S.A. shares received as part of the Short-Term Bonus are valued at the average closing price of the last ten trading days of January 2014, discounted by 16.038% to account for the three-year blocking period.
- Performance Share Units granted in 2013 are disclosed at fair value at grant, which corresponds to CHF 64.44.
- Restricted Stock Units granted in 2013 are disclosed at fair value at grant, which correspond to CHF 58.58.
- The valuation of equity compensation plans mentioned in this report differs in some respect from compensation disclosures in Note 12 of the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013, which have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS).
- Please also refer to Note 21.1 of the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013.

3. Long-Term Incentives
In 2013, members of Nestlé's Executive Board were eligible to receive Long-Term Incentives in the form of Performance Share Units under the Performance Share Unit Plan (PSUP). The target grant value for Long-Term Incentives in 2013 was 150% of the Annual Base Salary for the CEO and 100% of the Annual Base Salary for the other members of the Executive Board. The fair value of Long-Term Incentives at grant is determined by using generally accepted pricing models. Please refer to Note 11 of the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013.

Starting in 2013, no more options under the Management Stock Option Plan (MSOP) are granted anymore.

The Performance Share Unit Plan (PSUP) provides units which entitle participants to receive freely disposable Nestlé S.A. shares at the end of the three-year restriction period.

The level at which PSUs' vest is determined by the degree by which the two performance measures of the PSUP are met. These two criteria are:
- the relative Total Shareholder Return of the Nestlé S.A. share in relation to the STOXX Europe 600 Food & Beverage Index (as from 2014 the STOXX Global 1800 Net Return Index);
- the growth of the underlying Earnings per Share in constant currencies.

Each of the two measures will have equal weighting in determining the vesting level of the initial PSU award.

The vesting range of the PSU starts at 0% and is capped at 200% of the initial PSU award, thus providing alignment with strategy and shareholders' interests.

The Restricted Stock Unit Plan (RSUP) provides units to a larger group of management which entitle participants to receive freely disposable Nestlé S.A. shares at the end of the three-year restriction period on a one-for-one ratio.

Overview of Executive Board compensation elements

CEO

Base salary	Short-Term Bonus (*)	Long-Term Incentives (PSUP)
100%	150% (at target)	150%

(*) payable between 50% and 100% in Nestlé S.A. shares with a three-year blocking period

Executive Vice Presidents

Base salary	Short-Term Bonus (*)	Long-Term Incentives (PSUP)
100%	100% (at target)	100%

(*) payable between 0% and 100% in Nestlé S.A. shares with a three-year blocking period

Maximum payout:
- Short-Term Bonus: capped at 130% of the target;
- PSUP: vesting range from 0% to 200% of the initial PSU award.

Shares and stock options ownership of the non-executive members of the Board of Directors and closely related parties on 31 December 2013

	Number of shares held [a]	Number of options held [b]
Peter Brabeck-Letmathe, Chairman	2 795 465	1 707 600
Andreas Koopmann, 1st Vice Chairman	83 289	–
Rolf Hänggi, 2nd Vice Chairman	82 922	–
Beat Hess	23 803	–
Daniel Borel	231 749	–
Jean-Pierre Meyers	1 430 898	
Steven G. Hoch	219 018	
Naïna Lal Kidwai	18 849	
Titia de Lange	10 073	
Jean-Pierre Roth	9 738	–
Ann M. Veneman	8 006	–
Henri de Castries	6 323	
Eva Cheng	2 136	
Total as at 31 December 2013	**4 922 269**	**1 707 600**
Total as at 31 December 2012	4 723 350	2 167 600

(a) Including blocked shares.
(b) The ratio is one option for one Nestlé S.A. share.

Loans
There are no loans to members of the Board of Directors.

Additional fees and remuneration of the Board of Directors
There are no additional fees or remuneration paid by Nestlé S.A. or any of its Group companies, directly or indirectly, to members of the governing body or closely related parties, except for CHF 35 000 paid to Ms T. de Lange who serves as a member of the Nestlé Nutrition Council (NNC) and CHF 25 321 paid to Ms A. M. Veneman who serves as a member of the CSV Council.

Members of a Board Committee receive the following additional fees:

	Chair	Members
Chairman's and Corporate Governance Committee [a]	–	CHF 200 000
Compensation Committee [b]	CHF 100 000	CHF 40 000
Nomination Committee	CHF 100 000	CHF 40 000
Audit Committee	CHF 150 000	CHF 100 000

(a) The Chairman and the CEO receive no Committee fee.
(b) The fees for Compensation Committee Members will be adjusted in 2014 to reflect increased complexity and responsibility under the new Swiss corporate law. CHF 150 000 for the Chair, and CHF 70 000 for the Members.

Committee membership on 31 December 2013

	Chairman's and Corporate Governance Committee	Compensation Committee	Nomination Committee	Audit Committee
Peter Brabeck-Letmathe	• (Chair)		•	
Paul Bulcke	•			
Andreas Koopmann	•	•	• (Chair)	
Rolf Hänggi	•			• (Chair)
Beat Hess	•			
Daniel Borel		• (Chair)		
Jean-Pierre Meyers		•		
Steven G. Hoch			•	
Naïna Lal Kidwai				•
Titia de Lange				
Jean-Pierre Roth		•		
Ann M. Veneman			•	
Henri de Castries				•
Eva Cheng				

The above fees and allowances cover the period between the Annual General Meeting 2013 and the Annual General Meeting 2014. Board membership and Committee fees are paid 50% in cash and 50% in Nestlé S.A. shares, which are subject to a three-year blocking period.

The number of Nestlé S.A. shares is determined by taking the closing price of the share on the SIX Swiss Exchange on the ex-dividend date of the respective financial year, discounted by 16.038% to account for the blocking period of three years. In 2013, the value was CHF 55.04.

Introduction

The future success of Nestlé is dependent on its ability to attract, motivate and retain good people. Among the various programmes to support this ambition is a competitive remuneration policy. Nestlé believes in a performance culture as well as good corporate governance and corporate social responsibility.

Therefore, remuneration at Nestlé is based on the following principles:

- pay for performance to support the short-term and long-term objectives;
- compensation aligned with long-term Group strategy and shareholders' interests;
- coherence in our remuneration plans and levels throughout the Company;
- appropriate balance of fixed and variable remuneration depending on hierarchical level to ensure a direct participation in results achieved.

As in previous years, the Compensation Report shall be submitted to the advisory vote of the shareholders at the next Annual General Meeting.

Changes to the compensation system

The Compensation Committee has decided on the following material changes to our compensation system for 2014:

- The first Performance Criterion used in the Performance Share Unit Plan, i.e. the relative Total Shareholder Return of Nestlé against an index will be modified. The STOXX Europe 600 Food & Beverage Net Return Index will be replaced by the STOXX Global 1800 Net Return Index. This change will result in a more balanced comparator group resulting from the inclusion of large non-European companies in the reference index. The second Performance Criterion, i.e. the growth of the underlying EPS in constant currencies remains unchanged.
- The Restricted Stock Unit Plan (RSUP) will be replaced by the Performance Share Unit Plan (PSUP). Consequently, all Long-Term Incentive Plans at Nestlé will have performance criteria.

General Organisation of Nestlé S.A.
at 31 December 2013

Executive Board
Paul Bulcke
Luis Cantarell
José Lopez
Laurent Freixe
Chris Johnson
Patrice Bula
Nandu Nandkishore
Wan Ling Martello
Stefan Catsicas
Marco Settembri
Peter Vogt
Martial Rolland
David P. Frick

Chairman of the Board
Peter Brabeck-Letmathe

Chief Executive Officer
Paul Bulcke

Nestlé Health Science
Luis Cantarell

Corporate Governance Compliance & Corporate Services
David P. Frick

Corporate Communications
Rudolf Ramsauer

Human Resources
Peter Vogt

Operations
José Lopez

Finance & Control
Wan Ling Martello

Strategic Business Units, Marketing and Sales
Patrice Bula

Innovation Technology and R&D
Stefan Catsicas

Nestlé Waters
Marco Settembri

Nestlé Nutrition
Luis Cantarell

Nestlé Professional
Martial Rolland

Zone EUR: Europe
Laurent Freixe

Zone AOA: Asia, Oceania and Africa
Nandu Nandkishore

Zone AMS: Americas
Chris Johnson

8. Auditors

8.1 Duration of the mandate and term of office of the lead auditor

KPMG Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA were first appointed on 22 May 1993, and KPMG SA (replacing KPMG Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA) were first appointed on 23 April 2009 as auditors of Nestlé S.A.

On 11 April 2013 KPMG SA (hereafter "KPMG") were appointed as auditors of Nestlé S.A. and of the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group for a term of office of one year.

The audit report is signed jointly by two KPMG partners on behalf of KPMG. Mr Scott Cormack replaced Mr Mark Baillache in his capacity as lead auditor for the year ending 31 December 2013 and signed the Financial Statements of Nestlé S.A. and the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group.

8.2 Auditing fees

The total of the auditing fees paid to the auditors for 2013 amounts to CHF 39 million, of which KPMG, in their capacity as Group auditors, received CHF 37 million.

8.3 Additional fees

Fees paid to the auditors for 2013 related to additional services amount to CHF 9 million, of which KPMG received CHF 1.8 million for tax services and CHF 1.1 million for other various non-audit services (mainly IS/IT advisory support).

8.4 Information instruments pertaining to the external audit

KPMG presents to the Audit Committee a detailed report on the conduct of the Financial Statements audit, the findings on significant financial accounting and reporting issues together with the findings on the internal control system as well as an overview of issues found during the interim audit.

In 2013, KPMG participated in all four Audit Committee meetings at the end of which they met with the Audit Committee without the Group's management being present.

Nestlé Group Audit (corporate internal auditors) met four times with the Audit Committee. In addition, the head of internal audit regularly met with the Chairman of the Audit Committee for interim updates.

The Audit Committee reviews annually the appropriateness of retaining KPMG as the auditor of the Nestlé Group and Nestlé S.A., prior to proposing to the Board and to the Annual General Meeting of Nestlé S.A. the election of KPMG as auditors. The Audit Committee assesses the effectiveness of the work of the auditors in accordance with Swiss law, based on their understanding of the Group's business, control, accounting and reporting issues, together with the way in which matters significant at Group level or in the statutory accounts are identified and resolved.

The Audit Committee is also informed on the work of KPMG through regular briefings of its Chairman. The lead auditor is rotated every seven years in accordance with Swiss law. Audit fees are ultimately approved by the Audit Committee.

The Group and KPMG have agreed on clear guidelines as to audit services which it is appropriate for KPMG to provide. These services include due diligence on mergers, acquisitions and disposals and tax and business risk assurance and IS/IT advisory support. These guidelines ensure KPMG's independence in their capacity as auditors to the Group. KPMG monitors its independence throughout the year and confirms its independence to the Audit Committee annually.

6. Shareholders' participation

6.1 Voting rights and representation restrictions

6.1.1/ All voting rights restrictions and rules /
6.1.2 Reasons for granting exceptions in the year under review

Only persons entered in the share register as shareholders with voting rights may exercise the voting rights or the other rights related thereto (art. 5 par. 2 of the Articles of Association).

No person may exercise, directly or indirectly, voting rights, with respect to own shares or shares represented by proxy, in excess of 5% of the share capital as recorded in the commercial register. Legal entities that are linked to one another through capital, voting rights, management or in any other manner, as well as all natural persons or legal entities achieving an understanding or forming a syndicate or otherwise acting in concert to circumvent such a limit shall be counted as one shareholder (art. 11 par. 2 of the Articles of Association; see art. 11 par. 3 of the Articles of Association for exceptions to this voting restriction).

To permit the exercise of voting rights in respect of shares deposited with banks, in line with art. 11 par. 4 of the Articles of Association, the Board of Directors may grant and has granted exceptions to certain banks to vote shares deposited by their clients which in aggregate are in excess of 5% of the share capital.

In order to facilitate trading of the shares on the Stock Exchange, the Board of Directors has issued regulations and authorised certain nominees to exceed the 5% limit to be registered as nominees with voting rights.

6.1.3 Procedure and conditions for abolishing statutory voting rights restrictions

A resolution to amend the provisions of the Articles of Association relating to:

i) restrictions on the exercise of voting rights and the change or removal of such restrictions, or
ii) the limitation on registration or the limitation on voting rights and the change or removal of such limitations requires a majority of two thirds of the shares represented and the absolute majority of the nominal value represented at the General Meeting (art. 13 of the Articles of Association). See also art. 11 par. 4 of the Articles of Association.

6.1.4 Statutory rules on participation in the General Meeting of shareholders if they differ from applicable legal provisions

There are no restrictions to the legal regime provided by Swiss Law. Shareholders with voting rights may have their shares represented by the proxy of their choice.

6.2 Statutory quorums

Please refer to art. 13 of the Articles of Association.

6.3 Convocation of the General Meeting of shareholders

Nestlé S.A. statutory rules (art. 7 to 9 of the Articles of Association) do not differ from applicable legal provisions. An Extraordinary General Meeting requested by one or more shareholders whose combined holdings represent at least 10% of the share capital as recorded in the commercial register must be held as promptly as practicable following such request (art. 8 par. 2 of the Articles of Association).

6.4 Inclusion of item on the agenda

One or more shareholders with voting rights whose combined holdings represent at least 0.15% of the share capital as recorded in the commercial register may request that an item be included in the agenda of the General Meeting by making the request in writing to the Board of Directors at the latest 45 days before the meeting and specifying the agenda items and the proposals made (art. 9 par. 2 and 3 of the Articles of Association).

6.5 Inscriptions into the share register

The relevant date to determine the shareholders' right to participate in the General Meeting on the basis of the registrations appearing in the share register is set by the Board of Directors.

In 2005 Stefan Catsicas co-founded a private group of biotechnology companies and he returned to academia in 2011 as Provost and Executive Vice President of the King Abdullah University of Science and Technology in Saudi Arabia.

Effective September 2013, Stefan Catsicas was appointed to the Executive Board of Nestlé S.A. as Executive Vice President, Chief Technology Officer, Head of Innovation, Technology, Research and Development.

Furthermore, Stefan Catsicas serves on the Board of Directors of "Fondation Latsis International", Geneva, Switzerland, as well as on the Board of Directors of "Fondation Solar Impulse", Lausanne, Switzerland.

Marco Settembri



Marco Settembri joined Nestlé S.A. with Nestlé Italiana in 1987 and was entrusted with various responsibilities, mainly in the PetCare area. He was appointed Managing Director of the Sanpellegrino water business in 2004 and largely contributed to the successful consolidation of the water activities in Italy and to the development of a strong export stream of the emblematic Italian brands. In 2006, he took over the position of Market Head in Italy in addition to his responsibility as Head of Nestlé Waters Italy. In 2007, Marco Settembri was appointed CEO of Nestlé Purina PetCare Europe.

Effective December 2013, Marco Settembri was appointed to the Executive Board of Nestlé S.A. as Executive Vice President, Head of Nestlé Waters of the Nestlé Group.

Peter Vogt



Peter Vogt joined Nestlé in 1980 as a trainee in marketing before being appointed in Japan as Product Specialist. He returned to the Swiss market in 1985. Starting 1987, Peter Vogt resumed his international career with a series of assignments in Asia, first as Manager Hong Kong, then as Marketing Division Manager in Malaysia in April 1990 and finally as Market Head Sri Lanka until the end of 1995. In 1996, he returned to Europe to take over the Swiss Frozen Food & Ice Cream business and became Market Head Nordic Region in 2000. Peter Vogt returned to Asia as Market Head Indonesia in 2005 and was nominated Market Head Malaysia and Singapore in 2009.

As of March 2013, Peter Vogt was appointed to the Executive Board of Nestlé S.A. as Deputy Executive Vice President, Human Resources and Centre Administration.

Martial Rolland



Martial Rolland joined Nestlé in 1988. He started his international career in 1989 in India, first in sales then in marketing.

He was then transferred to Thailand as Group Brand Manager and, in September 1995, to Pakistan as Commercial Manager, heading both marketing and sales functions. In 2000, he moved to Turkey to run Nestlé's dairy company, before taking over as Market Head. In 2004, Martial Rolland returned to India to take over the position of Market Head for South Asia Region (SAR). He became Market Head of France in 2010.

Effective May 2013, Martial Rolland was appointed to the Executive Board of Nestlé S.A. as Deputy Executive Vice President in charge of Nestlé Professional.

David P. Frick



David P. Frick began his career at the Meilen District Court in Zurich and as an assistant to the Banking Law Chair at Zurich University Law School.

From 1994, he was an attorney in the International Corporate and Litigation practice groups of Cravath, Swaine & Moore, the New York law firm.

In 1999, he became Group General Counsel and Managing Director of Credit Suisse Group, Zurich, where he was appointed a Member of the Executive Board and served as the company's Head of Legal and Compliance.

David P. Frick joined Nestlé S.A. in 2006 and serves as Senior Vice President, Corporate Governance, Compliance and Corporate Services.

He is a member of the Board of economiesuisse and chairs its Legal Commission. David P. Frick represents Nestlé at SwissHoldings and serves on the SIX Regulatory Board, ICC Switzerland and the Legal Committee for the Swiss-American Chamber of Commerce. He is a member of the Board of Allianz Suisse, Switzerland.

4.2 Professional background and other activities and functions

Paul Bulcke
Please refer to point 3.2 above.

Luis Cantarell



In 1976, Luis Cantarell joined Nestlé España S.A. and was appointed Head of Coffee Marketing in 1987 and later Head of the Nutrition Division of Nestlé Spain. In 1994, he transferred to Nestlé Headquarters, taking worldwide responsibility for Coffee Marketing within the Coffee & Beverages Strategic Business Unit. He returned to Spain in 1996 as Division Manager. From 1998 to 2001, he was Managing Director of Nestlé Portugal S.A., and in 2001 was nominated Senior Vice President in charge of the Group's Nutrition Strategic Business Division. In 2003, he was appointed Deputy Executive Vice President, before taking the position in November 2005 as Executive Vice President, Nestlé S.A., in charge of Zone Europe. From September 2008 to December 2010, Luis Cantarell was Executive Vice President of Nestlé S.A., responsible for Zone Americas. Luis Cantarell has been President and CEO of Nestlé Health Science S.A. since January 2011. In addition to his responsibilities in Nestlé Health Science S.A., Luis Cantarell assumes the position of Executive Vice President of Nestlé S.A. in charge of Nestlé Nutrition since December 2012.

As a representative of Nestlé, Luis Cantarell is a Board member of Accera, Inc., USA, a member of the Strategic Committee of Galderma Pharma S.A., Switzerland, and is Chairman of Nutrition Science Partners Ltd.

José Lopez



José Lopez joined Nestlé in 1979 as Engineering Trainee. From 1983 to 1995, he completed various technical assignments in Spain, USA, Japan and France. In 1995, he was appointed Technical Manager of the Oceania Region, becoming in 1997 the Operations Director responsible for Technical, Supply Chain and Exports. In 1999, José Lopez became Market Head responsible for the Malaysian/Singaporean Region; in 2003, he was appointed Market Head of Nestlé Japan. As Executive Vice President of Operations since 2007, José Lopez is responsible for Procurement, Manufacturing, Supply Chain, Quality Management, Health & Safety, Environment and Engineering. As of 2008, he has also been in charge of GLOBE (Global Business Excellence; IS/IT).

As a representative of Nestlé, José Lopez is a member of the Supervisory Board of Cereal Partners Worldwide, Switzerland.

Presently, José Lopez is member of the Management Board of GS1 (formerly EAN International) in Belgium and a member of the Advisory Board of the University of Cambridge's Programme for Sustainability Leadership (CPSL).

Laurent Freixe



Laurent Freixe joined Nestlé France in 1986 as a sales representative and got increasing responsibilities in the field of sales and marketing. In 1999, he became a member of the Management Committee and was nominated Head of the Nutrition Division. In 2003, Laurent Freixe became Market Head of Nestlé Hungary. In January 2007, he was appointed Market Head of the Iberian Region taking responsibility for Spain and Portugal. As of November 2008, Laurent Freixe has been serving as Executive Vice President in charge of Zone Europe.

As a representative of Nestlé, he is Chairman of Beverage Partners Worldwide S.A. in Switzerland as well as Board member of Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S. in France and member of the Supervisory Board of Cereal Partners Worldwide, Switzerland.

In addition, Laurent Freixe is a member of the Domestic and Foreign Investment Advisory Council of Ukraine, Vice Chairman of Association des Industries de Marque (AIM) in Belgium, member of the Board of FoodDrinkEurope and member of the Executive Board of ECR Europe in Belgium.

Chris Johnson



Chris Johnson started his career with Nestlé in 1983 as a marketing trainee at Carnation Inc. During his first eight years, he took on increasing responsibilities mainly in the commercial area at Nestlé USA and then, from 1991, in Japan. Senior Area Manager for the Asian region of Nestlé Waters in Paris from 1995, he was then transferred to Taiwan in 1998 as Market Head. From 2000, Chris Johnson led the worldwide development and implementation of GLOBE (Global Business Excellence; IS/IT), the Strategic Supply Chain as well as eNestlé. He was appointed Deputy Executive Vice

3.4 Internal organisational structure

3.4.1 Allocation of tasks within the Board of Directors

	Chairman's and Corporate Governance Committee	Compensation Committee	Nomination Committee	Audit Committee
Peter Brabeck-Letmathe Chairman	• (Chair)		•	
Paul Bulcke CEO	•			
Andreas Koopmann 1st Vice Chairman	•	•	• (Chair)	
Rolf Hänggi 2nd Vice Chairman	•			• (Chair)
Beat Hess	•			
Daniel Borel		• (Chair)		
Jean-Pierre Meyers		•		
Steven G. Hoch			•	
Naina Lal Kidwai				•
Titia de Lange				
Jean-Pierre Roth		•		
Ann M. Veneman			•	
Henri de Castries				•
Eva Cheng				

3.4.2 Tasks and area of responsibility for each Committee of the Board of Directors [1]

The powers and responsibilities of each Committee are established in the applicable Committee Charter, which is approved by the Board. Each Committee is entitled to engage outside counsel.

The Chairman's and Corporate Governance Committee consists of the Chairman, the two Vice Chairmen, the CEO (Administrateur délégué) and other members as elected by the Board. It liaises between the Chairman and the full Board of Directors in order to act as a consultant body to the Chairman and to expedite whenever necessary the handling of the Company's business. The Committee regularly reviews the Corporate Governance of the Company and prepares recommendations for the Board. It also advises on certain finance-related matters including the Company's financing and financial management and periodically reviews its asset and liability management. While the Committee has limited authority as per the Board Regulations, it may in exceptional and urgent matters deal with business matters which might arise between Board meetings. In all cases it keeps the Board fully appraised. It reviews the Board's annual work plan.

The Compensation Committee is chaired by an independent and non-executive member of the Board; the other members are one Vice Chairman and a minimum of two other non-executive members of the Board of Directors. All members are independent. The Compensation Committee determines the principles for remuneration of the members of the Board and submits them to the Board for approval. It oversees and discusses the remuneration principles for the Company and the Group. In addition, it proposes the remuneration of the Chairman, the CEO and approves the individual remunerations of the members of the Executive Board. It reports on its decisions to the Board and keeps the Board updated on the overall remuneration policy of the Group.

The Nomination Committee includes a Chairperson, who is an independent and non-executive member of the Board; the other members are the Chairman of the Board of Directors and a minimum of two independent and non-executive members of the Board. The Nomination Committee establishes the principles for the selection of candidates to

(1) For complete information please refer to the Board of Directors Regulations and Committee Charters on www.nestle.com/investors/corporategovernance

Management Board from May 2000 to April 2010. Since April 2010, following a modification of the corporate governance structure, he is Chairman and CEO of AXA.

In addition to his professional duties, Henri de Castries is Chairman of AXA Hearts in Action, AXA's volunteer community outreach programme and is a member of the Board of the Association pour l'aide aux jeunes infirmes, an organisation dedicated to helping disabled youth, as well as a member of the Board of the Musée du Louvre, France.

Furthermore, Henri de Castries has been appointed Officer of the French Legion d'Honneur (Légion d'Honneur) and Officer of the French National Order of Merit (Ordre national du Mérite).

Eva Cheng



Eva Cheng joined Amway Corporation – a US based global consumer product company – in 1977 as an Executive Assistant in Hong Kong and moved to become Corporate Executive Vice President in 2005 responsible for Greater China and Southeast Asia Region, a position she held until her retirement in 2011. Eva Cheng is most well known for leading Amway's entry into China in 1991. She also held Amway China's Chairwoman and CEO position since market launch until her retreat in 2011.

In 2008 and 2009, Eva Cheng was twice named to the Forbes 100 Most Powerful Women list. She had also received numerous awards and honours for her business leadership and community service.

Presently, Eva Cheng serves on the publicly listed boards of Esprit Holdings Ltd., Trinity Limited (until 2014), Haier Electronics Group Co. Ltd., in Hong Kong and Amway (Malaysia) Holdings Berhad in Kuala Lumpur (until 2014). She is also a member of the Executive Committee of the All-China Women's Federation, a Member of the China's People Political Consultative Conference – Guangdong Commission and a Permanent Honorary Director of the Chinese General Chamber of Commerce in Hong Kong.

3.3 Elections and terms of office

The Annual General Meeting has the competence to elect and remove the members of the Board. As of 31 December 2013, the term of office of a Board member is three years. Outgoing Directors are re-eligible. Each year the Board is renewed by rotation in a way that, after a period of three years, all members will have been subject to re-election. Directors are elected individually.

The Board of Directors elects, for a one-year term, the Chairman, the Chief Executive Officer (CEO), two Vice Chairmen and the members of the Committees.

The term of office of a Board member expires no later than at the Annual General Meeting following his or her 72nd birthday.

For the principles of the selection procedure: see point 3.4.2 below (Nomination Committee).

For the time of first election and remaining term of office see point 3.1 above.

The Company will propose a revision of its Articles of Association to bring them in line with the new Swiss Corporate Law which went into effect 1 January 2014.

as Vice Chairman until 2006. From 1994 to April 2009, Rolf Hänggi also served as Chairman of Rüd, Blass & Cie AG, Bankers, Switzerland.

Presently, he is a member of the Board of Trustees of the Foundation Luftbild Schweiz, Switzerland; he was a member of the Foundation Board, Werner Abegg-Fonds, Switzerland until the end of the year 2011; and sits on the Advisory Board for the Mastercourse of Advanced Studies in Applied History at the University of Zurich, Switzerland.

Beat Hess



Beat Hess started his career in 1977 at BBC Brown Boveri Ltd in Baden as Legal Counsel where he was promoted to General Counsel in 1986. From 1988 to 2003, he was Senior Group Officer, General Counsel and Secretary for ABB Ltd in Zurich. From 2003 until his retirement in January 2011, Beat Hess was Group Legal Director and a member of the Group Executive Committee of Royal Dutch Shell plc, The Hague, The Netherlands.

Beat Hess is a member of the Board and Vice Chairman of Holcim Ltd, as well as a member of the Board and Vice Chairman of Sonova Holding AG, Switzerland. He is also a member of The Hague Academy of International Law.

Daniel Borel



Daniel Borel is the co-founder of Logitech. He served as Chairman and CEO of Logitech S.A. from 1982 to 1988 and of Logitech International S.A. from 1992 to 1998. Since 1998, he has served as Chairman of Logitech International S.A. As of January 2008, Daniel Borel handed over the office of Chairman remaining a member of the Board of Directors of Logitech International S.A.

In addition, he is President of the EPFL Plus Foundation and serves as Chairman of swissUp, a Foundation for Excellence in Education in Switzerland, and is a member of the Board of Defitech Foundation, Switzerland.

Jean-Pierre Meyers



From 1972 to 1980, Jean-Pierre Meyers was attached to the directorate of financial affairs at Société Générale. During the same time he was Assistant Professor at the Ecole Supérieure de Commerce in Rouen, France. From 1980 to 1984, he was a Director of the bank Odier Bungener Courvoisier. Jean-Pierre Meyers has been a Board member of L'Oréal S.A., France, since 1987 and Vice Chairman since 1994. He has also served as Vice Chairman of the Bettencourt-Schueller Foundation since 1988.

In addition, Jean-Pierre Meyers is CEO and a member of the Supervisory Board of Téthys S.A.S. in France.

Steven G. Hoch



Steven G. Hoch started his career in 1978 at the Chemical Bank in New York and Zurich, where he held a series of positions in commercial banking, principally advising multi-national companies. Steven G. Hoch was Senior Vice President and a member of the Management Committee at Bessemer Trust Company, N.A., New York, from 1990 to 1994, and a member of the Executive Committee and Head of Client Service at Pell Rudman Trust Company, Boston, from 1994 to 2002. In 2002, he founded Highmount Capital, LLC, a US-based investment management firm where he is CEO.

Steven G. Hoch is Chairman of the American Swiss Foundation and a member of the Executive Committee as well as Chairman of the Investment Committee of the Woods Hole Oceanographic Institution, USA. He served two terms as a member of the National Board of the Smithsonian Institution, USA, and is an Advisory Board member of the Smithsonian Tropical Research Institute, Panama.

Naïna Lal Kidwai



Naïna Lal Kidwai started her career in 1982 and until 1994 was at ANZ Grindlays Bank Plc.

From 1994 to 2002, she was Vice Chairperson and Head of Investment Banking at Morgan Stanley India before moving to HSBC. Currently she is Country Head of the HSBC Group of Companies in India. In 2010, she was appointed to the Board of HSBC Asia-Pacific.

3. Board of Directors
3.1 Members of the Board of Directors

Name	Year of birth	Nationality	Education/Qualifications (a)	Election	Expires (b)
Peter Brabeck-Letmathe Chairman	1944	Austrian	Economics	1997	2016
Paul Bulcke CEO	1954	Belgian	Economics and Business Administration	2008	2014
Andreas Koopmann 1st Vice Chairman	1951	Swiss	Mechanical Engineering and Business Administration	2003	2014
Rolf Hänggi 2nd Vice Chairman	1943	Swiss	Law and Finance	2004	2014
Beat Hess	1949	Swiss	Law	2008	2014
Daniel Borel	1950	Swiss	Physics and Computer Science	2004	2015
Jean-Pierre Meyers	1948	French	Economics	1991	2014
Steven G. Hoch	1954	American/Swiss	International Relations and Economics	2006	2016
Naïna Lal Kidwai	1957	Indian	Economics and Business Administration	2006	2014
Titia de Lange	1955	Dutch	Biochemistry	2010	2016
Jean-Pierre Roth	1946	Swiss	Economics and Finance	2010	2016
Ann M. Veneman	1949	American	Law and Public Policy	2011	2014
Henri de Castries	1954	French	HEC, Law degree and ENA	2012	2015
Eva Cheng	1952	Chinese	Business Administration, History	2013	2016

(a) For more complete information on qualifications: please refer to individual CVs on www.nestle.com/investors/corporategovernance
(b) As from 2014, all Board members will be elected annually in accordance with the revised Swiss Corporate law

3.1.1 Management tasks of the members of the Board of Directors
With the exception of Paul Bulcke, all members of the Board of Directors are non-executive members. Peter Brabeck-Letmathe is active Chairman and has certain responsibilities for the direction and control of the Group including Nestlé Health Science and Nestlé's engagements with L'Oréal, Galderma and Laboratoires innéov.

3.1.2 Information on non-executive members of the Board of Directors
With the exception of Peter Brabeck-Letmathe, all non-executive members of the Board of Directors are independent, were not previously members of the Nestlé management and have no important business connections with Nestlé.

3.1.3 Cross-involvement
Peter Brabeck-Letmathe, Paul Bulcke and Jean-Pierre Meyers are on the Board of Directors of both Nestlé and L'Oréal.

1.2 Significant shareholders

During 2013, the Company published on the electronic publication platform of the SIX Swiss Exchange disclosure notifications pertaining to the holding of Nestlé S.A. shares by Norges Bank (the Central Bank of Norway), Norway. Their holding reached the threshold of 3% on 17 June 2013 and fell below the threshold of 3% on 9 July 2013.

With the exception of BlackRock, Inc., New York, which on 17 December 2009 announced holding, together with affiliates, directly or indirectly 3.7% of Nestlé S.A.'s share capital at that time, Nestlé S.A. is not aware of any shareholder holding Nestlé S.A. shares in excess of 3% of the share capital.

With respect to nominees, Chase Nominees Ltd, London, was a registered Nominee N (refer to point 2.6.3. below) of 364 222 921 shares, i.e. 11.3% of the shares of the Company as at 31 December 2013. At the same date, Citibank N.A., London, as depositary for the shares represented by American Depositary Receipts, was the registered holder of 243 575 492 shares, i.e. 7.6% of the shares of the Company. Also on 31 December 2013, Nortrust Nominees Ltd, London, was a registered Nominee N of 114 199 949 shares of the Company, representing 3.6% of the shares. Further, Mellon Bank N.A., Everett, was a registered Nominee N of 100 408 608 shares, i.e. 3.1% of the shares of the Company as at 31 December 2013.

1.3 Cross-shareholdings

The Company is not aware of cross-shareholdings exceeding 5% of the capital or voting rights on both sides.

2. Capital structure

2.1 Capital

The ordinary share capital of Nestlé S.A. is CHF 322 480 000. The conditional share capital is CHF 10 000 000. Nestlé S.A. does not have any authorised share capital.

2.2 Conditional capital

The share capital may be increased in an amount not to exceed CHF 10 000 000 by issuing up to 100 000 000 registered shares with a nominal value of CHF 0.10 each through the exercise of conversion rights and/or option rights granted in connection with the issuance by Nestlé or one of its subsidiaries of newly or already issued convertible debentures, debentures with option rights or other financial market instruments. Thus the Board of Directors has at its disposal a flexible instrument enabling it, if necessary, to finance the activities of the Company through convertible debentures.

For a description of the group of beneficiaries and of the terms and conditions of the issue of conditional capital, refer to art. 3bis of the Articles of Association of Nestlé S.A.

2.3 Changes in capital

The share capital was reduced twice in the last three financial years as a consequence of Share Buy-Back Programmes launched by the Company; the resulting cancellations of shares were approved at the Annual General Meetings of 14 April 2011 and 19 April 2012.

In 2011, the share capital was reduced by 165 000 000 shares to CHF 330 000 000.

In 2012, the Annual General Meeting approved a further reduction of the share capital by 75 200 000 shares to CHF 322 480 000.

For the breakdown of capital ("equity") for 2013, 2012 and 2011 see the changes in equity in the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013 and 2012.

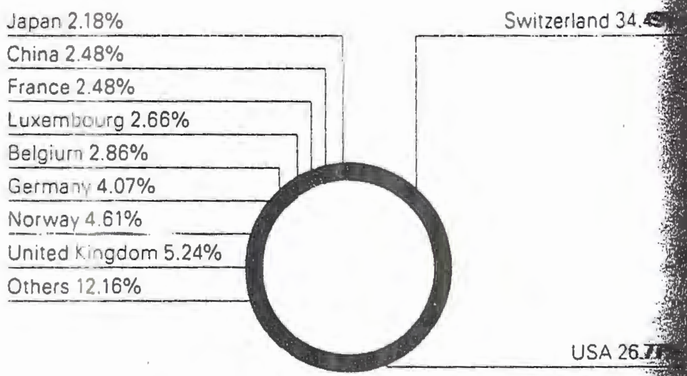
Situation at 31 December 2013

(1) The full Board of Directors Regulations and Committee Charters are published on www.nestle.com/investors/corporategovernance.
(2) The term Executive Committee, as used in the SIX Directive, is replaced by Executive Board throughout this document.

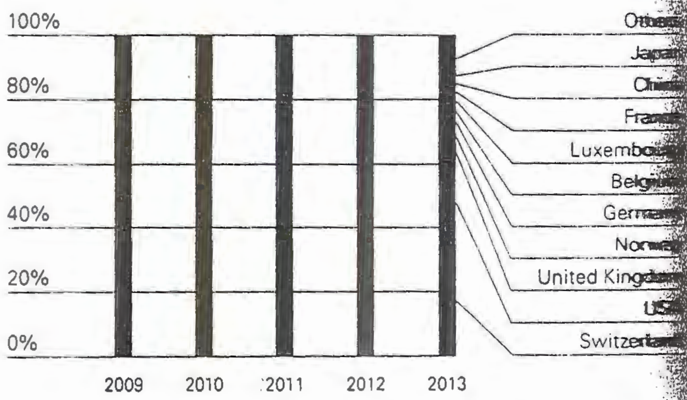
Our human rights due diligence programme based on the UN Framework on Business and Human Rights focussed on risk and impact assessments, training, monitoring and stakeholder engagement.

Compliance means we will not sacrifice our principles and values for short-term success. Conditioned upon strong compliance, we aim to run our business sustainably and for the long term. We aim to create shared value.

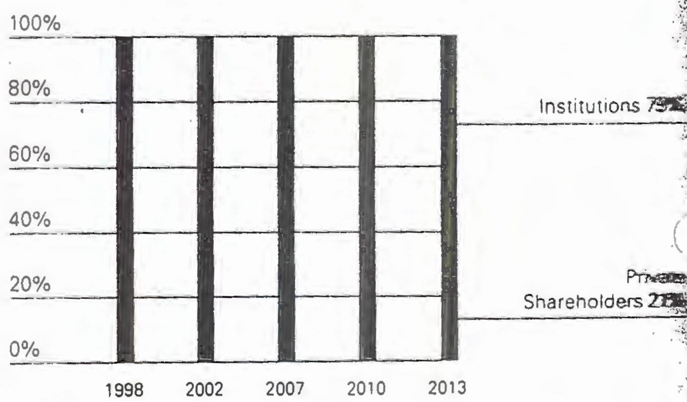
Shareholders by geography (a)



Distribution of Share Capital by geography (a)



Share Capital by Investor Type, long-term evolution (a)



(a) Percentage derived from total number of registered shares. Registered shares represent 61.6% of the total share capital. Statistics are rounded as of 31.12.2013.

Our *Corporate Governance Report* describes how our governance ensures the effectiveness of our Board.

Our *Compensation Report* explains our compensation system and is submitted annually to a separate advisory vote of our shareholders.

We are actively engaged in the development of Swiss law and governance practices. In 2013, focus was on preparing for the implementation of new Swiss governance legislation going into effect next year. Nestlé aims to be an early adopter of various new governance practices demonstrating our commitment to be at the forefront of good governance in Switzerland. We expect to submit a pertinent revision of our Articles of Association to our upcoming Annual General Meeting.

We will maintain our commitment in our Articles of Association to aim for long-term, sustainable value creation.

Compliance

Compliance forms the basis of how we do business and is the foundation on which we engage with society. Compliance at Nestlé refers to our own commitments in Nestlé policies across all our *Corporate Business Principles* as well as all applicable laws.

While responsibility for compliance is assigned to the markets as per our Custodian Concept, a dedicated corporate Compliance function and a cross-functional Compliance Committee define the framework, facilitate the coordination between the relevant support functions and provide guidance and best practices in a holistic approach to Governance, Risk and Compliance (GRC). Market Compliance Committees ensure a consistent approach and help identify local compliance priorities.

The right commitment and tone at the top foster a strong, principles-based compliance culture. Our *Corporate Business Principles*, our *Management and Leadership Principles*, our *Code of Business Conduct* and our *Supplier Code* are the foundations of our cross-functional Corporate Compliance Programme. Awareness campaigns including our 'We make Nestlé campaign' and regular risk assessments help us in their continuous implementation. In our performance evaluations, compliance is linked to 'how' goals were accomplished.

In 2013, we re-emphasized compliance with our *Code of Business Conduct* with our e-learning tool on integrity and a revised anti-bribery e-learning tool supporting the Markets' training efforts. Our anti-trust and fair competition training was stepped up with an upgraded e-learning tool and physical training. We re-emphasized our integrated approach to GRC.

Compliance is regularly monitored by our corporate functions, internal and external audit, as well as through our CARE audit programme relying on independent external auditors. The CARE programme was extended to include pillars on human rights, labour practices and security. 150 audits were conducted in 2013 and gaps were addressed.

Our integrity reporting system went live globally to deal with compliance related grievances, complementing the 'whistleblower procedure' foreseen in our *Code of Business Conduct* and our dedicated Ombudsman system to deal with grievances related to the World Health Organization Code of Marketing of Breast-milk Substitutes. 620 messages were received by the end of September 2013 and all complaints were investigated.

We foster a common understanding of compliance across the functions and help markets identify local compliance priorities based on seven elements, including the verification of appropriate principles and policies, adequate internal controls, effective structures, monitoring and reporting, consequence management and above all the right culture and top level commitment.

Conditions of work and employment, our responsible sourcing audit programme, legal compliance in particular with food and consumer law, financial regulatory compliance, data management and fraud prevention were other focus areas.

Our WHO Code Compliance programme covers all Nestlé operations involved in the marketing of infant nutrition products. We adhere to the decisions of all governments regarding the application of the WHO Code in their countries and voluntarily apply the WHO Code in all developing countries. A special focus was on working with Wyeth Nutrition to align our policy and management systems in all higher-risk countries and on the areas identified through the FTSE4Good verification process. Our inclusion in the FTSE4Good index is a testimony to our commitment.

Corporate Governance and Compliance

Board of Directors of Nestlé S.A.
at 31 December 2013

Corporate Governance

We engage with society on the basis of strong principles of governance and compliance that provide the framework of how we do business. The Chairman and the CEO ensure the tone of good governance at Board level and below.

The Board regularly solicits input from investors, proxy advisors and other stakeholders, and reviews its governance on the basis of new legal requirements and best practices. As Nestlé has a highly diversified ownership structure, our dialogue with investors includes shareholder surveys, investor roundtables, analyst and engagement calls and bilateral meetings, pursing a holistic approach that manages both their financial and governance expectations.

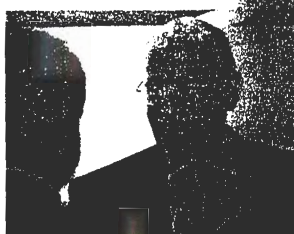
Good governance helps us maintain trust with our employees, investors, governments, NGOs, our customers, consumers and other stakeholders. Without good governance and compliance we cannot reach our goal of doing business sustainably and in a way that creates shared value for society.

In our *Nestlé in Society* report we demonstrate how we engage with society at large.

Our *Annual Report* includes our financial and nonfinancial commitments on governance, environmental, social, ethical and sustainability in line with the UN Global Compact Principles for Responsible Investment and the Global Reporting Initiative.


Peter Brabeck-Letmathe


Paul Bulcke


Andreas Koopmann

Helmut O. Maucher
Honorary Chairman

David P. Frick
Secretary to the Board

KPMG SA Geneva branch
Independent auditors
Term expires 2014 [1]

Peter Brabeck-Letmathe [2,4]
Chairman
Term expires 2016 [1]

Paul Bulcke [2]
Chief Executive Officer
Term expires 2014 [1]

Andreas Koopmann [2,3,4]
1st Vice Chairman
Chairman, Georg Fischer AG
Term expires 2014 [1]

investment: to do more with what we have; to further leverage our assets, our scale and our capabilities by working smarter. This will result in lower capital investment and a further reduction in structural costs. The benefits will be evident already in 2014, with a significant decrease in capital investment, compared to 2013.

The Board's priorities included reviews of our global business portfolio in the context of our Nutrition, Health and Wellness strategy, of our past capital investments and our future needs, and of gender balance and diversity at Nestlé. Additionally, the Board of Directors spent considerable time analyzing and discussing the long-term strategic direction of your company and elaborated an enlarged vision of its strategy for the future. Our long-term strategic direction is to be the leader in Nutrition, Health and Wellness. We expanded the boundaries of nutrition with the creation of Nestlé Health Science in 2011. We are now expanding the foundation of health and wellness, with our announcement on 11th February 2014 of the acquisition of the 50% of Galderma that we did not already own, into the field of specialised medical skin treatments by setting up Nestlé Skin Health S.A.

The biggest priority, however, was to understand what the significant changes in the Swiss legislative framework for corporates would mean for your company, including the so-called Minder Initiative, voted into law in March 2013. The Board's aim was to keep your company as competitive as possible. Here are a few of the changes:

Each member of the Board of Directors will be re-elected on an annual basis. Previously, the Board had a staggered election process over three years, which provided a certain degree of stability. The yearly direct election of the Members of the Compensation Committee and the transfer of compensation approvals to the Annual General Meeting (AGM) also changes the dynamic between the Board and our shareholders.

The Chairman will now be elected annually by shareholders, no longer appointed by the Board. The Chairman will therefore have to dedicate more time to shareholder relations and to shorter-term issues, in addition to devoting his energies to the longer-term strategy and priorities, and to ensuring the sustainability of the business, as his role demands.

One of the tenets of the Minder Initiative was that it would empower shareholders. While about one-third of our shareholders are Swiss, about two-thirds are international, including European, American and Asian pension funds, investment trusts and sovereign wealth funds. We encourage all of them to vote at our AGM: a well-run company has shareholders who choose to be owners for the long term because they support the management and its strategy. Those shareholders will usually vote in support of the Board. It is probable, however, that shareholders [illegible] increasingly manage their additional voting responsibi[illegible] by delegating their voting decisions to international proxy advisors.

Together with the invitation to the Annual General Meeting you will find a Report of the Board explaining [illegible] revision of our Articles of Association. This aims to [illegible] both the requirements of the unique new Swiss law [illegible] international best corporate governance and comp[illegible] practices.

The new governance framework will have a sig[illegible] impact on our AGM. There will be more proposa[illegible] voted on. Compliance with the new law will be [illegible] forefront of the meeting since non-compli[illegible] severe criminal punishment, which is uni[illegible] The role of the Board, the corporate body [illegible] responsibility for your company's long[illegible] has been weakened. The AGM has be[illegible] power. We therefore encourage all [illegible] so exercise your increased authority [illegible] increased responsibility. By doing so [illegible] our tradition of being long-term foc[illegible] us deliver our Creating Shared Value [illegible] previously enshrined in our Articles [illegible] which have served us so well for a[illegible]

There were changes to the Exec[illegible] Werner Bauer, Chief Technology Off[illegible] replaced by Stefan Catsicas. John H[illegible] and was replaced as head of Nestlé [illegible] Settembri. Martial Rolland took over [illegible] Professional from Marc Caira who dec[illegible] retirement. The Board thanks Werner, J[illegible]

Letter to our shareholders

Dear fellow shareholder,

The year in review has seen significant changes in our business environment, both at home in Switzerland and in many other countries where your company is active. Switzerland has seen changes in corporate law that directly impact your company. Challenges in the Middle East, Asia, Africa and Latin America have contributed to a general slowdown in the emerging markets' growth rates. The developed markets, meanwhile, have continued to experience anaemic growth, at best. The results that we have achieved in this environment, therefore, are a tribute to our 333 000 employees, many of whom have experienced these difficult challenges first hand.

Sales were CHF 92.2 billion, with organic growth of 4.6%, incorporating real internal growth of 3.1% and pricing of 1.5%. After some years of inflation, raw material costs were subdued in 2013, and our commitment to delivering the right value propositions to our consumers resulted in a low level of pricing: our relatively strong real internal growth, considering the environment, suggests that we succeeded against market. The trading operating profit was CHF 14.0 billion and the margin increased by 20 basis points to 15.2%. This performance was achieved whilst at the same time increasing our brand support. The net profit was CHF 10.0 billion and earnings per share were CHF 3.14. Underlying earnings per share were up 11.0% in constant currencies. Operating cash flow was CHF 15.0 billion. In view of this performance and the company's strong financial position, the board is recommending a dividend per share of CHF 2.15, up 4.9% from CHF 2.05 last year.

The results in 2013 showed our determination to grow your company profitably and sustainably, allowing us to deliver over time the Nestlé Model of organic growth of 5–6% together with improvements in our trading operating profit margin and earnings per share in constant currencies and in our capital efficiency. Indeed, our average organic growth has been 6.1% over the last ten years, during which time we also consistently improved our operating profit margin. This performance reflects a focus both on our shorter-term performance – seeking to grow faster than our markets – and on the longer-term – making the right decisions to ensure sustainable profitable growth into the future.

Each year is a challenge in its own way, and 2013 was no different. A more difficult trading environment required an intense focus on ensuring we maintained our edge in the market. In 2013, guided by our strategic roadmap, we considered how we could work smarter to deliver greater value for consumers and for you, our fellow shareholders. We wanted to ensure we were agile enough to maximise the opportunities presented by today's fast-changing environment.

The roadmap has aligned our people, wherever they are in the world, whatever activity they work in, behind a set of firm priorities which help us deliver our promise to be the leader in Nutrition, Health and Wellness.

The intrinsic value of our nutrition agenda will increase as populations expand, healthcare challenges increase and related costs multiply. Our leadership brings responsibility, including to be at the cutting edge of science and to use our know-how to contribute to solutions on problems ranging from malnutrition to obesity. It also means taking business risks by pioneering new opportunities, knowing that some may not work. Equally, it means being sufficiently present in consumers' lives to be able to make a difference.

We also need to make the right choices. For example, whilst we see an exciting future role for personalised nutrition in managing chronic illness, we decided that our personalised weight management business, Jenny Craig, would be better served by different ownership and have divested it. Making the right choices enables us to put our best people and resources behind our best opportunities. We can focus investment more precisely, move faster and be more agile and responsive, all of which are critical to winning in today's more complex, more competitive world.

We will be able to be faster and more responsive by moving from managing complexity to mastering it. By doing so we will be able to leverage our size to create further scale benefits and increased competitive advantage. One advantage that scale gives us is the ability to keep one eye on the longer-term, even as we navigate through shorter-term challenges. That means continuing to invest aggressively in capacities, capabilities, in R&D and our brands. In fact, 2013 saw investment in all these areas at levels that are among the highest in our history and in the industry. The opportunity for us now is to exploit that

Nestlé in society

10
We have added 10 new commitments in nutrition, water, rural development, sustainability and compliance

7789
We renovated 7789 products for nutrition or health considerations

Policy changes
We have renewed our nutritional policies to drive the further reduction of salt, sugars, saturated fats and trans fats in our products

FTSE4Good
We remain the only infant formula manufacturer included in FTSE's responsible investment index, based on our performance in human rights, labour rights, responsible marketing of breast-milk substitutes and more

167 billion
We provided over 167 billion servings of fortified products

Leader
We were ranked number one by the charity Oxfam in its 2013 scorecard, Behind the Brands. The survey scored 10 food and beverage companies on their efforts to improve food security

–33%
We reduced overall water withdrawals per tonne of product by one-third since 2005

Top 3
In March 2013, we were ranked one of the top 3 global food and beverage manufacturers in the Access to Nutrition Index

300000
We trained 300000 farmers through capacity-building programmes

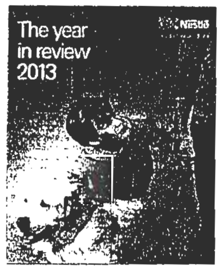
Number 1
We achieved leadership for our industry group in the Dow Jones Sustainability Index 2013, and achieved the maximum score in the CDP Climate Performance Leadership Index

66594
We reduced 66594 tonnes of packaging material, saving CHF 158 million

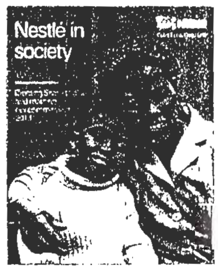
–7.4%
We achieved an absolute reduction in direct GHG emissions of 7.4% since 2005

Contents

Accompanying reports



The year in review 2013



Nestlé in society
Creating Shared Value and meeting our commitments 2013

All sections should be read in connection with the Consolidated Financial Statements of the Nestlé Group 2013. All 2012 figures have been restated following the accounting changes described in Note 1 – Accounting policies (page 89), and adjusted following the final valuation of the Wyeth Nutrition acquisition (page 140).

အကြောင်းအရာ။ **နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ခွင့်ပြုခဲ့သည့်လုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်းကိစ္စ**

၁။ Nestle Myanmar Limited အား အစားအစာနှင့်အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရက်နေ့တွင် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် ၊ ၈၅၂ /၂၀၁၄ ဖြင့် ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည်။

၂။ အထက်ပါလုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်၍ ဝန်ထမ်းရေး၊ ကုန်သွယ်ရေးနှင့် အကောက်ခွန်ဆိုင်ရာကိစ္စများတွင် လိုအပ်သလို ဆောင်ရွက်နိုင်ပါရန် ခွင့်ပြုမိန့်၊ ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အဆိုပြုချက် အပြည့်အစုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့အပ်ပါသည်။

ရဲညွန့်
ညွှန်ကြားရေးမှူး

စာအမှတ်၊ ရက-၂ / န-၁၀၆ / ၂၀၁၄ (၀ ၁၆)
ရက်စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဒီဇင်ဘာလ ၃၀ ရက်

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုလုပ်ငန်းများကြီးကြပ်ရေးဌာနခွဲ –
ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးရုံးခွဲ (OSS)

မိတ္တူ
ရုံးလက်ခံ

Proposal to monitor & OSS

မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေ

အစုရှယ်ယာများဖြင့် ပေးရန်တာဝန် ကန့်သတ်ထားသော အများနှင့် မသက်ဆိုင်သည့်ကုမ္ပဏီ

နက်စ်လေ မြန်မာလီမိတက်

၏

သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်း

နှင့်

သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်းများ

♦♦♦♦

THE MYANMAR COMPANIES ACT

PRIVATE COMPANY LIMITED BY SHARES

Memorandum Of Association

AND

Articles Of Association

OF

Nestle Myanmar Limited

ကုမ္ပဏီ၏ လုပ်ငန်းရည်ရွယ်ချက်များ

၁။ အစားအစာနှင့်အဖျော်ယမကာပစ္စည်းများ ထုတ်လုပ်ခြင်း၊ ရောင်းချခြင်း၊ လက်ကားရောင်းချခြင်း၊ လက်လီရောင်းချခြင်းနှင့် ၄င်းထုတ်ကုန် ပစ္စည်းများကို စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ၊ ဖြန့်ချီသူများနှင့် ပို့ကုန်လုပ်ငန်းရှင်များသို့ ဖြန့်ဖြူးခြင်း။

၂။ ကုန်ကြမ်းများ၊ မပြုပြင်ရသေးသော (သို့) အနည်းငယ်သာပြုပြင်ထားသော ကုန်ကြမ်းများ၊ အမှတ်တံဆိပ်နှင့် ကုန်ပစ္စည်းထုပ်ပိုးမှုအတွက် အသုံးပြုရန် ကုန်ကြမ်းများ၊ စက်ပစ္စည်းများ၊ ကိရိယာတန်ဆာပလာများနှင့် ထုတ်လုပ်မှုလုပ်ငန်းစဉ်တွင် အသုံးပြုမည့် အခြားသောပစ္စည်းများ ကိုတင်သွင်းခြင်း။

၃။ ထုတ်ကုန်ပစ္စည်းများကို နိုင်ငံခြားသို့ ရောင်းချခြင်း၊ ဖြန့်ဖြူးခြင်းနှင့်တင်ပို့ခြင်း။

၄။ မြန်မာနိုင်ငံရှိ Nestle ကုန်ပစ္စည်းများအား လက်လီရောင်းချသူများ၊ လက်ကားရောင်းချသူများ၊ တင်သွင်းသူများနှင့် ဖြန့်ချီသူများကို ရုံးလုပ်ငန်း၊ စီးပွားရေး၊ အကြံပေးရေး၊ ဝယ်ယူရေး၊ ထောက်ပံပို့ဆောင်ရေး၊ ကုန်ပစ္စည်းသိုလှောင်ရေး၊ ကုန်ပစ္စည်းစီးဆင်းမှုချောမွေ့ရေးဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲခြင်း၊ အလုံးစုံအရည်အသွေး စီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် အခြားသောအထောက်အကူပြုရေးတို့နှင့် ဆိုင်သော ဝန်ဆောင်မှုများပေးခြင်း။

၅။ Nestle ကုန်ပစ္စည်းများအတွက်ကြော်ငြာနှင့် အရောင်းမြှင့်တင်ခြင်း၊ ကုန်အမှတ်တံဆိပ်စီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် ကာကွယ်ခြင်းလုပ်ငန်းများ လုပ်ဆောင်ခြင်းနှင့် ကုန်ပစ္စည်းဆိုင်ရာ သတင်းအချက်အလက်များကိုစီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် ထောက်ပံ့ပေးခြင်း။

(၂) ကုမ္ပဏီမှ သင့်လျော်လျှောက်ပတ်သည်ဟု ယူဆပါက ကုမ္ပဏီ၏ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းတွင် အကျိုးရှိစေရန် အတွက်မည်သည့် ပုဂ္ဂိုလ်၊ စီးပွားရေးအဖွဲ့အစည်း၊ကုမ္ပဏီ၊ ဘဏ် သို့မဟုတ် ငွေကြေးအဖွဲ့အစည်းထံမှ မဆို ငွေချေးယူရန်။

ခြွင်းချက် - ကုမ္ပဏီသည် အထက်ဖော်ပြပါ ရည်ရွယ်ချက်များကို ပြည်ထောင်စု သမ္မတ မြန်မာနိုင်ငံတော် အတွင်း၌ဖြစ်စေ၊

အခြား မည်သည့် အရပ်၌ဖြစ်စေအချိန်ကာလအလိုက် တည်မြဲနေသော တရား ဥပဒေများ၊ အမိန့်ကြော်ငြာစာများ၊ အမိန့်များက ခွင့်ပြုထားသည့် လုပ်ငန်းများမှ အပ အခြားလုပ်ငန်းများကို လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်ခြင်း မပြုပါ။ ထို့အပြင် ပြည်ထောင်စု သမ္မတ မြန်မာနိုင်ငံတော် အတွင်း၌ အချိန်ကာလ အားလျော်စွာ တည်မြဲနေသည့် တရားဥပဒေ ပြဋ္ဌာန်းချက်များ၊ အမိန့်ကြော်ငြာစာများ၊အမိန့်များနှင့် လျော်ညီသင့်တော်ခြင်း သို့မဟုတ်၊ ခွင့်ပြုထားခြင်းရှိမှသာလျှင် လုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်မည်ဟု ခြွင်းချက်ထားရှိပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေ

အစုရှယ်ယာများဖြင့် ပေးရန်တာဝန် ကန့်သတ်ထားသော အများနှင့် မသက်ဆိုင်သည့်ကုမ္ပဏီ

နက်စ်လေ မြန်မာလီမိတက်

၏

သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်းများ

♦♦♦♦♦♦♦♦

၁။ ဤသင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်းနှင့် လိုက်လျောညီထွေမဖြစ်သည့် စည်းမျဉ်းများမှအပ၊ မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေ နောက်ဆက်တွဲ ပထမဇယားပုံစံ 'က' ပါ စည်းမျဉ်းများသည် ဤကုမ္ပဏီနှင့် သက်ဆိုင်စေရမည်။ မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေပုဒ်မ ၁၇(၂)တွင် ဖော်ပြပါရှိသည့် မလိုက်နာမနေရ စည်းမျဉ်းများသည် ဤကုမ္ပဏီနှင့် အစဉ်သဖြင့် သက်ဆိုင်စေရမည်။

အများနှင့်မသက်ဆိုင်သောကုမ္ပဏီ

၂။ ဤကုမ္ပဏီသည်အများနှင့် မသက်ဆိုင်သည့် ကုမ္ပဏီဖြစ်၍ အောက်ပါသတ်မှတ်ချက်များသည် အကျိုးသက်ရောက်စေရမည်။

(က) ဤကုမ္ပဏီက ခန့်အပ်ထားသော ဝန်ထမ်းများမှအပ၊ ဤကုမ္ပဏီ၏အစုရှင်အရေအတွက်ကို ငါးဆယ်အထိသာကန့်သတ်ထားသည်။

(ခ) ဤကုမ္ပဏီ၏ အစုရှယ်ယာ သို့မဟုတ် ဒီဘင်ချာ သို့မဟုတ် ဒီဘင်ချာစတော့(ခ်) တစ်ခုခုအတွက် ငွေထည့်ဝင်ရန်အများပြည်သူတို့အား ကမ်းလှမ်းခြင်းမပြုလုပ်ရန် တားမြစ်ထားသည်။

မ, တည် ရင်းနှီးငွေနှင့် အစုရှယ်ယာ

၃။ ကုမ္ပဏီ၏သတ်မှတ်ရင်းနှီးမ,တည်ငွေရင်းသည် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၅၀၀၀၀၀၀ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ငါးသန်းတိတိ) ဖြစ်၍ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၁၀ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ တစ်ဆယ်တိတိ) တန် ရှယ်ယာပေါင်း (၅၀၀၀၀၀) ခွဲထားပါသည်။ ကုမ္ပဏီ၏ ရင်းနှီးငွေကို ကုမ္ပဏီ၏ စည်းမျဉ်းများနှင့် လက်ရှိတရားဝင်တည်ဆဲဖြစ်နေသော တရားဥပဒေ ပြဋ္ဌာန်းချက်များနှင့်အညီ အထွေထွေသင်းလုံးကျွတ် အစည်းအဝေး၌ တိုးမြှင့်နိုင်ခွင့်၊ လျှော့ချနိုင်ခွင့်နှင့် ပြင်ဆင် နိုင်ခွင့် အာဏာရှိစေရမည်။

၄။ မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်များကို မထိခိုက်စေဘဲ အစုရှယ်ယာများသည် ဒါရိုက်တာများ၏ကြီးကြပ်ကွပ်ကဲမှု အောက်တွင်ရှိစေရမည်။ ၎င်းဒါရိုက်တာများသည် သင့်လျော်သော ပုဂ္ဂိုလ်များအား သတ်မှတ်ချက် အခြေအနေ တစ်စုံတစ်ရာဖြင့် အစုရှယ်ယာများကို ခွဲဝေချထားခြင်း သို့မဟုတ် ထုခွဲရောင်းချခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်နိုင်သည်။

၈။ ဒါရိုက်တာများသည် ၎င်းတို့အနက်မှ ဘစ်ဦးကို မန်နေဂျင်းဒါရိုက်တာ အဖြစ် အချိန်အခါအလိုက် သင့်လျော်သော သတ်မှတ်ချက်များ၊ ဉာဏ်ပူဇော်ခများဖြင့် ခန့်ထားရမည်ဖြစ်ပြီး အခါအားလျော်စွာ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့က ပေးအပ်သော အာဏာများ အားလုံးကို ၎င်းက အသုံးပြုနိုင်သည်။

၉။ ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်မြောက်ရန် လိုအပ်သော အစုရှယ်ယာ ပိုင်ဆိုင်မှု မရှိပါ။ မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေ ဇယားပုံစံ(က)ပါ စည်းမျဉ်းအပိုဒ် ၇၀ ဖြင့် အကျုံးမဝင်စေရ။

၁၀။ အစုရှယ်ယာများ လွှဲပြောင်းရန် တင်ပြချက်ကို မည်သည့် အကြောင်းပြချက်မျှမပေးဘဲ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့သည် ၎င်းတို့၏ပြည့်စုံ၍ ချုပ်ချယ်ခြင်းကင်းသော ဆင်ခြင် တွက်ဆမှုဖြင့် မှတ်ပုံတင်ရန် ငြင်းဆိုနိုင်သည်။

ဒါရိုက်တာများ၏ ဆောင်ရွက်ချက်များ

၁၁။ ဒါရိုက်တာများသည် ၎င်းတို့သင့်လျော်သည် ထင်မြင်သည့်အတိုင်း လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရန် တွေ့ဆုံဆွေးနွေးခြင်း၊ အစည်းအဝေးရွှေ့ဆိုင်းခြင်း၊ အချိန်မှန်စည်းဝေးခြင်း၊ အစည်းဝေးအထမြောက်ရန် အနည်းဆုံး ဒါရိုက်တာဦးရေသတ်မှတ်ခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်နိုင်သည်။ အစည်းအဝေး အထမြောက်ရန် လိုအပ်သော ဒါရိုက်တာဦးရေမှာ စုစုပေါင်း ဒါရိုက်တာများမှ အများစု ကိုယ်တိုင်ဖြစ်စေ (သို့မဟုတ်) ၎င်း၏ကိုယ်စားလှယ်မှဖြစ်စေတက်ရောက်ရမည်။ ဒါရိုက်တာအစည်းအဝေးများတွင် အစည်းအဝေးစတင်ချိန်နှင့် ကိစ္စရပ်တစ်ခုခုအတွက် မဲခွဲဆုံးဖြတ်မည့်အချိန်တွင် အစည်းအဝေး အထမြောက်ရန် လိုအပ်သော ဒါရိုက်တာဦးရေမပြည့်မီပါက မည်သည့် ကိစ္စရပ်ကို မျှဆောင်ရွက်ခြင်းမပြုရ။ မည်သည့် ကိစ္စများကိုမဆို မဲခွဲဆုံးဖြတ်ရာတွင် မဲအရေအတွက် တူနေပါက သဘာပတိသည် ဒုတိယမဲ သို့မဟုတ် အနိုင်မဲကို ပေးနိုင်သည်။

၁၁-က။ ဒါရိုက်တာများသည် မည်သည့်အချိန်တွင်မဆို လိုအပ်ပါက ၎င်းအတွက် ကိုယ်စားလှယ်ခန့်အပ်နိုင်ခွင့်နှင့် ထိုခန့်အပ်ထားသော ကိုယ်စားလှယ်အား ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ်မှ ရုပ်စဲနိုင်ခွင့်ရှိသည်။ ဤအပိုဒ် ၁၁ က နှင့် အညီခန့်အပ်နိုင်ရန်အတွက် အစုရှယ်ယာရှင်များသည် ၎င်းတို့၏ ခန့်အပ်နိုင်သော အခွင့်အရေးအား အာဏာသက်ရောက်စေရန်အလို့ငှာ အစုရှယ်ယာရှင်များအစည်းအဝေးတွင် ချမှတ်ရမည့် အထူးအစည်းအဝေးဆုံးဖြတ်ချက်ချမှတ်ခြင်းအပါအဝင် မဲပေးခြင်းနှင့် ၎င်း တို့၏ ထိန်းချုပ်ပိုင်ခွင့် ဆိုင်ရာ လုပ်ပိုင်ခွင့်များကျင့်သုံးခြင်းကို ဆောင်ရွက်ပေးရမည်။ ထို ကိုယ်စား ဒါရိုက်တာသည် ဒါရိုက်တာအဖြစ်တာဝန်ထမ်းဆောင်နေစဉ်တွင် ၎င်းအား ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ်ခန့်အပ်သော ဒါရိုက်တာမရှိပါက ဒါရိုက်တာအစည်းအဝေးအတွက် နို့တစ်စာများ လက်ခံပိုင်ခွင့်၊ ထို ဒါရိုက်တာအစည်းအဝေးများသို့ တက်ရောက်ပိုင်ခွင့် နှင့် မဲပေးပိုင်ခွင့်၊ ၎င်းအား ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ် ခန့်အပ်သော ဒါရိုက်တာ၏ လုပ်ပိုင်ခွင့်များ၊ အခွင့်အရေးများ၊ တာဝန်များနှင့် အာဏာများ၊ ၎င်း ဒါရိုက်တာ၏ ဆောင်ရွက်ရန်ရှိသည်များအားလုံးကို ဆောင်ရွက်ပိုင်ခွင့် ရှိသည်။ ထို့အပြင် မည်သည့် ဒါရိုက်တာအစည်းအဝေးတွင်မဆို ၎င်းအား ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ်ခန့်အပ်သော ဒါရိုက်တာအတွက် မဲပေးပိုင်ခွင့်ရှိပြီး ထိုကိုယ်စား ဒါရိုက်တာသည် ဒါရိုက်တာတစ်ဦးထက်ပိုပြီး ကိုယ်စားပြုပါက ထို ဒါရိုက်တာအားလုံးအတွက် မဲတစ်မဲစီ ပေးပိုင်ခွင့်ရှိသည်။

၁၂။ ဒါရိုက်တာများ၏အစည်းအဝေးကို မည်သည့် ဒါရိုက်တာကမဆို အချိန်မရွေး ခေါ်နိုင်သည်။

(၅) မန်နေဂျာများ၊ အတွင်းရေးမှူးများ၊ အေးဂျင့်များ၊ စာရေးများ၊ ကိုယ်စားလှယ်များနှင့် ဝန်ထမ်းများကို အမြဲတမ်း ယာယီ သို့မဟုတ် အထူးကိစ္စရပ်များအတွက် ခန့်ထားခြင်း၊ ရပ်စဲခြင်း၊ ဆိုင်းငံ့ခြင်းများအတွက်လည်းကောင်း၊ အဆိုပါ ပုဂ္ဂိုလ်တို့၏ တာဝန်များ၊ အာဏာများ၊ လစာငွေများ၊ အခြားငွေကြေးများကို သတ်မှတ်ရာ၌ လည်းကောင်း၊ အာမခံပစ္စည်းများ၏ တောင်းခံရာ၌လည်းကောင်း သင့်လျော်သလိုဆောင်ရွက်ရန်၊ ထို့အပြင် အဆိုပါကိစ္စများအတွက် ကုမ္ပဏီ၏ မည်သည့်အရာရှိကိုမဆို ကိစ္စရပ်အားလုံးကိုဖြစ်စေ၊ တစ်စိတ်တစ်ဒေသ ကိုဖြစ်စေ ဒါရိုက်တာများ၏ ကိုယ်စားဆောင်ရွက်နိုင်ရေးအတွက် တာဝန်လွှဲအပ်ရန်။

(၆) ဤကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာတစ်ဦးအား ဒါရိုက်တာရာထူးနှင့်တွဲဖက်၍ မန်နေးဂျင်းဒါရိုက်တာ၊ အထွေထွေ မန်နေဂျာ၊ အတွင်းရေးမှူး သို့မဟုတ် ဌာနခွဲမန်နေဂျာအဖြစ်ခန့်ထားရန်။

(၇) မည်သည့် အစုရှင်ထံမှမဆို ၎င်းတို့၏ အစုရှယ်ယာများ အားလုံးကိုဖြစ်စေ၊ အချို့အဝက်ကိုဖြစ်စေ စွန့်လွှတ်ခြင်းအား သဘောတူညီသော စည်းကမ်းချက်များဖြင့် လက်ခံရန်။

(၈) ဤကုမ္ပဏီကပိုင်ဆိုင်သော သို့မဟုတ် ပိုင်ဆိုင်ခွင့်ရှိသော သို့မဟုတ် အခြားအကြောင်းများကြောင့်ဖြစ်သော မည်သည့်ပစ္စည်းကိုမဆို ကုမ္ပဏီ၏ကိုယ်စား လက်ခံထိန်းသိမ်းထားရန်အတွက် မည်သည့်ပုဂ္ဂိုလ် သို့မဟုတ် ပုဂ္ဂိုလ်များကိုမဆို ခန့်ထားရန်နှင့် အဆိုပါယုံမှတ်အပ်နှံခြင်းများနှင့်ပတ်သက်၍ လိုအပ်သော စာချုပ် စာတမ်းများ ချုပ်ဆိုပြုလုပ်ရန်။

(၉) ဤကုမ္ပဏီ၏ အရေးအရာများနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဤကုမ္ပဏီကပြုလုပ်သော သို့မဟုတ် ဤကုမ္ပဏီအပေါ် သို့မဟုတ် ဤကုမ္ပဏီ၏ အရာရှိများအပေါ် ပြုလုပ်သော တရားဥပဒေအရ စွဲဆိုဆောင်ရွက်မှုများကို တရားစွဲဆို၊ အရေးယူ၊ ခုခံကာကွယ်ရန် သို့မဟုတ် ခွင့်လွှတ်ရန်၊ ထို့အပြင် ဤကုမ္ပဏီက ရရန်ရှိသောကြွေးမြီများနှင့် ဤကုမ္ပဏီ အပေါ် တောင်းခံသောကြွေးမြီများနှင့် ပတ်သက်၍ ပေးဆပ်ရန် အချိန်ကာလ ရွှေ့ဆိုင်းခွင့်ပြုခြင်း သို့မဟုတ် နှစ်ဦးနှစ်ဖက်သဘောတူ ကျေအေးခြင်းများ ပြုလုပ်ရန်။

(၁၀) ဤကုမ္ပဏီက ပေးရန်ရှိသော သို့မဟုတ်ရရန်ရှိသော ငွေတောင်းခံခြင်းများကို ဖြန်ဖြေရေး ခုံသမာဓိထံသို့ ဖြေရှင်းရန်အတွက် အပ်နှံရန်အပြင်ဖြန်ဖြေရေး ခုံသမာဓိ၏ဆုံးဖြတ်ချက်အတိုင်း လိုက်နာဆောင်ရွက်ရန်။

(၁၁) ဤကုမ္ပဏီကရရန်ရှိသောတောင်းဆိုချက်၊ တောင်းခံချက်များနှင့် ကုမ္ပဏီသို့ပေးရန်ရှိသော ငွေကြေးများအတွက် ပြေစာများ ပြုလုပ်ထုတ်ပေးခြင်း၊ လျှော်ပစ်ခြင်းနှင့် အခြားသောနည်းဖြင့် စွန့်လွှတ်ခြင်းများကို ပြုလုပ်ရန်။

(၁၂) လူမွဲစာရင်းခံရခြင်း၊ ကြွေးမြီမဆပ်နိုင်ခြင်း ကိစ္စများနှင့် ပတ်သက်၍ ကုမ္ပဏီ၏ကိုယ်စားဆောင်ရွက်ရန်။

(၁၃) ငွေလွှဲစာတမ်းများ၊ ချက်လက်မှတ်များ၊ ဝန်ခံကတိစာချုပ်များ၊ ထပ်ဆင့်လက်မှတ်ရေးထိုးခြင်းများ၊ လျှော်ပစ်ခြင်းများ၊ ကန်ထရိုက်စာချုပ်များနှင့် စာရွက်စာတမ်းများကို ကုမ္ပဏီ၏ကိုယ်စား မည်သူက လက်မှတ်ရေးထိုးခွင့်ရှိသည်ကို စိစစ်သတ်မှတ်ရန်။

(၁၄) ဒါရိုက်တာများက သင့်လျော်သည်ဟု ယူဆပါက သင့်လျော်လျောက်ပတ်သော နည်းလမ်းများဖြင့် လတ်တလော အသုံးပြုရန် မလိုသေးသော ကုမ္ပဏီပိုင်ငွေများကို အာမခံ ပစ္စည်းပါသည်ဖြစ်စေ၊

ဦးရေဖြစ်သည်။ အကယ်၍ ကုမ္ပဏီ၏ငွေစာရင်းအစုရှင်အရေအတွက် နှစ်ဦးတည်းသာ ရှိသည့် ကိစ္စတွင်မူ ထိုနှစ်ဦးတည်းသည်ပင်လျှင် အစည်းအဝေး အထမြောက်ရန် သတ်မှတ်သည့် အရေအတွက်ဖြစ်စေရမည်။

(၁၅-က) မဲခွဲဆုံးဖြတ်ရာတွင် မဲပေးခြင်း ဖြင့်သာဆုံးဖြတ်ရမည်ဖြစ်ပြီး လက်ထောင်ကာ မဲခွဲခြင်း မပြုလုပ်ရ။

အမြတ်ဝေစုများ

၁၆။ သင်းလုံးကျွတ် အစည်းအဝေးတွင် ဤကုမ္ပဏီ၏အစုရှင်များအားခွဲဝေပေးမည့် အမြတ်ဝေစုကို ကြေညာရမည်။ သို့ရာတွင် အမြတ်ဝေစုသည် ဒါရိုက်တာများက ထောက်ခံသော ငွေပမာဏထက် မကျော်လွန်စေရ။ သက်ဆိုင်ရာနှစ်၏ အမြတ်ပမာဏ သို့မဟုတ် အခြားမခွဲဝေရသေးသည့် အမြတ်ပမာဏမှအပ အမြတ်ဝေစုကို ခွဲဝေမပေးရ။

ငုံးဝန်ထမ်းများ

၁၇။ ကုမ္ပဏီသည် လုပ်ငန်းရုံးတစ်ခုကို ဖွင့်လှစ်၍ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပြီး အရည်အချင်းပြည့်မီသူ ပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦးအား အထွေထွေမန်နေဂျာအဖြစ် ခန့်အပ်ရန်နှင့် အခြားအရည်အချင်းပြည့်မီသူများအား ရုံးဝန်ထမ်းများအဖြစ်ခန့်အပ် မည်ဖြစ်သည်။ လစာ၊ ခရီးသွားလာစရိတ်နှင့် အခြားအသုံးစရိတ်များကဲ့သို့သော ဉာဏ်ပူဇော်ခများနှင့် အခကြေးငွေများကို ဒါရိုက်တာအဖွဲ့က သတ်မှတ်မည်ဖြစ်ပြီး ၎င်းသတ်မှတ်ချက်များကို သင်းလုံးကျွတ် အစည်းအဝေးကအတည်ပြုရမည်။ အထွေထွေမန်နေဂျာသည် လုပ်ငန်းရုံး၏ ထိရောက်စွာလုပ်ငန်း လည်ပတ်မှု အားလုံးအတွက် တာဝန်ရှိစေရမည်ဖြစ်ပြီး မန်နေဂျင်းဒါရိုက်တာအား တာဝန်ခံ၍ ဆောင်ရွက် ရမည်။

ငွေစာရင်းများ

၁၈။ ဒါရိုက်တာများသည် သင့်လျော်သည့် ငွေစာရင်းစာအုပ်များကို အောက်ဖော်ပြပါသတ်မှတ်ချက်များနှင့်အညီ ထားသိုထိန်းသိမ်း ဆောင်ရွက်ရမည်။

(၁) ကုမ္ပဏီ၏ရငွေ၊ သုံးငွေများ၏ပမာဏနှင့် ၎င်းရငွေ၊ သုံးငွေများဖြစ်ပေါ်ခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်းသည့်အကြောင်း ကိစ္စများ။

(၂) ကုမ္ပဏီ၏ ကုန်ပစ္စည်းများ ရောင်းချခြင်းနှင့် ဝယ်ယူခြင်းများ။

(၃) ဤကုမ္ပဏီ၏ ရရန်ပိုင်ခွင့်နှင့်ပေးရန် တာဝန်များ။

၁၉။ ငွေစာရင်းစာအုပ်အားလုံးကို ဤကုမ္ပဏီ၏ မှတ်ပုံတင်ထားသော လုပ်ငန်းရုံးများ သို့မဟုတ် ဒါရိုက်တာများက သင့်လျော်သည်ဟု ထင်မြင်ယူဆသော အခြားနေရာများတွင် သိမ်းဆည်းထားရမည်ဖြစ်ပြီး၊ ရုံးချိန်အတွင်း၌ ဒါရိုက်တာများက စစ်ဆေးနိုင်ရန် ပြသထားရမည်။

အောက်တွင် အမည်၊ နိုင်ငံသား၊ နေရပ်နှင့် အကြောင်းအရာစုံလင်စွာပါသော ဇယားတွင် လက်မှတ်ရေးထိုးသူ ကျွန်ုပ်တို့ ယှဉ်တွဲ၍ပြထားသော အစုရှယ်ယာများကို ကုမ္ပဏီ၏ မတည်ရင်းနှီးငွေတွင် ထည့်ဝင်ရယူကြရန် သဘောတူကြပါသည်။ ကိုယ်စီကိုယ်ငှသည့် ဤအသင်းအဖွဲ့မှတ်တမ်းအရ ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖွဲ့စည်းရန် လိုလားသည့်အလျောက် ကျွန်ုပ်တို့၏ အမည်အသီးသီးနှင့်

စဉ်	အစုထည့်ဝင်သူများ၏ အမည်၊ နေရပ်လိပ်စာနှင့် အလုပ်အကိုင်	နိုင်ငံသားနှင့် အမျိုးသား မှတ်ပုံတင်အမှတ်	ဝယ်ယူသော အစုရှယ်ယာ ဦးရေ	ထိုးမြဲလက်မှတ်
1	Nestle S.A. (Avenue Nestle 55, Vevey, Vaud, CH-1800, Switzerland) Incorporated in Switzerland Represented by ============== Mr. Wayne Russell England (22/3 Soi Sukhumvit 18, Sukhumvit Road, Klong Toey, Bangkok 10110, Thailand)	Switzerland Reg. No. CH-550-67293-5 Australian M9055939	၄၇၅၀၀၀	
2	Mr. Aung Maw Thein (No. 43, Inyamyaing Road, Bahan Township, Yangon, the Republic of the Union of Myanmar)	NRC 12/MaYaKa (N)044833	၂၅၀၀၀	

ရန်ကုန်။ နေ့စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် လ၊ ( )ရက်။

အထက်ပါလက်မှတ်ရှင်များသည် ကျွန်ုပ်တို့၏ရှေ့မှောက်တွင် လက်မှတ်ရေးထိုးကြပါသည်။

THE MYANMAR COMPANIES ACT

PRIVATE COMPANY LIMITED BY SHARES

MEMORANDUM OF ASSOCIATION

OF

NESTLE MYANMAR LIMITED

I. The name of the Company is **NESTLE MYANMAR LIMITED.**

II. The registered office of the Company will be situated in the Union of Myanmar.

III. The objects for which the Company is established are as on the next page.

IV. The liability of the members is limited.

V. The authorized capital of the Company is USD5,000,000 (United States Dollar Five Million Only) divided into 500,000 shares of USD10 (United States Dollar Ten Only) each, with power in General Meeting either to increase, reduce or alter such capital from time to time in accordance with the regulations of the Company and the legislative provisions for the time being in force in this behalf.

We, the several persons, whose names, nationalities, addresses and descriptions are subscribed below, are desirous of being formed into a Company in pursuance of this Memorandum of Association, and respectively agree to take the number of shares in the capital of the Company set opposite our respective names.

Sr. No:	Name, Address and Occupation of Subscribers	Nationality & N.R.C No.	Number of shares taken	Signatures
1	Nestle S.A. (Avenue Nestle 55, Vevey, Vaud, CH-1800, Switzerland) Incorporated in Switzerland Represented by	Switzerland Reg. No. CH-550-67293-5	475,000 95%	
	Mr. Wayne Russell England (22/3 Soi Sukhumvit 18, Sukhumvit Road, Klong Toey, Bangkok 10110, Thailand)	Australian M9055939		
2	Mr. Aung Maw Thein (No. 43, Inyamyaing Road, Bahan Township, Yangon, the Republic of the Union of Myanmar)	NRC 12/MaYaKa (N)044833	25,000 5%	

Yangon Dated the day of , .

It is hereby certified that the persons mentioned above put their signatures in my presence.

any, as to evidence and indemnity as the Directors may think fit. The legal representative of a deceased member shall be recognized by the Directors.

6. The Directors may from time to time make a call upon the members in respect of any money unpaid on their shares, and each member shall be liable to pay the amount of every call so made upon him to the persons, and at the times and places appointed by the Directors. A call may be made payable by instalments or may be revoked or postponed as the Directors may determine.

RESTRICTION ON SHARE TRANSFERS

6A. Shares in the Company shall only be transferred in accordance with any applicable written agreement entered into amongst shareholders.

DIRECTORS

7. Unless otherwise determined by a General Meeting, the number of Directors shall not be less than three (3). For as long as Nestle S.A. holds more than 90% of the issued shares in the Company, Nestle S.A. shall have the right to nominate and appoint all the Directors. In the event that Nestle S.A. holds 90% or less than 90% of the issued shares in the Company, (a) the number of Directors Nestle S.A. is entitled to nominate and appoint shall be based on its equity interest relative to the equity interest of all other shareholders, and, if necessary, the number of members of the Board of Directors will be adjusted accordingly to avoid any fractional issues; and (b) the post of Chairman will be held by a Director appointed by Nestle S.A. and if the Chairman for the time being is unable to attend any meeting of Directors, Nestle S.A. shall be entitled to appoint another Director to act as the Chairman at the meeting.

The First Directors shall be:-
(1) Mr. David Pettinari
(2) Mr. Wayne Russell England
(3) Mr. Nophadol Siwabutr

8. The Directors may from time to time appoint one of their body to the office of the Managing Director for such terms and at such remuneration as they think fit and he shall have all the powers delegated to him by the Board of Directors from time to time.

9. A Director shall not be required to hold any share qualification and Regulation 70 of Table "A" shall not apply.

10. The Board of Directors may in their absolute and uncontrolled discretion refuse to register any proposed transfer of shares without assigning any reason.

PROCEEDINGS OF DIRECTORS

11. The Directors may meet together for the dispatch of business, adjourn and otherwise regulate their meetings as they think fit and determine the quorum necessary for the transaction of business. The quoran at any meeting of Directors is a majority of Directors present in person and/or by his alternate or proxy. No business shall be conducted at any

(4) To secure the fulfillment of any contract or engagement entered into by the Company by mortgage or charge upon all or any of the property of the Company and its uncalled capital for the time being or by granting calls on shares or in such manner as they may think fit.

(5) To appoint at their discretion, remove or suspend such Managers, Secretaries, Officers, Clerks, Agents and Servants for permanent, temporary or special services as they may from time to time think fit and to determine their duties and powers and fix their salaries or emoluments and to require security in such instances in such amount as they think fit and to depute any officers of the Company to do all or any of these things on their behalf.

(6) To appoint a Director as Managing Director, General Manager, Secretary or Departmental Manager in conjunction with his Directorship of the Company.

(7) To accept from any member on such terms and conditions as shall be agreed on the surrender of his shares or any part thereof.

(8) To appoint any person or persons to accept and hold on trust for the Company any property belonging to the Company or in which it is interested or for any other purposes and to execute and do all such deeds and things as may be requisite in relation to any such trust.

(9) To institute, conduct, defend or abandon any legal proceedings by or against the Company or its officers or otherwise concerning the affairs of the Company and also to compound and allow time for payment or satisfaction of any debts due to or of any claims and demands by or against the Company.

(10) To refer claims and demands by or against the Company to arbitration and to observe and perform the awards.

(11) To make and give receipts, releases and other discharges for monies payable to the Company and for the claims and demands of the Company.

(12) To act on behalf of the Company in all matters relating to bankruptcy and insolvency.

(13) To determine who shall be entitled to sign bills of exchange, cheques, promissory notes, receipts, endorsements, releases, contracts and documents for and on behalf of the Company.

(14) To invest, place on deposit and otherwise deal with any of the moneys of the Company not immediately required for the purpose thereof, upon securities or without securities and in such manners as the Directors may think fit, and from time to time vary or realize such investments.

(15) To execute in the name and on behalf of the Company in favour of any Director or other person who may incur or be about to incur any personal liability for the benefit of the Company, such mortgages of the Company's property (present and future) as they think fit and any such mortgage may contain a power of sale and such other powers, covenants and provisions as shall be agreed on.

(1) all sums of money received and expended by the Company and the matters in respect of which the receipts and expenditures take place;
(2) all sales and purchases of goods by the Company;
(3) all assets and liabilities of the Company.

19. The books of account shall be kept at the registered office of the Company or at such other place as the Directors shall think fit and shall be open for inspection by the Directors during office hours.

AUDIT

20. Auditors shall be appointed and their duties regulated in accordance with the provisions of the Myanmar Companies Act or any statutory modifications thereof for the time being in force.

NOTICE

21. A notice may be given by the Company to any member either personally or sending it by post in a prepaid letter addressed to his registered address.

THE SEAL

22. The Directors shall provide for the safe custody of the Seal, and the Seal shall never be used except by the authority of the Directors previously given, and in the presence of one Director at least, who shall sign every instrument to which the Seal is affixed.

INDEMNITY

23. Subject to the provisions of Section 86 (C) of the Myanmar Companies Act and the existing laws, every Director, Auditor, Secretary or other officers of the Company shall be entitled to be indemnified by the Company against all costs, charges, losses, expenses and liabilities incurred by him in the execution and discharge of the duties or in relation thereto.

WINDING-UP

24. Subject to the provisions contained in the Myanmar Companies Act and the statutory modification thereupon, the Company may be wound up voluntarily by the resolution of General Meeting.

❖ ❖ ❖ ❖

2014

JOINT VENTURE AGREEMENT

between

NESTLE S.A.

and

MR. AUNG MAW THEIN

and

NESTLÉ MYANMAR LIMITED

CONTENTS

CLAUSE

THIS AGREEMENT is dated 24 December 2014

PARTIES

(1) Nestle S.A. incorporated and registered in Switzerland whose registered office is at Avenue Nestlé 55, 1800 Vevey, Switzerland (**NESTLÉ**).

(2) Mr. Aung Maw Thein with his usual place of business at 16 E, East Race Course Road, Tamwe Township, Yangon, Myanmar (**PARTY A**).

(3) Nestlé Myanmar Limited, a newly formed company incorporated in the Republic of the Union of Myanmar (temporary permit number 675/2013), whose registered office is at Centre Point Tower, 11th Floor, No.65 Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street, Kyauktada Township, Yangon (**NML**).

BACKGROUND

(A) As at the date of this agreement NESTLÉ and/or its affiliate companies own 50,000 ordinary shares in NML, issued at US$3.00 per share, partly paid to US$1.50 per share and with US$1.50 to be paid once called by NML.

(B) On or about the date of this agreement it is intended Party A will be issued 2,632 ordinary shares in NML, to be issued at US$3.00 per share, partly paid to US$1.50 per share and with US$1.50 to be paid once called by NML (**Issue Shares**).

(C) NESTLÉ and PARTY A agree to exercise their rights in relation to NML in accordance with the terms and conditions of this agreement.

(D) NML will act so as to give effect to the terms and conditions of this agreement.

AGREED TERMS

1. INTERPRETATION

1.1 The definitions and rules of interpretation in this clause apply in this agreement.

Articles: the articles of association of NML as amended or superseded from time to time.

Board: the board of directors of NML as constituted from time to time.

Business: has the meaning given in clause 2.

Business Day: any day other than a Saturday, Sunday or public holiday in Myanmar when banks in Yangon are open for business.

Confidential Information: has the meaning given in clause 12.

Director: a director of NML.

Encumbrance: includes any mortgage, charge (fixed or floating), pledge, lien, hypothecation, guarantee, trust, right of set-off or other third party right or interest (legal or equitable) including any assignment by way of security, reservation of title or other security interest of any kind, howsoever created or arising, or any other agreement or arrangement (including a sale and repurchase agreement) having similar effect.

Financial Year: in relation to NML, means its accounting reference period of 12 months ending on such date as NML may determine in accordance with the law of the Republic of Myanmar.

Group: in relation to a company, that company, any subsidiary or holding company from time to time of that company, and any subsidiary from time to time of a holding company of that company; and each company in a Group is a member of the Group.

holding company: has the meaning given in clause 1.8.

Issue Date: means on or before the date of the MIC Investment Permit, as agreed between the parties.

Myanmar Distribution Group: means Myanmar Distribution Group Company Limited, a company incorporated in the Republic of the Union of Myanmar.

Noncompeting Businesses:, means (i) businesses which does not compete with the Business, (ii) businesses in the Republic of the Union of Myanmar which Party A (or Myanmar Distribution Group) is currently engaged in, and (iii) the following products that Party A might be interested in:

(a) soft drinks;

(b) energy and isotonic drinks;

(c) tea products;

(d) juices (liquid and powder);

(e) alcoholic beverages;

(f) yoghurt and yoghurt drinks;

(g) cheese, butter, cream and sour cream products;

(h) biscuits and other bakery products;

(i) cooking oil;

(j) canned vegetable, meat and seafood products; and

(k) pharmaceuticals and toiletries.

Shares: means shares in NML.

subsidiary: has the meaning given in clause 1.8.

Subscription: the issue of the Issue Shares to Party A in accordance with clause **Error! Reference source not found.**.

1.2 Clause headings will not affect the interpretation of this agreement and references to clauses are to clauses of this agreement.

1.3 A reference to **this agreement** or to any **other agreement or document referred to in this agreement** is a reference to this agreement or such other agreement or document as varied or novated in accordance with its terms from time to time.

1.4 Unless the context otherwise requires, words in the singular will include the plural and in the plural will include the singular.

1.5 Unless the context otherwise requires, a reference to one gender will include a reference to the other genders.

1.6 A **person** includes a natural person, corporate or unincorporated body (whether or not having separate legal personality) and that person's personal representatives, successors and permitted assigns.

1.7 A reference to any party will include that party's personal representatives, successors and permitted assigns.

1.8 A reference to a **holding company** or a **subsidiary** means a holding company or a subsidiary (as the case may be) as defined in section 1159 of the Companies Act 2006 (United Kingdom) and for the purposes only of the membership requirement contained in sections 1159(1)(b) and (c), a company will be treated as a member of another company even if its shares in that other company are registered in the name of:

(a) another person (or its nominee), by way of security or in connection with the taking of security; or

(b) its nominee.

1.9 A reference to **writing** or **written** includes faxes and electronic forms.

1.10 Any words following the terms **including, include, in particular, for example** or any similar expression will be construed as illustrative and will not limit the sense of the words, description, definition, phrase or term preceding those terms.

1.11 Where the context permits, **other** and **otherwise** are illustrative and will not limit the sense of the words preceding them.

1.12 A reference to a statute or statutory provision is a reference to it as amended, extended or re-enacted from time to time **OR** it is in force as at the date of this agreement, provided that, as between the parties, no such amendment, extension or

re-enactment made after the date of this agreement will apply for the purposes of this agreement to the extent that it would impose any new or extended obligation, liability or restriction on, or otherwise adversely affect the rights of, any party.

1.13 A reference to a statute or statutory provision will include all subordinate legislation made from time to time under that statute or statutory provision.

1.14 Any reference to an English legal term for any action, remedy, method of judicial proceeding, legal document, legal status, court, official or any legal concept or thing will, in respect of any jurisdiction other than England, be deemed to include a reference to that which most nearly approximates to the English legal term in that jurisdiction.

1.15 Any obligation on a party not to do something includes an obligation not to allow that thing to be done if such thing is within such party's reasonable control.

2. BUSINESS OF NML

2.1 NML is to operate as a trading entity for NESTLÉ in the Republic of the Union of Myanmar, its business to include (but not be limited to) the import of finished products, local manufacturing and/or export of finished products and the sale and distribution of such products (such products bearing trademarks and/or trade names belonging to NESTLÉ or as otherwise determined by the Board from time to time) (**Business**).

2.2 NESTLÉ may decide at its sole discretion at any time to operate businesses in the Republic of the Union of Myanmar using a separate legal entity to NML, in which Party A may or may not have an interest, and such businesses may compete either directly or indirectly with the Business.

2.3 NESTLÉ, NML and Party A will enter into a distribution agreement substantially in the form attached as Annex 1 for the sale and distribution in Myanmar exclusively by Party A of products bearing trademarks and/or trade names belonging to NESTLÉ and other products which the Board may determine.

3. PERIOD TO SUBSCRIPTION

NESTLÉ undertakes to Party A that until Subscription the Business will be maintained and conducted in the usual course of business without any material interruption or alteration in the nature, scope or manner of the business and so as to maintain the same as a going concern.

4. **SUBSCRIPTION**

4.1 Subscription will take place at the time agreed between the parties on the Issue Date at the offices of NML in Yangon or any other place agreed in writing by the parties.

4.2 On or before the Issue Date:

(a) Party A will subscribe for the Issue Shares, and

(b) NESTLÉ will procure that such shareholder and board meetings of NML are held as may be necessary to allot to Party A the Issue Shares.

4.3 At Subscription:

(a) NML will issue to PARTY A the Issue Shares and enter PARTY A in the register of members of NML as the holder of the Issue Shares and issue a share certificate to PARTY A in respect of the Issue Shares; and

(b) in consideration for the issue of the Issue Shares, Party A will pay US$3,948.00 to NML.

4.4 NESTLÉ waives, or agrees to procure the waiver of, any rights or restrictions which may exist in the Articles or otherwise which may prevent the allotment and issue of the shares in NML pursuant to this clause 4.

5. **DIRECTORS AND MANAGEMENT**

5.1 The Board has responsibility for the supervision and management of NML and its Business.

5.2 There will be a minimum number of 3 directors on the Board. For as long as NESTLÉ holds more than 90% of the Shares in issue from time to time, NESTLÉ will have the right to appoint all directors on the Board.

5.3 For as long as NESTLÉ holds more than 50% of the Shares in issue from time to time:

(a) NESTLÉ will have the right to appoint at least 50% of directors on the Board;

(b) the post of chairman will be held by a director appointed by NESTLÉ and if the chairman for the time being is unable to attend any meeting of the Board, NESTLÉ will be entitled to appoint another Director appointed by NESTLÉ to act as chairman at the meeting; and

(c) the chairman will have a casting vote.

5.4 NESTLÉ may appoint a director, and remove a director whom it appointed, by giving notice in writing to NML and to Party A, and to the director being removed (in the case of removal of a director). The appointment or removal takes effect on the date on which the notice is received by NML or, if a later date is given in the notice, on that date.

5.5 NESTLÉ will indemnify and keep indemnified NML against any claim connected with the director's removal from office.

5.6 The quorum at any meeting of directors (including adjourned meetings) is a majority of directors present in person and/or by proxy.

5.7 No business will be conducted at any meeting of directors unless a quorum is present at the beginning of the meeting and at the time when there is to be voting on any business.

6. RESTRICTIONS ON PARTY A

6.1 Party A (or any company or business in which Party A has an interest other than as stated in section 6.5) will not (unless otherwise agreed in writing by NESTLÉ) during the times specified in clause 6.4 below, carry on or be employed, engaged or interested in any business in the Republic of the Union of Myanmar which would be in competition with any part of the Business (including any developments in the Business after the date of this agreement).

6.2 Clause 6.1 will not apply to the Noncompeting Businesses.

6.3 Party A (or any company or business in which Party A has an interest other than as stated in section 6.5) will not, during the times specified in clause 6.4 below:

(a) offer employment to, enter into a contract for the services of, or attempt to solicit or seek to entice away from NML any individual who is at the time of the offer, or attempt, a director, officer or employee with NML or procure or facilitate the making of any such offer or attempt by any other person; or

(b) solicit or endeavour to entice away from NML any supplier who supplies, or has supplied within the previous 12 months, goods AND/OR services to NML if that solicitation or enticement causes or would cause such supplier to cease supplying, or materially reduce its supply of, those goods AND/OR services to NML.

6.4 The times during which the restrictions in clause 6.1 and clause 6.3 apply are:

(a) any time when Party A is a Shareholder; and

(b) for a period of 12 months after Party A ceases to be a Shareholder.

6.5 Nothing in this clause prevents Party A (or any company or business in which Party A has an interest) from holding not more than 10% of any class of shares or securities of any company or having an interest of not more 10% in any business, whether such companies engage in competing activities or not.

6.6 Each of the covenants in this clause is considered fair and reasonable by Party A.

7. ACCOUNTING AND OTHER INFORMATION

7.1 NESTLÉ will procure that NML will:

(a) at all times maintain accurate and complete accounting and other financial records including all corporation tax computations and related documents; and

(b) provide Party A with financial and other information relating to NML and the Business,

in accordance with the requirements of all applicable laws and generally accepted accounting principles applicable in the Republic of the Union of Myanmar.

8. DIVIDEND POLICY

Subject to the requirements of all applicable laws in the Republic of the Union of Myanmar, NESTLÉ may cause to be distributed by way of dividend that % of the profit of NML in relation to each Financial Year it determines (in its sole discretion) to be reasonable and prudent.

9. TRANSFER OF SHARES

9.1 Party A may not create any Encumbrance over, transfer, or otherwise dispose of or give any person any rights in or over any share or interest in any share in NML without the prior written consent of NESTLÉ or unless it is permitted or required to do so under this agreement or other agreement between the parties.

9.2 Party A may not assign, transfer, mortgage, charge, sub-contract, declare a trust over or deal in any other manner with any or all of its rights and obligations under this agreement (or any other document referred to in it) without the prior written consent of NESTLÉ.

9.3 NESTLÉ may create an Encumbrance over, transfer, or otherwise dispose of or give any person any rights in or over any share or interest in any share in NML without the consent of Party A.

9.4 Party A may assign, transfer, mortgage, charge, sub-contract, declare a trust over or deal in any other manner with any or all of its rights and obligations under this agreement (or any other document referred to in it) without the prior of Party A.

9.5 Except as otherwise agreed between the parties, on or before a third party obtains Shares, this agreement must be varied such that the third party becomes a party to this agreement. Each party agrees to do all things necessary so as to join any third party to this agreement.

10. TERMINATION AND LIQUIDATION

10.1 Subject to clause 10.2, this agreement will terminate:

(a) when one party ceases to hold any shares in NML; or

(b) when a resolution is passed by shareholders or creditors, or an order is made by a court or other competent body or person instituting a process that will lead to NML being wound up and its assets being distributed among NML's creditors, shareholders or other contributors.

10.2 On termination of this agreement, the following clauses will continue in force:

(a) Clause 1 (interpretation);

(b) Clause 6 (restrictions on Party A);

(c) this clause;

(d) Clause 12 (confidentiality);

(e) Clause 15 (entire agreement);

(f) Clause 16 (variation and waiver);

(g) Clause 17 (notices);

(h) Clause 18 (other provisions); and

Clause 19 (governing law and jurisdiction).

10.3 Termination of this agreement will not affect any rights, remedies, obligations or liabilities of the parties that have accrued up to the date of termination, including the right to claim damages in respect of any breach of the agreement which existed at or before the date of termination.

10.4 Where, following an event referred to in clause 10.1(b), NML is to be wound up and its assets distributed, the parties will agree a suitable basis for dealing with the interests and assets of NML and will endeavour to ensure that, before dissolution:

(a) all existing contracts of NML are performed to the extent that there are sufficient resources;

(b) NML will not enter into any new contractual obligations;

(c) NML's assets are distributed as soon as practical; and

(d) any assets transferred to NML by NESTLÉ will be returned to NESTLÉ or as NESTLÉ directs.

11. STATUS OF THE AGREEMENT

11.1 Each party will, to the extent that it is able to do so, exercise all its voting rights and other powers in relation to NML to procure that the provisions of this agreement are properly and promptly observed and given full force and effect according to the spirit and intention of the agreement.

11.2 If there is an inconsistency between any of the provisions of this agreement and the provisions of the Articles, the provisions of this agreement will prevail as between the parties.

11.3 The parties will, when necessary, exercise their powers of voting and any other rights and powers they have to amend, waive or suspend a conflicting provision in the Articles to the extent necessary to permit NML and its Business to be administered as provided in this agreement.

12. CONFIDENTIALITY

12.1 In this clause, **Confidential Information** means any information (however recorded or preserved) which:

(a) Party A may have or acquire (whether before or after the date of this agreement) in relation to the customers, suppliers, business, assets or affairs or plans, intentions or market opportunities and the operations, processes, product information, know-how, designs, trade secrets or software of NML; or

(b) Party A may have or acquire (whether before or after the date of this agreement) in relation to the customers, suppliers, business, assets or affairs or plans, intentions or market opportunities and the operations, processes, product information, know-how, designs, trade secrets or software of NESTLÉ or any member of the NESTLÉ Group, as a consequence of the negotiations relating to this agreement or any other agreement or document referred to in this agreement or the performance of the agreement or any other agreement or document referred to in this agreement; or

(c) relates to the contents of this agreement (or any agreement or arrangement entered into pursuant to this agreement),

but excludes the information in clause 12.2.

12.2 Information is not Confidential Information if:

(a) it is or becomes generally available to the public (other than as a result of its disclosure in breach of this agreement); or

(b) either party can establish to the reasonable satisfaction of the other party that it found out the information from a person not connected with the other party or its Group and that the such person is not under any obligation of confidence in respect of the information; or

(c) either party can establish to the reasonable satisfaction of the other party that the information was known to the first party before the date of this agreement and that it was not under any obligation of confidence in respect of the information; or

(d) the parties agree in writing that it is not confidential.

12.3 Party A will at all times keep confidential (and use all reasonable endeavours to ensure that its employees, agents, subsidiaries, and the employees and agents of such subsidiaries, and NML will keep confidential) any Confidential Information and will not use such Confidential Information except for the purpose of exercising or performing its rights and obligations under this agreement, and will not disclose such Confidential Information except:

(a) to its professional advisers where such disclosure is for a purpose related to the operation of this agreement; or

(b) with the written consent of NESTLÉ;

(c) as may be required by law or by the rules of any recognised stock exchange, or governmental or other regulatory authority or by a court or other authority of competent jurisdiction, provided that, to the extent it is legally permitted to do so, it gives NESTLÉ as much notice of such disclosure as possible and, where notice of disclosure is not prohibited and is given in accordance with this clause, it takes into account the reasonable requests of NESTLÉ in relation to the content of such disclosure; or

(d) to any tax authority to the extent reasonably required for the purposes of the tax affairs of Party A.

12.4 Party A will inform (and will use all reasonable endeavours to procure that any subsidiary and NML will inform) any officer, employee or agent or any professional adviser advising it in relation to the matters referred to in this agreement, or to whom it provides Confidential Information, that such information is confidential and will require them:

(a) to keep it confidential; and

(b) not to disclose it to any third party (other than those persons to whom it has already been disclosed in accordance with the terms of this agreement).

12.5 On termination of this agreement, Party A will (and will use all reasonable endeavours to procure that its subsidiaries, and its officers and employees and those of its subsidiaries and NML will):

(a) return to NESTLÉ all documents and materials (and any copies) containing, reflecting, incorporating or based on the Confidential Information; and

(b) erase all Confidential Information from computer and communications systems and devices used by it, including such systems and data storage services provided by third parties (to the extent technically practicable).

12.6 The provisions of this clause 12 will continue to apply for three (3) years after termination of this agreement for any cause.

13. ANNOUNCEMENTS

13.1 Subject to clause 13.2, Party A will not make, or permit any person to make, any public announcement, communication or circular (**announcement**) concerning this agreement without the prior written consent of NESTLÉ .

13.2 Where an announcement is required by law or any governmental or regulatory authority (including, without limitation, any relevant securities exchange), or by any court or other authority of competent jurisdiction, Party A will promptly notify NESTLÉ and make all reasonable attempts to agree the contents of the announcement before making it.

14. WARRANTIES

14.1 Party A warrants and represents to NESTLÉ that he has received legal and/or other professional advice in relation to this agreement or, having been provided with the opportunity to do so, elected at his own discretion to not receive legal advice and/or other professional advice in relation to this agreement.

14.2 Each party warrants and represents to the other party that:

(a) it has full power and authority and has obtained all necessary authorities and consents to enter into and perform its obligations under this agreement and such other agreements and arrangements referred to in this agreement; and

(b) the signing of this agreement and the performance of its obligations under this agreement and the other agreements and arrangements referred to in this agreement will not result in a breach of any other agreement or arrangement to which it is a party, nor give rise to any right of termination of any other agreement or arrangement to which it is a party.

15. ENTIRE AGREEMENT

15.1 This agreement (together with any documents referred to in it) constitutes the entire agreement between the parties and supersedes and extinguishes all previous discussions, correspondence, negotiations, drafts, agreements, promises, assurances, warranties, representations, arrangements and understandings between them, whether written or oral, relating to its **OR** their subject matter.

15.2 Each party acknowledges that in entering into this agreement (and any documents referred to in it), it does not rely on, and will have no remedies in respect of, any statement, representation, assurance or warranty (whether made innocently or negligently) that is not set out in this agreement or those documents.

16. VARIATION AND WAIVER

16.1 No variation of this agreement will be effective unless it is in writing and signed by the parties (or their authorised representatives).

16.2 A waiver of any right or remedy under this agreement or by law is only effective if it is given in writing and is signed by the person waiving such right or remedy. Any such waiver will apply only to the circumstances for which it is given and will not be deemed a waiver of any subsequent breach or default.

16.3 A failure or delay by any person to exercise any right or remedy provided under this agreement or by law will not constitute a waiver of that or any other right or remedy, nor will it prevent or restrict any further exercise of that or any other right or remedy.

16.4 No single or partial exercise of any right or remedy provided under this agreement or by law will prevent or restrict the further exercise of that or any other right or remedy.

16.5 A person that waives any right or remedy provided under this agreement or by law in relation to one person, or takes or fails to take any action against that person, does not affect its rights or remedies in relation to any other person.

17. NOTICES

17.1 A notice given to a party under or in connection with this agreement:

(a) will be in writing and in English (or be accompanied by an accurate translation into English);

(b) will be signed by or on behalf of the party giving it;

(c) will be sent to the relevant party for the attention of the contact and to the address or fax number or email address specified in clause 17, or such other

address, fax number or email address or person as that party may notify to the other in accordance with the provisions of this clause 17; and

(d) will be:

(i) delivered by hand; or

(ii) sent by fax; or

(iii) sent by airmail or reputable international overnight courier (if the notice is to be served by post to an address outside the country from which it is sent); or

(iv) sent by e-mail to an e-mail address notified by the relevant party to the other party for such purpose; and

(e) unless proved otherwise is deemed received as set out in clause 17.4.

17.2 The addresses and fax numbers for service of notices are:

(a) Nestlé

(i) address: Av Nestlé 55 – 1800 – Vevey, Switzerland

(ii) for the attention of: General Counsel

(iii) fax number: +41 21 924 4657

(iv) email:

(b) Party A

(i) address: 16 E, East Race Course Road, Tamwe Township, Yangon, Myanmar

(ii) for the attention of: Mr. Aung Maw Thein

(iii) fax number: +95 1400912

(iv) email: namthein@mdgmyanmar.com

17.3 A party may change its details for service of notices as specified in clause 17.2 by giving notice to the other party. Any change notified pursuant to this clause will take effect at 9.00 am on the later of:

(a) the date (if any) specified in the notice as the effective date for the change; or

(b) five Business Days after deemed receipt of the notice.

17.4 Delivery of a notice is deemed to have taken place (provided that all other requirements in this clause have been satisfied):

(a) if delivered by hand, on signature of a delivery receipt ; or

(b) if sent by fax, at the time of transmission; or

(c) if sent by pre-paid airmail to an address outside the country from which it is sent, at 9.00 am on the fifth Business Day after posting; or

(d) if sent by reputable international overnight courier to an address outside the country from which it is sent, on signature of a delivery receipt or at the time the notice is left at the address; or

(e) if sent by e-mail, [one] hour after the notice was sent; and

(f) if deemed receipt under the previous paragraphs of this clause 17.4 is not within business hours (meaning 9.00 am to 5.30 pm Monday to Friday on a day that is not a public holiday in the place of deemed receipt), at 9.00 am on the day when business next starts in the place of deemed receipt. For the purposes of this clause, all references to time are to local time in the place of deemed receipt.

17.5 To prove service, it is sufficient to prove that:

(a) if delivered by reputable international overnight courier, the notice was delivered to the correct address; or

(b) if sent by fax, a transmission report was received confirming that the notice was successfully transmitted to the correct fax number; or

(c) if sent by e-mail, the notice was properly addressed and sent to the e-mail address of the recipient.

17.6 This clause 17 does not apply to the service of any proceedings or other documents in any legal action or, where applicable, any arbitration or other method of dispute resolution.

18. OTHER PROVISIONS

18.1 If any provision or part-provision of this agreement is or becomes invalid, illegal or unenforceable, it will be deemed modified to the minimum extent necessary to make it valid, legal and enforceable. If such modification is not possible, the relevant provision or part-provision will be deemed deleted. Any modification to or deletion of a provision or part-provision under this clause will not affect the validity and enforceability of the rest of this agreement.

18.2 Except as expressly provided in this agreement, each party will pay its own costs and expenses incurred in connection with the negotiation, preparation, execution and performance of this agreement (and any documents referred to in it).

18.3 Nothing in this agreement is intended to, or will be deemed to, establish any partnership between the parties or constitute any party the agent of another party.

18.4 The rights of the parties to terminate, rescind or agree any variation, waiver or settlement under this agreement are not subject to the consent of any person.

18.5 This agreement may be executed in any number of counterparts, each of which when executed will constitute a duplicate original, but all the counterparts will together constitute the one agreement.

18.6 Except as expressly provided in this agreement, the rights and remedies provided under this agreement are in addition to, and not exclusive of, any rights or remedies provided by law.

18.7 Without prejudice to any other rights or remedies that a party may have, each party acknowledges and agrees that damages alone would not be an adequate remedy for any breach of the terms of clause 6 or clause 9 by that party. Accordingly, the other party will be entitled to the remedies of injunction, specific performance or other equitable relief for any threatened or actual breach of the terms of clause 6 or clause 9 of this agreement.

18.8 If this agreement is translated into any language other than English, the English language version will prevail.

18.9 Each party confirms that it is acting on its own behalf and not for the benefit of any other person.

19. GOVERNING LAW AND JURISDICTION

19.1 This agreement and any dispute or claim arising out of or in connection with it or its subject matter or formation (including non-contractual disputes or claims) will be governed by and construed in accordance with the law of the Republic of the Union of Myanmar.

19.2 Each party irrevocably agrees that the courts of the Republic of the Union of Myanmar will have exclusive jurisdiction to settle any dispute or claim that arises out of or in connection with this agreement or its subject matter or formation (including non-contractual disputes or claims).

This agreement has been entered into on the date stated at the beginning of it.

Signed for and on behalf of NESTLÉ S.A. by its authorised representative:

Mr. Wayne Russell England
....
Name of authorised representative

WRE
....
Signature of authorised representative

Signed by Aung Maw Thein:

....
Signature of Aung Maw Thein

Signed for and on behalf of Nestlé Myanmar Limited by its authorised representative:

CARLOS DAVID PETTINARI
....
Name of authorised representative

....
Signature of authorised representative

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MYANMAR INVESTMENT COMMISSION

Form (2)
Sr.No. 0205
Date. 26.11.2014

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

The Myanmar Investment Commission

PERMIT

Permit No. 852/ 2014 Date 26 NOVEMBER 2014

The Myanmar Investment Commission issues this Permit under section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law-

(a) Name of Investor/Promoter MR. DAVID PETTINARI

(b) Citizenship ARGENTINIAN

(c) Address 1103, YÉ TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON REGION

(d) Name and Address of Principle Organization NESTLÉ S.A. AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800 SWITZERLAND

(e) Place of Incorporation SWITZERLAND

(f) Type of Investment Business PRODUCTION AND DISTRIBUTION OF FOOD AND BEVERAGE

(g) Place(s) at which investment is permitted PLOT NO.95, INDUSTRIAL ZONE (1), DAGON MYOTHIT SEIKKAN TOWNSHIP, YANGON REGION

(h) Amount of Foreign Capital US$ 23.75 MILLION

(i) Period for Foreign Capital brought in WITHIN SIX YEARS FROM THE DATE OF ISSUANCE OF MIC PERMIT

(j) Total amount of capital (Kyat) EQUIVALENT IN KYAT OF US$ 25.00 MILLION (INCLUDING US$ 23.75 MILLION)

(k) Construction Period 3 YEARS

(l) Validity of investment permit 6 YEARS

(m) Form of Investment JOINT VENTURE

(n) Name of Company incorporated in Myanmar NESTLÉ MYANMAR LIMITED

Chairman

The Myanmar Investment Commission

ပုံစံ (၂)

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
ခွင့်ပြုမိန့်

ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် ၈၅၂/၂၀၁၄ — ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရက်

ပြည်ထောင်စု သမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေပုဒ်မ(၁၃)ပုဒ်မခွဲ(ခ)အရ ဤခွင့်ပြုမိန့်ကိုမြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ကထုတ်ပေးလိုက်သည်-

(က) ကမကထပြုသူ၏အမည် MR. DAVID PETTINARI

(ခ) နိုင်ငံသား ARGENTINIAN

(ဂ) နေရပ်လိပ်စာ 1103, YÉ TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON REGION

(ဃ) ပင်မအဖွဲ့အစည်းအမည်နှင့်လိပ်စာ NESTLÉ S.A. AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800 SWITZERLAND

(င) ဖွဲ့စည်းရာအရပ် SWITZERLAND

(စ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်လုပ်ငန်းအမျိုးအစား အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း

(ဆ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်အရပ်ဒေသ(များ) မြေကွက် အမှတ် ၉၅၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ ဒဂုံမြို့သစ်ဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး

(ဇ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းပမာဏ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း

(ဈ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းယူဆောင်လာရမည့်ကာလ ကော်မရှင် ခွင့်ပြုမိန့်ရရှိသည့်နေ့မှ ၆ နှစ် အတွင်း

(ည) စုစုပေါင်းမတည်ငွေရင်းပမာဏ(ကျပ်) အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၅.၀၀ သန်းနှင့် ညီမျှသော မြန်မာကျပ်ငွေ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း အပါအဝင်)

(ဋ) တည်ဆောက်မှုကာလ ၃ နှစ်

(ဌ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုခွင့်ပြုသည့် သက်တမ်း ၆ နှစ်

(ဍ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပုံစံ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု

(ဎ) မြန်မာနိုင်ငံတွင် ဖွဲ့စည်းမည့် စီးပွားရေးအဖွဲ့အစည်းအမည် NESTLÉ MYANMAR LIMITED

ဥက္ကဋ္ဌ
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MYANMAR INVESTMENT COMMISSION

No.(1), THITISAR ROAD, YANKIN TOWNSHIP, YANGON

Our ref : DICA-2/FI-106/ 2014(0205) Tel: 95-01-658127
Date : 24th November 2014 Fax:95-01-658136

Subject : **Decision of the Myanmar Investment Commission on the Proposal for Production and Distribution of Food and Beverage under the name of "Nestlé Myanmar Limited."**

Reference: Nestlé Myanmar Limited.'s Letter dated 28-8-2014.

1. The Myanmar Investment Commission, at its meeting (24/ 2014) held on (17-10-2014) had approved the proposal for investment in "Production and Distribution of Food and Beverage" under the name of "Nestlé Myanmar Limited" submitted as a joint venture between Nestlé S.A (95%) from Switzerland and U Aung Maw Thein (5%) from the Republic of the Union of Myanmar.

2. Hence, the "Permit" is herewith issued in accordance with Chapter VII, section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law and Chapter VIII, Rule 49 of the Foreign Investment Rules relating to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law. Terms and conditions to the "Permit" are stated in the following paragraphs.

3. The permitted duration of the project shall be 6 (six) years for phase I. The term of the Lease Agreement for land and buildings shall be initial 6 (six)years from the date of signing of the Lease Agreement between U Aung Maw Thein , Daw Moe Myat Win and Nestlé Myanmar Limited and can be extendable not exceeding 48 years.

4. The annual rent for the land and buildings calculated at the rate of US$ 29 per square meter per year of the land measuring 3.162 acres (12,802 square meters).The annual rent for any extension or renewal of the initial term or otherwise shall be US$ 35 per square meter and shall be due and payable by the Lessee within 30 days from the commencement of the relevant extension or renewal period.

5. In issuing this "Permit," the Commission has granted the followings, exemptions and reliefs as per Chapter XII section 27 (a), (h) and (i) of the Foreign Investment Law. Other exemptions and reliefs under section 27 shall have to be applied upon the actual performance of the project;

(a) As per section 27(a), income tax exemption for a period of five consecutive years including the year of commencement on commercial operation;

(b) As per section 27(h), exemption or relief from custom duty or other internal taxes or both on machinery, equipment, instruments, machinery components, spare parts and materials used in the business, which are imported as they are actually required for use during the period of construction of business;

(c) As per section 27 (i), exemption or relief from customs duty or other internal taxes or both on raw materials imported for production for the first three-year after the completion of construction of business;

6. Nestlé Myanmar Limited shall have to sign the Lease Agreement for land and buildings with U Aung Maw Thein and Daw Moe Myat Win, Subscription and Shareholders' Agreement with Nestlé S.A. and U Aung Maw Thein. After signing such Agreements, each of (5) copies shall have to be forwarded to the Commission.

7. Nestlé Myanmar Limited in consultation with the Department of Company Registration, Directorate of Investment and Company Administration shall have to be registered. After registration, (5) copies each of Certificate of Incorporation and Memorandum of Association and Articles of Association shall have to be forwarded to the Commission.

8. Nestlé Myanmar Limited shall use its best efforts for timely realization of works stated in the proposal. If none of such works has been commenced within one year from the date of issue of this "Permit" it shall become null and void.

9. Nestlé Myanmar Limited has to abide by Chapter X, Rule 58 and 59 of the Foreign Investment Rules for construction period.

10. As per Chapter X, Rule 61 of the Foreign Investment Rules, extension for construction period shall not be allowed more than twice except it is due to unavoidable events such as natural disasters, instabilities, riots, strikes, emergency of State condition, insurgency and outbreak of wars.

11. As per Chapter X, Rule 63 of the Foreign Investment Rules, if Nestlé Myanmar Limited cannot construct completely in time during the construction period or extension period, the Commission will have to withdraw the permit issued to the investor and there is no refund for the expenses of the project.

12. The commercial date of operation shall be reported to the Commission.

13. Nestlé Myanmar Limited shall endeavour to meet the targets for production stated in the proposal as the minimum target.

14. The Commission approves periodical appointments of foreign experts and technicians from abroad as per proposal in accordance with Chapter XI, section 24 and section 25 of the Foreign Investment Law and Nestle′ Myanmar Limited has to follow the existing Labour Laws for the recruitment of staff and labour in accordance with Chapter XIII, Rule 84 of the Foreign Investment Rules.

15. In order to evaluate foreign capital and for the purpose of its registration in accordance with the provisions under Chapter XV, section 37 of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law, it is compulsory to report as early as possible in the following manner:-

(a) the amount of foreign currency brought into Myanmar, attached with the necessary documents issued by the respective bank where the account is opened and defined under Chapter XVI, Rules 134 and 135 of the Foreign Investment Rules;

(b) the detailed lists of the type and value of foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the said Law, other than foreign currency.

16. Nestlé Myanmar Limited brings in foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the Foreign Investment Law, other than foreign currency in the manner stated in paragraph 15(b) mentioned above, the Inspection Certificate endorsed and issued by an internationally recognized Inspection Firm with regard to quantity, quality and price of imported materials shall have to be attached.

17. Nestlé Myanmar Limited has the right to make account transfer and expend the foreign currency from his bank account in accordance with Chapter XVI, Rule 136 of the Foreign Investment Rules and for transfer of local currency generated from the business to the local currency account opened at the bank by a citizen or a citizen-owned business in the State and right to transfer back the equivalent amount of foreign currency from the foreign currency bank account of a citizen or citizen-owned business by submitting the sufficient document in accordance with Chapter XVII, Rule 145 of the Foreign Investment Rules.

18. Nestlé Myanmar Limited shall report to the Commission for any alteration in the physical and financial plan of the project. Cost overrun, over and above the investment amount pledged in both local and foreign currency shall have to be reported as early as possible.

19. Nestlé Myanmar Limited shall be responsible for the preservation of the environment at and around the area of the project site. In addition to this, it shall carry out as per instructions made by Ministry of Environmental Conservation and Forestry in which to conduct an Environmental Management Plan (EMP) which describe the measure to be taken for preventing, mitigation and monitoring significant environmental impacts resulting from the implementation and operation of proposed project or business or activity has to be prepared and submitted, and to perform activities in accordance with this EMP and to abide by the environmental policy, Environmental Conservation Law and other environmental related rules and procedures.

20. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited shall have to be registered at the Directorate of Industrial Supervision and Inspection.

21. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited must follow National Food Law and it is necessary to get the permission of Food and Drug Administration (FDA) under Ministry of Health.

22. Nestlé Myanmar Limited shall have to abide by the Fire Services Department's rules, regulations, directives and instructions. Moreover, fire prevention measures shall have to undertake such as water storage tank, fire extinguishers and provide training to use the fire fighting equipments and also to appoint fire safety officer.

23. Payment of principal and interest of the loan (if any) as well as payment for import of raw materials and spare parts etc., shall only be made local sales of Nestlé Myanmar Limited.

24. Nestlé Myanmar Limited in consultation with Myanma Insurance, shall effect such types of insurance defined under Chapter XII, Rule 79 and 80 of the Foreign Investment Rules.

(Zay Yar Aung)
Chairman

Nestlé Myanmar Ltd.

cc:
1. Office of the Union Government of the Republic of the Union of Myanmar
2. Ministry of Home Affairs
3. Ministry of Foreign Affairs
4. Ministry of Environmental Conservation and Forestry
5. Ministry of Electric Power
6. Ministry of Immigration and Population
7. Ministry of Industry

8. Ministry of Commerce
9. Ministry of Health
10. Ministry of Finance
11. Ministry of National Planning and Economic Development
12. Ministry of Labour, Employment and Social Security
13. Office of the Yangon Region Government
14. Director General, Fire Service Department
15. Director General, Department of Environmental Conservation
16. Managing Director, Myanma Electric Power Enterprise
17. Director General, Immigration and National Registration Department
18. Director General, Directorate of Industrial Supervision and Inspection
19. Managing Director, Pharmaceutical and Foodstuff Industries
20. Director General, Directorate of Trade
21. Director General, Food and Drug Administration (FDA)
22. Director General, Customs Department
23. Director General, Internal Revenue Department
24. Director General, Directorate of Investment and Company Administration
25. Director General, Directorate of Labour
26. Managing Director, Myanma Foreign Trade Bank
27. Managing Director, Myanma Investment and Commercial Bank
28. Managing Director, Myanma Insurance
29. Chairman, Republic of the Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry(UMFCCI)

APB ALLIANCE BREWERY COMPANY LIMITED
PART OF THE HEINEKEN COMPANY
659/B Mya KanThar (1) Street, (2) Quarter, Kamaryut Township, Yangon, Myanmar. Tel: +95 1 523961.Fax: +95 1 534961

INVOICE

Invoice No. APB -001/2014 Date: 12.01.2015

To:

TOPEC DRIVEN THROUGH ENERGY
P.O.BOX 266 3350 AG PAPENDRECHT THE NETHERLANDS

NO	DESCRIPTION OF GOODS	UNIT CODE	COUNTRY OF ORIGIN	QTY	UNIT PRICE (USD)	TOTAL AMOUNT (USD)
1	POWER PLANT (GENSET)	U	Netherland	1	94275.00	94275.00
	TOTAL					**94,275.00**

Country Of Origin : Netherland
Port of Loading : YANGON, MYANMAR
Shipment : Within (3) Months
Port of Discharge : Rotterdam (Netherland)
Terms of Payment : Normal L/C (or) TT
Transportataion : By Sea (or) Air

Authorized Signature

TOPEC DRIVEN THROUGH ENERGY

Zaw Htike
Director
APB Alliance Brewery Co., Ltd.

ပြည်တွင်းသတင်း

...ိုင်ငံတော်သမ္မတ ဦးသိန်းစိန် နေရောင်ခြည်စွမ်းအင်သုံးလေယာဉ်နှင့် Nestle စက်ရုံတို့ကို ကြည့်ရှုလေ့လာ

...းက လေယာဉ်နှင့်စပလျဉ်း၍ ...ရှိလိုသည်များကို ရှင်းလင်းပြော ...ကြားပြသသည်။

ဆက်လက်၍ နိုင်ငံတော် ...မ္မတသည် နေရောင်ခြည် စွမ်း ...င်သုံးလေယာဉ်ပေါ်သို့ တက် ...ရောက် ကြည့်ရှုလေ့လာသည်။

ထို့နောက် နိုင်ငံတော်သမ္မတ ...အား စီမံကိန်းတာဝန်ရှိသူများက ...လယာဉ်နှင့် ပတ်သက်သည့် ...အုပ်ကို လက်ဆောင်အဖြစ် ...ပးအပ်ပြီး နိုင်ငံတော်သမ္မတ ...လည်း အမှတ်တရလက်ဆောင် ...စ္စည်းများ ပြန်လည်ပေးအပ်၍ ...မံကိန်း တာဝန်ရှိသူများနှင့် ...ပေါင်းမှတ်တမ်းတင် ဓာတ်ပုံရိုက် ...သည်။

အဆိုပါ နေရောင်ခြည်စွမ်းအင် ...သုံး လေယာဉ်ကို ၂၀၁၅ ခုနှစ်တွင် ...ဒုတိယအကြိမ်မြောက် စမ်းသပ် ...ပျံသန်းမှု ပြုလုပ်မည်ဖြစ်ပြီး ထိုခရီး ...စဉ်အတွင်း ၂၀၁၅ ခုနှစ် မတ်လတွင် ...မန္တလေးမြို့သို့ ခရီးတစ်ထောက် ...ဆင်းသက်ရပ်နားမည်ဖြစ်ကြောင်း ...သိရှိရသည်။

ပိုင်ယန်း လေတပ်စခန်းသည် Vaud ပြည်နယ် Payerne ခရိုင် Payerne မြို့၏ မြောက်ဘက်တွင် တည်ရှိသည့် စခန်းတစ်ခုဖြစ်သည်။ ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ မြို့တော်ဘန်းမြို့နှင့် Vaud ပြည်နယ် မြို့တော် Lausanne တို့ကို ချိတ်ဆက်ထားသည့် မော်တော်ကားလမ်း၏ လမ်းခုလတ် အပိုင်းတွင်ရှိပြီး ပင်လယ်ရေမျက်နှာပြင်အထက် ၁၄၅ ၁၄၉၀ အထက်တွင် တည်ရှိသည်။

ပိုင်ယန်း လေတပ်စခန်းတွင် လေကြောင်း စစ်ပညာသင်ကြားသည့် ဌာနအဖြစ် လည်းကောင်း၊ လေယာဉ်နှင့် ဆက်စပ်ပစ္စည်းများ စမ်းသပ်ခြင်း၊ ထုတ်လုပ်ခြင်းများ ပြုလုပ်သည့်နေရာအဖြစ် လည်းကောင်း လေယာဉ်အမျိုးအစား အမျိုးမျိုး စမ်းသပ်ပျံသန်းရာ နေရာအဖြစ်လည်းကောင်း ဆောင်ရွက်ကြောင်း သိရသည်။

ထို့မှတစ်ဆင့် နိုင်ငံတော်သမ္မတနှင့်အဖွဲ့သည် Konolfingen ရှိ Nestle စက်ရုံသို့ ရောက်ရှိကြရာ





Executive Vice-President and Zone Director for Asia, Oceania, Africa and Middle East Mr. Nandu Nandkishore က ကြိုဆိုပြီး စက်ရုံမှ တာဝန်ရှိသူများအား မိတ်ဆက်ပေးသည်။

...

kishore က ကြိုဆိုနှုတ်ခွန်းဆက်စကား ပြောကြားသည်။

ရှင်းလင်းပြောကြား

ယင်းနောက် ရှင်းလင်းခန်းမတွင် နိုင်ငံတော်သမ္မတနှင့်အဖွဲ့အား NHW journey and the Mi-

Animation Contest for ASEAN 2014 ပြိုင်ပွဲ မြန်မာနိုင်ငံမှ ပြိုင်ပွဲဝင်များ ဆုများရရှိ

နေပြည်တော် စက်တင်ဘာ ၆

အရှေ့တောင်အာရှနိုင်ငံများအသင်း(ASEAN)က ဦးဆောင်ကျင်းပသော Animation Contest for ASEAN 2014 ပြိုင်ပွဲတွင် မြန်မာနိုင်ငံမှ Animation ကျွမ်းကျင်ပညာရှင်များ ဝင်ရောက်ယှဉ်ပြိုင်နိုင်ရေးအတွက်

C B BANK
CO-OPERATIVE BANK LTD.

E-mail : cbbank@mptmail.net.mm
Website : www.cbbankmyanmar.com
www.cbbank.com.mm

STATEMENT OF ACCOUNT

Date : 23/10/2013

CO-OPERATIVE BANK LTD. IBS

I confirm that the balance at Credit of the **NESTLE MYANMAR LIMITED** with CO-OPERATIVE BANK LTD for Capital-Brought-In on (21/10/2013) was USD.(77,825/80) (United State Dollar (s)Seventy Seven Thousand Eight Hundred Twenty Five And Cents Eighty Only.) as shown in your balance on that date.

Aye 23/10/13

Signature

Assistant General Manager
Co-operative Bank Ltd.
(International Banking Services)

CB 12894

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အမှတ်(၁)သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၀၁၂၇

🖷 ၀၁-၆၅၈၀၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက- ၂ /န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၂၆၅)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဒီဇင်ဘာလ ၃၀ ရက်

သို့

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်
ကုန်သွယ်ရေးညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်
အကောက်ခွန်ဦးစီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ခွင့်ပြုခဲ့သည့် လုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်း**

၁။ Nestle Myanmar Limited အား အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရက်နေ့တွင် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ်၊ န- ၈၅၂/၂၀၁၄ ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးခဲ့ ပြီးဖြစ်ပါသည်။

၂။ အထက်ပါလုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်၍ ကုန်သွယ်ရေး နှင့် အကောက်ခွန်ဆိုင်ရာ ကိစ္စများတွင် လိုအပ်သလို ဆောင်ရွက်နိုင်ပါရန် အဆိုပြုချက် အပြည့်အစုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့အပ်ပါသည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)

(ရဲညွှန့်၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို

စီးပွားရေးနှင့် ကူးသန်းရောင်းဝယ်ရေးဝန်ကြီးဌာန

ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာန

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အမှတ်(၁)သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ရန်ကုန်မြို့

☏၀၁-၆၅၈၀၁၂၇
🖷၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ရက-၂/န-၁၀၆ /၂၀၁၄ (၀၂၆၄)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဒီဇင်ဘာလ ၃၀ ရက်

သို့

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်
စီမံကိန်းရေးဆွဲရေးဦးစီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ခွင့်ပြုခဲ့သည့် လုပ်ငန်းအဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်း**

၁။ Nestle Myanmar Limited အား အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရက်နေ့တွင် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ်၊ န- ၈၅၂/၂၀၁၄ ဖြင့် ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။

၂။ အထက်ပါလုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်၍ စီမံကိန်းဆိုင်ရာ ကိစ္စများတွင် လိုအပ်သလို ဆောင်ရွက်နိုင်ပါရန် အဆိုပြုချက် အပြည့်အစုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့အပ်ပါသည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(ရဲညွှန့်၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

အကြောင်းအရာ။ **နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ခွင့်ပြုခဲ့သည့်လုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်းကိစ္စ**

၁။ MOS Lumber Products Company Limited အား ရော်ဘာသစ်သားထွက်ကုန်များကို ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရက်နေ့တွင် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ်၊ ၈၅၂/၂၀၁၄ ဖြင့် ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။

၂။ အထက်ပါလုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်၍ ဝန်ထမ်းရေး၊ ကုန်သွယ်ရေးနှင့် အကောက်ခွန်ဆိုင်ရာ ကိစ္စများတွင် လိုအပ်သလို ဆောင်ရွက်နိုင်ပါရန် ခွင့်ပြုမိန့်၊ ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အဆိုပြုချက် အပြည့်အစုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့အပ်ပါသည်။

ရဲညွှန့်
ညွှန်ကြားရေးမှူး

စာအမှတ်၊ ရက-၂ / န-၁၀၆ / ၂၀၁၄ (၀၂၆၆)
ရက်စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဒီဇင်ဘာလ ၃၀ ရက်

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုလုပ်ငန်းများကြီးကြပ်ရေးဌာနခွဲ
ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးရုံးခွဲ (OSS)

မိတ္တူ
ရုံးလက်ခံ

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဒီဇင်ဘာလ ၂၃ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ခွင့်ပြုခဲ့သည့် လုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်း**

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါကိစ္စ နှင့် စပ်လျဉ်း၍ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင် အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်အရ ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးခဲ့သည့် အဆိုပြုလွှာအား ကုန်သွယ်ရေး ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန၊ အကောက်ခွန်ဦးစီးဌာန၊ စီမံကိန်းရေးဆွဲရေး ဦးစီးဌာန၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်းများ ကြီးကြပ်ရေးဌာနခွဲနှင့် ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးရုံးခွဲ(OSS)တို့သို့ ပေးပို့မည့် (စာချော) အား ပြုစုတင်ပြ အပ်ပါသည်။

(ချမ်းမြေ့အောင်)

ဦးစီးအရာရှိ

၂။ [illegible]

၂၄.၁၂.၁၄

ရ/၀၀ ညွှန်ကြားချက်

၃။ MIC ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးခဲ့သည့် အဆိုပြုလွှာအား ကုန်သွယ်ရေးညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန၊ အကောက်ခွန်ဦးစီးဌာန၊ စီမံကိန်းရေးဆွဲရေးဦးစီးဌာန၊ ရင်းနှီး-မြှုပ်နှံမှုဦးစီးဌာနခွဲနှင့် ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးရုံးခွဲ (OSS) များသို့ ပေးပို့မည့် စာအား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

၂၄-၁၂-၁၄
မြင့်မြင့်ဦး

ဦး-ညွှန်ကြားချက်

၄။ MIC ၏ Permit နှင့် Decision ထုတ်ပေးထားသော proposal များကို သက်ဆိုင်ရာဌာနများသို့ ပေးပို့မည့် စာကြမ်းများ ပြုစု တင်ပြပါသည်။

26-12-2014

ညွှန်ကြားရေးမှူး

၂၇/၁၂

၂-၁၁-၂၀၁၂နေ့တွင်ပြဋ္ဌာန်းခဲ့သည့်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရပုဂ္ဂလိကမြေပိုင်ရှင်ထံမှငှားရမ်းဆောင်ရွက်သည့် ကုမ္ပဏီများစာရင်း

စဉ်	ကုမ္ပဏီအမည်	လုပ်ငန်းအမျိုးအစား/တည်နေရာ	စုစုပေါင်းမြေ အကျယ်အဝန်း	အဆောက်အဦ အကျယ်အဝန်း	နှစ်စဉ် ငှားရမ်းခ/နှုန်း (Sqm/US $)	ငှားရမ်း မည့်နှစ်	မြေဂရန်ခွင့်ပြုမှု		
							အမည်	ခွင့်ပြုရက်စွဲ	ခွင့်ပြု ကာလ (နှစ်)
၁၃	SG Crabs World Ltd. MIC (38/14) (12.12.14)	- ဂဏန်းပျော့များ (Soft Shell) မွေးမြူပြီး တန်ဖိုးမြှင့်ကုန်စည် (VAP)အဖြစ်ပြုပြင် ထုတ်လုပ်ခြင်းလုပ်ငန်း - မြေကွက်အမှတ် ၆၁၂၊၆၁၃-က၊ ၆၁၈-က ဝွေးပင်ကွင်း၊ ဆိပ်ကြီးအနောက်ကွင်း ကရပ်ကွင်းဦးပိုင်အမှတ် ၇-၃-၂ ၆-၁-၁၊ ၂ ကျောက်တန်းဂဏန်းမွေးမြူ ထုတ်လုပ်ရေးဇုန်၊ MEC လမ်း၊ သီတာမြိုင်ရပ်ကွက်၊ကျောက်တန်း မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး	၁,၁၁၆,၃၆၄.၀၄ စတုရန်းမီတာ (၂၇၅.၈၆ဧက)	၂,၆၃၀.၄၅ စတုရန်းမီတာ (၀.၆၅ဧက) နှစ်ထပ် အဆောက်အဦ (၁)လုံး	US$ ၀.၁၂ သန်း (US$ ၀.၀၄၉) (မြေ) (US$ ၂၂.၈၀) (အဆောက်အဦ)	၃၀နှစ်	၃၀(က) လျှောက်ထားဆဲ	-	-
၁၄	Nestle Myanmar Ltd.	- အစားအစာနှင့်အဖျော်ယမကာထုတ် လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း - အမှတ်(၉၅)၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး	၁၂,၈၀၂ စတုရန်းမီတာ (၃.၁၆၂ဧက)	၄၉၆၉.၆၆ စတုရန်းမီတာ တစ်ထပ် အဆောက်အဦ (၁)လုံး	US$ ၃၇၀,၁၃၄ (US$ ၂၉)	၆ နှစ်	ဦးအောင်မော်သိန်း၊ ဒေါ်မိုးမြတ်ဝင်း	၃-၇-၂၀၁၂	၆၀ နှစ်

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အမှတ်(၁)သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ရန်ကုန်မြို့

☎၀၁-၆၅၈၁၂၇

🖶 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက- ၂ /န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၂၆၅)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဒီဇင်ဘာလ ၃၀ ရက်

သို့

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်
ကုန်သွယ်ရေးညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်
အကောက်ခွန်ဦးစီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ခွင့်ပြုခဲ့သည့် လုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်း**

၁။ Nestle Myanmar Limited အား အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရက်နေ့တွင် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ်၊ န- ၈၅၂/၂၀၁၄ ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးခဲ့ ပြီးဖြစ်ပါသည်။

၂။ အထက်ပါလုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်၍ ကုန်သွယ်ရေး နှင့် အကောက်ခွန်ဆိုင်ရာ ကိစ္စများတွင် လိုအပ်သလို ဆောင်ရွက်နိုင်ပါရန် အဆိုပြုချက် အပြည့်အစုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့အပ်ပါသည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(ရဲညွှန့်၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို

စီးပွားရေးနှင့် ကူးသန်းရောင်းဝယ်ရေးဝန်ကြီးဌာန

ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာန

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ရန်ကုန်မြို့

☏၀၁-၆၅၈၀၁၂၇
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ရက-၂/န-၁၀၆ /၂၀၁၄ (၀၂၆၄)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဒီဇင်ဘာလ ၃၀ ရက်

သို့

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်
စီမံကိန်းရေးဆွဲရေးဦးစီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ခွင့်ပြုခဲ့သည့် လုပ်ငန်းအဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်း**

၁။ Nestle Myanmar Limited အား အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရက်နေ့တွင် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ်၊ န- ၈၅၂/၂၀၁၄ ဖြင့် ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။

၂။ အထက်ပါလုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်၍ စီမံကိန်းဆိုင်ရာ ကိစ္စများတွင် လိုအပ်သလို ဆောင်ရွက်နိုင်ပါရန် အဆိုပြုချက် အပြည့်အစုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့အပ်ပါသည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(ရဲညွှန့်၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

အကြောင်းအရာ။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ခွင့်ပြုခဲ့သည့်လုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်းကိစ္စ

၁။ MOS Lumber Products Company Limited အား ရော်ဘာသစ်သားထွက်ကုန်များကို ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရက်နေ့တွင် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ်၊ ၈၅၂/၂၀၁၄ ဖြင့် ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။

၂။ အထက်ပါလုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်၍ ဝန်ထမ်းရေး၊ ကုန်သွယ်ရေးနှင့် အကောက်ခွန်ဆိုင်ရာ ကိစ္စများတွင် လိုအပ်သလို ဆောင်ရွက်နိုင်ပါရန် ခွင့်ပြုမိန့်၊ ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အဆိုပြုချက် အပြည့် အစုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့အပ်ပါသည်။

ရဲညွှန့်
ညွှန်ကြားရေးမှူး

စာအမှတ်၊ ရက-၂ / န-၁၀၆ / ၂၀၁၄ (၀၂၆၆)
ရက်စ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဒီဇင်ဘာလ ၃၀ ရက်

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုလုပ်ငန်းများကြီးကြပ်ရေးဦးစီးဌာနခွဲ
ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးရုံးခွဲ (OSS)

မိတ္တူ
ရုံးလက်ခံ

Proposal to monitor & OSS

အကြောင်းအရာ။ **နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ခွင့်ပြုခဲ့သည့်လုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်းကိစ္စ**

၁။ MOS Lumber Products Company Limited အား ရော်ဘာသစ်သားထွက်ကုန်များကို ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရက်နေ့တွင် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ်၊ ၈၅၂/၂၀၁၄ ဖြင့် ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။

၂။ အထက်ပါလုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်၍ ဝန်ထမ်းရေး၊ ကုန်သွယ်ရေးနှင့် အကောက်ခွန်ဆိုင်ရာ ကိစ္စများတွင် လိုအပ်သလို ဆောင်ရွက်နိုင်ပါရန် ခွင့်ပြုမိန့်၊ ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အဆိုပြုချက် အပြည့်အစုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့အပ်ပါသည်။

ရဲညွန့်
ညွှန်ကြားရေးမှူး

စာအမှတ်၊ ရက-၂ / န-၁၀၆ / ၂၀၁၄ (၀၂၆၆)
ရက်စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဒီဇင်ဘာလ ၃၀ ရက်

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုလုပ်ငန်းများကြီးကြပ်ရေးဌာနခွဲ
ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးရုံးခွဲ (OSS)

မိတ္တူ
ရုံးလက်ခံ

၆	ဝန်ထမ်းအင်အား ပြည်တွင်း ပြည်ပ	- ၇၀ ဦး - ၆၁ ဦး - ၉ ဦး
၇	ရောင်းချမည့်နည်းစနစ်	- ပြည်တွင်း ၁၀၀ %
၈	ကုမ္ပဏီ၏ဝင်ငွေ (၆ နှစ်မြောက်) အသုံးစရိတ် အသားတင်အမြတ်	- အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၈၄.၀၀ သန်း - အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၈၀.၅၀ သန်း - အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၃.၅၀ သန်း
၉	နိုင်ငံတော်မှ ရရှိမည့် အကျိုးအမြတ် (ပုံမှန်နှစ်) ဝင်ငွေခွန်(၆ နှစ်မြောက်) ကုန်သွယ်လုပ်ငန်းခွန်(၆ နှစ်မြောက်) အရင်းကြေကာလ အရင်းအနှီးအပေါ်အကျိုးအမြတ်ပြန်ပေါ်နှုန်း(IRR)	 - အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂.၆ သန်း - အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၄.၂ သန်း - ၄ နှစ် - ၁၈.၃ %
၁၀	လျှပ်စစ်ဓာတ်အားလိုအပ်ချက် (၆ နှစ်မြောက်)	- ၄,၀၅၆,၄၅၀ kWh
၁၁	နှစ်စဉ်ထုတ်လုပ်မှု (၆ နှစ်မြောက်)	
၁၂	စိစစ်တွေ့ရှိချက်	ရပ်ရွာအကျိုးပြု အစီအစဉ် (Corporate Social Responsibility) အဖြစ် နှစ်စဉ် ရရှိသော အမြတ်ငွေမှ ၂% ကို သုံးစွဲမည်ဟု ဖော်ပြထားသော်လည်း သုံးစွဲမည့် အစီအစဉ်ကို ဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါ။

Type of product	Type of service	Annual production (Tonne)	Estimate value for annual sold (in million USD)
Powder Beverage	Manufacturing and Distribution	27,043	132.6

မှတ်ချက်။ Average Selling price per tonne (in million USD) – 0.0049

မြန်မာနိုင်ငံသားများ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဌာနခွဲ

လုပ်ငန်းညှိနှိုင်းရေးဌာနခွဲ

ဝင်စာတင်ပြလွှာ

ကုမ္ပဏီအမည် Nestle Myanmar Limited. (28.8.2014)

တင်ပြသည့် လုပ်ငန်း

ရက်စွဲ	အကြောင်းအရာ	မှတ်ချက်
28.8.2014	ကုမ္ပဏီမှ လျှောက်လွှာ လက်ခံရရှိပါသည်။	
4.9.2014	(8.9.2014) ရက်နေ့ PAT မတက်ရောက်နိုင်ပါကြောင်း (12.9.2014) ရက် နောက်ပိုင်းမှ တက်ရောက်နိုင်မည်ဖြစ်ပါကြောင်း (4.9.2014) ရက်စွဲပါ စာဖြင့် အကြောင်းကြားလာပါသည်။	
8.9.2014	Nestle Myanmar Ltd ကုမ္ပဏီမှ တင်ပြခြင်း ကိစ္စအား N/9 ဖြင့် MIC ဥက္ကဋ္ဌထံသို့ တင်ပြခဲ့ပါသည်။	၁.၁၀.၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် ဥက္ကဋ္ဌထံမှ ရရှိပါသည်။
10.9.2014	PAT (15.9.2014) (36/2014) စည်းဝေးသို့ တင်ပြထားပါသည်။	
11.9.2014	မြေယာ ရှင်းလင်းရာတွင် အဆောက်အဦ ပါ/မပါ ဒေါ်မိုးမြတ်ထံသို့ မေးမြန်းရာ ပါကြောင်း ပြောကြားပါသည်။	
12.9.2014 ၅၈-၂/၉-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၀၅၈)	ဖိတ်စာတို့ သဘောထားတောင်းခံ [illegible] (၁၂.၉.၂၀၁၄) ရက်နေ့တွင် ဌာနများသို့ ပေးပို့ပါသည်။	
၁၀.၁၀.၂၀၁၄	ကျန်းမာရေးဦးစီးဌာန၏ သဘောထားမှတ်ချက်	

(၁၀.၁၀.၁၄) တွင် ရရှိ Fax ဖြင့် လက်ခံရရှိ

Coor doc

မြန်မာနိုင်ငံသားများ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဌာနခွဲ

လုပ်ငန်းညှိနှိုင်းရေးဌာနခွဲ

ဝင်စာတင်ပြလွှာ

ကုမ္ပဏီအမည် Nestle Myanmar Ltd.

[illegible] ညှိ လုပ်ငန်း

ရက်စွဲ	အကြောင်းအရာ	မှတ်ချက်
12.9.2014	[illegible] / ကျန်းမာရေး သဘောထား မှတ်ချက်ကောင်း [illegible] ဖြစ်ပါသည်။ [illegible] (... / [illegible])	13.9.2014 နှင့် 14.9.2014 ရက် တို့သည် weekends [illegible] ဖြစ်ပါသည်။ [illegible]
15.9.2014	PAT အစည်းအဝေး၌ လက်ခံကြောင်း ကုမ္ပဏီသို့ အကြောင်းပြန်ကြားခဲ့ပါသည်။	၂၆.၉.၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာ
22.9.2014	PAPRD မှ မပြန်ကြားရသေး -	ပြန်လည်ထွက်ချက်တင် ပြရန်။
၂၆.၉.၂၀၁၄	[illegible] သဘောထား ပြန်ကြားလာပါသည်။ (၂၃.၉.၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ	✓
၂၉.၉.၂၀၁၄	PAT ဆုံးဖြတ်ချက် Co., သို့ အကြောင်းကြားပါသည်။	[signature] [illegible]
[illegible] / ။	[illegible] ပေးပါသည်။ [illegible] ကျန်းမာရေးသို့ သဘောထား [illegible] ပါသည်။	[signature] [illegible] 09 254264062

Coor doc

မြန်မာနိုင်ငံသားများ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဌာနခွဲ

လုပ်ငန်းညှိနှိုင်းရေးဌာနခွဲ

ဝင်စာတင်ပြလွှာ

ကုမ္ပဏီအမည် ____________________

တင်ပြသည့် လုပ်ငန်း ____________________

ရက်စွဲ	အကြောင်းအရာ	မှတ်ချက်
၁၀.၁၁.၂၀၁၄	MIC ဥက္ကဋ္ဌ ထံသို့ Permit & Decision ထုတ်ပေး မှတ်ချက်ရေးထိုးရန် တင်ပြပါသည်။	
၁၁.၁၁.၂၀၁၄	MIC ဥက္ကဋ္ဌမှ ဆိုင်းငံ့ထားရန် မှတ်ချက်ပြုသဖြင့် ပြန်ပို့ကြောင်းကို [illegible] ရုံး၌ ဖုန်းဆက်ပါသည်။	
၁၄.၁၁.၂၀၁၄	ဥက္ကဋ္ဌ မှတ်ချက်ဖြင့် Permit ဖိုင်အားလက်ခံရရှိပါသည်။ ညွှန်ကြား ရေးမှူးထံသို့လည်း တင်ပြပေးမည်ဖြစ်ပါသည်။ ညွှန်/မှူး မှ DG ထံသို့လည်း တင်ပြပေးမည်။ MIC ဥက္ကဋ္ဌ ၏ [illegible] ထံသို့လည်း [illegible] [illegible] တင်ပြပေးမည်ဖြစ်ရာ DG မှလည်း ဥက္ကဋ္ဌထံသို့ [illegible] ကျိုးကြောင်းပြောမည် ဖြစ်ကြောင်း ညွှန်/မှူး မှတစ်ဆင့် သိရှိရပါသည်။ ညွှန်/မှူး မှ [illegible] [illegible] ဆည်းထားရန် ညွှန်ကြားပါသည်။	
၂၆.၁၁.၂၀၁၄	စ ၁၁/၂၀၁၄ (၂၆.၁၁.၂၀၁၄)	
	အစည်းအဝေး (/၂၀၁၄) (၄.၁၂.၂၀၁၄)	
[illegible]	Cabinet (၃၄/၂၀၁၄)	
[illegible].၁၂.၂၀၁၄	Cabinet (၃၅/၂၀၁၄) တွင် Decision ကျပါသည်။	

Coor doc

ကုမ္ပဏီအမည် - Nestle Myanmar Ltd.

လုပ်ငန်း - အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း

စဉ်	အကြောင်းအရာ	ဆောင်ရွက်သည့် နေ့စွဲ	ပြန်ကြားချက်ရရှိသည့်နေ့စွဲ	မှတ်ချက်
၁	အဆိုပြုလွှာလက်ခံရရှိခြင်း	၂၈-၈-၂၀၁၄		
၂	ကုမ္ပဏီမှ (၈-၉-၂၀၁၄) ရက်နေ့တွင် ကျင်းပမည့် PAT အစည်းအဝေးသို့ တက်ရောက်နိုင်ခြင်း မရှိပါကြောင်း (၁၂-၉-၂၀၁၄)ရက်နေ့ နောက်ပိုင်းတွင်မှ တက်ရောက်နိုင်မည် ဖြစ်ပါကြောင်း (၄-၉-၂၀၁၄)ရက်စွဲပါ စာဖြင့် အကြောင်းကြားလာ ပါသည်။			
၃	သဘောထားမှတ်ချက်တောင်းခံခြင်း			
	(က) စီမံကိန်း စိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှု အစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာန	၁၂-၉-၂၀၁၄	၁၉-၉-၂၀၁၄	
	(ခ) ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ (ပထမအကြိမ်)	၁၂-၉-၂၀၁၄	၃၀-၉-၂၀၁၄	
	ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ (ဒုတိယအကြိမ်)	၁-၁၀-၂၀၁၄		
	(ဂ) ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာ ဝန်ကြီးဌာန (ပထမအကြိမ်)	၁၂-၉-၂၀၁၄		
	ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာ ဝန်ကြီးဌာန (ဒုတိယအကြိမ်)	၁၀-၁၀-၂၀၁၄		
	(ဃ) ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန (ပထမအကြိမ်)	၁၂-၉-၂၀၁၄	၁၀-၁၀-၂၀၁၄	
	ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန (ဒုတိယအကြိမ်)			
	(င) စက်မှုဝန်ကြီးဌာန	၁၂-၉-၂၀၁၄	၂၃-၉-၂၀၁၄	

စဉ်	အကြောင်းအရာ	ဆောင်ရွက်သည့် နေ့စွဲ	ပြန်ကြားချက်ရရှိသည့်နေ့စွဲ	မှတ်ချက်
၄	PAT တင်ပြခြင်း	၃၆/၂၀၁၄ ၁၅-၉-၂၀၁၄		
၅	PAT လက်ခံကြောင်းပြန်ကြားခြင်း	၁၅-၉-၂၀၁၄		
၆	PATဆုံးဖြတ်ချက်အရ လိုအပ်ချက်များ အကြောင်းကြားခြင်း	၂၆-၉-၂၀၁၄		
၇	မြေအသုံးပြုခွင့်တင်ပြခြင်း (က) ကော်မရှင်အစည်းအဝေး (၂၃/၂၀၁၄) သို့ တင်ပြခြင်း	၁၀-၁၀-၂၀၁၄		
၈	ကုမ္ပဏီမှ ပြန်လည်ပြင်ဆင်၍ အဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်း	၁၄-၁၀-၂၀၁၄		
၉	၂၄/၂၀၁၄ ကော်မရှင် အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြမည့်ရက်	၁၇-၁၀-၂၀၁၄		
၁၀	Permit & Decision (မူကြမ်း)မူဝါဒသို့ ပို့	၂၈-၁၀-၂၀၁၄		
၁၁	မူဝါဒမှ စစ်ဆေးပြီး ပြန်ကျသည့်နေ့	၂၉-၁၀-၂၀၁၄		
၁၂	ပြင်ဆင်ပြီး ပြန်လည်တင်ပြသည့် နေ့	၅-၁၁-၂၀၁၄		
၁၃	ဌာနခွဲ/မှူး ထံ တင်ပြသည့်နေ့ (ဆရာ ဦးထက်ကို)	၇-၁၁-၂၀၁၄		၈/၉ စနေ/တနင်္ဂနွေ
၁၄	ဌာနခွဲမှူး ထံ ပြင်ဆင်ပြီး ပြန်လည်တင်ပြသည့်နေ့	၁၀-၁၁-၂၀၁၄		
	စုစုပေါင်းကြာမြင့်ရက်	၇၀ ရက်		

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၅ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် ကိစ္စနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၇ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပမည့် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ (၂၄/၂၀၁၄) ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြရန် အမှာစာ မူကြမ်းအား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

[signature]

(ချမ်းမြေ့အောင်)
ဒုတိယဦးစီးမှူး

ဦးစီးအရာရှိ

၂။ MIC အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြရန် အမှာစာ မူကြမ်းအား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

[signature] 15.10.14

ဒု/ဝ ညွှန်မှူး

၃။ Nestle Myanmar Ltd မှ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် အဆိုပြုလာခြင်းအား MIC သို့ တင်ပြမည့် အမှာစာ မူကြမ်း ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

[signature] 15.10.14
ဒု/ဝ ညွှန်မှူး

ဒု-ညွှန်မှူး

၄။ MIC တင်ရန် memo နှင့် Time Frame, Salient Point များ ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

[signature]
15.10.2014
(ဒုညွှန်ကြားရေးမှူး)

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ညွှန်ကြားရေးမှူး

၁။ MIC ...

သဘောတူ / မတူ

၁

ဦးစီးမှူး

၂။ ...

သဘောတူ / မတူ

ဒု.

ဦးစီးအရာရှိ

ကုမ္ပဏီအမည် - Nestle Myanmar Ltd.

လုပ်ငန်း - အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း

စဉ်	အကြောင်းအရာ	ဆောင်ရွက်သည့် နေ့စွဲ	ပြန်ကြားချက်ရရှိသည့်နေ့စွဲ	မှတ်ချက်
၁	အဆိုပြုလွှာလက်ခံရရှိခြင်း	၂၈-၈-၂၀၁၄		
၂	ကုမ္ပဏီမှ (၈-၉-၂၀၁၄) ရက်နေ့တွင် ကျင်းပမည့် PAT အစည်းအဝေးသို့ တက်ရောက်နိုင်ခြင်း မရှိပါကြောင်း (၁၂-၉-၂၀၁၄)ရက်နေ့ နောက်ပိုင်းတွင်မှ တက်ရောက်နိုင်မည် ဖြစ်ပါကြောင်း (၄-၉-၂၀၁၄)ရက်စွဲပါ စာဖြင့် အကြောင်းကြားလာ ပါသည်။			
၃	သဘောထားမှတ်ချက်တောင်းခံခြင်း			
	(က) စီမံကိန်း စိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှု အစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာန	၁၂-၉-၂၀၁၄	၁၉-၉-၂၀၁၄	
	(ခ) ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ (ပထမအကြိမ်)	၁၂-၉-၂၀၁၄	၃၀-၉-၂၀၁၄	
	ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ (ဒုတိယအကြိမ်)	၁-၁၀-၂၀၁၄		
	(ဂ) ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာ ဝန်ကြီးဌာန (ပထမအကြိမ်)	၁၂-၉-၂၀၁၄		
	ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာ ဝန်ကြီးဌာန (ဒုတိယအကြိမ်)	၁၀-၁၀-၂၀၁၄		
	(ဃ) ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန (ပထမအကြိမ်)	၁၂-၉-၂၀၁၄	၁၀-၁၀-၂၀၁၄	
	ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန (ဒုတိယအကြိမ်)			
	(င) စက်မှုဝန်ကြီးဌာန	၁၂-၉-၂၀၁၄	၂၃-၉-၂၀၁၄	

စဉ်	အကြောင်းအရာ	ဆောင်ရွက်သည့် နေ့စွဲ	ပြန်ကြားချက် ရရှိသည့်နေ့စွဲ	မှတ်ချက်
၄	PAT တင်ပြခြင်း	၃၆/၂၀၁၄ ၁၅-၉-၂၀၁၄		
၅	PAT လက်ခံကြောင်းပြန်ကြားခြင်း	၁၅-၉-၂၀၁၄		
၆	PATဆုံးဖြတ်ချက်အရ လိုအပ်ချက်များ အကြောင်းကြားခြင်း	၂၆-၉-၂၀၁၄		
၇	မြေအသုံးပြုခွင့်တင်ပြခြင်း (က) ကော်မရှင်အစည်းအဝေး (၂၃/၂၀၁၄) သို့ တင်ပြခြင်း	၁၀-၁၀-၂၀၁၄		
၈	ကုမ္ပဏီမှ ပြန်လည်ပြင်ဆင်၍ အဆိုပြုလွှာ ပေးပို့ခြင်း	၁၄-၁၀-၂၀၁၄		
၉	၂၄/၂၀၁၄ ကော်မရှင် အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြမည့်ရက်	၁၇-~~၅~~-၂၀၁၄ ၁၀		
	စုစုပေါင်းကြာမြင့်ရက်	၅၁ ရက်		

ကုမ္ပဏီအမည် Nestle Myanmar Ltd.

အဖွဲ့အစည်းပုံသဏ္ဍာန် - ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု
- ဦးအောင်မော်သိန်း (၅%) (မြန်မာနိုင်ငံ)
- Nestle S.A. (၉၅%) (ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ)

လုပ်ငန်းအမျိုးအစား - အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း

တည်နေရာ - အမှတ် ၉၅ ၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး။

စုစုပေါင်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု - US$ 25.00 million

ရောင်းချမည့်စနစ် - ပြည်တွင်း ၁၀၀ %

လုပ်ငန်းသက်တမ်း - ၆ နှစ်

အရင်းကြေကာလ - ၄ နှစ်

IRR - ၁၈.၃ %

အထက်ပါလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် နိုင်ငံတော်၏ Cost & Benefit ကို အောက်ပါဇယားဖြင့် ပြုစု တင်ပြအပ်ပါသည်-

စဉ်	အကြောင်းအရာ	Cost	Benefit
၁	နိုင်ငံ့ဝန်ထမ်း၏လစာ	ကျပ် ၁.၆၈၀ သန်း (တစ်နှစ်)	
၂	ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်ကြေး		ကျပ် ၁.၁၆၅ သန်း
၃	သွင်းကုန်အခွန်ကင်းလွတ်ခွင့်	ကျပ် ၉၇၂.၄၈ သန်း	
၄	ဝင်ငွေခွန်	ကျပ် ၄၁၇၆ သန်း	ကျပ် ၁၂၄၈၀ သန်း
၅	ကုန်သွယ်လုပ်ငန်းခွန်		ကျပ် ၁၈၃၃၆ သန်း
၆	လျှပ်စစ်မီးသုံးစွဲခ		ကျပ် ၆၂၅.၆၃ သန်း
၇	လုပ်ခလစာအပေါ်ဝင်ငွေခွန်		ဝင်ငွေခွန်ဥပဒေအတိုင်းထမ်းဆောင်ပါမည်။
၈	CSR (၂ %)		ကျပ် ၄၉၁.၅၂ သန်း
၉	နှစ်စဉ်မြေငှားရမ်းခ		ကျပ် ၁၂၈၄ သန်း

စဉ်	အကြောင်းအရာ	Cost	Benefit
၁၀	အလုပ်အကိုင်အခွင့်အလမ်း	ကျပ် ၅၁၅၀.၁၆ သန်း	ပြည်တွင်းလုပ်သား (၁၅၂) ဦး အလုပ်အကိုင်ရရှိမည်ဖြစ်၍ ဒေသ အလုပ်အကိုင် အခွင့်အလမ်းနှင့် ဒေသစီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကို အထောက်အကူပြုစေပါသည်။ ကျပ် ၃၃၇၅၇.၁၅ သန်း
	Cost & Benefit	၁ း ၆	

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းကိစ္စ**

၁	ကုမ္ပဏီ/ကမကထပြုသူ အမည်	- Nestle Myanmar Ltd. - Mr. David Pettinari (အာဂျင်တီးနားနိုင်ငံသား)
	အဖွဲ့အစည်းပုံသဏ္ဌာန်	- ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု - ဦးအောင်မော်သိန်း (၅%) (မြန်မာနိုင်ငံ) - Nestle S.A. (၉၅%) (ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ)
	လုပ်ငန်းအမျိုးအစား	- အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း
၂	တည်နေရာ	- အမှတ် ၉၅၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး။
	မြေပိုင်ရှင်	- ဦးအောင်မော်သိန်းနှင့် ဒေါ်မိုးမြတ်ဝင်း
	မြေအကျယ်အဝန်း	- ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်းမီတာ)
၃	မြေနှင့်အဆောက်အဦငှားရမ်းခနှုန်း	- တစ်နှစ်ငှားရမ်းခ USD 371,134 (per square = 29 US$)
	မြေငှားရမ်းကာလ/	- ၆ နှစ်
	လုပ်ငန်းသက်တမ်း	- ၆ နှစ်
၄	တည်ဆောက်ရေးကာလ	- ၂၀၁၅ ခုနှစ်မှ ၂၀၁၇ ခုနှစ်အထိ (၃)နှစ်
၅	စုစုပေါင်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	- US$ 25.00 million
	ထည့်ဝင်သည့်အမျိုးအစား	

USD (million)

	ပြည်တွင်း	ပြည်ပ	စုစုပေါင်း
Cash	၁.၂၅	၅.၉၃	၇.၁၈
Machinery & Equipment		၁၀.၁၃	၁၀.၁၃
Others		၇.၆၉	၇.၆၉
- Buildings materials		၅.၁၂	၅.၁၂
- Project management/ installation		၂.၂၀	၂.၂၀
- Engineering design		၀.၃၆	၀.၃၆
Total	၁.၂၅	၂၃.၇၅	၂၅.၀၀

၆	ဝန်ထမ်းအင်အား	- ၇၀ ဦး
	ပြည်တွင်း	- ၆၁ ဦး
	ပြည်ပ	- ၉ ဦး
၇	ရောင်းချမည့်နည်းစနစ်	- ပြည်တွင်း ၁၀၀ %
၈	ကုမ္ပဏီ၏ဝင်ငွေ (၆ နှစ်မြောက်)	- အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၈၄.၀၀ သန်း
	အသုံးစရိတ်	- အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၈၀.၅၀ သန်း
	အသားတင်အမြတ်	- အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၃.၅၀ သန်း
၉	နိုင်ငံတော်မှ ရရှိမည့် အကျိုးအမြတ် (ပုံမှန်နှစ်)	
	ဝင်ငွေခွန်(၆ နှစ်မြောက်)	- အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂.၆ သန်း
	ကုန်သွယ်လုပ်ငန်းခွန်(၆ နှစ်မြောက်)	- အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၄.၂ သန်း
	အရင်းကြေကာလ	- ၄ နှစ်
	အရင်းအနှီးအပေါ်အကျိုးအမြတ်ပြန်ပေါ်နှုန်း(IRR)	- ၁၈.၃ %
၁၀	လျှပ်စစ်ဓာတ်အားလိုအပ်ချက် (၆ နှစ်မြောက်)	- ၄,၀၅၆,၄၅၀ kWh
၁၁	နှစ်စဉ်ထုတ်လုပ်မှု (၆ နှစ်မြောက်)	

Type of product	Type of service	Annual production (Tonne)	Estimate value for annual sold (in million USD)
Powder Beverage	Manufacturing and Distribution	27,043	132.6

မှတ်ချက်။ Average Selling price per tonne (in million USD) – 0.0049

၁၂	စိစစ်တွေ့ရှိချက်	ရပ်ရွာအကျိုးပြု အစီအစဉ် (Corporate Social Responsibility) အဖြစ် နှစ်စဉ် ရရှိသော အမြတ်ငွေမှ ၂% ကို သုံးစွဲမည်ဟု ဖော်ပြထားသော်လည်း သုံးစွဲမည့် အစီအစဉ်ကို ဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါ။

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

စာအမှတ်၊ ရက-၂ / န-၁၀၆/ ၂၀၁၄ (၀၁၅၀)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၆ ရက်

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်သို့
တင်ပြသည့်အမှာစာ

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြ လာခြင်းကိစ္စ**

၁။ ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) နှင့် မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် ယင်းမြေပေါ်ရှိ အဆောက်အဦ(၄၉၆၉.၆၆ စတုရန်းမီတာ) တို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ အဆိုပြုချက်နှင့်အတူ မြေပိုင်ရှင် ဦးအောင်မော်သိန်း၊ ဒေါ်မိုးမြတ်ဝင်းနှင့် Nestle Myanmar Ltd. တို့ ချုပ်ဆိုမည့် မြေငှားစာချုပ် (မူကြမ်း)၊ လုပ်ငန်းတည်နေရာပြမြေပုံ၊ မြေဂရန် မိတ္တူနှင့် အဆောက်အဦဓါတ်ပုံ၊ Layout Plan ၊ Nestle S.A. ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းနှင့် Nestle Myanmar Ltd. တို့အကြား ချုပ်ဆိုထားသည့် Subscription & Shareholders Agreement (မူကြမ်း) များကို ပူးတွဲတင်ပြထားပါသည်။

၃။ လုပ်ငန်းစီမံကိန်းကာလမှာ(၆)နှစ် ဖြစ်ပါသည်။ တည်ဆောက်ရေးကာလမှာ ၃နှစ် ဖြစ် ပါသည်။

၄။ လုပ်ငန်း၏ စုစုပေါင်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုမှာ US$ ၂၅.၀၀ သန်း ဖြစ်ပြီး ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပုံစံမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ပါသည်-

US$ (**သန်း**)

	ပြည်တွင်း	ပြည်ပ	စုစုပေါင်း
Cash	၁.၂၅	၅.၉၃	၇.၁၈
Machinery & Equipment		၁၀.၁၃	၁၀.၁၃
Others		၇.၆၉	၇.၆၉
- Buildings materials		၅.၁၂	၅.၁၂
- Project management/ installation		၂.၂၁	၂.၂၁
- Engineering design		၀.၃၆	၀.၃၆
Total	၁.၂၅	၂၃.၇၅	၂၅.၀၀

၅။ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရန်အတွက် ပြည်တွင်း ဝန်ထမ်း ၁၃၈ ဦးနှင့် ပြည်ပဝန်ထမ်း ၁၄ ဦး စုစုပေါင်း **၁၅၂ဦး** ခန့်ထားမည် ဖြစ်ကြောင်း တင်ပြထားပါသည်။ ပြည်တွင်း ဝန်ထမ်းတစ်ဦး၏ အနိမ့်ဆုံး လစာမှာ တစ်လလျှင် ကျပ် ၁၆၀,၀၀၀ ဖြစ်ပြီး အမြင့်ဆုံး လစာမှာ တစ်လလျှင် ကျပ် ၁,၃၀၀,၀၀၀ ဖြစ်ပါသည်။ နိုင်ငံခြားသားပညာရှင် တစ်ဦး၏ အနိမ့်ဆုံးလစာမှာ တစ်လလျှင် ကျပ် ၁,၉၀၀,၀၀၀ ဖြစ်ပြီး အမြင့်ဆုံးလစာမှာ တစ်လလျှင် ကျပ် ၃,၉၀၀,၀၀၀ ဖြစ်ပါသည်။

၆။ အဆိုပြုလုပ်ငန်းမှ ထွက်ရှိလာသော ကုန်ပစ္စည်းများကို ပြည်တွင်း ၁၀၀ % ရောင်းချမည် ဖြစ်ပါသည်။

၇။ ဤလုပ်ငန်းကို ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် ပုံမှန်နှစ် (ဆဋ္ဌမမြောက်နှစ်)တွင် ကုမ္ပဏီမှ ရရှိမည့် အကျိုးအမြတ်မှာ အောက်ပါ အတိုင်း ဖြစ်ပါသည်-

			ကျပ် (သန်း)
(က)	ဝင်ငွေ	-	၈၄.၀၀
(ခ)	အသုံးစရိတ်	-	၈၀.၅၀
(ဂ)	အသားတင်အမြတ်	-	၃.၅၀

၈။ ဤလုပ်ငန်းကို ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် နိုင်ငံတော်မှ ပုံမှန်နှစ်(ဆဋ္ဌမမြောက်နှစ်)တွင် ရရှိမည့် အကျိုးအမြတ် ခန့်မှန်းခြေမှာ ဝင်ငွေခွန် အမေရိကန် ဒေါ်လာ ၂.၆ သန်း နှင့် ကုန်သွယ်လုပ်ငန်းခွန် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၄.၂ သန်း ဖြစ်ပါသည်။ လုပ်ငန်း၏ အရင်းကြေကာလမှာ ၄ နှစ် ဖြစ်ပြီး အရင်းအနှီးအပေါ် အကျိုးအမြတ် ပြန်ပေါ်နှုန်း (IRR) မှာ ၁၈.၃ % ဖြစ်ပါသည်။ အမေရိကန် ဒေါ်လာ တစ်ဒေါ်လာ လျှင် ၉၆၀ ကျပ် နှုန်းဖြင့်တွက်ချက်ထားပါသည်။

၉။ အဆိုပြု လုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်၍ အောက်ပါအတိုင်း သဘောထားမှတ်ချက်များ ပြန်ကြား ထားပါသည်-

(က) **ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး အစိုးရအဖွဲ့** မှ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပြုလုပ်မည့် နေရာသည် နောင်ပြု လုပ်မည့် (သို့မဟုတ်) လက်ရှိမြို့ပြစီမံကိန်းကို ထိခိုက်ခြင်းမရှိပါကြောင်း၊ အဆိုပြု လုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ပါက ပြည်တွင်း လုပ်သားအင်အား ၁၅၂ ဦး အလုပ်အကိုင် ရရှိမည် ဖြစ်သောကြောင့် မြို့နယ်ဒေသ အလုပ်အကိုင် အခွင့်အလမ်းနှင့် ဒေသ စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်မှုအတွက် အထောက်အကူ ဖြစ်စေပါကြောင်း၊ ဖော်ပြပါ မြေနေရာနှင့် အဆောက်အဦတို့အား တစ်နှစ်လျှင် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၃၇၁,၁၃၄ သန်း၊ အဆောက်အဦ+မြေ ၁ စတုရန်းမီတာလျှင် ၂၈.၉၉ US$ နှုန်းဖြင့် ငှားရမ်း လုပ်ကိုင်ခြင်းအပေါ် ဒေသခံများက လူမှုရေး၊ စီးပွားရေး၊ သဘာဝ ပတ်ဝန်းကျင်

ထိန်းသိမ်းမှုတို့အရ လက်ခံနိုင်ခြင်း ရှိပါကြောင်းနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်းသစ် ဆောင်ရွက်မှုအား ခွင့်ပြုသင့်ပါကြောင်း သဘောထားပြန်ကြားထားပါသည်။

နောက်ဆက်တွဲ-က

(ခ) **စက်မှုဝန်ကြီးဌာန မှ** လျှပ်စစ်သွယ်တန်းအသုံးပြုမှုများကို လျှပ်စစ်ဥပဒေနှင့်အညီ အသုံးမပြုမီ စစ်ဆေး ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါကြောင်း၊ ပတ်ဝန်းကျင်ညစ်ညမ်းမှု မဖြစ်ပေါ်စေရေးအတွက် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေး ဦးစီးဌာန၏ စိစစ်ချက်ဖြင့် စနစ်တကျ ဆောင်ရွက်ရန်လိုအပ်ပါကြောင်း၊ ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများမှအပ ကုန်ကြမ်းများအားလုံးကို ပြည်ပမှ တင်သွင်းမည်ဟု ဖော်ပြထားသဖြင့် ပြည်တွင်းကုန်ကြမ်းများအား အမျိုးအစား အသင့်အတင့် သုံးစွဲနိုင်ရေးနှင့် နို့မှုန့် ကုန်ကြမ်းအား ပြည်ပမှ တင်သွင်းခြင်းထက် ပြည်တွင်း၌ နွားမွေးမြူရေး လုပ်ငန်းကိုလည်း စီစဉ်ဆောင်ရွက်သင့်ပါကြောင်း၊ ထုတ်လုပ်မည့် ကုန်ချောစာရင်းတွင် Power Beverage ဟုသာ ဖော်ပြထားပြီး ကော်ဖီမှုန့်၊ ကော်ဖီမစ်၊ အချိုရည်မှုန့်စသည်ဖြင့် ခွဲခြားဖော်ပြထားခြင်း မရှိပါသဖြင့် စိစစ်နိုင်ခြင်း မရှိပါကြောင်း၊ ၂၀၁၅-၂၀၁၆ ခုနှစ်များတွင် ထုတ်လုပ်မှု ဖော်ပြထားသော်လည်းကုန်ကြမ်းနှင့်ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါကြောင်း၊ ကလေးများအတွက် ရည်ရွယ်သော ထုတ်ကုန်ပစ္စည်းများ ထုတ်လုပ်မည်ဆိုပါက တိတိကျကျဖော်ပြရန် လိုအပ်ပါကြောင်း သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားထားပါသည်။

နောက်ဆက်တွဲ-ခ

(ဂ) **ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာနမှ** တင်ပို့၊ ထုတ်လုပ်၊ ဖြန့်ဖြူးရောင်းချမည့် လုပ်ငန်းအဆင့်ဆင့်များကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှုဆိုင်ရာ ဆန်းစစ်ခြင်း၊ ကျန်းမာရေးထိခိုက်မှုဆိုင်ရာ ဆန်းစစ်ခြင်းနှင့် အစားအသောက်နှင့် ဆေးဝါး ကွပ်ကဲရေးဦးစီးဌာနသို့ တရားဝင်လိုင်စင် တင်သွင်းမှု အဆင့်ဆင့်ဆောင်ရွက်ခြင်းများအား မဖြစ်မနေ ဆောင်ရွက်သင့်ပါကြောင်း သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားထားပါသည်။

နောက်ဆက်တွဲ-ဂ

(ဃ) **ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာဝန်ကြီးဌာနမှ** အောက်ပါအတိုင်း လိုက်နာဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်မည်ဖြစ်ကြောင်း သဘောထားပြန်ကြားထားပါသည်-

(၁) အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်း လုပ်ငန်းကြောင့် ဖြစ်ပေါ်လာနိုင်သည့် ပတ်ဝန်းကျင်နှင့် လူမှုရေး ထိခိုက်ပျက်စီးမှုများ လျော့နည်းစေရန်အတွက် လုပ်ငန်းစီမံကိန်း ရေးဆွဲချမှတ်ခြင်း၊ ထုတ်လုပ်ခြင်း အဆင့်ဆင့်တို့အတွက် ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှု အနည်းဆုံးဖြစ်စေမည့် လုပ်ငန်းစနစ်များ၊

စက်ပစ္စည်းများကို အသုံးပြုခြင်းနှင့် အဆိုပြုလွှာတွင် ဖော်ပြထားသည့် ကတိကဝတ်များ၊ လုပ်ငန်းစီမံချက်များအတိုင်း အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်သွားရန်၊

(၂) အဆိုပါလုပ်ငန်းကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်နှင့် လူမှုရေးဆိုင်ရာ ထိခိုက်မှု မဖြစ်ပေါ်စေရေး သို့မဟုတ် ထိခိုက်မှုအနည်းဆုံး ဖြစ်စေရေးတို့အတွက် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မည့် အစီအမံများ၊ ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးအစီအစဉ်များ၊ စွန့်ပစ်ပစ္စည်း/စွန့်ပစ်အရည်များ စီမံခန့်ခွဲမှုအစီအမံများ ၊ အထူးသဖြင့် ရေဆိုးသန့်စင်စက်ရုံ တည်ဆောက်တပ်ဆင်မှု အစီအမံများ၊ လုပ်ငန်းခွင် ဘေးအန္တရာယ် ကင်းရှင်းရေး အစီအမံများ၊ စောင့်ကြည့်လေ့လာမည့် အစီအမံများ၊ ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှု လျော့ပါးရေး လုပ်ငန်းများ ဆောင်ရွက်ရန်အတွက် သုံးစွဲမည့် ရန်ပုံငွေများ ပါဝင်သည့် ပတ်ဝန်းကျင် စီမံခန့်ခွဲမှုအစီအစဉ် (Environmental Management Plan-EMP) ရေးဆွဲ တင်ပြရန်နှင့် စီမံချက်ပါအတိုင်း အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်ရန်၊

(၃) ပြဋ္ဌာန်းထားသည့် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဆိုင်ရာ ဥပဒေ၊ နည်းဥပဒေ၊ လုပ်ထုံးလုပ်နည်း၊ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများနှင့်အညီ လိုက်နာ အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန်၊

(၄) သက်ဆိုင်ရာ တိုင်းဒေသကြီး/ပြည်နယ်အစိုးရအဖွဲ့နှင့် ဒေသခံပြည်သူများ၏ ဆန္ဒနှင့် သဘောထားများ ရယူဆောင်ရွက်ရန်၊ **နောက်ဆက်တွဲ (ဃ)**

၁၀။ ငွေကြေးအထောက်အထားအဖြစ် Myanmar Distribution Group အမည်ဖြင့် ကမ္ဘောဇဘဏ်တွင် ၃၁-၇-၂၀၁၄ ရက်စွဲ ဖြင့် ကျပ် ၆၃.၁၃ သန်းရှိကြောင်း အထောက်အထား၊ ဒါရိုက်တာ အဖွဲ့ဝင်များ၏ Passport မိတ္တူများနှင့် နိုင်ငံသား မှတ်ပုံတင် မိတ္တူများ၊ Nestle S.A. သည် ၈-၂-၂၀၁၃ ရက်နေ့၌ ဆွစ်ဇာလန် နိုင်ငံတွင် ကုမ္ပဏီ မှတ်ပုံတင်ထားကြောင်း ထောက်ခံချက်နှင့် MOA, AOA များကို တင်ပြထားပါသည်။

၁၁။ Nestle Myanmar Ltd. မှ နိုင်ငံတကာတွင် ကျင့်သုံးနေသော ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးဆိုင်ရာ EIA , SIA တို့ကို ဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ကြောင်း ကတိခံဝန်ချက်၊ အလုပ်သမားများ လုပ်ငန်းခွင် ဘေးကင်းလုံခြုံရေးအတွက် ဆောင်ရွက်သွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ကတိခံဝန်ချက်၊ အလုပ်သမားများ၏ လစာအပေါ် ဝင်ငွေခွန် ပေးဆောင်မည် ဖြစ်ကြောင်း ဝန်ခံကတိပြုစာ၊ ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် လုပ်ငန်းခွင် သန့်ရှင်းသာယာရေး စီမံချက်များကို တင်ပြ ထားပြီး

ရပ်ရွာအကျိုးပြု အစီအစဉ် (Corporate Social Responsibility) အဖြစ် နှစ်စဉ်ရရှိသော အမြတ်ငွေမှ ၂% ကိုသုံးစွဲမည် ဖြစ်ကြောင်း တင်ပြထားပါသည်။

၁၂။ မီးဘေးကြိုတင်ကာကွယ်ရေးစီမံချက်နှင့် ပတ်သက်၍ မီးဘေးအန္တရာယ် မဖြစ်ပွားရေး အတွက် လိုအပ်သော အစီအမံများ၊ မီးဘေးကြိုတင် ကာကွယ်မှုများ ပြုလုပ်ဆောင်ရွက်မည် ဖြစ်ကြောင်း တင်ပြထားပါသည်။

၁၃။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေပါ အခွန်ဆိုင်ရာကင်းလွတ်ခွင့်နှင့် သက်သာခွင့်များကို ခံစားခွင့်ပြုပါရန် တင်ပြထားပါသည်။

၁၄။ အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့၏ ၃၆/၂၀၁၄ (၁၅-၉-၂၀၁၄) အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြခဲ့ပါသည်။

၁၅။ အဆိုပြုလုပ်ငန်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်မှ သဘောတူပါက စက်မှုဇုန်မြေ ငှားရမ်းဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန်ကိစ္စကို ပြည်ထောင်စုသမ္မတ မြန်မာနိုင်ငံတော် ပြည်ထောင်စုအစိုးရအဖွဲ့ ၏ သဘောတူ ခွင့်ပြုချက် ရရှိပါက ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးရန် ဖြစ်ပါသည်။

စိစစ်တင်ပြချက်

၁၆။ ရပ်ရွာအကျိုးပြု အစီအစဉ် (Corporate Social Responsibility) အဖြစ် နှစ်စဉ် ရရှိသော အမြတ်ငွေမှ ၂% ကိုသုံးစွဲမည်ဟု ဖော်ပြထားသော်လည်း သုံးစွဲမည့် အစီအစဉ်ကို ဖော်ပြထားခြင်း မရှိပါ။

ဆုံးဖြတ်ရန်အချက်

၁၇။ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်သို့ အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်းကို သဘောတူ-မတူ။

ဉက္ကဋ္ဌ (ကိုယ်စား)
(မြသူဇာ၊ တွဲဖက်အတွင်းရေးမှူး)

မိတ္တူကို
ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ကုမ္ပဏီဒါရိုက်တာနှင့် အစုရှင်များ၏ နေရပ်လိပ်စာ စာရင်း

စဉ်	ကုမ္ပဏီအမည်	ဒါရိုက်တာ/ အစုရှင်များ၏ အမည်	ဒါရိုက်တာ/ အစုရှင်များ၏ ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာ
၁။	**Nestle Myanmar Ltd.**	(၁) Mr. David Pettinari Director Argentinian AAB788584	1103, Ye Ta Khun Tower, Upper Kyimyindaing Road, Kyimyindaing Township, Yangon
		(၂) Mr. Wayne Russell England Director Australian M9055939	22/3 Soi Sukhumvit 18, Sukhumvit Road, Klong Toey, Bangkok 10110, Thailand
		(၃) Mr. Nophadol Siwabutr Director Thai I979901	149/19 Soi Prasartsuk, Yen-Arkart Road, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand

၁။ ဆက်သွယ်ရမည့် တယ်လီဖုန်းနံပါတ်၊ ဖက်စ်နံပါတ် - ၀၉၅၁၈၃၇၉၉

၂။ ဆက်သွယ်ရမည့် လိပ်စာအပြည့်အစုံ - အခန်း ၁၅၀၉၊ ၁၅ လွှာ၊ ဆာကူရာတာဝါ၊ ကျောက်တံတားမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး။

၃။ ဆက်သွယ်ရမည့် ပုဂ္ဂိုလ်အမည်၊ ရာထူး - ဒေါ်ခင်လိမ္မာဘန်အေး

၄။ ကုမ္ပဏီအနေဖြင့်ဆောင်ရွက်သည့်လုပ်ငန်းများ - အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း

၅။ ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်အမှတ်/ နေ့စွဲ - -

၆။ ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်ကုန်ဆုံးသည့်နေ့စွဲ - -

၇။ ဘဏ်အမည်နှင့် ဘဏ်စာရင်းအမှတ် - -

နောက်ဆက်တွဲ-က

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့
ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး

စာအမှတ်၊ ၂ / ၃ - ၆ (၅) / စီးပွား
ရက် စွဲ ၊၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာ လ ၃၀ ရက်

သို့

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ ရန်ကင်းမြို့နယ်။

အကြောင်းအရာ ။ **သဘောထားမှတ်ချက်တောင်းခံခြင်းကိစ္စ**

ရည် ညွှန်း ချက်။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ ၁၂. ၉. ၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာအမှတ်၊ ရက - ၂ / န - ၁၀၆ / ၂၀၁၄ (၀၀၇၉)

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်း မှ (၅%)နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံမြို့သစ် (ဆိပ်ကမ်း)မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)ရှိ မြေ ၃. ၁၆၂ ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်းမီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် လျှောက်ထားလာမှုအပေါ် သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းပါစာဖြင့် ညှိနှိုင်းအကြောင်းကြားလာခြင်းနှင့် ပတ်သက်၍ ကွင်းဆင်းစိစစ်မှုအရ အောက်ပါအတိုင်း သဘောထားမှတ်ချက် တင်ပြအပ်ပါသည်-

(က) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ပြုလုပ်မည့်နေရာသည် နောင်ပြုလုပ်မည့် (သို့မဟုတ်) လက်ရှိမြို့ပြစီမံကိန်းကို ထိခိုက်နိုင်ခြင်းမရှိပါ၊

(ခ) အဆိုပြုလုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ပါက ပြည်တွင်းလုပ်သားအင်အား (၁၅၂)ဦး အလုပ်အကိုင်ရရှိမည်ဖြစ်သောကြောင့် မြို့နယ်ဒေသအလုပ်အကိုင် အခွင့်အလမ်းနှင့် ဒေသစီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုအတွက် အထောက်အကူ ဖြစ်စေပါသည်၊

(ဂ) အဆိုပြုလုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ရန်အတွက် ဒဂုံမြို့သစ် (ဆိပ်ကမ်း)မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)ရှိ မြေ၃. ၁၆၂ ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်းမီတာ)အား ၁ စတုရန်းမီတာလျှင် ၂၈. ၉၉ ဒေါ်လာနှုန်းဖြင့် (၆)နှစ် ငှားရမ်းလုပ်ကိုင်ခြင်းအပေါ် ဒေသခံများက လူမှုရေး၊ စီးပွားရေး၊ သဘာဝပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းမှုတို့အရ လက်ခံနိုင်ခြင်းရှိပါသည်၊

(ဃ) အဆိုပြုလုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ရာတွင် သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်အား ထိခိုက်မှုမရှိစေရန် စီမံဆောင်ရွက်မည်ဟု တင်ပြထားပါသည်။

၂။ အထက်ဖော်ပြပါ အချက်များကြောင့် (၂၅.၉.၂၀၁၄) ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်သော ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ အစည်းအဝေးအမှတ်စဉ် (၃၆/၂၀၁၄)၊ ဆုံးဖြတ်ချက်အပိုဒ် (၁)အရ Nestle Myanmar Ltd. ၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုလုပ်ငန်းသစ်ဆောင်ရွက်မှုအား ခွင့်ပြုသင့်ပါကြောင်း ထောက်ခံတင်ပြအပ်ပါသည်။

(မြင့်ဆွေ)
ဝန်ကြီးချုပ်

မိတ္တူကို

ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးလုံခြုံရေးနှင့်နယ်စပ်ရေးရာဝန်ကြီး
ရန်ကုန်အရှေ့ပိုင်းခရိုင်အထွေထွေအုပ်ချုပ်ရေးဦးစီးဌာန
ဒဂုံမြို့သစ်(ဆိပ်ကမ်း)မြို့နယ်အထွေထွေအုပ်ချုပ်ရေးဦးစီးဌာန
Nestle Myanmar Ltd.
လက်ခံစာတွဲ
မျှောစာတွဲ

နောက်ဆက်တွဲ-ခ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
စက်မှုဝန်ကြီးဌာန

စာအမှတ်၊ ၂၁-စမ(၂) ၂၀၁၄-၂၀၁၅ (၂၈၇၂)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၂၄ ရက်

NPT-1793
24·9·14
၁၉၇ 42/2619

သို့
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ရုံး

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားခြင်း**

ရည် ညွှန်း ချက်။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ ၁၂.၉.၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ ရက-၂/ န-၁၀၆/ ၂၀၁၄ (၀၀၈၂)

၁။ Nestle Myanmar Ltd. သည် ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)တွင် အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် တင်ပြလာခြင်းအပေါ် သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းချက်ပါစာဖြင့် အကြောင်းကြားလာပါသည်။

၂။ အဆိုပါကုမ္ပဏီမှ ဆောင်ရွက်မည့်လုပ်ငန်းများနှင့်ပတ်သက်၍ အောက်ပါအတိုင်း စိစစ်တွေ့ရှိရပါသည်-

(က) ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံပြီး အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပါသည်။

(ခ) လျှပ်စစ်သွယ်တန်းအသုံးပြုမှုများကို လျှပ်စစ်ဥပဒေနှင့်အညီ အသုံးမပြုမီ စစ်ဆေးဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါသည်။

(ဂ) ပတ်ဝန်းကျင်ညစ်ညမ်းမှု မဖြစ်ပေါ်စေရေးအတွက် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဦးစီးဌာန၏ စိစစ်ချက်ဖြင့် စနစ်တကျ ဆောင်ရွက်ရန်လိုအပ်ပါသည်။

(ဃ) ပုဂ္ဂလိကစက်မှုလုပ်ငန်းဥပဒေနှင့်အညီ စက်မှုမှတ်ပုံတင်ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါသည်။

(င) ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများမှအပ ကျန်ကုန်ကြမ်းများအားလုံးကို ပြည်ပမှတင်သွင်းမည်ဟု ဖော်ပြထားသဖြင့် ပြည်တွင်းကုန်ကြမ်းများအား အချိုးအစားအသင့်အတင့် သုံးစွဲ နိုင်ရေးနှင့် နို့မှုန့်ကုန်ကြမ်းအား ပြည်ပမှတင်သွင်းခြင်းထက် ပြည်တွင်း၌ နွားမွေး မြူရေးလုပ်ငန်းကိုလည်း စီစဉ်ဆောင်ရွက်သင့်ပါသည်။

(စ) ထုတ်လုပ်မည့် ကုန်ချောစာရင်းတွင် Power Beverage ဟုသာ ဖော်ပြထားပြီး ကော်ဖီမှုန့်၊ ကော်ဖီမစ်၊ အချိုရည်မှုန့် စသည်ဖြင့် ခွဲခြားဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါသဖြင့် စိစစ်နိုင်ခြင်းမရှိပါ။

(ဆ) ၂၀၁၅-၂၀၁၆ ခုနှစ်များတွင် ထုတ်လုပ်မှု ဖော်ပြထားသော်လည်း ကုန်ကြမ်းနှင့် ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများ ဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါ။

(ဇ) ကလေးများအတွက် ရည်ရွယ်သော ထုတ်ကုန်ပစ္စည်းများ ထုတ်လုပ်မည်ဆိုပါက တိတိကျကျဖော်ပြရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ သို့ပါ၍ Nestle Myanmar Ltd. မှ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရာတွင် အထက်ပါလိုအပ်ချက်များအား ဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်ပြီး နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေ၊ ပုဂ္ဂလိကစက်မှုလုပ်ငန်းဥပဒေနှင့်တည်ဆဲဥပဒေလုပ်ထုံးလုပ်နည်းများနှင့်ညီညွတ်ပါက ဤဝန်ကြီးဌာနအနေဖြင့် ကန့်ကွက်ရန် မရှိပါကြောင်း ပြန်ကြားအပ်ပါသည်။

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီး(ကိုယ်စား)
(လှမိုး၊ ရုံးအဖွဲ့မှူး)

မိတ္တူကို

စက်မှုကြီးကြပ်ရေးနှင့်စစ်ဆေးရေးဦးစီးဌာန

ဆေးဝါးနှင့်စားသောက်ကုန်လုပ်ငန်း

နောက်ဆက်တွဲ-ဂ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ

ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန

ဝန်ကြီးရုံး

စာအမှတ်၊ ၅မခ(က)၂၀၁၄(၄၈၉၆)/၁၅၁၈၅

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ(၁၀)ရက်

သို့

ဥက္ကဋ္ဌ

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အကြောင်းအရာ။ သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားခြင်း။

ရည်ညွှန်းချက် ။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ (၁၂-၉-၂၀၁၄)ရက်စွဲပါစာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄(၀၀၈၁)။

၁။ အထက်အကြောင်းအရာနှင့်ပတ်သက်၍ မြန်မာနိုင်ငံမှ (၅%)နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A မှ (၉၅%)အစုရှယ်ယာများထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)ရှိ အဆောက်အဦအား ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်းကို နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန်နှင့် အဆိုပြုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ သဘောထားမှတ်ချက်အား ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းချက်ပါစာဖြင့် ညှိနှိုင်းခဲ့ပါသည်။

၂။ ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာနအနေဖြင့် အဆိုပါလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်ပတ်သက်၍ -

(က) နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြစ်ခြင်း၊

(ခ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပမာဏကြီးမားခြင်း၊

(ဂ) ပြည်သူများစားသုံးမည့် အစားအသောက်နှင့် အဖျော်ယမကာများ ထုတ်လုပ်မည့်ကိစ္စဖြစ်ခြင်း၊

(ဃ) တင်ပို့၊ ထုတ်လုပ်၊ ဖြန့်ဖြူးရောင်းချမည့် လုပ်ငန်းအဆင့်ဆင့်များကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှုဆိုင်ရာ ဆန်းစစ်ခြင်း၊ ကျန်းမာရေးထိခိုက်မှုဆိုင်ရာဆန်းစစ်ခြင်းနှင့် အစားအသောက်နှင့် ဆေးဝါးကွပ်ကဲရေးဦးစီးဌာနသို့ တရားဝင်လိုင်စင်တင်သွင်းမှု အဆင့်ဆင့်ဆောင်ရွက်ခြင်းများအား မဖြစ်မနေ ဆောင်ရွက်သင့်ပါကြောင်း သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားအပ်ပါသည်။

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီး(ကိုယ်စား)

(စိန်ဝင်း၊ ရုံးအဖွဲ့မှူး)

မိတ္တူကို -

၁။ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်၊ ကျန်းမာရေးဦးစီးဌာန

၂။ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်၊ အစားအသောက်နှင့်ဆေးဝါးကွပ်ကဲရေးဦးစီးဌာန

နောက်ဆက်တွဲ-ဃ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့်သစ်တောရေးရာဝန်ကြီးဌာန
ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး

စာအမှတ် ၂/၂၂၀(ခ)(၃)/(၂၆၉၈ /၂၀၁၄)
ရက်စွဲ ၂၀၁၄ခုနှစ်၊အောက်တိုဘာလ ၁၃ ရက်

NIT - ၄၄၆၀ 14.10.14

သို့
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အကြောင်းအရာ။ <u>သဘောထားမှတ်ချက်တင်ပြခြင်း</u>

ရည်ညွှန်းချက်။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ ၁၂- ၉ -၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာအမှတ်၊ ရက - ၂/န -၁၀၆/ ၂၀၁၄ (၀၀၈၀)

၁။ အကြောင်းအရာပါ ကိစ္စနှင့်ပတ်သက်၍ မြန်မာနိုင်ငံ၊ဦးအောင်မော်သိန်းမှ(၅%) ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ Nestle S.A မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး ၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ် ၊ စက်မှုဇုန်(၁) ၊ အမှတ် (၉၅)ရှိ မြေ(၃.၁၆၂)ဧက (၁၂၈၀၂ စတုရန်း မီတာ) နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်း နှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် ကိစ္စနှင့်စပ်လျဉ်း၍ စီစစ်ပြီး ဌာနဆိုင်ရာ သဘောထားမှတ်ချက်ကို ပြန်ကြားအပ်ပါသည်။

၂။ ပူးတွဲပေးပို့လာသည့် အဆိုပြုလွှာတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကာလမှာ (၆)နှစ်ဖြစ်၍၊ တည်ဆောက်မှုကာလမှာ (၃)နှစ်ကြာမြင့်မည်ဖြစ်ကြောင်း ၊ အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ များကို ပထမနှစ်တွင် တန်(၅၄၇၅)ခန့် ထုတ်လုပ်မည်ဖြစ်ကာ ဒုတိယနှစ်မှစ၍ ပိုမိုတိုးမြှင့် ထုတ်လုပ်ပြီး ပြည်ပသို့ တင်ပို့ရောင်းချသွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ၊ မီးဘေးကြိုတင်ကာကွယ်မှု အစီအစဉ်အဖြစ် လုပ်ငန်းလည်ပတ်လျက်ရှိသည့် စက်ကိရိယာများအား ပုံမှန်စစ်ဆေး၍ အပူချိန်အားထိန်းညှိရန်အတွက် စက်ရုံအတွင်း လေအေးပေးစက်များ တပ်ဆင်သွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ၊ ဝန်ထမ်းများအား အဖွဲ့ဖွဲ့၍ မီးဘေးကာကွယ်ရေး ပစ္စည်းများ ကိုင်တွယ်အသုံးပြုတတ်စေရန် သင်တန်းများပေးသွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ဖော်ပြပါရှိပါသည်။ ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များ နှင့် ပတ်သက်၍ နိုင်ငံတကာ စံချိန်စံညွှန်း ISO 14001 နှင့် အညီဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ကြောင်း နှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်အပေါ် ထိခိုက်မှုအနည်းဆုံးဖြစ်စေရန် စီမံဆောင်ရွက်သွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ဖော်ပြပါရှိပါသည်။

၃။ အဆိုပြု အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာများ ထုတ်လုပ်ခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရာ၌ အသုံးပြုမည့် နို့နှင့် နို့ထွက်ပစ္စည်းများ၊ ကော်ဖီစေ့များ ၊ သကြားများနှင့် အာဟာရမှုန့်များအား ခြောက်သွေ့သန့်ရှင်းစွာ သိုလှောင်ထားခြင်းမရှိပါက မှိုများ၊ ဘက်တီးရီးယားများနှင့် ပိုးမွှားများဝင်ရောက်နိုင်ပါသဖြင့် စားသုံးသူတို့၏ ကျန်းမာရေးအား ထိခိုက်စေနိုင်ပြီး ပတ်ဝန်းကျင်

ထိခိုက်မှုများအနေဖြင့် စားသောက်ကုန်များကို ထုတ်ပိုးရာတွင် အသုံးပြုမည့် Plastic မှ ထွက်ရှိလာမည့် စွန့်ပစ်ပစ္စည်းများအား စနစ်တကျ စီမံခန့်ခွဲခြင်း မရှိပါက လေထု၊ မြေထုနှင့် ရေထုကို ညစ်ညမ်းစေနိုင်ပါသည်။

၄။ သို့ဖြစ်ပါ၍ Nestle Myanmar Ltd မှ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်း နှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းအား ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း နှင့်ပတ်သက်၍ အောက်ပါအတိုင်း ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်မည်ဖြစ်ပါကြောင်း သဘောထားမှတ်ချက်ကို ပြန်ကြားအပ်ပါသည်-

(က) အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းလုပ်ငန်းကြောင့် ဖြစ်ပေါ်လာနိုင်သည့် ပတ်ဝန်းကျင် နှင့် လူမှုရေး ထိခိုက်ပျက်စီးမှုများ လျော့နည်းစေရန်အတွက် လုပ်ငန်းစီမံကိန်း ရေးဆွဲချမှတ်ခြင်း ၊ ထုတ်လုပ်ခြင်း အဆင့်ဆင့်တို့အတွက် ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှု အနည်းဆုံးဖြစ်စေမည့် လုပ်ငန်းစနစ်များ ၊ စက်ပစ္စည်းများကို အသုံးပြုခြင်း နှင့် အဆိုပြုလွှာတွင် ဖော်ပြထားသည့် ကတိကဝတ်များ၊ လုပ်ငန်းစီမံချက်များအတိုင်း အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်သွားရန်၊

(ခ) အဆိုပါလုပ်ငန်းကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်နှင့် လူမှုရေးဆိုင်ရာထိခိုက်မှု မဖြစ်ပေါ်စေရေး သို့မဟုတ် ထိခိုက်မှုအနည်းဆုံး ဖြစ်စေရေးတို့အတွက် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မည့် အစီအမံများ ၊ ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးအစီအမံများ ၊ စွန့်ပစ်ပစ္စည်း / စွန့်ပစ်အရည်များစီမံခန့်ခွဲမှုအစီအမံများ၊ အထူးသဖြင့် ရေဆိုးသန့်စင်စက်ရုံ တည်ဆောက်တပ်ဆင်မှုအစီအမံများ ၊ လုပ်ငန်းခွင်ဘေး အန္တရာယ်ကင်းရှင်းရေးအစီအမံများ၊ စောင့်ကြည့်လေ့လာမည့် အစီအမံများ ၊ ပတ်ဝန်းကျင် ထိခိုက်မှု လျော့ပါးရေး လုပ်ငန်းများ ဆောင်ရွက်ရန်အတွက် သုံးစွဲမည့်ရန်ပုံငွေများ ပါဝင်သည့် ပတ်ဝန်းကျင်စီမံခန့်ခွဲမှုအစီအစဉ် (Environmental Management Plan-EMP) ရေးဆွဲ တင်ပြရန်နှင့် စီမံချက်ပါအတိုင်း အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန်၊

(ဂ) ပြဋ္ဌာန်းထားသည့် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဆိုင်ရာဥပဒေ ၊ နည်းဥပဒေ ၊ လုပ်ထုံး လုပ်နည်း ၊ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများနှင့်အညီ လိုက်နာအကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန်၊

(ဃ) သက်ဆိုင်ရာတိုင်းဒေသကြီး / ပြည်နယ်အစိုးရအဖွဲ့ နှင့် ဒေသခံပြည်သူများ၏ ဆန္ဒနှင့် သဘောထား များရယူဆောင်ရွက်ရန်။

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီး(ကိုယ်စား)
(မျိုးညွန့် ၊ ရုံး အ ဖွဲ့ မှူး)

မိတ္တူ။ -ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ် ၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန
-ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ် ၊ ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဦးစီးဌာန

Form (1)
Proposal Form of Investor /Promoter for the invesment to be made in the Republic of the Union of Myanmar
7b1. Paticulars about invested machine list to be imported:-

Item	Machine Name	Function	Specifications	Qty	Unit	Unit Cost (USD)
Production Equipment						
1	Big Bag tipping station	unload powder beverages from big bag to Hopper	Use for 1,000 Kg BigbagFood contact part much be food grade, complete with safety guard	2	ea.	77,399
2	Vibrating sieve	To separate foreign material	Stainless steel, 2 mm sieve, capacity 2 Ton/Hr.	3	ea.	67,079
3	Powder conveyor & Transport	To transfer powder from tipping to Hopper	Pneumatic system with Stainless steel pipe, capacity 4 Ton/Hr.	1	ea.	185,759
4	Magnetic trap	To correct metal	Stainless steel, capacity 2 Ton/Hr. Magnet froce 8,000 GAUSS	6	ea.	9,288
5	Stainless steel hopper	Storage product before fill	Stainless steel, 1200 Liters	4	ea.	32,508
6	Stick pack Filling machine	For powder beverage in stick chain format	Automatic filling machine, 12 lanes per machine	3	set	541,796
7	Sachet Filling machine	For powder beverage in sachet in chain format	Automatic filling machine, 6 lanes per machine	1	ea.	541,796
8	Laser date code	Printing date code on packaging	Laser Printer with fume extractor and filter	16	set	30,960
9	Conveyor	To transport powder beverage	Belt & Top chain converyor	2	Set	154,799
10	Heat sealer	For pouch sealing	Electric Temp 0-200 C., speed 10 pouch/min	10	ea.	6,192
11	Check weigher for pouch	check product weight	0-10 Kg. check weigher with automatic rejection	2	ea.	30,960
12	X-ray	Check foreign body	X-ray m/c with automatic rejectionSUS Ball 0.8 mm, Wire, Glass 2.0 mm	2	ea.	77,399
13	Case sealer	Close carton box	Automatic carton sealing machine with safety door, Speed > 600 Carton/hr.	2	ea.	15,480
14	Check weigher for carton	check product weight	Digital carton check weight 0-20 kgs	2	ea.	15,480
15	Ink jet coder	Printing date code on packaging	Ink jet printer for carton with support	2	ea.	7,740
16	Stretch wrap	Wrap carton on pallet by stretch wrap film	Automatic stretch machine for film 15 - 30 micron, 200% stretch, with safety protection	1	ea.	20,124
17	Screw conveyor	Transport powder from hopper to fillers	Stainless steel, 3,500 kg/hour	4	ea.	30,960
18	Stick counting machine	Counting stick pack from filler	Counting stick pack at 600 stick/min.	3	ea.	216,718
19	Bagging machine	Automatic bagging after counting	Automatic vertical bagging speed 20-30 bags/min.	3	ea.	185,759
Utility Equipment						
1	Air Compressor unit with accessories	Compressed air at 7 bar	Oil free air compressor with air dryer, filter set and 1 cu.m storage tank	1	Set	544,892
2	Air condition system for production	Cool down & control air in production room	Hygienic design Air handling unit for Temperature control at 25 Deg.C with moisture control at 45%RH	2	Set	123,839
3	Air condition system for office	Cool down & control air in office	Temperature control at 25 Deg.C	3	Set	18,576
4	Water treatment system	City water treatment system	Complete set with water tank, Pump and filter, Capacity 10 m3/hr. @ 20 MWC	1	Set	526,316
5	Fire water system	For fire extinguisher in case of fire	Automatic fire sprinkle system	1	Set	154,799
6	Electrical Diesel Generator	To generate electrical supply to production in case of power cut	High speed diesel generator for 500 KVA with automatic synchronisation when power cut	1	Set	154,799
7	Transformer	Convert the electricl power from high to low voltage	2,000 KVA, oil type	1	set	46,440
8	Power Distribution Panel	To supply power to Motor control Panel	Explosion proof cabinet with electrical equipment install inside eg. Circuit breaker, power meter, brush bar, cable, ect.	1	Set	123,839
Material Handling						
1	Racking system	Store and manage RM/PM and FG	Selective racking system	1	ea.	247,678
2	Lab equipment	Inline lab for quality control	Incubator, Oven, Glass ware, Hot water pot	1	Set	154,799
3	Security System	Security equipment & system	Finger scan, card reader	1	ea.	154,799
4	Workshop tools	Tool & Equipment for maintenance	Eletric drill, wrench, screw driver, socket, grinder	1	ea.	61,920
5	Social facilities	For employee normal used during working	Locker, Desk, chair	1	ea.	92,879
6	IT equipment	computers, communications tools, server, switching	See details in Form (1) 7b2	1	Set	928,793
Other Accessories						
Total						

Form (1)

Proposal Form of Investor /Promoter for the investment to be made in the Republic of the Union of Myanmar

9. Particulars about the investment business:-

e) Annual requirement of materials **to be imported into the Republic of the Union of Myanmar**

Raw materials:		
(imported)	Sugar	White, fine sugar supplies in bulk packaging of 50 kilogrammes or bulk container (* may be able to sourced locally if quality of sugar meets our s
(imported)	Coffee	Pure soluble coffee
(imported)	Non-dairy creamer	white powder non-dairy creamer used to make creamy mixes
(imported)	Other flavours	Caramel, modified starch, tapioca, maltodextrin, aspartame, acesulfame K, salt, and flavouring
(imported)	Coffeemixes	Ready mix of coffee beverages
(imported)	Chocolate/malt mixes	Ready mix of other beverages such as chocolate drink, white malt, cereal drinks
(imported)	Malt	Maltodextrin
(imported)	Chocolate/Cocoa powder	Milo powder, chocolate powder, cocoa powder
(imported)	Flavours and vitamin	Ferric pyrophosphate, premixes vitamin and flavoring
(imported)	Cereal mixes	Mixes of cereal beverage

Volume of manufactured products :

	Volume in the INVESTMENT PERIOD						Volume plan for FUTURE INVESTMEN			
Year	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Powder Beverage (Tonnes)	5,475	8,202	11,585	15,290	19,039	21,622	24,321	27,043	29,812	3

Volume of raw and packing materials:

Import	Sugar (ton)						8,729	9,755	10,782	11,809	1
Import	Coffee (ton)						2,078	2,322	2,567	2,811	
Import	Non-dairy creamer (ton)						7,556	8,444	9,333	10,222	1
Import	Other flavours (ton)						944	1,056	1,167	1,278	
Import	Coffeemixes (ton)			10,000	13,333	16,667					
Import	Chocolate/malt mixes (ton)			383	465	547	629	711	793	874	
Import	Malt (ton)										
Import	Chocolate/Cocoa powder(ton)										
Import	Flavours and vitamin (ton)										
Import	Cereal mixes (ton)			1,202	1,492	1,825	2,104	2,499	2,917	3,382	

Value of raw and packing materials (in Million USD):

Raw Materials	-	-	22.5	31.0	38.6	43.9	49.4	55.0	60.7

Average Material cost in million USD per tonne

Raw Materials	-	-	0.002	0.002	0.002	0.002	0.002	0.002	0.002	(

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆

(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၂၀ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ခွင့်ပြုခဲ့သည့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်းများအား website တွင်တင်ပြရန်ကိစ္စ**

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါ ကိစ္စနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ ၁၇ ရက်နေ့ တွင် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေးမှ နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ရန် ခွင့်ပြုခဲ့သည့် လုပ်ငန်းအား Website တွင် ထည့်သွင်းနိုင်ရန်အတွက် ပေးပို့အပ်ပါသည်။

(ချမ်းမြေ့အောင်)

ဦးစီးအရာရှိ

၂။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ [illegible] MIC အစည်းအဝေး ၁၇.၁၀.၁၄ တွင် ခွင့်ပြုခဲ့သော လုပ်ငန်းအား website တွင် ထည့်သွင်း ဖော်ပြနိုင်ရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

20.10.14

ဒု/ညွှန်မှူး

၃။ ၁၇.၁၀.၂၀၁၄ ရက်နေ့ တွင် ကျင်းပပြုလုပ်သော ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် MIC အစည်းအဝေး မှ ခွင့်ပြုခဲ့သော နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်း ① ခု အား website တွင် ထည့်သွင်း ဖော်ပြနိုင်ရန်အတွက် [illegible] တင်ပြအပ်ပါသည်။

20.10.14

ဦး-ညွှန်မှူး

၄။ ၁၇.၁၀.၂၀၁၄ ရက်နေ့ တွင် ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် MIC မှ ခွင့်ပြုသော Nestle Myanmar Ltd. ၏ [illegible] Website တင်နိုင်ရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

20.10.2014

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ညွှန်ကြားရေးမှူး

၅။ Nestle Myanmar Ltd [illegible] MIC [illegible] Website [illegible]

[illegible] တင်ပြပါသည်။

ဦးစီးမှူး

၆။ ၁၉ [illegible]

[illegible]

၇။ [illegible] တင်ပြပါသည်။

ရုံးအုပ်/မြန်မာစာ

၈။

4

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်မှ ခွင့်ပြုခဲ့သည့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်းစာရင်း

စဉ်	ကုမ္ပဏီအမည်	တည်နေရာ	ကဏ္ဍ/ လုပ်ငန်းအမျိုးအစား	ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု အမျိုးအစား	ခွင့်ပြုသည့်နေ့ရက်
၁။	Nestle Myanmar Ltd.	ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်၉၅၊	အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း	ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	၁၇-၁၀-၂၀၁၄

မှတ်ချက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအဆိုပြုလုပ်ငန်းများကို သက်ဆိုင်ရာ တိုင်းဒေသကြီး/ ပြည်နယ် အစိုးရ အဖွဲ့နှင့် လုပ်ငန်းနှင့် ဆက်စပ်သည့် ပြည်ထောင်စု ဝန်ကြီးဌာနများ/အဖွဲ့အစည်းများမှ သဘောထားမှတ်ချက်များ၊ စိစစ်ခွင့်ပြုချက်များ အပေါ် အခြေခံလျက် ကော်မရှင် အစည်းအဝေးမှ စိစစ်ခွင့်ပြုခဲ့ခြင်းဖြစ်ပါသည်။

ပုံစံ (၂)

အမှတ် ၀၂၀၉

ရက်စွဲ ၂၆-၁၁-၂၀၁၄

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
ခွင့်ပြုမိန့်

ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် ၈၅၂/၂၀၁၄ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရက်

ပြည်ထောင်စု သမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေပုဒ်မ(၁၃)ပုဒ်မခွဲ(ခ)အရ ဤခွင့်ပြုမိန့်ကိုမြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ကထုတ်ပေးလိုက်သည်-

(က) ကမကထပြုသူ၏အမည် MR. DAVID PETTINARI

(ခ) နိုင်ငံသား ARGENTINIAN

(ဂ) နေရပ်လိပ်စာ 1103, YÉ TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON REGION

(ဃ) ပင်မအဖွဲ့အစည်းအမည်နှင့်လိပ်စာ NESTLÉ S.A. AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800 SWITZERLAND

(င) ဖွဲ့စည်းရာအရပ် SWITZERLAND

(စ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်လုပ်ငန်းအမျိုးအစား အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း

(ဆ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်အရပ်ဒေသ(များ) မြေကွက် အမှတ် ၉၅၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ ဒဂုံမြို့သစ်ဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး

(ဇ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းပမာဏ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း

(ဈ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းယူဆောင်လာရမည့်ကာလ ကော်မရှင် ခွင့်ပြုမိန့်ရရှိသည့်နေ့မှ ၆ နှစ် အတွင်း

(ည) စုစုပေါင်းမတည်ငွေရင်းပမာဏ(ကျပ်) အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၅.၀၀ သန်းနှင့် ညီမျှသော မြန်မာကျပ်ငွေ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း အပါအဝင်)

(ဋ) တည်ဆောက်မှုကာလ ၃ နှစ်

(ဌ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုခွင့်ပြုသည့် သက်တမ်း ၆ နှစ်

(ဍ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပုံစံ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု

(ဎ) မြန်မာနိုင်ငံတွင် ဖွဲ့စည်းမည့် စီးပွားရေးအဖွဲ့အစည်းအမည် NESTLÉ MYANMAR LIMITED

ဥက္ကဋ္ဌ
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MYANMAR INVESTMENT COMMISSION
No.(1), THITISAR ROAD, YANKIN TOWNSHIP, YANGON

Our ref : DICA-2/FI-106/ 2014(0205) Tel: 95-01-658127
Date : 26th November 2014 Fax:95-01-658136

Subject : Decision of the Myanmar Investment Commission on the Proposal for Production and Distribution of Food and Beverage under the name of "Nestlé Myanmar Limited."

Reference: Nestlé Myanmar Limited.'s Letter dated 28-8-2014.

1. The Myanmar Investment Commission, at its meeting (24/ 2014) held on (17-10-2014) had approved the proposal for investment in "Production and Distribution of Food and Beverage" under the name of "Nestlé Myanmar Limited" submitted as a joint venture between Nestlé S.A (95%) from Switzerland and U Aung Maw Thein (5%) from the Republic of the Union of Myanmar.

2. Hence, the "Permit" is herewith issued in accordance with Chapter VII, section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law and Chapter VIII, Rule 49 of the Foreign Investment Rules relating to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law. Terms and conditions to the "Permit" are stated in the following paragraphs.

3. The permitted duration of the project shall be 6 (six) years for phase I. The term of the Lease Agreement for land and buildings shall be initial 6 (six)years from the date of signing of the Lease Agreement between U Aung Maw Thein , Daw Moe Myat Win and Nestlé Myanmar Limited and can be extendable not exceeding 48 years.

4. The annual rent for the land and buildings calculated at the rate of US$ 29 per square meter per year of the land measuring 3.162 acres (12,802 square meters).The annual rent for any extension or renewal of the initial term or otherwise shall be US$ 35 per square meter and shall be due and payable by the Lessee within 30 days from the commencement of the relevant extension or renewal period.

5. In issuing this "Permit," the Commission has granted the followings, exemptions and reliefs as per Chapter XII section 27 (a), (h) and (i) of the Foreign Investment Law. Other exemptions and reliefs under section 27 shall have to be applied upon the actual performance of the project;

(a) As per section 27(a), income tax exemption for a period of five consecutive years including the year of commencement on commercial operation;

(b) As per section 27(h), exemption or relief from custom duty or other internal taxes or both on machinery, equipment, instruments, machinery components, spare parts and materials used in the business, which are imported as they are actually required for use during the period of construction of business;

(c) As per section 27 (i), exemption or relief from customs duty or other internal taxes or both on raw materials imported for production for the first three-year after the completion of construction of business;

6. Nestlé Myanmar Limited shall have to sign the Lease Agreement for land and buildings with U Aung Maw Thein and Daw Moe Myat Win, Subscription and Shareholders' Agreement with Nestlé S.A. and U Aung Maw Thein. After signing such Agreements, each of (5) copies shall have to be forwarded to the Commission.

7. Nestlé Myanmar Limited in consultation with the Department of Company Registration, Directorate of Investment and Company Administration shall have to be registered. After registration, (5) copies each of Certificate of Incorporation and Memorandum of Association and Articles of Association shall have to be forwarded to the Commission.

8. Nestlé Myanmar Limited shall use its best efforts for timely realization of works stated in the proposal. If none of such works has been commenced within one year from the date of issue of this "Permit" it shall become null and void.

9. Nestlé Myanmar Limited has to abide by Chapter X, Rule 58 and 59 of the Foreign Investment Rules for construction period.

10. As per Chapter X, Rule 61 of the Foreign Investment Rules, extension for construction period shall not be allowed more than twice except it is due to unavoidable events such as natural disasters, instabilities, riots, strikes, emergency of State condition, insurgency and outbreak of wars.

11. As per Chapter X, Rule 63 of the Foreign Investment Rules, if Nestlé Myanmar Limited cannot construct completely in time during the construction period or extension period, the Commission will have to withdraw the permit issued to the investor and there is no refund for the expenses of the project.

12. The commercial date of operation shall be reported to the Commission.

13. Nestlé Myanmar Limited shall endeavour to meet the targets for production stated in the proposal as the minimum target.

14. The Commission approves periodical appointments of foreign experts and technicians from abroad as per proposal in accordance with Chapter XI, section 24 and section 25 of the Foreign Investment Law and Nestle´ Myanmar Limited has to follow the existing Labour Laws for the recruitment of staff and labour in accordance with Chapter XIII, Rule 84 of the Foreign Investment Rules.

15. In order to evaluate foreign capital and for the purpose of its registration in accordance with the provisions under Chapter XV, section 37 of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law, it is compulsory to report as early as possible in the following manner:-

(a) the amount of foreign currency brought into Myanmar, attached with the necessary documents issued by the respective bank where the account is opened and defined under Chapter XVI, Rules 134 and 135 of the Foreign Investment Rules;

(b) the detailed lists of the type and value of foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the said Law, other than foreign currency.

16. Nestlé Myanmar Limited brings in foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the Foreign Investment Law, other than foreign currency in the manner stated in paragraph 15(b) mentioned above, the Inspection Certificate endorsed and issued by an internationally recognized Inspection Firm with regard to quantity, quality and price of imported materials shall have to be attached.

17. Nestlé Myanmar Limited has the right to make account transfer and expend the foreign currency from his bank account in accordance with Chapter XVI, Rule 136 of the Foreign Investment Rules and for transfer of local currency generated from the business to the local currency account opened at the bank by a citizen or a citizen-owned business in the State and right to transfer back the equivalent amount of foreign currency from the foreign currency bank account of a citizen or citizen-owned business by submitting the sufficient document in accordance with Chapter XVII, Rule 145 of the Foreign Investment Rules.

18. Nestlé Myanmar Limited shall report to the Commission for any alteration in the physical and financial plan of the project. Cost overrun, over and above the investment amount pledged in both local and foreign currency shall have to be reported as early as possible.

19. Nestlé Myanmar Limited shall be responsible for the preservation of the environment at and around the area of the project site. In addition to this, it shall carry out as per instructions made by Ministry of Environmental Conservation and Forestry in which to conduct an Environmental Management Plan (EMP) which describe the measure to be taken for preventing, mitigation and monitoring significant environmental impacts resulting from the implementation and operation of proposed project or business or activity has to be prepared and submitted, and to perform activities in accordance with this EMP and to abide by the environmental policy, Environmental Conservation Law and other environmental related rules and procedures.

20. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited shall have to be registered at the Directorate of Industrial Supervision and Inspection.

21. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited must follow National Food Law and it is necessary to get the permission of Food and Drug Administration (FDA) under Ministry of Health.

22. Nestlé Myanmar Limited shall have to abide by the Fire Services Department's rules, regulations, directives and instructions. Moreover, fire prevention measures shall have to undertake such as water storage tank, fire extinguishers and provide training to use the fire fighting equipments and also to appoint fire safety officer.

23. Payment of principal and interest of the loan (if any) as well as payment for import of raw materials and spare parts etc., shall only be made local sales of Nestlé Myanmar Limited.

24. Nestlé Myanmar Limited in consultation with Myanma Insurance, shall effect such types of insurance defined under Chapter XII, Rule 79 and 80 of the Foreign Investment Rules.

(Zay Yar Aung)
Chairman

Nestlé Myanmar Ltd.

cc: 1. Office of the Union Government of the Republic of the Union of Myanmar
2. Ministry of Home Affairs
3. Ministry of Foreign Affairs
4. Ministry of Environmental Conservation and Forestry
5. Ministry of Electric Power
6. Ministry of Immigration and Population
7. Ministry of Industry

8. Ministry of Commerce
9. Ministry of Health
10. Ministry of Finance
11. Ministry of National Planning and Economic Development
12. Ministry of Labour, Employment and Social Security
13. Office of the Yangon Region Government
14. Director General, Fire Service Department
15. Director General, Department of Environmental Conservation
16. Managing Director, Myanma Electric Power Enterprise
17. Director General, Immigration and National Registration Department
18. Director General, Directorate of Industrial Supervision and Inspection
19. Managing Director, Pharmaceutical and Foodstuff Industries
20. Director General, Directorate of Trade
21. Director General, Food and Drug Administration (FDA)
22. Director General, Customs Department
23. Director General, Internal Revenue Department
24. Director General, Directorate of Investment and Company Administration
25. Director General, Directorate of Labour
26. Managing Director, Myanma Foreign Trade Bank
27. Managing Director, Myanma Investment and Commercial Bank
28. Managing Director, Myanma Insurance
29. Chairman, Republic of the Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry(UMFCCI)

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်

အစည်းအဝေးအမှတ်စဉ် (၂၅/၂၀၁၄)
အစည်းအဝေးအစီအစဉ်

အစီအစဉ် (၂)

အကြောင်းအရာ။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ (၂၄/၂၀၁၄) ကြိမ်မြောက် **အစည်းအဝေးမှတ်တမ်း** အား အတည်ပြုပေးပါရန် တင်ပြခြင်း

ဆုံးဖြတ်ချက်	ဆောင်ရွက်ရန်
၁၄။ အစည်းအဝေးမှ အောက်ဖော်ပြပါတို့ကို ဆုံးဖြတ်ပါသည် -	
(က) KHG Development Co., Ltd.မှ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဗဟန်းမြို့နယ်တွင် အဆင့်မြင့် လူနေအိမ်ခန်း ၁၄၈ ခန်းပါ အထပ် ၂၈ထပ် Twin Tower တည်ဆောက်ပြီး အခန်းများ ငှားရမ်းခြင်းနှင့် ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်းကို မြန်မာနိုင်ငံသားများ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေနှင့် အညီ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုရန်၊ ခွင့်ပြုမိန့်ထုတ်ပေးရန်နှင့် ဆောက်လုပ်ရေး လုပ်ငန်းသုံးပစ္စည်းများ တင်သွင်းခြင်းအတွက် အခွန်အကောက် ကင်းလွတ်ခွင့်မပြုရန်။	မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ရုံး ဟိုတယ်နှင့် ခရီးသွားလာရေး လုပ်ငန်း ဝန်ကြီးဌာန
(ခ) ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းအား ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုရန်နှင့် စက်မှုဇုန်မြေငှားရမ်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန်ကိစ္စကို ပြည်ထောင်စုသမ္မတ မြန်မာနိုင်ငံတော် ပြည်ထောင်စုအစိုးရအဖွဲ့၏ သဘောတူခွင့်ပြုချက် ရရှိပါက ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးရန်။	မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ရုံး စက်မှုဝန်ကြီးဌာန
(ဂ) ရာခိုင်နှုန်းပြည့်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် United Knitting (Myanmar) Co., Ltd. မှ CMP စနစ်ဖြင့် ခြေအိတ်တို၊ ခြေအိတ်ရှည်နှင့် ဒူးအထိရှည်သော ခြေအိတ်များ ထုတ်လုပ်ခြင်းလုပ်ငန်း၊ Star Team Manufacturing Co., Ltd. မှ CMP စနစ်ဖြင့် စက်ထိုးထည်များ ထုတ်လုပ်ခြင်း လုပ်ငန်းနှင့်ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Wedge Garment Co., Ltd. မှ CMP စနစ်ဖြင့် အထည်ချုပ်လုပ်ခြင်း လုပ်ငန်း	မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ရုံး

ကန့်သတ်

516
25/11

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၄ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၇ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်သည့် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အညီ Nestle Myanmar Ltd. အား ကုမ္ပဏီသို့ ထုတ်ပေးမည့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit)နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် (Decision)များတွင် ဥက္ကဋ္ဌမှ လက်မှတ်ရေးထိုးပေးနိုင်ပါရန် တင်ပြခဲ့ရာ ဥက္ကဋ္ဌမှ ဆိုင်းငံ့ထားရန် မှတ်ချက်ပြုလာပါသည်။

၂။ Nestle Myanmar Ltd. သည် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) နှင့် မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်းဖြစ်ပါသည်။

၃။ Nestle Alpine Waters Ltd. သည် လူဇင်ဘတ်နိုင်ငံမှ Compagnie Financiere du Haut-Rhin SA (CFHR) (၅၁%) နှင့် မြန်မာနိုင်ငံမှ ဒေါက်တာစိုင်းဆမ်ထွန်း (၄၉%)တို့ အစုရှယ်ယာများထည့်ဝင်ကာ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် ရေသန့်ထုတ်လုပ်ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းဖြစ်ပါသည်။ ၎င်းလုပ်ငန်းအား ဒေါက်တာစိုင်းဆမ်ထွန်းမှ ခွင့်ပြုမိန့် ပြန်လည်ရုပ်သိမ်းပေးပါ ရန် တင်ပြလာပါသဖြင့် ဥက္ကဋ္ဌမှ ခွင့်ပြုမိန့်အား ဆိုင်းငံ့ထားရန် မှတ်ချက်ပြုထားပါသည်။

၄။ သို့ဖြစ်ပါ၍ Nestle Myanmar Ltd. အား ကုမ္ပဏီသို့ ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးနိုင်ရေး အတွက် စဉ်းစားသုံးသပ်ပေးနိုင်ပါရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

(မြသူဇာ)
တွဲဖက်အတွင်းရေးမှူး

ဥက္ကဋ္ဌ

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၅ ရက်

အကြောင်းအရာ။ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ

၁။ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၇ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်သည့် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင် ၏ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အညီ ကုမ္ပဏီသို့ ထုတ်ပေးမည့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit)နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် (Decision) များတွင် လက်မှတ်ရေးထိုးပေးနိုင်ပါရန် ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

(ချမ်းမြေ့အောင်)

ဦးစီးအရာရှိ

၂။ ၂၄/၂၀၁၄ MIC အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် ကုမ္ပဏီသို့ ထုတ်ပေးမည့် ခွင့်ပြုမိန့်နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် တို့အား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

5.11.2014

ဒုညွှန်မှူး

လက်ထောက်ညွှန်ကြားရေးမှူး

၃။ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် MIC အစည်းအဝေးမှ ခွင့်ပြုခဲ့သော Nestle Myanmar Ltd. ၏ ခွင့်ပြုမိန့်နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် တို့အား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

5-11-14

ဦး-ညွှန်မှူး

၄။ [illegible] PL [illegible] N/S [illegible]
[illegible]

5.11.2014

Ns- Nestle Myanmar MIC

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆

(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

၅။ ဖြင့်ဆင့်ပြီး ဖြန့်လည်း တင်ပြအပ်ပါသည်။

5.11.14
(ခွန်းဝေ့ဇော်)

ဦးစီး အရာရှိ

၆။ ဖြန့်လည်းတင်ပြအပ်ပါသည်။

5.11.14
(ခွန်းဝေ့ဇော်)

လ/ထ ညွှန်မှူး

၇။ ဖြင့်ဆင့်ပြီး ဖြန့်လည်း တင်ပြအပ်ပါသည်။

5.11.14

ဒု-ညွှန်မှူး

၈။ ဆက်လက် တင်ပြအပ်ပါသည်။

6.11.2014.

ညွှန်ကြားရေးမှူး

၉။ ဖြန့်လည်းတင်ပြအပ်ပါသည်။

ဒု/ညွှန်

၁၀။ တင်ပြ ...

အဖွဲ့ဝင်

၁၁။ ဖြန့်လည်းတင်ပြအပ်ပါသည်။

ဒု/ညွှန်

၁၂။

အဖွဲ့ဝင်

ကန့်သတ်

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန
ရက်သတ္တပါတ်အစီရင်ခံစာ
အမှတ်စဉ်(၄၂/၂၀၁၄)
၂၀-၁၀-၂၀၁၄ ရက်နေ့မှ ၂၄-၁၀-၂၀၁၄ ရက်နေ့ထိ
DICA Weekly Report



၁။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု အခြေအနေ (၂၀-၁၀-၂၀၁၄ မှ ၂၄-၁၀-၂၀၁၄ ထိ)

(က) ယခုရက်သတ္တပါတ် ခွင့်ပြုခဲ့သည့် လုပ်ငန်းများ

စဉ်	ကုမ္ပဏီ	လုပ်ငန်းအမျိုးအစား	ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပမာဏ (US$/သန်း)	နေရာ	တိုင်းဒေသကြီး/ပြည်နယ်
၁။	Nestle Myanmar Limited. ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဆွစ်ဇာလန်	အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း	၂၅.၀၀၀	အမှတ်-၉၅၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်	ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး
၂	Shwe Ka Thar-Shindo Engineering & Manufacturing Private Co., Ltd. ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဂျပန်နိုင်ငံ	CMP စနစ်ဖြင့် အရည်အသွေးမြင့်၊ အဆင့်မြင့် အီလက်ထရောနစ်ပစ္စည်းများ ထုတ်လုပ်ခြင်းလုပ်ငန်း	၆.၀၆၀	အမှတ် ၁၅၁၊ ယောဂီကျောင်းလမ်း၊ ၁၁ရပ်ကွက်၊ လှိုင်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးရှိ အီလက်ထရောနစ်ပစ္စည်းနှင့် လျှပ်စစ်မော်တာစက်ရုံ	ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး
	စုစုပေါင်း		၃၁.၀၆၀		

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၁၀ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၇ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်သည့် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်၏ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အညီ ကုမ္ပဏီသို့ ထုတ်ပေးမည့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit)နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် (Decision)များတွင် ဥက္ကဋ္ဌမှ လက်မှတ်ရေးထိုးပေးနိုင်ပါရန် ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

(မြသူဇာ)
တွဲဖက်အတွင်းရေးမှူး

ဥက္ကဋ္ဌ

Ns- Nestle Myanmar MIC

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ၂၄ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၇ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်သည့် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင် ၏ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အညီ ကုမ္ပဏီသို့ ထုတ်ပေးမည့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit)နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် (Decision) များတွင် လက်မှတ်ရေးထိုးပေးနိုင်ပါရန် ပြန်လည်တင်ပြနိုင်ရန်အတွက် ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

(ချမ်းမြေ့အောင်)

ဦးစီးအရာရှိ

၂။ ၂၄/၂၀၁၄ MIC အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့်အညီ ကုမ္ပဏီသို့ ထုတ်ပေးမည့် ခွင့်ပြုမိန့် နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက်တို့တွင် လက်မှတ်ရေးထိုး ... ပြန်လည်တင်ပြအပ်ပါသည်။

24.11.14

(...)

...

၃။ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် MIC အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့်အညီ ... Nestle Myanmar Ltd. ၏ ခွင့်ပြုမိန့် နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် တို့တွင် လက်မှတ်ရေးထိုးပေးပါရန် ... တင်ပြအပ်ပါသည်။

24.11.14

...

ဦး...

၄။ ...

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

<u>ညွှန်ကြားရေးမှူး</u>

၅။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ MIC Permit [illegible]
[illegible]

[signature]

<u>[illegible]</u>

၆။

နောက်ဆက်တွဲ(က)

၃

၂-၁၁-၂၀၁၂နေ့တွင် ပြဋ္ဌာန်းခဲ့သည့် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ပုဂ္ဂလိကမြေ ငှားရမ်းဆောင်ရွက်သည့် ကုမ္ပဏီများ စာရင်း

စဉ်	ကုမ္ပဏီ အမည်	လုပ်ငန်းအမျိုးအစား/ တည်နေရာ	စုစုပေါင်းမြေ အကျယ်အဝန်း	အဆောက် အဦ အကျယ်အဝန်း	နှစ်စဉ် ငှားရမ်းခ/နှုန်း (Sqm/US$)	ငှားရမ်း မည့်နှစ်	မြေငှားရန်ခွင့်ပြုမှု အမည်	မြေငှားရန်ခွင့်ပြုမှု ခွင့်ပြုရက်စွဲ	မြေငှားရန်ခွင့်ပြုမှု ခွင့်ပြုကာလ (နှစ်)	သဘောထားများ
	Nestle Myanmar Ltd.	အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချ ခြင်း လုပ်ငန်း အမှတ်(၉၅) ၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး	၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)	အဆောက်အဦ တစ်လုံး ၄၉၆၉.၆၆ စတုရန်းမီတာ	371,134 US$ / 29 US$	ကနဦး ၆ နှစ်	ဦးအောင်မော်သိန်း	၃-၇-၂၀၁၂	နှစ် ၆၀ ဂရန် ဒဂုံ ဆိပ် ကမ်း	- ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ - ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့်သစ်တောရေးရာ ဝန်ကြီးဌာန - ကျန်းမာရေး ဝန်ကြီး ဌာန - စက်မှုဝန်ကြီးဌာန - စီမံကိန်း စီးပွားရေးနှင့် တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေး ဦးစီးဌာန၊

၇

၂-၁၁-၂၀၁၂နေ့တွင် ပြဋ္ဌာန်းခဲ့သည့် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ပုဂ္ဂလိကမြေပိုင်ရှင်ထံမှ ငှားရမ်းဆောင်ရွက်သည့် ကုမ္ပဏီများ စာရင်း

စဉ်	ကုမ္ပဏီ အမည်	လုပ်ငန်းအမျိုးအစား/ တည်နေရာ	စုစုပေါင်းမြေ အကျယ်အဝန်း	နှစ်စဉ် ငှားရမ်းခ/နှုန်း (Sqm/US$)	ငှားရမ်းမည့်နှစ်	မြေဂရန်ခွင့်ပြုမှု			သဘောထားများ
						အမည်	ခွင့်ပြုရက်စွဲ	ခွင့်ပြုကာလ (နှစ်)	
	Nestle Myanmar Ltd.	အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း အမှတ်(၉၅) ၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး	၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်းမီတာ) (အဆောက်အဦ တစ်လုံး အပါအဝင်) ၁ယာဉ်	371,134 US$ / 29 US$ 28.9	ကနဦး ၆ နှစ်	ဦးအောင်မော်သိန်း အမှတ်(၄၃)၊ အင်းလျားမြိုင်လမ်း၊ ဗဟန်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး	၃-၇-၂၀၀၂	နှစ် ၆၀ ဂရန် ဒဂုံ ဆိပ်ကမ်း	- ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ - ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့်သစ်တောရေးရာ ဝန်ကြီးဌာန - ကျန်းမာရေး ဝန်ကြီးဌာန - စက်မှုဝန်ကြီးဌာန - စီမံကိန်း စီးပွားရေးနှင့် တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေး ဦးစီးဌာန၊

office - 4046.86 sqft Sm = 12796.17 = sqm -> 371088.768 - 1.10.2014 [illegible]

28.9 = 29 US$

Co. { 4048.58 => 28.9 sqm

outside

29 US$ Per Square Per year

Engineering

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

စာအမှတ်၊ ရက- ၂ /န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၀၈၂)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၂ ရက်

☏ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

သို့

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး
စက်မှုဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်း ကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက်။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ အခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၆ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် သက်ဆိုင်ရာအဖွဲ့အစည်းများ၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ အဆိုပြုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍အောက်ပါအချက်များအပေါ် စက်မှုဝန်ကြီးဌာန၏ သဘောထားမှတ်ချက်အား စာလက်ခံရရှိသည့်နေ့မှစ၍ ခုနှစ်ရက် အတွင်း ပြန်ကြားပေးနိုင်ပါရန် အဆိုပြုလွှာ တစ်စုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့လျက် ညှိနှိုင်း မေတ္တာရပ်ခံအပ်ပါသည်-

(က) ထုတ်လုပ်မည့် ပစ္စည်း တစ်မျိုးချင်း၏ ကုန်ကြမ်းလိုအပ်ချက်နှင့် ကုန်ချော ထုတ်လုပ်မှု အချိုးအစား ညီညွတ်မှု ရှိ-မရှိ။

(ခ) ဈေးနှုန်းတင်ပြထားမှုသည် ဆီလျော်မှု ရှိ - မရှိ။

(ဂ) နှစ်စဉ် ထုတ်လုပ်မှုနှင့် စက်အင်အား / လူအင်အား အချိုးအစားညီမျှမှု ရှိ - မရှိ။

၄။ Nestle Myanmar Ltd. နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လိမ္မာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉- ၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

မိတ္တူကို

ဦးဆောင်ညွှန်ကြားရေးမှူး
မြန်မာ့ဆေးဝါးနှင့်စားသောက်ကုန်လုပ်ငန်း
စက်မှုဝန်ကြီးဌာန

Nestle Myanmar Ltd.

ရုံးလက်ခံ / မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ရက-၂ / န-၁၀၆ /၂၀၁၄ (၀၁၂၉)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၅ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **စက်မှုဝန်ကြီးဌာန၏ သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားလာခြင်းကိစ္စ**
ရည်ညွှန်းချက် ။ စက်မှုဝန်ကြီးဌာန၏ ၂၃-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ ၂၁-စမ(၂) ၂၀၁၄-၂၀၁၅(၂၈၇၂)

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်းကို စက်မှုဝန်ကြီးဌာနသို့ သဘောထားတောင်းခံခဲ့ပါသည်။

၂။ စက်မှုဝန်ကြီးဌာနမှ ရည်ညွှန်းပါစာဖြင့် အောက်ပါအတိုင်း ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်မည်ဖြစ်ကြောင်း သဘောထား ပြန်ကြားလာပါသည်-

(က) လျှပ်စစ်သွယ်တန်းအသုံးပြုမှုများကို လျှပ်စစ်ဥပဒေနှင့်အညီ အသုံးမပြုမီ စစ်ဆေးဆောင်ရွက်ရန်လိုအပ်ပါကြောင်း၊

(ခ) ပတ်ဝန်းကျင်ညစ်ညမ်းမှု မဖြစ်ပေါ်စေရေး အတွက် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဦးစီးဌာန၏ စိစစ်ချက်ဖြင့် စနစ်တကျ ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါကြောင်း၊

(ဂ) ပုဂ္ဂလိကစက်မှုလုပ်ငန်း ဥပဒေနှင့်အညီ စက်မှုမှတ်ပုံတင် ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါ ကြောင်း၊

(ဃ) ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများမှအပ ကျန်ကုန်ကြမ်းများအားလုံးကို ပြည်ပမှ တင်သွင်းမည်ဟုဖော်ပြထားသဖြင့် ပြည်တွင်းကုန်ကြမ်းများအား အချိုးအစား အသင့်အတင့် သုံးစွဲနိုင်ရေးနှင့် နို့မှုန့်ကုန်ကြမ်းအား ပြည်ပမှ တင်သွင်းခြင်းထက် ပြည်တွင်း၌ နွားမွေးမြူရေးလုပ်ငန်းကိုလည်း စီစဉ်ဆောင်ရွက်သင့်ပါကြောင်း၊

(င) ထုတ်လုပ်မည့် ကုန်ချောစာရင်းတွင် Power Beverage ဟုသာ ဖော်ပြထားပြီး ကော်ဖီမှုန့်၊ ကော်ဖီမစ်၊ အချိုရည်မှုန့် စသည်ဖြင့် ခွဲခြားဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါသဖြင့် စိစစ်နိုင်ခြင်းမရှိပါကြောင်း၊

(စ) ၂၀၁၅-၂၀၁၆ ခုနှစ်များတွင် ထုတ်လုပ်မှု ဖော်ပြထားသော်လည်း ကုန်ကြမ်းနှင့် ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများ ဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါကြောင်း၊

(ဆ) ကလေးများအတွက် ရည်ရွယ်သော ထုတ်ကုန်ပစ္စည်းများ ထုတ်လုပ်မည်ဆိုပါက တိတိကျကျဖော်ပြရန် လိုအပ်ပါကြောင်း၊

၃။ သို့ဖြစ်ပါ၍ အထက်အပိုဒ်(၂)ပါ စက်မှုဝန်ကြီးဌာန၏ သဘောထားမှတ်ချက်အား သိရှိနိုင်ပါရန် အကြောင်းကြားပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(မြသူဇာ၊ တွဲဖက်အတွင်းရေးမှူး)

Nestle Myanmar Ltd.

မိတ္တူ

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
စက်မှုဝန်ကြီးဌာန

NPT-1793
24.9.14

စာအမှတ်၊ ၂၁-စမ(၂) ၂၀၁၄-၂၀၁၅ (၂၈၇၂)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၂၃ ရက်

သို့

✓ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ရုံး

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားခြင်း**

ရည် ညွှန်း ချက်။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ ၁၂.၉.၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ ရက-၂/ န-၁၀၆/ ၂၀၁၄ (၁၀၈၂)

၁။ Nestle Myanmar Ltd. သည် ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)တွင် အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် တင်ပြလာခြင်းအပေါ် သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းချက်ပါစာဖြင့် အကြောင်းကြားလာပါသည်။

၂။ အဆိုပါကုမ္ပဏီမှ ဆောင်ရွက်မည့်လုပ်ငန်းများနှင့်ပတ်သက်၍ အောက်ပါအတိုင်း စိစစ်တွေ့ရှိရပါသည်-

(က) ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံပြီး အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပါသည်။

(ခ) လျှပ်စစ်သွယ်တန်းအသုံးပြုမှုများကို လျှပ်စစ်ဥပဒေနှင့်အညီ အသုံးမပြုမီ စစ်ဆေးဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါသည်။

(ဂ) ပတ်ဝန်းကျင်ညစ်ညမ်းမှု မဖြစ်ပေါ်စေရေးအတွက် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေး ဦးစီးဌာန၏ စိစစ်ချက်ဖြင့် စနစ်တကျ ဆောင်ရွက်ရန်လိုအပ်ပါသည်။

(ဃ) ပုဂ္ဂလိကစက်မှုလုပ်ငန်းဥပဒေနှင့်အညီ စက်မှုမှတ်ပုံတင်ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါသည်။

(င) ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများမှအပ ကုန်ကြမ်းများအားလုံးကို ပြည်ပမှတင်သွင်းမည်ဟု ဖော်ပြထားသဖြင့် ပြည်တွင်းကုန်ကြမ်းများအား အရည်အသွေးအတင့်အတင့်သုံးစွဲ နိုင်ရေးနှင့် နို့မှုန့်ကုန်ကြမ်းအား ပြည်ပမှတင်သွင်းခြင်းထက် ပြည်တွင်း၌ နွားမွေး မြူရေးလုပ်ငန်းကိုလည်း စီစဉ်ဆောင်ရွက်သင့်ပါသည်။

(စ) ထုတ်လုပ်မည့် ကုန်ချောစာရင်းတွင် Power Beverage ဟုသာ ဖော်ပြထားပြီး ကော်ဖီမှုန့်၊ ကော်ဖီမစ်၊ အချိုရည်မှုန့် စသည်ဖြင့် ခွဲခြားဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါသဖြင့် စိစစ်နိုင်ခြင်းမရှိပါ။

(ဆ) ၂၀၁၅-၂၀၁၆ ခုနှစ်များတွင် ထုတ်လုပ်မှု ဖော်ပြထားသော်လည်း ကုန်ကြမ်းနှင့် ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများ ဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါ။

(ဇ) ကလေးများအတွက် ရည်ရွယ်သော ထုတ်ကုန်ပစ္စည်းများ ထုတ်လုပ်မည်ဆိုပါက တိတိကျကျဖော်ပြရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ သို့ပါ၍ Nestle Myanmar Ltd. မှ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရာတွင် အထက်ပါလိုအပ်ချက်များအား ဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်ပြီး နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေ၊ ပုဂ္ဂလိကစက်မှုလုပ်ငန်းဥပဒေနှင့်တည်ဆဲဥပဒေလုပ်ထုံးလုပ်နည်းများနှင့်ညီညွတ်ပါက ဤဝန်ကြီးဌာနအနေဖြင့် ကန့်ကွက်ရန် မရှိပါကြောင်း ပြန်ကြားအပ်ပါသည်။

၂၃-၉-၁၄

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီး(ကိုယ်စား)
(လှမိုး၊ ရုံးအဖွဲ့မှူး)

မိတ္တူကို

စက်မှုကြီးကြပ်ရေးနှင့်စစ်ဆေးရေးဦးစီးဌာန

ဆေးဝါးနှင့်စားသောက်ကုန်လုပ်ငန်း

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားလာခြင်းကိစ္စ**

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါ ကိစ္စနှင့်စပ်လျဉ်း၍စက်မှုဝန်ကြီးဌာန၏ သဘောထားမှတ်ချက်အား သိရှိနိုင်ပါရန် ကုမ္ပဏီသို့ အကြောင်းကြားမည့် စာကြမ်းအား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

(ချမ်းမြေ့အောင်)

ဦးစီးအရာရှိ

၂။ စက်မှုဝန်ကြီးဌာန မှ သဘောထားပြန်ကြားလာခြင်းအား Nestle Myanmar Ltd. သို့ အကြောင်းကြားနိုင်ရန် စာကြမ်းအား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

1.10.14
(ထွေးလတ်ဖြူ)

ဒု/ညွှန်မှူး:

၃။ စက်မှုဝန်ကြီးဌာန မှ သဘောထားပြန်ကြားလာခြင်းအား ကုမ္ပဏီသို့ အကြောင်းကြားမည့် စာကြမ်းအား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

1.10.14
(ဖြိုးဖြိုးဦး)

ဦး-ညွှန်မှူး:

၄။ Co. သို့ စက်မှုဝန်ကြီးဌာန မှ ပေးပို့လာသည့် သဘောထားအား အကြောင်းကြားမည့် စာကြမ်း တင်ပြအပ်ပါသည်။

1.10.2014
(ဇင်ဥမ္မာအောင်)

ညွှန်ကြားရေးမှူး:

၅။ ကုမ္ပဏီသို့ သဘောထားမှတ်ချက်ပေးပို့ခြင်း စာကြမ်းအား စာတည်ပြုလက်မှတ်ရေးထိုးနိုင်ပါရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

1.10
ဦး...

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MYANMAR INVESTMENT COMMISSION
No.(1), THITISAR ROAD, YANKIN TOWNSHIP, YANGON

Our ref : DICA-2/FI-106/ 2014( ) Tel: 95-01-658127
Date : November 2014 Fax:95-01-658136

Subject : Decision of the Myanmar Investment Commission on the Proposal for Production and Distribution of Food and Beverage under the name of "Nestlé Myanmar Limited."

Reference: Nestlé Myanmar Limited.'s Letter dated 28-8-2014.

1. The Myanmar Investment Commission, at its meeting (24/ 2014) held on (17-10-2014) had approved the proposal for investment in "Production and Distribution of Food and Beverage" under the name of "Nestlé Myanmar Limited" submitted as a joint venture between Nestlé S.A (95%) from Switzerland and U Aung Maw Thein (5%) from the Republic of the Union of Myanmar.

2. Hence, the "Permit" is herewith issued in accordance with Chapter VII, section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law and Chapter VIII, Rule 49 of the Foreign Investment Rules relating to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law. Terms and conditions to the "Permit" are stated in the following paragraphs.

3. The permitted duration of the project shall be 6 (six) years for phase I. The term of the Lease Agreement for land and buildings shall be initial 6 (six)years from the date of signing of the Lease Agreement between U Aung Maw Thein , Daw Moe Myat Win and Nestlé Myanmar Limited and can be extendable not exceeding 48 years.

4. The annual rent for the land and buildings calculated at the rate of US$ 29 per square meter per year of the land measuring 3.162 acres (12,802 square meters).The annual rent for any extension or renewal of the Initial Term or otherwise shall be US$ 35 per square meter and shall be due and payable by the Lessee within 30 days from the commencement of the relevant extension or renewal period.

5. In issuing this "Permit," the Commission has granted the followings, exemptions and reliefs as per Chapter XII section 27 (a), (h) and (i) of the Foreign Investment Law. Other exemptions and reliefs under section 27 shall have to be applied upon the actual performance of the project;

(a) As per section 27(a), income tax exemption for a period of five consecutive years including the year of commencement on commercial operation;

(b) As per section 27(h), exemption or relief from custom duty or other internal taxes or both on machinery, equipment, instruments, machinery components, spare parts and materials used in the business, which are imported as they are actually required for use during the period of construction of business;

(c) As per section 27 (i), exemption or relief from customs duty or other internal taxes or both on raw materials imported for production for the first three-year after the completion of construction of business;

6. Nestlé Myanmar Limited shall have to sign the Lease Agreement for land and buildings with U Aung Maw Thein and Daw Moe Myat Win, Subscription and Shareholders' Agreement with Nestlé S.A. and U Aung Maw Thein. After signing such Agreements, each of (5) copies shall have to be forwarded to the Commission.

7. Nestlé Myanmar Limited in consultation with the Department of Company Registration, Directorate of Investment and Company Administration shall have to be registered. After registration, (5) copies each of Certificate of Incorporation and Memorandum of Association and Articles of Association shall have to be forwarded to the Commission.

8. Nestlé Myanmar Limited shall use its best efforts for timely realization of works stated in the proposal. If none of such works has been commenced within one year from the date of issue of this "Permit" it shall become null and void.

9. Nestlé Myanmar Limited has to abide by Chapter X, Rule 58 and 59 of the Foreign Investment Rules for construction period.

10. As per Chapter X, Rule 61 of the Foreign Investment Rules, extension for construction period shall not be allowed more than twice except it is due to unavoidable events such as natural disasters, instabilities, riots, strikes, emergency of State condition, insurgency and outbreak of wars.

11. As per Chapter X, Rule 63 of the Foreign Investment Rules, if Nestlé Myanmar Limited cannot construct completely in time during the construction period or extension period, the Commission will have to withdraw the permit issued to the investor and there is no refund for the expenses of the project.

12. The commercial date of operation shall be reported to the Commission.

13. Nestlé Myanmar Limited shall endeavour to meet the targets for production stated in the proposal as the minimum target.

14. The Commission approves periodical appointments of foreign experts and technicians from abroad as per proposal in accordance with Chapter XI, section 24 and section 25 of the Foreign Investment Law and Nestle′ Myanmar Limited has to follow the existing Labour Laws for the recruitment of staff and labour in accordance with Chapter XIII, Rule 84 of the Foreign Investment Rules.

15. In order to evaluate foreign capital and for the purpose of its registration in accordance with the provisions under Chapter XV, section 37 of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law, it is compulsory to report as early as possible in the following manner:-

(a) the amount of foreign currency brought into Myanmar, attached with the necessary documents issued by the respective bank where the account is opened and defined under Chapter XVI, Rules 134 and 135 of the Foreign Investment Rules;

(b) the detailed lists of the type and value of foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the said Law, other than foreign currency.

16. Nestlé Myanmar Limited brings in foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the Foreign Investment Law, other than foreign currency in the manner stated in paragraph 15(b) mentioned above, the Inspection Certificate endorsed and issued by an internationally recognized Inspection Firm with regard to quantity, quality and price of imported materials shall have to be attached.

17. Nestlé Myanmar Limited has the right to make account transfer and expend the foreign currency from his bank account in accordance with Chapter XVI, Rule 136 of the Foreign Investment Rules and for transfer of local currency generated from the business to the local currency account opened at the bank by a citizen or a citizen-owned business in the State and right to transfer back the equivalent amount of foreign currency from the foreign currency bank account of a citizen or citizen-owned business by submitting the sufficient document in accordance with Chapter XVII, Rule 145 of the Foreign Investment Rules.

18. Nestlé Myanmar Limited shall report to the Commission for any alteration in the physical and financial plan of the project. Cost overrun, over and above the investment amount pledged in both local and foreign currency shall have to be reported as early as possible.

19. Nestlé Myanmar Limited shall be responsible for the preservation of the environment at and around the area of the project site. In addition to this, it shall carry out as per instructions made by Ministry of Environmental Conservation and Forestry in which to conduct an Environmental Management Plan (EMP) which describe the measure to be taken for preventing, mitigation and monitoring significant environmental impacts resulting from the implementation and operation of proposed project or business or activity has to be prepared and submitted, and to perform activities in accordance with this EMP and to abide by the environmental policy, Environmental Conservation Law and other environmental related rules and procedures.

20. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited shall have to be registered at the Directorate of Industrial Supervision and Inspection.

21. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited must follow National Food Law and it is necessary to get the permission of Food and Drug Administration (FDA) under Ministry of Health.

22. Nestlé Myanmar Limited shall have to abide by the Fire Services Department's rules, regulations, directives and instructions. Moreover, fire prevention measures shall have to undertake such as water storage tank, fire extinguishers and provide training to use the fire fighting equipments and also to appoint fire safety officer.

23. Payment of principal and interest of the loan (if any) as well as payment for import of raw materials and spare parts etc., shall only be made local sales of Nestlé Myanmar Limited.

24. Nestlé Myanmar Limited in consultation with Myanma Insurance, shall effect such types of insurance defined under Chapter XII, Rule 79 and 80 of the Foreign Investment Rules.

(Zay Yar Aung)
Chairman

Nestlé Myanmar Ltd.

cc: 1. Office of the Union Government of the Republic of the Union of Myanmar
2. Ministry of Home Affairs
3. Ministry of Foreign Affairs
4. Ministry of Environmental Conservation and Forestry
5. Ministry of Electric Power
6. Ministry of Immigration and Population
7. Ministry of Industry

8. Ministry of Commerce
9. Ministry of Health
10. Ministry of Finance
11. Ministry of National Planning and Economic Development
12. Ministry of Labour, Employment and Social Security
13. Office of the Yangon Region Government
14. Director General, Fire Service Department
15. Director General, Department of Environmental Conservation
16. Managing Director, Myanma Electric Power Enterprise
17. Director General, Immigration and National Registration Department
18. Director General, Directorate of Industrial Supervision and Inspection
19. Managing Director, Pharmaceutical and Foodstuff Industries
20. Director General, Directorate of Trade
21. Director General, Food and Drug Administration (FDA)
22. Director General, Customs Department
23. Director General, Internal Revenue Department
24. Director General, Directorate of Investment and Company Administration
25. Director General, Directorate of Labour
26. Managing Director, Myanma Foreign Trade Bank
27. Managing Director, Myanma Investment and Commercial Bank
28. Managing Director, Myanma Insurance
29. Chairman, Republic of the Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry(UMFCCI)

2nd Draft

Form (2)

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

The Myanmar Investment Commission

PERMIT

Permit No. ***/2014 Date , NOVEMBER 2014

The Myanmar Investment Commission issues this Permit under section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law-

(a) Name of Investor/Promoter MR. DAVID PETTINARI

(b) Citizenship ARGENTINIAN

(c) Address 1103, YÉ TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON REGION.

(d) Name and Address of Principle Organization NESTLÉ S.A. AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800 SWITZERLAND.

(e) Place of Incorporation AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800, SWITZERLAND .

(f) Type of Investment Business PRODUCTION AND DISTRIBUTION OF FOOD AND BEVERAGE

(g) Place(s) at which Investment is permitted NO.(95), INDUSTRIAL ZONE (1) DAGON SEIKKAN TOWNSHIP, YANGON REGION.

(h) Amount of Foreign Capital US$ 23.75 MILLION

(i) Period for Foreign Capital Brought in WITHIN SIX YEARS FROM THE DATE OF ISSUANCE OF MIC PERMIT

(j) Total amount of capital (Kyat) EQUIVALENT IN KYAT OF US$ 25.00 MILLION (INCLUDING US$ 23.75 MILLION)

(k) Construction Period 3 YEARS

(l) Validity of investment permit 6 YEARS

(m) Form of investment JOINT VENTURE

(n) Name of Company incorporated in Myanmar NESTLÉ MYANMAR LIMITED

Chairman

The Myanmar Investment Commission

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
ခွင့်ပြုမိန့်

ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် ***/၂၀၁၄ ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ရက်

ပြည်ထောင်စု သမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေပုဒ်မ(၁၃)ပုဒ်မခွဲ(ခ)အရ ဤခွင့်ပြုမိန့်ကိုမြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ကထုတ်ပေးလိုက်သည်-

(က) ကမကထပြုသူ၏အမည် MR. DAVID PETTINARI

(ခ) နိုင်ငံသား အာဂျင်တီးနား

(ဂ) နေရပ်လိပ်စာ 1103, YÉ TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON.

(ဃ) ပင်မအဖွဲ့အစည်းအမည်နှင့်လိပ်စာ NESTLÉ S.A. AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800 SWITZERLAND.

(င) ဖွဲ့စည်းရာအရပ် AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800, SWITZERLAND.

(စ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်လုပ်ငန်းအမျိုးအစား အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း

(ဆ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်အရပ်ဒေသ(များ) အမှတ်၉၅၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး။

(ဇ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းပမာဏ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း

(ဈ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းယူဆောင်လာရမည့်ကာလ ကော်မရှင် ခွင့်ပြုမိန့်ရရှိသည့်နေ့မှ ၆ နှစ် အတွင်း

(ည) စုစုပေါင်းမတည်ငွေရင်းပမာဏ(ကျပ်) အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၅.၀၀ သန်းနှင့် ညီမျှသော မြန်မာကျပ်ငွေ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း အပါအဝင်)

(ဋ) တည်ဆောက်မှုကာလ ၃ နှစ်

(ဌ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုခွင့်ပြုသည့် သက်တမ်း ၆ နှစ်

(ဍ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပုံစံ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု

(ဎ) မြန်မာနိုင်ငံတွင် ဖွဲ့စည်းမည့် စီးပွားရေးအဖွဲ့အစည်းအမည် NESTLÉ MYANMAR LIMITED

ဥက္ကဋ္ဌ
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

MYANMAR INVESTMENT COMMISSION

No.(1), THITISAR ROAD, YANKIN TOWNSHIP, YANGON

Our ref : DICA-2/FI-106/ 2014( ) Tel: 95-01-658127

Date : November 2014 Fax:95-01-658136

Subject : Decision of the Myanmar Investment Commission on the Proposal for Production and Distribution of Food and Beverage under the name of "Nestlé Myanmar Limited."

Reference: Nestlé Myanmar Limited.'s Letter dated 28-8-2014.

1. The Myanmar Investment Commission, at its meeting (24/ 2014) held on (17-10-2014) had approved the proposal for investment in "Production and Distribution of Food and Beverage" under the name of "Nestlé Myanmar Limited" submitted as a joint venture between Nestlé S.A (95%) from Switzerland and U Aung Maw Thein (5%) from the Republic of the Union of Myanmar.

2. Hence, the "Permit" is herewith issued in accordance with Chapter VII, section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law and Chapter VIII, Rule 49 of the Foreign Investment Rules relating to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law. Terms and conditions to the "Permit" are stated in the following paragraphs.

3. The permitted duration of the project shall be 6 (Six) years commencing from the date of signing of the Lease Agreement for land and building between U Aung Maw Thein , Daw Moe Myat Win and Nestlé Myanmar Limited and extension or renewal term shall not exceed 48 years.

4. The total land area is 3.162 acres (12,802 square meters) from Holding No. 95, Industrial Zone (1), Dagon Seikkan Township, Yangon Region.

5. The annual rent for the land and building calculated at the rate of US$ 29 per square meter per year of the land measuring 3.162 acres (12,802 square meters).The annual rent for any extension or renewal of the Initial Term or otherwise shall be US$ 35 per square meter and shall be due and payable by the

Lessee within 30 days from the commencement of the relevant extension or renewal period.

6. In issuing this "Permit," the Commission has granted the followings, exemptions and reliefs as per Chapter XII section 27 (a), (h) and (i) of the Foreign Investment Law. Other exemptions and reliefs under section 27 shall have to be applied upon the actual performance of the project;

(a) As per section 27(a), income tax exemption for a period of five consecutive years including the year of commencement on commercial operation;

(b) As per section 27(h), exemption or relief from custom duty or other internal taxes or both on machinery, equipment, instruments, machinery components, spare parts and materials used in the business, which are imported as they are actually required for use during the period of construction of business;

(c) As per section 27 (i), exemption or relief from customs duty or other internal taxes or both on raw materials imported for production for the first three-year after the completion of construction of business;

7. Nestlé Myanmar Limited shall have to sign the Lease Agreement for Land and building with U Aung Maw Thein and Daw Moe Myat Win, Subscription and Shareholders' Agreement with Nestlé S.A. and U Aung Maw Thein. After signing such Agreements, each of (5) copies shall have to be forwarded to the Commission.

8. Nestlé Myanmar Limited in consultation with the Department of Company Registration, Directorate of Investment and Company Administration shall have to be registered. After registration, (5) copies each of Certificate of Incorporation and Memorandum of Association and Articles of Association shall have to be forwarded to the Commission.

9. Nestlé Myanmar Limited shall use its best efforts for timely realization of works stated in the proposal. If none of such works has been commenced

within one year from the date of issue of this "Permit" it shall become null and void.

10. Nestlé Myanmar Limited has to abide by Chapter X, Rule 58 and 59 of the Foreign Investment Rules for construction period.

11. As per Chapter X, Rule 61 of the Foreign Investment Rules, extension for construction period shall not be allowed more than twice except it is due to unavoidable events such as natural disasters, instabilities, riots, strikes, emergency of State condition, insurgency and outbreak of wars.

12. As per Chapter X, Rule 63 of the Foreign Investment Rules, if Nestlé Myanmar Limited cannot construct completely in time during the construction period or extension period, the Commission will have to withdraw the permit issued to the investor and there is no refund for the expenses of the project.

13. The commercial date of operation shall be reported to the Commission.

14. Nestlé Myanmar Limited shall endeavour to meet the targets for production stated in the proposal as the minimum target.

15. The Commission approves periodical appointments of foreign experts and technicians from abroad as per proposal in accordance with Chapter XI, section 24 and section 25 of the Foreign Investment Law and Nestle′ Myanmar Limited has to follow the existing Labour Laws for the recruitment of staff and labour in accordance with Chapter XIII, Rule 84 of the Foreign Investment Rules.

16. In order to evaluate foreign capital and for the purpose of its registration in accordance with the provisions under Chapter XV, section 37 of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law, it is compulsory to report as early as possible in the following manner:-

(a) the amount of foreign currency brought into Myanmar, attached with the necessary documents issued by the respective bank where the account is opened and defined under Chapter XVI, Rules 134 and 135 of the Foreign Investment Rules;

(b) the detailed lists of the type and value of foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the said Law, other than foreign currency.

17. Nestlé Myanmar Limited brings in foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the Foreign Investment Law, other than foreign currency in the manner stated in paragraph 15(b) mentioned above, the Inspection Certificate endorsed and issued by an internationally recognized Inspection Firm with regard to quantity, quality and price of imported materials shall have to be attached.

18. Nestlé Myanmar Limited has the right to make account transfer and expend the foreign currency from his bank account in accordance with Chapter XVI, Rule 136 of the Foreign Investment Rules and for transfer of local currency generated from the business to the local currency account opened at the bank by a citizen or a citizen-owned business in the State and right to transfer back the equivalent amount of foreign currency from the foreign currency bank account of a citizen or citizen-owned business by submitting the sufficient document in accordance with Chapter XVII, Rule 145 of the Foreign Investment Rules.

19. Nestlé Myanmar Limited shall report to the Commission for any alteration in the physical and financial plan of the project. Cost over run, over and above the investment amount pledged in both local and foreign currency shall have to be reported as early as possible.

20. Nestlé Myanmar Limited shall be responsible for the preservation of the environment at and around the area of the project site. In addition to this, it shall carry out as per instructions made by Ministry of Environmental Conservation and Forestry in which to conduct an Environmental Management Plan (EMP) which describe the measure to be taken for preventing, mitigation and monitoring significant environmental impacts resulting from the implementation and operation of proposed project or business or activity has to be prepared and submitted, and to perform

activities in accordance with this EMP and to abide by the environmental policy, Environmental Conservation Law and other environmental related rules and regulations.

21. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited shall have to be registered at the Directorate of Industrial Supervision and Inspection.

22. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited must follow National Food Law and it is necessary to get the permission of Food and Drug Administration (FDA) under Ministry of Health.

23. Nestlé Myanmar Limited ~~Thai Faster Products and M.K Company Limited~~ shall have to abide by the Fire Services Department's rules, regulations, directives and instructions. Moreover, fire prevention measures shall have to undertake such as water storage tank, fire extinguishers and provide training to use the fire fighting equipments and also to appoint fire safety officer.

24. Payment of principal and interest of the loan (if any) as well as payment for import of raw materials and spare parts etc., shall only be made local sales of Nestlé Myanmar Limited.

25. Nestlé Myanmar Limited in consultation with Myanma Insurance, shall effect such types of insurance defined under Chapter XII, Rule 79 and 80 of the Foreign Investment Rules.

(Zay Yar Aung)
Chairman

Nestlé Myanmar Ltd.

cc:
1. Office of the Union Government of the Republic of the Union of Myanmar
2. Ministry of Home Affairs
3. Ministry of Foreign Affairs

4. Ministry of Environmental Conservation and Forestry
5. Ministry of Electric Power
6. Ministry of Immigration and Population
7. Ministry of Industry
8. Ministry of Commerce
9. Ministry of Health
10. Ministry of Finance
11. Ministry of National Planning and Economic Development
12. Ministry of Labour, Employment and Social Security
13. Office of the Yangon Region Government
14. Director General, Directorate of Investment and Company Administration
15. Director General, Directorate of Industrial Supervision and Inspection
16. Director General, Customs Department
17. Director General, Internal Revenue Department
18. Managing Director, Myanma Foreign Trade Bank
19. Managing Director, Myanma Investment and Commercial Bank
20. Managing Director, Myanma Insurance
21. Managing Director, Myanma Electric Power Enterprise
22. Director General, Directorate of Trade
23. Director General, Immigration and National Registration Department
24. Director General, Directorate of Labour
25. Director General, Department of Environmental Conservation
26. Director General, Fire Service Department
27. Chairman, Republic of the Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry(UMFCCI)

ကန့်သတ်

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

စာအမှတ်၊ ရက-၂ / န-၁၀၆/ ၂၀၁၄ (   )
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ   ရက်

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်သို့
တင်ပြသည့်အမှာစာ

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့်** Nestle Myanmar Ltd. **တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြ လာခြင်းကိစ္စ**

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ အဆိုပြုချက်နှင့်အတူ မြေပိုင်ရှင် ဦးအောင်မော်သိန်း၊ ဒေါ်မိုးမြတ်ဝင်းနှင့် Nestle Myanmar Ltd. တို့ ချုပ်ဆိုမည့် မြေငှားစာချုပ် (မူကြမ်း)၊ လုပ်ငန်းတည်နေရာပြမြေပုံ၊ မြေဂရန် မိတ္တူနှင့် အဆောက်အဦ ဓါတ်ပုံ၊ Layout Plan ၊ Nestle S.A. ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းနှင့် Nestle Myanmar Ltd. တို့အကြား ချုပ်ဆိုထားသည့် Subscription & Shareholders Agreement (မူကြမ်း) များကို ပူးတွဲတင်ပြထားပါသည်။

၃။ လုပ်ငန်းစီမံကိန်းကာလမှာ(၆)နှစ် ဖြစ်ပါသည်။ တည်ဆောက်ရေးကာလမှာ ၃နှစ် ဖြစ် ပါသည်။

၄။ လုပ်ငန်း၏ စုစုပေါင်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုမှာ US$ ၂၅.၀၀ သန်း ဖြစ်ပြီး ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပုံစံမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ပါသည်-

US$ (**သန်း**)

	ပြည်တွင်း	ပြည်ပ	စုစုပေါင်း
Cash	၁.၂၅	၅.၉၃	၇.၁၈
machinery, equipment		၁၀.၁၃	၁၀.၁၃
Others buildings materials		၅.၁၂	၅.၁၂
- Project management/ installation		၂.၂၀	၂.၂၀
- Engineering design		၀.၁၆	၀.၁၆
Total	၁.၂၅	၂၃.၇၅	၂၅.၀၀

ကန့်သတ်

၅။ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရန်အတွက် ပြည်တွင်း ဝန်ထမ်း ၁၃၈ ဦးနှင့် ပြည်ပဝန်ထမ်း ၁၄ ဦး စုစုပေါင်း **၁၅၂**ဦး ခန့်ထားမည် ဖြစ်ကြောင်း တင်ပြထားပါသည်။ ပြည်တွင်း ဝန်ထမ်းတစ်ဦး၏ အနိမ့်ဆုံး လစာမှာ တစ်လလျှင် ကျပ် ၁၆၀,၀၀၀ ဖြစ်ပြီး အမြင့်ဆုံး လစာမှာ တစ်လလျှင် ကျပ် ၁,၃၀၀,၀၀၀ ဖြစ်ပါသည်။ နိုင်ငံခြားသားပညာရှင် တစ်ဦး၏ အနိမ့်ဆုံးလစာမှာ တစ်လလျှင် ကျပ် ၁,၉၀၀,၀၀၀ ဖြစ်ပြီး အမြင့်ဆုံးလစာမှာ တစ်လလျှင် ကျပ် ၃,၉၀၀,၀၀၀ ဖြစ်ပါသည်။

၆။ အဆိုပြုလုပ်ငန်းမှ ထွက်ရှိလာသော ကုန်ပစ္စည်းများကို ပြည်တွင်း ၁၀၀ % ရောင်းချမည် ဖြစ်ပါသည်။

၇။ ဤလုပ်ငန်းကို ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် ပုံမှန်နှစ် (ဆဋ္ဌမမြောက်နှစ်)တွင် ကုမ္ပဏီမှ ရရှိမည့် အကျိုးအမြတ်မှာ အောက်ပါ အတိုင်း ဖြစ်ပါသည်-

			ကျပ် (သန်း)
(က)	ဝင်ငွေ	-	၈၄.၀၀
(ခ)	အသုံးစရိတ်	-	၈၀.၅၀
(ဂ)	အသားတင်အမြတ်	-	၃.၅၀

၈။ ဤလုပ်ငန်းကို ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် နိုင်ငံတော်မှ ပုံမှန်နှစ်(ဆဋ္ဌမမြောက်နှစ်)တွင် ရရှိမည့် အကျိုးအမြတ် ခန့်မှန်းခြေမှာ ဝင်ငွေခွန် အမေရိကန် ဒေါ်လာ ၂.၆ သန်း နှင့် ကုန်သွယ်လုပ်ငန်းခွန် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၄.၂ သန်း ဖြစ်ပါသည်။ လုပ်ငန်း၏ အရင်းကြေကာလမှာ ၄ နှစ် ဖြစ်ပြီး အရင်းအနှီးအပေါ် အကျိုးအမြတ် ပြန်ပေါ်နှုန်း (IRR) မှာ ၁၈.၃ % ဖြစ်ပါသည်။ အမေရိကန် ဒေါ်လာ တစ်ဒေါ်လာ လျှင် ၉၆၀ ကျပ် နှုန်းဖြင့်တွက်ချက်ထားပါသည်။

၉။ အဆိုပြု လုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်၍ အောက်ပါအတိုင်း သဘောထားမှတ်ချက်များ ပြန်ကြားထားပါသည်-

(က) **ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး အစိုးရအဖွဲ့** မှ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပြုလုပ်မည့် နေရာသည် နောင်ပြု လုပ်မည့် (သို့မဟုတ်) လက်ရှိမြို့ပြစီမံကိန်းကို ထိခိုက်ခြင်းမရှိပါကြောင်း၊ အဆိုပြု လုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ပါက ပြည်တွင်း လုပ်သားအင်အား ၁၅၂ ဦး အလုပ်အကိုင် ရရှိမည် ဖြစ်သောကြောင့် မြို့နယ်ဒေသ အလုပ်အကိုင် အခွင့်အလမ်းနှင့် ဒေသ စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်မှုအတွက် အထောက်အကူ ဖြစ်စေပါကြောင်း၊ ဖော်ပြပါ မြေနေရာနှင့် အဆောက်အဦတို့အား တစ်နှစ်လျှင် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၃၇၁,၁၃၄ သန်း၊ အဆောက်အဦ+မြေ ၁ စတုရန်းမီတာလျှင် ၂၈.၉၉ US$ နှုန်းဖြင့် ငှားရမ်း လုပ်ကိုင်ခြင်းအပေါ် ဒေသခံများက လူမှုရေး၊ စီးပွားရေး၊ သဘာဝ ပတ်ဝန်းကျင်

ထိန်းသိမ်းမှုတို့အရ လက်ခံနိုင်ခြင်း ရှိပါကြောင်းနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်းသစ်ဆောင်ရွက်မှုအား ခွင့်ပြုသင့်ပါကြောင်း သဘောထားပြန်ကြားထားပါသည်။

နောက်ဆက်တွဲ-က

(ခ) **စက်မှုဝန်ကြီးဌာန မှ** လျှပ်စစ်သွယ်တန်းအသုံးပြုမှုများကို လျှပ်စစ်ဥပဒေနှင့်အညီ အသုံးမပြုမီ စစ်ဆေး ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါကြောင်း၊ ပတ်ဝန်းကျင်ညစ်ညမ်းမှု မဖြစ်ပေါ်စေရေးအတွက် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေး ဦးစီးဌာန၏ စိစစ်ချက်ဖြင့် စနစ်တကျ ဆောင်ရွက်ရန်လိုအပ်ပါကြောင်း၊ ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများမှအပ ကျန်ကုန်ကြမ်းများအားလုံးကို ပြည်ပမှ တင်သွင်းမည်ဟု ဖော်ပြထားသဖြင့် ပြည်တွင်းကုန်ကြမ်းများအား အချိုးအစား အသင့်အတင့် သုံးစွဲနိုင်ရေးနှင့် နို့မှုန့် ကုန်ကြမ်းအား ပြည်ပမှ တင်သွင်းခြင်းထက် ပြည်တွင်း၌ နွားမွေးမြူရေး လုပ်ငန်းကိုလည်း စီစဉ်ဆောင်ရွက်သင့်ပါကြောင်း၊ ထုတ်လုပ်မည့် ကုန်ချောစာရင်းတွင် Power Beverage ဟုသာ ဖော်ပြထားပြီး ကော်ဖီမှုန့်၊ ကော်ဖီမစ်၊ အချိုရည်မှုန့်စသည်ဖြင့် ခွဲခြားဖော်ပြထားခြင်း မရှိပါသဖြင့် စိစစ်နိုင်ခြင်း မရှိပါကြောင်း၊ ၂၀၁၅-၂၀၁၆ ခုနှစ်များတွင် ထုတ်လုပ်မှု ဖော်ပြထားသော်လည်းကုန်ကြမ်းနှင့်ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါကြောင်း၊ ကလေးများအတွက် ရည်ရွယ်သော ထုတ်ကုန်ပစ္စည်းများ ထုတ်လုပ်မည်ဆိုပါက တိတိကျကျဖော်ပြရန် လိုအပ်ပါကြောင်း သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားထားပါသည်။

နောက်ဆက်တွဲ-ခ

(ဂ) **ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာနမှ** တင်ပို့၊ ထုတ်လုပ်၊ ဖြန့်ဖြူးရောင်းချမည့် လုပ်ငန်းအဆင့်ဆင့်များကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှုဆိုင်ရာ ဆန်းစစ်ခြင်း၊ ကျန်းမာရေးထိခိုက်မှုဆိုင်ရာ ဆန်းစစ်ခြင်းနှင့် အစားအသောက်နှင့် ဆေးဝါး ကွပ်ကဲရေး ဦးစီးဌာနသို့ တရားဝင်လိုင်စင် တင်သွင်းမှု အဆင့်ဆင့်ဆောင်ရွက်ခြင်းများအား မဖြစ်မနေ ဆောင်ရွက်သင့်ပါကြောင်း သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားထားပါသည်။

နောက်ဆက်တွဲ-ဂ

(ဃ) **ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာဝန်ကြီးဌာနမှ** အောက်ပါအတိုင်း လိုက်နာဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်မည်ဖြစ်ကြောင်း သဘောထားပြန်ကြားထားပါသည်-

(၁) အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်း လုပ်ငန်းကြောင့် ဖြစ်ပေါ်လာနိုင်သည့် ပတ်ဝန်းကျင်နှင့် လူမှုရေး ထိခိုက်ပျက်စီးမှုများ လျော့နည်းစေရန်အတွက် လုပ်ငန်းစီမံကိန်း ရေးဆွဲချမှတ်ခြင်း၊ ထုတ်လုပ်ခြင်း အဆင့်ဆင့်တို့

အတွက် ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှု အနည်းဆုံးဖြစ်စေမည့် လုပ်ငန်းစနစ်များ၊ စက်ပစ္စည်းများကို အသုံးပြုခြင်းနှင့် အဆိုပြုလွှာတွင် ဖော်ပြထားသည့် ကတိကဝတ်များ၊ လုပ်ငန်းစီမံချက်များအတိုင်း အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်သွားရန်၊

(၂) အဆိုပါလုပ်ငန်းကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်နှင့် လူမှုရေးဆိုင်ရာ ထိခိုက်မှု မဖြစ်ပေါ်စေရေး သို့မဟုတ် ထိခိုက်မှုအနည်းဆုံး ဖြစ်စေရေးတို့အတွက် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မည့် အစီအမံများ၊ ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးအစီအစဉ်များ၊ စွန့်ပစ်ပစ္စည်း/စွန့်ပစ်အရည်များ စီမံခန့်ခွဲမှုအစီအမံများ ၊ အထူးသဖြင့် ရေဆိုးသန့်စင်စက်ရုံ တည်ဆောက်တပ်ဆင်မှု အစီအမံများ၊ လုပ်ငန်းခွင် ဘေးအန္တရာယ် ကင်းရှင်းရေး အစီအမံများ၊ စောင့်ကြည့်လေ့လာမည့် အစီအမံများ၊ ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှု လျော့ပါးရေး လုပ်ငန်းများ ဆောင်ရွက်ရန်အတွက် သုံးစွဲမည့် ရန်ပုံငွေများ ပါဝင်သည့် ပတ်ဝန်းကျင် စီမံခန့်ခွဲမှုအစီအစဉ် (Environmental Management Plan-EMP) ရေးဆွဲ တင်ပြရန်နှင့် စီမံချက်ပါအတိုင်း အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်ရန်၊

(၃) ပြဋ္ဌာန်းထားသည့် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဆိုင်ရာ ဥပဒေ၊ နည်းဥပဒေ၊ လုပ်ထုံးလုပ်နည်း၊ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများနှင့်အညီ လိုက်နာ အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန်၊

(၄) သက်ဆိုင်ရာ တိုင်းဒေသကြီး/ပြည်နယ်အစိုးရအဖွဲ့နှင့် ဒေသခံပြည်သူများ၏ ဆန္ဒနှင့် သဘောထားများ ရယူဆောင်ရွက်ရန်၊ **နောက်ဆက်တွဲ (ဃ)**

၁၀။ ငွေကြေးအထောက်အထားအဖြစ် Myanmar Distribution Group အမည်ဖြင့် ကမ္ဘောဇဘဏ်တွင် ၃၁-၇-၂၀၁၄ ရက်စွဲ ဖြင့် ကျပ် ၆၃.၁၃ သန်းရှိကြောင်း အထောက်အထား၊ ဒါရိုက်တာ အဖွဲ့ဝင်များ၏ Passport မိတ္တူများနှင့် နိုင်ငံသား မှတ်ပုံတင် မိတ္တူများ၊ Nestle S.A. သည် ၈-၂-၂၀၁၃ ရက်နေ့၌ ဆွစ်ဇာလန် နိုင်ငံတွင် ကုမ္ပဏီ မှတ်ပုံတင်ထားကြောင်း ထောက်ခံချက်နှင့် MOA, AOA များကို တင်ပြထားပါသည်။

၁၁။ Nestle Myanmar Ltd. မှ နိုင်ငံတကာတွင် ကျင့်သုံးနေသော ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးဆိုင်ရာ EIA , SIA တို့ကို ဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ကြောင်း ကတိခံဝန်ချက်၊ အလုပ်သမားများ လုပ်ငန်းခွင် ဘေးကင်းလုံခြုံရေးအတွက် ဆောင်ရွက်သွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ကတိခံဝန်ချက်၊ အလုပ်သမားများ၏ လစာအပေါ် ဝင်ငွေခွန် ပေးဆောင်မည် ဖြစ်ကြောင်း ဝန်ခံကတိပြုစာ၊

ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် လုပ်ငန်းခွင် သန့်ရှင်းသာယာရေး စီမံချက်များကို တင်ပြ ထားပြီး ရပ်ရွာအကျိုးပြု အစီအစဉ် (Corporate Social Responsibility) အဖြစ် နှစ်စဉ်ရရှိသော အမြတ်ငွေမှ ၂% ကိုသုံးစွဲမည် ဖြစ်ကြောင်း တင်ပြထားပါသည်။

၁၂။ မီးဘေးကြိုတင်ကာကွယ်ရေးစီမံချက်နှင့် ပတ်သက်၍ မီးဘေးအန္တရာယ် မဖြစ်ပွားရေး အတွက် လိုအပ်သော အစီအမံများ၊ မီးဘေးကြိုတင် ကာကွယ်မှုများ ပြုလုပ်ဆောင်ရွက်မည် ဖြစ်ကြောင်း တင်ပြထားပါသည်။

၁၃။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေပါ အခွန်ဆိုင်ရာကင်းလွတ်ခွင့်နှင့် သက်သာခွင့်များကို ခံစားခွင့်ပြုပါရန် တင်ပြထားပါသည်။

၁၄။ အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့၏ ၃၆/၂၀၁၄ (၁၅-၉-၂၀၁၄) အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြခဲ့ပါသည်။

၁၅။ အဆိုပြုလုပ်ငန်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်မှ သဘောတူပါက စက်မှုဇုန်မြေ ငှားရမ်းဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန်ကိစ္စကို ပြည်ထောင်စုသမ္မတ မြန်မာနိုင်ငံတော် ပြည်ထောင်စုအစိုးရအဖွဲ့ ၏ သဘောတူ ခွင့်ပြုချက် ရရှိပါက ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးရန် ဖြစ်ပါသည်။

စိစစ်တင်ပြချက်

၁၆။ ရပ်ရွာအကျိုးပြု အစီအစဉ် (Corporate Social Responsibility) အဖြစ် နှစ်စဉ် ရရှိသော အမြတ်ငွေမှ ၂% ကိုသုံးစွဲမည်ဟု ဖော်ပြထားသော်လည်း သုံးစွဲမည့် အစီအစဉ်ကို ဖော်ပြထားခြင်း မရှိပါ။

ဆုံးဖြတ်ရန်အချက်

၁၇။ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်သို့ အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်းကို သဘောတူ-မတူ။

ဉက္ကဌ(ကိုယ်စား)
(အောင်နိုင်ဦး၊ အတွင်းရေးမှူး)

မိတ္တူကို

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ကုမ္ပဏီဒါရိုက်တာနှင့် အစုရှင်များ၏ နေရပ်လိပ်စာ စာရင်း

စဉ်	ကုမ္ပဏီအမည်	ဒါရိုက်တာ/ အစုရှင်များ၏ အမည်	ဒါရိုက်တာ/ အစုရှင်များ၏ ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာ
၁။	Nestle Myanmar Ltd.	(၁) Mr. David Pettinari Director Argentinian AAB788584 (၂) Mr. Wayne Russell England Director Australian M9055939 (၃) Mr. Nophadol Siwabutr Director Thai I979901	1103, Ye Ta Khun Tower, Upper Kyimyindaing Road, Kyimyindaing Township, Yangon 22/3 Soi Sukhumvit 18, Sukhumvit Road, Klong Toey, Bangkok 10110, Thailand 149/19 Soi Prasartsuk, Yen-Arkart Road, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand

၁။	ဆက်သွယ်ရမည့် တယ်လီဖုန်းနံပါတ်၊ ဖက်စ်နံပါတ်	- ၀၉၅၁၈၃၇၉၉
၂။	ဆက်သွယ်ရမည့် လိပ်စာအပြည့်အစုံ	- အခန်း ၁၅၀၉၊ ၁၅ လွှာ၊ ဆာကူရာတာဝါ၊ ကျောက်တံတားမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး။
၃။	ဆက်သွယ်ရမည့် ပုဂ္ဂိုလ်အမည်၊ ရာထူး	- ဒေါ်ခင်လီမွှာဘန်အေး
၄။	ကုမ္ပဏီအနေဖြင့်ဆောင်ရွက်သည့်လုပ်ငန်းများ	- အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း
၅။	ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်အမှတ်/ နေ့စွဲ	- -
၆။	ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်ကုန်ဆုံးသည့်နေ့စွဲ	- -
၇။	ဘဏ်အမည်နှင့် ဘဏ်စာရင်းအမှတ်	- -

အကြောင်းအရာ။ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းကိစ္စ

၁	ကုမ္ပဏီ/ကမကထပြုသူ အမည်	- Nestle Myanmar Ltd. - Mr. David Pettinari (အာဂျင်တီးနားနိုင်ငံသား)
	အဖွဲ့အစည်းပုံသဏ္ဌာန်	- ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု - ဦးအောင်မော်သိန်း (၅%) (မြန်မာနိုင်ငံ) - Nestle S.A. (၉၅%) (ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ)
	လုပ်ငန်းအမျိုးအစား	- အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း
၂	တည်နေရာ	- အမှတ် ၉၅၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး။
	မြေပိုင်ရှင်	- ဦးအောင်မော်သိန်းနှင့် ဒေါ်မိုးမြတ်ဝင်း
	မြေအကျယ်အဝန်း	- ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်းမီတာ)
၃	မြေနှင့်အဆောက်အဦငှားရမ်းခနှုန်း	- တစ်နှစ်ငှားရမ်းခ USD 371,134 (per square = 29 US$)
	မြေငှားရမ်းကာလ/	- ၆ နှစ်
	လုပ်ငန်းသက်တမ်း	- ၆ နှစ်
၄	တည်ဆောက်ရေးကာလ	- ၂၀၁၅ ခုနှစ်မှ ၂၀၁၇ ခုနှစ်အထိ (၃)နှစ်
၅	စုစုပေါင်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	- US$ 25.00 million
	ထည့်ဝင်သည့်အမျိုးအစား	USD (million)

	ပြည်တွင်း	ပြည်ပ	စုစုပေါင်း
Cash	၁.၂၅	၅.၉၃	၇.၁၈
machinery, equipment		၁၀.၁၃	၁၀.၁၃
Others buildings materials		၅.၁၂	၅.၁၂
- Project management/ installation		၂.၂၁	၂.၂၁
- Engineering design		၀.၃၆	၀.၃၆
Total	၁.၂၅	၂၃.၇၅	၂၅.၀၀

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၂၉ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၇ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်သည့် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင် ၏ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အညီ ကုမ္ပဏီသို့ ထုတ်ပေးမည့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit)နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် (Decision) များတွင် လက်မှတ်ရေးထိုးပေးနိုင်ပါရန် ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

(ချမ်းမြေ့အောင်)

ဦးစီးအရာရှိ

၅.၁၁.၂၀၁၄

Form (2)

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

The Myanmar Investment Commission

PERMIT

Permit No. ***/2014 Date , OCTOBER 2014

The Myanmar Investment Commission issues this Permit under section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law-

(a) Name of Investor/Promoter MR. DAVID PETTINARI

(b) Citizenship ARGENTINIAN

(c) Address 1103, YÉ TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON REGION.

(d) Name and Address of principal Organization NESTLÉ S.A. AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800 SWITZERLAND.

(e) Place of incorporation AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800, SWITZERLAND .

(f) Type of business in which investment is to be made PRODUCTION AND DISTRIBUTION OF FOOD AND BEVERAGE

(g) Place(s) at which investment is permitted NO.(95), INDUSTRIAL ZONE (1) DAGON SEIKKAN TOWNSHIP, YANGON REGION.

(h) Amount of foreign capital US$ 23.75 MILLION

(I) Period for bringing in foreign capital Foreign Capital Brought in WITHIN SIX YEARS FROM THE DATE OF ~~AFTER~~ ISSUANCE OF MIC PERMIT

(j) Total amount of capital (Kyat) EQUIVALENT IN KYAT OF US$ 25.00 MILLION (INCLUDING US$ 23.75 MILLION)

(k) Construction period 3 YEARS

(l) Permitted duration of investment Validity of investment Permit 6 YEARS

(m) Form of investment JOINT VENTURE

(n) Name of the economic organization to be formed in Myanmar NESTLÉ MYANMAR LIMITED

(n) Name of Company incorporated in Myanmar

Chairman

The Myanmar Investment Commission

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
ခွင့်ပြုမိန့်

ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် ***/၂၀၁၄ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ရက်

ပြည်ထောင်စု သမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေပုဒ်မ(၁၃)ပုဒ်မခွဲ(ခ)အရ ဤခွင့်ပြုမိန့်ကိုမြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ကထုတ်ပေးလိုက်သည်-

(က) ကမကထပြုသူ၏အမည် MR. DAVID PETTINARI

(ခ) နိုင်ငံသား အာဂျင်တီးနား

(ဂ) နေရပ်လိပ်စာ 1103, YE TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON.

(ဃ) ပင်မအဖွဲ့အစည်းအမည်နှင့်လိပ်စာ NESTLÉ S.A. AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800 SWITZERLAND.

(င) ဖွဲ့စည်းရာအရပ် AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800, SWITZERLAND.

(စ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်လုပ်ငန်းအမျိုးအစား အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း

(ဆ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်အရပ်ဒေသ(များ) အမှတ်၉၅၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး။

(ဇ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းပမာဏ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း

(ဈ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းယူဆောင်လာရမည့်ကာလ ကော်မရှင် ခွင့်ပြုမိန့်ရရှိသည့် နေ့မှ ၆ နှစ် အတွင်း

(ည) စုစုပေါင်းမတည်ငွေရင်းပမာဏ(ကျပ်) အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၅.၀၀ သန်းနှင့် ညီမျှသော မြန်မာကျပ်ငွေ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း အပါအဝင်)

(ဋ) တည်ဆောက်မှုကာလ ၃ နှစ်

(ဌ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခွင့်ပြုသည့် သက်တမ်း ၆ နှစ်

(ဍ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပုံစံ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု

(ဎ) မြန်မာနိုင်ငံတွင် ဖွဲ့စည်းမည့် စီးပွားရေးအဖွဲ့အစည်းအမည် NESTLÉ MYANMAR LIMITED

ဥက္ကဋ္ဌ
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၇ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်သည့် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင် ၏ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အညီ ကုမ္ပဏီသို့ ထုတ်ပေးမည့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit) နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် (Decision) များတွင် လက်မှတ်ရေးထိုးပေးနိုင်ပါရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

(အောင်နိုင်ဦး)
ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်

ဥက္ကဌ

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

MYANMAR INVESTMENT COMMISSION

No.(1), THITISAR ROAD, YANKIN TOWNSHIP, YANGON

Our ref : DICA-2/FI-106/ 2014( ) Tel: 95-01-658127

Date : November 2014 Fax:95-01-658136

Subject : Decision of the Myanmar Investment Commission on the Proposal for Production and Distribution of Food and Beverage under the name of "Nestlé Myanmar Limited."

Reference: Nestlé Myanmar Limited.' s Letter dated 28-8-2014.

1. The Myanmar Investment Commission, at its meeting (24/ 2014) held on (17-10-2014) had approved the proposal for investment in "Production and Distribution of Food and Beverage" under the name of "Nestlé Myanmar Limited" submitted as a joint venture between Nestlé S.A (95%) from Switzerland and U Aung Maw Thein (5%) from the Republic of the Union of Myanmar.

2. Hence, the "Permit" is herewith issued in accordance with Chapter VII, section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law and Chapter VIII, Rule 49 of the Foreign Investment Rules relating to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law. Terms and conditions to the "Permit" are stated in the following paragraphs.

3. The permitted duration of the project shall be 6 (Six) years ~~commencing~~ for Phase I. from the date of signing of the Lease Agreement ~~for land and building~~ between U Aung Maw Thein , Daw Moe Myat Win and Nestlé Myanmar Limited and ~~extension or renewal term shall~~ can be extendable not exceed 48 years.

4. The annual rent for the land and building calculated at the rate of US$ 29 per square meter per year of the land measuring 3.162 acres (12,802 square meters).The annual rent for any extension or renewal of the Initial Term or otherwise shall be US$ 35 per square meter and shall be due and payable by the Lessee within 30 days from the commencement of the relevant extension or renewal period.

(5) The term of the Lease Agreement for land and buildings shall be initial 6 (six) years

5. In issuing this "Permit," the Commission has granted the followings, exemptions and reliefs as per Chapter XII section 27 (a), (h) and (i) of the Foreign Investment Law. Other exemptions and reliefs under section 27 shall have to be applied upon the actual performance of the project;

(a) As per section 27(a), income tax exemption for a period of five consecutive years including the year of commencement on commercial operation;

(b) As per section 27(h), exemption or relief from custom duty or other internal taxes or both on machinery, equipment, instruments, machinery components, spare parts and materials used in the business, which are imported as they are actually required for use during the period of construction of business;

(c) As per section 27 (i), exemption or relief from customs duty or other internal taxes or both on raw materials imported for production for the first three-year after the completion of construction of business;

6. Nestlé Myanmar Limited shall have to sign the Lease Agreement for Land and building with U Aung Maw Thein and Daw Moe Myat Win, Subscription and Shareholders' Agreement with Nestlé S.A. and U Aung Maw Thein. After signing such Agreements, each of (5) copies shall have to be forwarded to the Commission.

7. Nestlé Myanmar Limited in consultation with the Department of Company Registration, Directorate of Investment and Company Administration shall have to be registered. After registration, (5) copies each of Certificate of Incorporation and Memorandum of Association and Articles of Association shall have to be forwarded to the Commission.

8. Nestlé Myanmar Limited shall use its best efforts for timely realization of works stated in the proposal. If none of such works has been commenced within one year from the date of issue of this "Permit" it shall become null and void.

9. Nestlé Myanmar Limited has to abide by Chapter X, Rule 58 and 59 of the Foreign Investment Rules for construction period.

10. As per Chapter X, Rule 61 of the Foreign Investment Rules, extension for construction period shall not be allowed more than twice except it is due to unavoidable events such as natural disasters, instabilities, riots, strikes, emergency of State condition, insurgency and outbreak of wars.

11. As per Chapter X, Rule 63 of the Foreign Investment Rules, if Nestlé Myanmar Limited cannot construct completely in time during the construction period or extension period, the Commission will have to withdraw the permit issued to the investor and there is no refund for the expenses of the project.

12. The commercial date of operation shall be reported to the Commission.

13. Nestlé Myanmar Limited shall endeavour to meet the targets for production stated in the proposal as the minimum target.

14. The Commission approves periodical appointments of foreign experts and technicians from abroad as per proposal in accordance with Chapter XI, section 24 and section 25 of the Foreign Investment Law and Nestle′ Myanmar Limited has to follow the existing Labour Laws for the recruitment of staff and labour in accordance with Chapter XIII, Rule 84 of the Foreign Investment Rules.

15. In order to evaluate foreign capital and for the purpose of its registration in accordance with the provisions under Chapter XV, section 37 of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law, it is compulsory to report as early as possible in the following manner:-

(a) the amount of foreign currency brought into Myanmar, attached with the necessary documents issued by the respective bank where the account is opened and defined under Chapter XVI, Rules 134 and 135 of the Foreign Investment Rules;

(b) the detailed lists of the type and value of foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the said Law, other than foreign currency.

16. Nestlé Myanmar Limited brings in foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the Foreign Investment Law, other than foreign currency in the manner stated in paragraph 15(b) mentioned above, the Inspection Certificate endorsed and issued by an internationally recognized Inspection Firm with regard to quantity, quality and price of imported materials shall have to be attached.

17. Nestlé Myanmar Limited has the right to make account transfer and expend the foreign currency from his bank account in accordance with Chapter XVI, Rule 136 of the Foreign Investment Rules and for transfer of local currency generated from the business to the local currency account opened at the bank by a citizen or a citizen-owned business in the State and right to transfer back the equivalent amount of foreign currency from the foreign currency bank account of a citizen or citizen-owned business by submitting the sufficient document in accordance with Chapter XVII, Rule 145 of the Foreign Investment Rules.

18. Nestlé Myanmar Limited shall report to the Commission for any alteration in the physical and financial plan of the project. Cost overrun, over and above the investment amount pledged in both local and foreign currency shall have to be reported as early as possible.

19. Nestlé Myanmar Limited shall be responsible for the preservation of the environment at and around the area of the project site. In addition to this, it shall carry out as per instructions made by Ministry of Environmental Conservation and Forestry in which to conduct an Environmental Management Plan (EMP) which describe the measure to be taken for preventing, mitigation and monitoring significant environmental impacts resulting from the implementation and operation of proposed project or business or activity has to be prepared and submitted, and to perform activities in accordance with this EMP and to abide by the environmental policy, Environmental Conservation Law and other environmental related rules and procedures.

20. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited shall have to be registered at the Directorate of Industrial Supervision and Inspection.

21. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited must follow National Food Law and it is necessary to get the permission of Food and Drug Administration (FDA) under Ministry of Health.

22. Nestlé Myanmar Limited shall have to abide by the Fire Services Department's rules, regulations, directives and instructions. Moreover, fire prevention measures shall have to undertake such as water storage tank, fire extinguishers and provide training to use the fire fighting equipments and also to appoint fire safety officer.

23. Payment of principal and interest of the loan (if any) as well as payment for import of raw materials and spare parts etc., shall only be made local sales of Nestlé Myanmar Limited.

24. Nestlé Myanmar Limited in consultation with Myanma Insurance, shall effect such types of insurance defined under Chapter XII, Rule 79 and 80 of the Foreign Investment Rules.

(Zay Yar Aung)
Chairman

Nestlé Myanmar Ltd.

cc:
1. Office of the Union Government of the Republic of the Union of Myanmar
2. Ministry of Home Affairs
3. Ministry of Foreign Affairs
4. Ministry of Environmental Conservation and Forestry
5. Ministry of Electric Power
6. Ministry of Immigration and Population
7. Ministry of Industry

8. Ministry of Commerce
9. Ministry of Health
10. Ministry of Finance
11. Ministry of National Planning and Economic Development
12. Ministry of Labour, Employment and Social Security
13. Office of the Yangon Region Government
14. Director General, Directorate of Investment and Company Administration
15. Director General, Directorate of Industrial Supervision and Inspection
16. Director General, Customs Department
17. Director General, Internal Revenue Department
18. Managing Director, Myanma Foreign Trade Bank
19. Managing Director, Myanma Investment and Commercial Bank
20. Managing Director, Myanma Insurance
21. Managing Director, Myanma Electric Power Enterprise
22. Director General, Directorate of Trade
23. Director General, Immigration and National Registration Department
24. Director General, Directorate of Labour
25. Director General, Department of Environmental Conservation
26. Director General, Fire Service Department
27. Chairman, Republic of the Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry(UMFCCI)

MD
Director General, Food and Drug Administration

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
ခွင့်ပြုမိန့်

ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် ***/၂၀၁၄ (handwritten: ၈၅၂) ၂၀၁၄ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ ရက်

ပြည်ထောင်စု သမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေပုဒ်မ(၁၃)ပုဒ်မခွဲ(ခ)အရ ဤခွင့်ပြုမိန့်ကိုမြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ကထုတ်ပေးလိုက်သည်-

(က) ကမကထပြုသူ၏အမည် MR. DAVID PETTINARI

(ခ) နိုင်ငံသား ~~အာဂျင်တီးနား~~ ARGENTINIAN

(ဂ) နေရပ်လိပ်စာ 1103, YE TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON REGION

(ဃ) ပင်မအဖွဲ့အစည်းအမည်နှင့်လိပ်စာ NESTLÉ S.A. AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800 SWITZERLAND

(င) ဖွဲ့စည်းရာအရပ် SWITZERLAND

(စ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်လုပ်ငန်းအမျိုးအစား အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း

(ဆ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်အရပ်ဒေသ(များ) အမှတ်(၉၅)၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး။

(ဇ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းပမာဏ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း

(ဈ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းယူဆောင်လာရမည့်ကာလ ကော်မရှင် ခွင့်ပြုမိန့်ရရှိသည့် နေ့မှ ၆ နှစ် အတွင်း

(ည) စုစုပေါင်းမတည်ငွေရင်းပမာဏ(ကျပ်) အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၅.၀၀ သန်းနှင့် ညီမျှသော မြန်မာကျပ်ငွေ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း အပါအဝင်)

(ဋ) တည်ဆောက်မှုကာလ ၃ နှစ်

(ဌ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုခွင့်ပြုသည့် သက်တမ်း ၆ နှစ်

(ဍ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပုံစံ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု

(ဎ) မြန်မာနိုင်ငံတွင် ဖွဲ့စည်းမည့် စီးပွားရေးအဖွဲ့အစည်းအမည် NESTLÉ MYANMAR LIMITED

ဥက္ကဋ္ဌ
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

Form (2)

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

The Myanmar Investment Commission

PERMIT

Permit No. ***/2014 Date 9 NOVEMBER 2014

The Myanmar Investment Commission issues this Permit under section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law-

(a) Name of Investor/Promoter MR. DAVID PETTINARI

(b) Citizenship ARGENTINIAN

(c) Address 1103, YÉ TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON REGION

(d) Name and Address of Principle Organization NESTLÉ S.A. AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800 SWITZERLAND

(e) Place of Incorporation SWITZERLAND

(f) Type of Investment Business PRODUCTION AND DISTRIBUTION OF FOOD AND BEVERAGE

(g) Place(s) at which Investment is permitted PLOT NO.(95), INDUSTRIAL ZONE (1) DAGON SEIKKAN TOWNSHIP, YANGON REGION.

(h) Amount of Foreign Capital US$ 23.75 MILLION

(i) Period for Foreign Capital Brought in WITHIN SIX YEARS FROM THE DATE OF ISSUANCE OF MIC PERMIT

(j) Total amount of capital (Kyat) EQUIVALENT IN KYAT OF US$ 25.00 MILLION (INCLUDING US$ 23.75 MILLION)

(k) Construction Period 3 YEARS

(l) Validity of investment permit 6 YEARS

(m) Form of investment JOINT VENTURE

(n) Name of Company incorporated in Myanmar NESTLÉ MYANMAR LIMITED

Chairman

The Myanmar Investment Commission

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အမှတ်(၁)သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
📠 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၁၂၇)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁ ရက်

သို့

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး
ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ (၁) Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ
(၂) ဤကော်မရှင်၏၁၂-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄(၀၀၈၀)

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂၈ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် ရည်ညွှန်းချက် ၁ ပါစာဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းကို ရည်ညွှန်းချက် ၂ ပါစာဖြင့် သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည်။

၂။ သို့ရာတွင် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာဝန်ကြီးဌာနမှ ယနေ့တိုင် သဘောထားပြန်ကြားလာခြင်း မရှိသေးပါသဖြင့် ကော်မရှင်အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြနိုင်ရန်အတွက် သဘောထား မှတ်ချက်အား **ဆောလျင်စွာ** ပြန်ကြားပေးပါရန် ထပ်မံညှိနှိုင်း မေတ္တာရပ်ခံအပ်ပါသည်။

ဉက္ကဌ (ကိုယ်စား)
(မြသူဇာ၊ တွဲဖက်အတွင်းရေးမှူး)

မိတ္တူ။
ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဦးစီးဌာန
Nestle Myanmar Ltd.
ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

Myanmar Investment Commission

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက- ၂ /န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၀၈၀)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၂ ရက်

သို့

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး
ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာ ဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်းကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေအခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၆ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် သက်ဆိုင်ရာ အဖွဲ့အစည်းများ၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ သို့ဖြစ်ပါ၍ အဆိုပြုလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ သဘောထား မှတ်ချက်အား စာလက်ခံရရှိသည့်နေ့မှစ၍ **ခုနစ်ရက်အတွင်း** ပြန်ကြားပေးပါရန် နှင့် Nestle Myanmar Ltd. နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လီမွှာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉- ၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

မိတ္တူကို

ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးဦးစီးဌာန
Nestle Myanmar Ltd.
ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့်သစ်တောရေးရာဝန်ကြီးဌာန
ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး

NPT-၃၃၆၀
14.10.14

စာအမှတ် ၂/၂၂၀(ခ)(၃)/(၅၆၉၈ /၂၀၁၄)
ရက်စွဲ ၂၀၁၄ခုနှစ်၊အောက်တိုဘာလ ၁၃ ရက်

MIC-1 22/15/10 **သို့**

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အကြောင်းအရာ။ <u>သဘောထားမှတ်ချက်တင်ပြခြင်း</u>

ရည်ညွှန်းချက်။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ ၁၂-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာအမှတ်၊ ရက - ၂/န -၁၀၆/ ၂၀၁၄ (၀၀၈၀)

၁။ အကြောင်းအရာပါ ကိစ္စနှင့်ပတ်သက်၍ မြန်မာနိုင်ငံ၊ဦးအောင်မော်သိန်းမှ(၅%) ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ Nestle S.A မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး ၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ် ၊ စက်မှုဇုန်(၁) ၊ အမှတ် (၉၅)ရှိ မြေ(၃.၁၆၂)ဧက (၁၂၈၀၂ စတုရန်း မီတာ) နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်း နှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် ကိစ္စနှင့်စပ်လျဉ်း၍ စီစစ်ပြီး ဌာနဆိုင်ရာ သဘောထားမှတ်ချက်ကို ပြန်ကြားအပ်ပါသည်။

၂။ ပူးတွဲပေးပို့လာသည့် အဆိုပြုလွှာတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကာလမှာ (၆)နှစ်ဖြစ်၍၊ တည်ဆောက်မှုကာလမှာ (၃)နှစ်ကြာမြင့်မည်ဖြစ်ကြောင်း ၊ အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ များကို ပထမနှစ်တွင် တန်(၅၄၇၅)ခန့် ထုတ်လုပ်မည်ဖြစ်ကာ ဒုတိယနှစ်မှစ၍ ပိုမိုတိုးမြှင့် ထုတ်လုပ်ပြီး ပြည်ပသို့ တင်ပို့ရောင်းချသွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ၊ မီးဘေးကြိုတင်ကာကွယ်မှု အစီအစဉ်အဖြစ် လုပ်ငန်းလည်ပတ်လျက်ရှိသည့် စက်ကိရိယာများအား ပုံမှန်စစ်ဆေး၍ အပူချိန်အားထိန်းညှိရန်အတွက် စက်ရုံအတွင်း လေအေးပေးစက်များ တပ်ဆင်သွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ၊ ဝန်ထမ်းများအား အဖွဲ့ဖွဲ့၍ မီးဘေးကာကွယ်ရေး ပစ္စည်းများ ကိုင်တွယ်အသုံးပြုတတ်စေရန် သင်တန်းများပေးသွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ဖော်ပြပါရှိပါသည်။ ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များ နှင့်ပတ်သက်၍ နိုင်ငံတကာ စံချိန်စံညွှန်း ISO 14001 နှင့် အညီဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ကြောင်း နှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်အပေါ် ထိခိုက်မှုအနည်းဆုံးဖြစ်စေရန် စီမံဆောင်ရွက်သွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ဖော်ပြပါရှိပါသည်။

၃။ အဆိုပြု အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာများ ထုတ်လုပ်ခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရာ၌ အသုံးပြုမည့် နို့နှင့် နို့ထွက်ပစ္စည်းများ၊ ကော်ဖီစေ့များ ၊ သကြားများနှင့် အာဟာရမှုန့်များအား ခြောက်သွေ့သန့်ရှင်းစွာ သိုလှောင်ထားခြင်းမရှိပါက မှိုများ၊ ဘက်တီးရီးယားများနှင့် ပိုးမွှားများဝင်ရောက်နိုင်ပါသဖြင့် စားသုံးသူတို့၏ ကျန်းမာရေးအား ထိခိုက်စေနိုင်ပြီး ပတ်ဝန်းကျင်

ထိခိုက်မှုများအနေဖြင့် စားသောက်ကုန်များကို ထုတ်ပိုးရာတွင် အသုံးပြုမည့် Plastic မှ ထွက်ရှိလာမည့် စွန့်ပစ်ပစ္စည်းများအား စနစ်တကျ စီမံခန့်ခွဲခြင်း မရှိပါက လေထု၊ မြေထုနှင့် ရေထုကို ညစ်ညမ်းစေနိုင်ပါသည်။

၄။ သို့ဖြစ်ပါ၍ Nestle Myanmar Ltd မှ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်း နှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းအား ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း နှင့်ပတ်သက်၍ အောက်ပါအတိုင်း ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်မည်ဖြစ်ပါကြောင်း သဘောထားမှတ်ချက်ကို ပြန်ကြားအပ်ပါသည်-

(က) အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းလုပ်ငန်းကြောင့် ဖြစ်ပေါ်လာနိုင်သည့် ပတ်ဝန်းကျင် နှင့် လူမှုရေး ထိခိုက်ပျက်စီးမှုများ လျော့နည်းစေရန်အတွက် လုပ်ငန်းစီမံကိန်း ရေးဆွဲချမှတ်ခြင်း ၊ ထုတ်လုပ်ခြင်း အဆင့်ဆင့်တို့အတွက် ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှု အနည်းဆုံးဖြစ်စေမည့် လုပ်ငန်းစနစ်များ ၊ စက်ပစ္စည်းများကို အသုံးပြုခြင်း နှင့် အဆိုပြုလွှာတွင် ဖော်ပြထားသည့် ကတိကဝတ်များ၊ လုပ်ငန်းစီမံချက်များအတိုင်း အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်သွားရန်၊

(ခ) အဆိုပါလုပ်ငန်းကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်နှင့် လူမှုရေးဆိုင်ရာထိခိုက်မှု မဖြစ်ပေါ်စေရေး သို့မဟုတ် ထိခိုက်မှုအနည်းဆုံး ဖြစ်စေရေးတို့အတွက် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မည့် အစီအမံများ ၊ ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးအစီအမံများ ၊ စွန့်ပစ်ပစ္စည်း / စွန့်ပစ်အရည်များစီမံခန့်ခွဲမှုအစီအမံများ၊ အထူးသဖြင့် ရေဆိုးသန့်စင်စက်ရုံ တည်ဆောက်တပ်ဆင်မှုအစီအမံများ ၊ လုပ်ငန်းခွင်ဘေး အန္တရာယ်ကင်းရှင်းရေးအစီအမံများ၊ စောင့်ကြည့်လေ့လာမည့် အစီအမံများ ၊ ပတ်ဝန်းကျင် ထိခိုက်မှု လျော့ပါးရေး လုပ်ငန်းများ ဆောင်ရွက်ရန်အတွက် သုံးစွဲမည့်ရန်ပုံငွေများ ပါဝင်သည့် ပတ်ဝန်းကျင် စီမံခန့်ခွဲမှုအစီအစဉ် (Environmental Management Plan-EMP) ရေးဆွဲ တင်ပြရန်နှင့် စီမံချက်ပါအတိုင်း အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန်၊

(ဂ) ပြဋ္ဌာန်းထားသည့် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဆိုင်ရာဥပဒေ ၊ နည်းဥပဒေ ၊ လုပ်ထုံး လုပ်နည်း ၊ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများနှင့်အညီ လိုက်နာအကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန်၊

(ဃ) သက်ဆိုင်ရာတိုင်းဒေသကြီး / ပြည်နယ်အစိုးရအဖွဲ့ နှင့် ဒေသခံပြည်သူများ၏ ဆန္ဒနှင့် သဘောထား များရယူဆောင်ရွက်ရန်။

(signature)

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီး(ကိုယ်စား)

(မျိုးညွန့် ၊ ရုံး အ ဖွဲ့ မှူး)

မိတ္တူ -ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ် ၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန

-ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ် ၊ ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဦးစီးဌာန

ရက်စွဲ၊၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းကိစ္စ**

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါ ကိစ္စနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့၊ ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာဝန်ကြီးဌာနနှင့် ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန များသို့ သဘောထားများ တောင်းခံခဲ့ရာ ယနေ့တိုင် သဘောထား ပြန်ကြားလာခြင်း မရှိသေး ပါသဖြင့် ထပ်မံတောင်းခံမည့် **စာကြမ်း(၃)စောင်**အား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

ချမ်းမြေ့အောင်

ဦးစီးအရာရှိ

၂။ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့၊ ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာဝန်ကြီးဌာနနှင့် ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာနများသို့ သဘောထားမှတ်ချက် ထပ်မံ တောင်းခံမည့် စာကြမ်းများအား ပြန်လည်တင်ပြပါသည်။

1.10.14
[illegible]

ဒု/ည ညွှန်မှူး:

၃။ Nestle Myanmar Ltd. မှ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်းအား ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့၊ ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာဝန်ကြီးဌာနနှင့် ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာနများသို့ သဘောထားမှတ်ချက် ထပ်မံ တောင်းခံမည့် စာကြမ်း ၃ စောင်အား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

1.10.14
[illegible]

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

[illegible]

၄။ [illegible] Reminder.
[illegible]

[illegible]
1.10.2014
([illegible])

[illegible]

[illegible] Reminder
[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

PL-831 28/10

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၂၄ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းကိစ္စ**

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါ ကိစ္စနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ၂၀၁၄ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၇ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်သည့် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေးဆုံးဖြတ်ချက်နှင့် အညီ ခွင့်ပြုမိန့် (Permit) နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် (Decision) များထုတ်ပေးနိုင်ရန် မူဝါဒနှင့်ဥပဒေရေးရာဌာန သို့ စိစစ်ပေးနိုင်ရန်ပေးပို့မည့် **စာကြမ်း** ၂ စောင် အားပြုစုတင်ပြ အပ်ပါသည်။

(ချမ်းမြေ့အောင်)

ဦးစီးအရာရှိ

၂။ Policy & Legal သို့ ပေးပို့မည့် Permit & Decision များ ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

24.10.14

ဒု/ထ ညွှန်ကြားရေးမှူး

၃။ ၂၄/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် MIC အစည်းအဝေးမှ ခွင့်ပြုခဲ့သော Nestle Myanmar Ltd. ၏ ခွင့်ပြုမိန့် နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက် စာကြမ်းများ မူဝါဒနှင့် ဥပဒေရေးရာဌာန သို့ စိစစ်ပေးနိုင်ရန် ပေးပို့ရန် ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

24.10.14

ဉ-ညွှန်မှူး

၄။ [illegible] ပြန်လည်တင်ပြပါ။

28.10.2014

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆

(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

လ/ထ ညွှန်ကြားချက်

၅။ မစ္စတာစိုး ကြည့်ရှုဆောင်ရွက်ပေးပါရန်။

ဉ-ညွှန်ကြား

၆။ MIC Permit မူကြမ်း နှင့် Decision မူကြမ်း တင်ပြအပ်ပါသည်။

28.10.2014

ညွှန်ကြားရေးမှူး

၇။ စိစစ် ချိန်ထိုးပေးရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

ဒုတိယ ဗိုလ်

၈။ ဦးဝင်းမင်း နှင့် ဥပဒေ (မူကြမ်း) အား စိစစ် တင်ပြအပ်ပါသည်။

၂၉၊၁၀၊၂၀၁၄

လက်ထောက်ညွှန်ကြားရေးမှူး

၉။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ ... နှင့် Decision ... ထားပါသည်။

29/10/2014

ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူး

၁၀။ ...

ညွှန်ကြားရေးမှူး

၁၁။ ...

ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ် (...)

Form (2)

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

The Myanmar Investment Commission

PERMIT

Permit No. ***/2014 Date , OCTOBER 2014

The Myanmar Investment Commission issues this Permit under section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law-

(a) Name of Investor/Promoter MR. DAVID PETTINARI

(b) Citizenship ARGENTINIAN

(c) Address 1103, YE TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON

(d) Name and Address of principal Organization NESTLÉ S.A.

(e) Place of incorporation AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800 , SWITZERLAND .

(f) Type of business in which investment is to be made PRODUCTION AND DISTRIBUTION OF FOOD AND BEVERAGE

(g) Place(s) at which investment is permitted NO.(95), INDUSTRIAL ZONE (1) DAGON SEIKKAN TOWNSHIP, YANGON . Region

(h) Amount of foreign capital US$ 23.75 MILLION

(i) Period for bringing in foreign capital WITHIN SIX YEARS FROM THE DATE OF AFTER ISSUANCE OF MIC PERMIT

(j) Total amount of capital (Kyat) EQUIVALENT IN KYAT OF US$ 25.00 MILLION (INCLUDING US$ 23.75 MILLION)

(k) Construction period 3 YEARS

(l) Permitted duration of investment 6 YEARS

(m) Form of investment JOINT VENTURE

(n) Name of the economic organization to be formed in Myanmar NESTLÉ MYANMAR LIMITED.

Chairman

The Myanmar Investment Commission

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
ခွင့်ပြုမိန့်

ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် ***/၂၀၁၄ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ရက်

ပြည်ထောင်စု သမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေပုဒ်မ(၁၃)ပုဒ်မခွဲ(ခ)အရ ဤခွင့်ပြုမိန့်ကိုမြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ကထုတ်ပေးလိုက်သည်-

(က) ကမကထပြုသူ၏အမည် MR. DAVID PETTINARI

(ခ) နိုင်ငံသား အင်္ဂလိပ်တီးနား

(ဂ) နေရပ်လိပ်စာ 1103, YE TA KHUN TOWER, UPPER KYIMYINDAING ROAD, KYIMYINDAING TOWNSHIP, YANGON

(ဃ) ပင်မအဖွဲ့အစည်းအမည်နှင့်လိပ်စာ NESTLÉ S.A.

(င) ဖွဲ့စည်းရာအရပ် AVENUE NESTLÉ 55 VEVEY, VAUD, CH-1800, SWITZERLAND.

(စ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်လုပ်ငန်းအမျိုးအစား အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း

(ဆ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်အရပ်ဒေသ(များ) အမှတ်၉၅၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး။

(ဇ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းပမာဏ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း

(ဈ) နိုင်ငံခြားမတည်ငွေရင်းယူဆောင်လာရမည့်ကာလ ကော်မရှင် ခွင့်ပြုမိန့်ရရှိသည့်နေ့မှ ၆ နှစ် အတွင်း

(ည) စုစုပေါင်းမတည်ငွေရင်းပမာဏ(ကျပ်) အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၅.၀၀ သန်းနှင့် ညီမျှသော မြန်မာကျပ်ငွေ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၇၅ သန်း) အပါအဝင်.

(ဋ) တည်ဆောက်မှုကာလ ၃ နှစ်

(ဌ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခွင့်ပြုသည့် သက်တမ်း ၆ နှစ်

(ဍ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပုံစံ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု

(ဎ) မြန်မာနိုင်ငံတွင် ဖွဲ့စည်းမည့် စီးပွားရေးအဖွဲ့အစည်းအမည် NESTLÉ MYANMAR LIMITED.

ဥက္ကဋ္ဌ
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MYANMAR INVESTMENT COMMISSION
No.(1), Thitsar Road,
Yankin Township, Yangon

Our ref : Yaka-2/Na-106/ 2014( ) Tel: 01, 658127
Date : October 2014 Fax: 01,658136

Subject : Decision of the Myanmar Investment Commission on the Proposal for "Nestlé Myanmar Limited."

Reference: Nestlé Myanmar Limited.'s Letter dated 28-8-2014.

1. The Myanmar Investment Commission, at its meeting (24/ 2014) held on (17-10-2014) had approved the proposal for investment in "Production and Distribution of Food and Beverage" submitted as a joint venture between Nestlé S.A (95%) from Switzerland and U Aung Maw Thein (5%) from the Republic of the Union of Myanmar.

2. Hence, the "Permit" is herewith issued in accordance with Chapter VII, section 13(b) of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law and Chapter VIII, Rule 49 of the Foreign Investment Rules relating to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law. Terms and conditions to the "Permit" are stated in the following paragraphs.

3. The permitted duration of the project shall be 6 (Six) years commencing from the date of signing of the Lease Agreement for land and building between U Aung Maw Thein , Daw Moe Myat Win and Nestlé Myanmar Limited and extension or renewal term shall not exceed 48 years.

4. Nestlé Myanmar Limited shall be contributed as equity at the amount of US $ 25.00 million (United States Dollar twenty five million) for 6 years. The annual rent for the land and building calculated at the rate of US$ 29 per year of the land measuring 3.162 acres (12,802 square meters).

5. In issuing this "Permit," the Commission has granted the followings, exemptions and reliefs as per Chapter XII section 27 (a), (h) and (i) of the Foreign

Investment Law. Other exemptions and reliefs under section 27 shall have to be applied upon the actual performance of the project;

(a) As per section 27(a), income tax exemption for a period of five consecutive years including the year of commencement on commercial operation;

(b) As per section 27(h), exemption or relief from custom duty or other internal taxes or both on machinery, equipment, instruments, machinery components, spare parts and materials used in the business, which are imported as they are actually required for use during the period c construction of business;

(c) As per section 27 (i), exemption or relief from customs duty or o internal taxes or both on raw materials imported for production fc first three-year after the completion of construction of business;

6. Nestlé Myanmar Limited shall have to sign the Lease Agreem Land and building with U Aung Maw Thein and Daw Moe M Subscription and Shareholders' Agreement with Nestlé S.A. and U / Thein. After signing such Agreements, each of (5) copies shall forwarded to the Commission.

7. Nestlé Myanmar Limited in consultation with the D Company Registration, Directorate of Investment a Administration shall have to be registered. After registration of Certificate of Incorporation and Memorandum of Associa of Association shall have to be forwarded to the Commissic

8. Nestlé Myanmar Limited shall use its best efforts fc of works stated in the Proposal. If none of such works within one year from the date of issue of this "Permit and void.

9. Nestlé Myanmar Limited has to abide by Chapter Foreign Investment Rules for construction period.

10. As per Chapter X, Rule 61 of the Foreign Investment Rules, extension of construction period shall not be granted more than one except it is due to unavoidable events such as natural disasters, instabilities, riots, strikes, emergency of State condition, insurgency and outbreak of wars.

11. As per Chapter X, Rule 68 of the Foreign Investment Rules, if Nestlé Myanmar Limited cannot construct completely in time during the construction period or extension period, the Commission will have to terminate the permit issued to the investor and there is no refund for the expenses of the project.

12. The commercial date of operation shall be reported to the Commission.

13. Nestlé Myanmar Limited shall endeavour to meet the targets for production stated in the proposal as the minimum target.

14. The Commission approves periodical appointments of foreign experts and technicians from abroad as per proposal in accordance with Chapter XI, section 24 and section 25 of the Foreign Investment Law and Nestle´ Myanmar Limited has to follow the existing Labour Laws for the recruitment of staff and labour in accordance with Chapter XIII, Rule 84 of the Foreign Investment Rules.

15. In order to evaluate foreign capital and for the purpose of its registration in accordance with the provisions under Chapter XV, section 37 of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law, it is compulsory to report as early as possible in the following manner:-

(a) the amount of foreign currency brought into Myanmar, attached with the necessary documents issued by the respective bank where the account is opened and defined under Chapter XVI, Rules 134 and 135 of the Foreign Investment Rules;

(b) the detailed lists of the type and value of foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the said Law, other than foreign currency.

16. Nestlé Myanmar Limited brings in foreign capital defined under Chapter I, section 2(i) of the Foreign Investment Law, other than foreign currency in

the manner stated in paragraph 15(b) mentioned above, the Inspection Certificate endorsed and issued by an internationally recognized Inspection Firm with regard to quantity, quality and price of imported materials shall have to be attached.

17. Nestlé Myanmar Limited has the right to make account transfer and expend the foreign currency from his bank account in accordance with Chapter XVI, Rule 136 of the Foreign Investment Rules and for transfer of local currency generated from the business to the local currency account opened at the bank by a citizen or a citizen-owned business in the State and right to transfer back the equivalent amount of foreign currency from the foreign currency bank account of citizen or citizen-owned business by submitting the sufficient document in accordance with Chapter XVII, Rule 145 of the Foreign Investment Rules.

18. Nestlé Myanmar Limited shall report to the Commission for any alteration in the physical and financial plan of the project. Cost over run, over and above the investment amount pledged in both local and foreign currency shall have to be reported as early as possible.

19. Nestlé Myanmar Limited shall be responsible for the preservation of the environment at and around the area of the project site. In addition to this, it shall carry out as per instructions made by Ministry of Environmental Conservation and Forestry in which to conduct an Environmental Management Plan (EMP) which describe the measure to be taken for preventing, mitigation and monitoring significant environmental impacts resulting from the implementation and operation of proposed project or business or activity has to be prepared and submitted, and to perform activities in accordance with this EMP and to abide by the environmental policy, Environmental Conservation Law and other environmental related rules and regulations.

20. After getting permit from Myanmar Investment Commission, Nestlé Myanmar Limited shall have to be registered at the Directorate of Industrial Supervision and Inspection.

21. Nestlé Myanmar Limited shall have to abide by the Fire Services Department's rules, regulations, directives and instructions. Moreover, fire prevention measures shall have to undertake such as water storage tank, fire extinguishers and provide training to use the fire fighting equipments.

22. Payment of principal and interest of the loan (if any) as well as payment for import of raw materials and spare parts etc., shall only be made local sales of Nestlé Myanmar Limited.

23. Nestlé Myanmar Limited in consultation with Myanma Insurance, shall effect such types of insurance defined under Chapter XII, Rule 79 and 80 of the Foreign Investment Rules.

(Zay Yar Aung)

Chairman

Nestlé Myanmar Ltd.

cc:
1. Office of the Union Government of the Republic of the Union of Myanmar
2. Ministry of Home Affairs
3. Ministry of Foreign Affairs
4. Ministry of Environmental Conservation and Forestry
5. Ministry of Electric Power
6. Ministry of Immigration and Population
7. Ministry of Industry
8. Ministry of Commerce
9. Ministry of Health
10. Ministry of Finance
11. Ministry of National Planning and Economic Development
12. Ministry of Labour, Employment and Social Security

13. Office of the Yangon Region Government
14. Director General, Directorate of Investment and Company Administration
15. Director General, Directorate of Industrial Supervision and Inspection
16. Director General, Customs Department
17. Director General, Internal Revenue Department
18. Managing Director, Myanma Foreign Trade Bank
19. Managing Director, Myanma Investment and Commercial Bank
20. Managing Director, Myanma Insurance
21. Managing Director, Myanma Electric Power Enterprise
22. Director General, Directorate of Trade
23. Director General, Immigration and National Registration Department
24. Director General, Directorate of Labour
25. Director General, Department of Environmental Conservation
26. Director General, Fire Service Department
27. Chairman, Republic of the Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry(UMFCCI)

Date: 4-9-2014

Director General
Directorate of Investment and Company Administration
No.1, Thitsar Road, Yankin Township, Yangon,
The Republic of the Union of Myanmar

By Hand

Dear Sirs

REQUEST FOR POSTPONEMENT TO PROEED TO PROPOSAL ASSESSMENT TEAM MEETING OF NESTLE MYANMAR LIMITED MIC PERMIT APPLICATION

We, Nestle Myanmar Limited, present you with our compliments.

We would like to inform you that we have submitted our MIC application to your esteemed department on 28th August 2014.

We were informed by the case officer that our application may be submitted to the PAT meeting which may be held on 8th September 2014 (should there be a PAT meeting on the said date) for evaluation.

We write to request your kind favour not to proceed our application to a PAT meeting which will be held on 8th September 2014 as the promoter of Nestle Myanmar Limited, Mr. David Pettinari, will have to be in Switzerland to host official delegations from Myanmar.

We humbly request for your consideration to put our application for evaluation to any PAT meeting which will be held any date after 12th September 2014.

Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely

Mr. David Pettinari
Promoter
Nestle Myanmar Limited

Director General
Directorate of Investment and Company Administration
No.1, Thitsar Road, Yankin Township, Yangon,
The Republic of the Union of Myanmar

By Hand

Dear Sirs

UNDERTAKING TO FINALISE THE FINANCIAL CALCULATIONS IN RELATION TO MIC PERMIT APPLICATION OF NESTLE MYANMAR LIMITED

We, Nestle Myanmar Limited, present you with our compliments.

We would like to inform you that we have submitted our MIC permit application to your esteemed department on 28th August 2014 and our application had proceeded to PAT meeting on 15th September 2014 for evaluation.

We understand from your esteemed department that notwithstanding the fact that MIC still could not satisfactorily reconcile the amount of financial calculations which we had submitted, our application will still be put forward to MIC meeting which will be held on 17th October 2014 to expedite the application process. Accordingly, we are requested to collaborate with MIC after MIC meeting to explain and finalise the financial calculations.

In this regard, we agree to in good faith to use our best efforts to collaborate with MIC to explain and finalise the financial calculations to the reasonable satisfaction of MIC, on the understanding that we will not required to deviate from our intended investment plan.

Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely

Mr. David Pettinari
Promoter
Nestle Myanmar Limited

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၁၅ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြ လာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါ ကိစ္စနှင့်စပ်လျဉ်း၍ အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့မှ လက်ခံကြောင်း ကုမ္ပဏီသို့ အကြောင်းကြားမည့် စာကြမ်းအား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

15.9.14
(ဆုလတ်ဖြူ)
ဦးစီးအရာရှိ

လက်ထောက်ညွှန်ကြားရေးမှူး

၂။ PAT မှ အဆိုပြုချက်အား လက်ခံကြောင်း ကုမ္ပဏီသို့ အကြောင်းကြား မည့် စာအား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

15.9.14
(ဖွေးဖြူ)

ဒု-ညွှန်မှူး

၃။ proposal အား PAT မှ လက်ခံကြောင်း ကုမ္ပဏီသို့ အကြောင်းကြားစာ ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

15.9.2014
(ဇင်မျိုးအောင်)

ညွှန်ကြားရေးမှူး

၄။

ဒုဉက္ကဋ္ဌ

၅-

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

MYANMAR INVESTMENT COMMISSION

PROPOSAL ASSESSMENT TEAM

No.(1), Thitsar Road,

Yankin Township, Yangon

Our ref: DICA-2/FI-106/ 2014(0084)

Date : 15 September 2014

01- 658127

01- 658136

Managing Director,
Nestle Myanmar Limited

Subject: **Application for the Proposal**

Reference to your letter dated 28th August 2014, regarding the captioned subject, it is hereby informed that Proposal Assessment Team, at its meeting (36/2014) held on 15th September 2014, had resolved to accept the proposal of Nestle Myanmar Limited.

Yours sincerely,

for Team Leader,
(Ye Nyunt, Director)

Cc:

Company Registration Division (Foreign Company)

THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MYANMAR INVESTMENT COMMISSION
PROPOSAL ASSESSMENT TEAM
No.(1), Thitsar Road,
Yankin Township, Yangon

Our ref: DICA-2/FI-106/ 2014(0084)
Date : 15th September 2014

☎ 01- 658127
🖷 01- 658136

Managing Director,
Nestle Myanmar Limited

Subject: **Application for the Proposal**

Reference to your letter dated 28th August 2014, regarding the captioned subject, it is hereby informed that Proposal Assessment Team, at its meeting (36/2014) held on 15th September 2014, had resolved to accept the proposal of Nestle Myanmar Limited.

Yours sincerely,

for Team Leader,
(Ye Nyunt, Director)

Cc:

Company Registration Division (Foreign Company)

D:\TSEZ\Nestle Myanmar Ltd (PAT reply) Eng.doc

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ရန်ကုန်မြို့

စာအမှတ်၊ ရက- ၂ /န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၁၂၈)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁ ရက်

သို့

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး
ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ (၁) Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ
(၂) ဤကော်မရှင်၏ ၁၂-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄(၀၀၈၁)

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂၈ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် ရည်ညွှန်းချက် ၁ ပါစာဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းကို ရည်ညွှန်းချက် ၂ ပါစာဖြင့် သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည်။

၂။ သို့ရာတွင် ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာနမှ ယနေ့တိုင် သဘောထားပြန်ကြားလာခြင်း မရှိသေးပါသဖြင့် ကော်မရှင်အစည်းအဝေးသို့တင်ပြနိုင်ရန်အတွက် သဘောထားမှတ်ချက်အား **ဆောလျင်စွာ** ပြန်ကြားပေးပါရန် ထပ်မံညှိနှိုင်း မေတ္တာရပ်ခံအပ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(မြသူဇာ၊ တွဲဖက်အတွင်းရေးမှူး)

မိတ္တူကို

အစားအသောက်နှင့်ဆေးဝါးကွပ်ကဲရေးဦးစီးဌာန
ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန
Nestle Myanmar Ltd.
ရုံးလက်ခံ / မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၀၈၁)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၂ ရက်

သို့

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး
ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်း ကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂၈ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ အခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၆ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် သက်ဆိုင်ရာအဖွဲ့အစည်းများ၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ အဆိုပြုလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန၏ သဘောထားမှတ်ချက်အား စာလက်ခံရရှိသည့်နေ့မှစ၍ ခုနစ်ရက် အတွင်း ပြန်ကြားပေးနိုင်ပါရန် အဆိုပြုလွှာတစ်စုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့လျက် ညှိနှိုင်း မေတ္တာရပ်ခံအပ်ပါသည်။

၄။ Nestle Myanmar Ltd. နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လီမွှာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉-၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

မိတ္တူကို

ညွှန်ကြားရေးမှူး
အစားအသောက်နှင့်ဆေးဝါးကွပ်ကဲရေးဌာန
ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန

ရုံးလက်ခံ / မျှောစာတွဲ

MIC 14 10/10

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ

ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန

ဝန်ကြီးရုံး

စာအမှတ်၊ ၅မခ(က)၂၀၁၄(၄၈၉၆)/၁၅၁၈၅

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ(၃၀)ရက်

သို့

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အကြောင်းအရာ။ သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားခြင်း။

ရည်ညွှန်းချက် ။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ (၁၂-၉-၂၀၁၄)ရက်စွဲပါစာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄(၀၀၈၁)။

၁။ အထက်အကြောင်းအရာနှင့်ပတ်သက်၍ မြန်မာနိုင်ငံမှ (၅%)နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A မှ (၉၅%)အစုရှယ်ယာများထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)ရှိ အဆောက်အဦအား ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်းကို နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန်နှင့် အဆိုပြုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ သဘောထားမှတ်ချက်အား ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းချက်ပါစာဖြင့် ညှိနှိုင်းခဲ့ပါသည်။

၂။ ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာနအနေဖြင့် အဆိုပါလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်ပတ်သက်၍ -

(က) နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြစ်ခြင်း၊

(ခ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပမာဏကြီးမားခြင်း၊

(ဂ) ပြည်သူများစားသုံးမည့် အစားအသောက်နှင့် အဖျော်ယမကာများ ထုတ်လုပ်မည့်ကိစ္စဖြစ်ခြင်း၊

(ဃ) တင်ပို့၊ ထုတ်လုပ်၊ ဖြန့်ဖြူးရောင်းချမည့် လုပ်ငန်းအဆင့်ဆင့်များကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှုဆိုင်ရာ ဆန်းစစ်ခြင်း၊ ကျန်းမာရေးထိခိုက်မှုဆိုင်ရာဆန်းစစ်ခြင်းနှင့် အစားအသောက်နှင့် ဆေးဝါးကွပ်ကဲရေးဦးစီးဌာနသို့ တရားဝင်လိုင်စင်တင်သွင်းမှု အဆင့်ဆင့်ဆောင်ရွက်ခြင်းများအား မဖြစ်မနေ ဆောင်ရွက်သင့်ပါကြောင်း သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားအပ်ပါသည်။

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီး(ကိုယ်စား)

(စိန်ဝင်း၊ ရုံးအဖွဲ့မှူး)

မိတ္တူကို -

၁။ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်၊ ကျန်းမာရေးဦးစီးဌာန

၂။ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်၊ အစားအသောက်နှင့်ဆေးဝါးကွပ်ကဲရေးဦးစီးဌာန

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၁ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ ယင်းအဆိုပြုချက် နှင့်စပ်လျဉ်း၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး အစိုးရအဖွဲ့၊ ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာဝန်ကြီးဌာန၊ ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာနနှင့် စက်မှုဝန်ကြီးဌာန သို့ သဘောထား တောင်းခံမည့် **စာကြမ်း** (၄)စောင် အား ပြုစုတင်ပြ အပ်ပါသည်။

(ချမ်းမြေ့အောင်)

ဦးစီးအရာရှိ

၃။ Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Food and Beverage ထုတ်လုပ်ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်းအား သက်ဆိုင်ရာ ဝန်ကြီးဌာနများသို့ သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံနိုင်ရန် ဆက်လက်တင်ပြအပ်ပါသည်။

11.9.14
ဒုလက်ကြ

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

[illegible]

၄။ Nestle Myanmar Ltd. [illegible]

[illegible]

11.9.14

[illegible]

[illegible]

၅။ [illegible]

[illegible]

([illegible])

[illegible]

၆။ [illegible]

[illegible]

[illegible]

၇။ [illegible]

All- D Khin Nwet Yee

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎-၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷-၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ရက- ၂ / န-၁၀၆ /၂၀၁၄ (၀၁၄၈)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၅ ရက်

သို့

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်
စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှု အစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာန
အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်းကိစ္စ**

ရည် ညွှန်း ချက် ။ (၁) စီမံကိန်း စိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှု အစီရင်ခံရေး ဦးစီးဌာန ၏ (၁၉-၉-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ စစတ-ဦး/ ၇၂၁(၂၂၈၂/၂၀၁၄)

(၂) Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၁၄-၁၀-၂၀၁၄)ရက်နေ့တွင် တင်ပြလာသော Financial Statement

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်အဆိုပြုချက်နှင့်စပ်လျဉ်း၍ ကော်မရှင်မှ စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေး ဦးစီးဌာနသို့ စီးပွားရေးဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များ စိစစ်ပေးနိုင်ရန် ပေးပို့ခဲ့ပါသည်။

၂။ စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့်တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာနမှ IRR တွက်ချက်မှုမှာ မှားယွင်းနေပါသဖြင့် ပြင်ဆင်၍ ပြန်လည် ပေးပို့ပါရန် ရည်ညွှန်း(၁)ပါ စာဖြင့် အကြောင်းကြားလာပါသဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. ၏ ရည်ညွှန်း(၂)ဖြင့် ထပ်မံပေးပို့လာသည့် Financial Statement အား စီးပွားရေးဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များ စိစစ်ပေးနိုင်ရန်အတွက် ထပ်မံပေးပို့အပ်ပါသည်။

အဖွဲ့ခေါင်းဆောင်(ကိုယ်စား)
(ရဲညွှန့်၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို

Nestle Myanmar Ltd.

ရုံးလက်ခံ/မှျောစာတွဲ

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၅ ရက်

အကြောင်းအရာ။ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြ လာခြင်းကိစ္စ

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါ ကိစ္စနှင့် စပ်လျဉ်း၍ စီမံကိန်း စိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာနသို့ သဘောထား တောင်းခံမည့် စာချွန်အား လက်မှတ် ရေးထိုးပေးနိုင်ပါရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

15.10.14

ဆုလတ်ဖြူ
(ဦးစီးအရာရှိ)

လက်ထောက်ညွှန်ကြားရေးမှူး

၂။ စီမံကိန်း စိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေး ဦးစီးဌာနသို့ သဘောထားတောင်းခံမည့် စာအား [illegible] တင်ပြအပ်ပါသည်။

15.10.14
[illegible]

ဒု-ညွှန်မှူး

၃။ စီမံကိန်း ဦးစီးဌာနသို့ သဘောထား မှတ်ချက် [illegible] တင်ပြအပ်ပါသည်။

15.10.2014
([illegible])

ညွှန်ကြားရေးမှူး

၄။ [illegible]

ဥက္ကဋ္ဌ

၅။ [illegible]

15.10.2014

Att. D Khin Nwet Yee

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎-၀၁-၆၅၈၀၁၂၇
🖷-၀၁-၆၅၈၀၁၃၆

စာအမှတ်၊ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၁၄၈)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၅ ရက်

သို့

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်
စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှု အစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာန
အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်းကိစ္စ

ရည် ညွှန်း ချက် ။ (၁) စီမံကိန်း စိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှု အစီရင်ခံရေး ဦးစီးဌာန ၏ (၁၉-၉-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ စစတ-ဦး/ ၇၂၁(၂၂၈၂/၂၀၁၄)
(၂) Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၁၄-၁၀-၂၀၁၄)ရက်နေ့တွင် တင်ပြလာသော Financial Statement

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂၈ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်အဆိုပြုချက်နှင့်စပ်လျဉ်း၍ ကော်မရှင်မှ စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေး ဦးစီးဌာနသို့ စီးပွားရေးဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များ စိစစ်ပေးနိုင်ရန် ပေးပို့ခဲ့ပါသည်။

၂။ စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့်တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာနမှ IRR တွက်ချက်မှုမှာ မှားယွင်းနေပါသဖြင့် ပြင်ဆင်၍ ပြန်လည် ပေးပို့ပါရန် ရည်ညွှန်း(၁)ပါ စာဖြင့် အကြောင်းကြားလာပါသဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. ၏ ရည်ညွှန်း(၂)ဖြင့် ထပ်မံပေးပို့လာသည့် Financial Statement အား စီးပွားရေးဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များ စိစစ်ပေးနိုင်ရန်အတွက် ထပ်မံပေးပို့အပ်ပါသည်။

အဖွဲ့ခေါင်းဆောင်(ကိုယ်စား)
(ရဲညွှန့်၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

Nestle AMyanmar(reminder- Paprd)

INV-1

မိတ္တူကို

Nestle Myanmar Ltd.

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ကြေးနန်းလိပ်စာ - "စီစစ်တိုး"
တယ်လီဖုန်းအမှတ်- ၄၀၆၀၆၅
- ၄၀၆၀၆၆
- ၄၀၆၀၆၇
- ၄၀၆၀၆၈
- ၄၀၆၀၆၉
- ၄၀၆၀၇၀
- ၄၀၆၀၇၁

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့်စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဝန်ကြီးဌာန
စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့်တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာန
ရုံးအမှတ်၃၂ ၊ နေပြည်တော်

စာအမှတ်၊စစတ- ဦး / ၇၂၁(၂၅၄၈ /၂၀၁၄)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၆ ရက်

အမှာစာ

NPT 2357 16.10.14

MIC-1 34 20/10

အကြောင်းအရာ။ **Nestle Myanmar Ltd. မှ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်း နှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုချက် တင်ပြလာခြင်းကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ (၁)မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၊ အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့၏ ၁၂-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄(၀၀၇၈)

(၂)စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့်တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာန၏ ၁၉-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာအမှတ်-စစတ-ဦး/၇၂၁(၂၂၈၂/၂၀၁၄)

(၃)မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၊ အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့၏ ၁၅-၁၀-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄(၀၁၄၈)

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါကိစ္စနှင့်စပ်လျဉ်း၍ မြန်မာနိုင်ငံ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ Nestle S.A မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ ဧက (၁၂၈၀၂ စတုရန်းမီတာ) နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်း နှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုချက် တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စအပေါ် စီးပွားရေး တွက်ချက်မှုဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များအား စိစစ်ပြီး တွေ့ရှိချက်များ ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းချက် (၁) ပါစာဖြင့် အကြောင်းကြား လာခြင်းအပေါ် ရည်ညွှန်းချက် (၂) ပါစာဖြင့် သဘောထား ပြန်ကြားခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။

၂။ Nestle Myanmar Co., Ltd. မှ ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းအား ပြန်လည် တင်ပြလာပါသဖြင့် စီးပွားရေးတွက်ချက်မှု ဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များအား စိစစ်ပေးနိုင်ပါရန်အတွက် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်၊ အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့မှ ရည်ညွှန်းချက် (၃) ပါစာဖြင့် ပြန်လည် ပေးပို့လာပါသည်။

၃။ တင်ပြလာသည့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု အဆိုပြုလွှာပါ ငွေသားစီးဆင်းမှု စာရင်းများကို အခြေခံ၍ စိစစ်တွက်ချက်ရာ အောက်ပါအတိုင်း တွေ့ရှိရပါကြောင်း ပြန်ကြားအပ်ပါသည်-

YIN (MIC)

(က) ငွေသားစီးဆင်းမှုစာရင်း (Cash Flow) မှ အချက်အလက်များဖြင့် တွက်ချက်ရာ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအပေါ် အကျိုးအမြတ်ပြန်ပေါ်နှုန်း (IRR) မှာ ၁၈% ရရှိပြီး ကုမ္ပဏီမှ တွက်ချက် တင်ပြထားသည်နှင့် ကိုက်ညီမှုရှိသည်ကို တွေ့ရှိရပါကြောင်း ၊

(ခ) အရင်းအနှီး၏ အခွင့်အလမ်းစရိတ် ၁၂% ဖြင့် တွက်ချက်ပါက အကျိုးအမြတ်နှင့် ကုန်ကျစရိတ်အချိုးမှာ ၁.၀၁၅ ရရှိပြီး အသားတင် လက်ငင်းတန်ဖိုးမှာ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၅.၁ သန်း ဖြစ်သည်ကို တွေ့ရှိရပါကြောင်း၊

(ဂ) တွက်ချက်ရရှိသော အရင်းကြေကာလမှာ ၄ နှစ် နှင့် ၅ လ ဖြစ်သည်ကို တွေ့ရှိရပါကြောင်း။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(ခင်နွဲ့ရီ၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူး)

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန

မိတ္တူကို

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး၊ အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့်စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဝန်ကြီးဌာန

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

AH- D Khin Nwet Yee

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎-၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷-၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၁၄၈)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၅ ရက်

သို့

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်
စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှု အစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာန
အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်းကိစ္စ**

ရည် ညွှန်း ချက် ။ (၁) စီမံကိန်း စိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှု အစီရင်ခံရေး ဦးစီးဌာန ၏ (၁၉-၉-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ စစတ-ဦး/၇၂၁(၂၂၈၂/၂၀၁၄)
(၂) Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၁၄-၁၀-၂၀၁၄)ရက်နေ့တွင် တင်ပြလာသော Financial Statement

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂၈ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်အဆိုပြုချက်နှင့်စပ်လျဉ်း၍ ကော်မရှင်မှ စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေး ဦးစီးဌာနသို့ စီးပွားရေးဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များ စိစစ်ပေးနိုင်ရန် ပေးပို့ခဲ့ပါသည်။

၂။ စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့်တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာနမှ IRR တွက်ချက်မှုမှာ မှားယွင်းနေပါသဖြင့် ပြင်ဆင်၍ ပြန်လည် ပေးပို့ပါရန် ရည်ညွှန်း(၁)ပါ စာဖြင့် အကြောင်းကြားလာပါသဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. ၏ ရည်ညွှန်း(၂)ဖြင့် ထပ်မံပေးပို့လာသည့် Financial Statement အား စီးပွားရေးဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များ စိစစ်ပေးနိုင်ရန်အတွက် ထပ်မံပေးပို့အပ်ပါသည်။

အဖွဲ့ခေါင်းဆောင်(ကိုယ်စား)
(ရဲညွှန့်၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

J

မိတ္တူကို

Nestle Myanmar Ltd.

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ရက်စွဲ၊၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၈ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးခြင်းလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ လုပ်ဆောင်နိုင်ရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ တင်ပြရာတွင် အဆင့် နှစ်ဆင့်ဖြင့် ဆောင်ရွက်ရပါသည်-

(က) ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်ခြင်း

(ခ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ခွင့်ပြုမိန့် လျှောက်ထားရယူခြင်း

၂။ ပထမအဆင့်အနေဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. မှ ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်ရန် တင်ပြလာခြင်းအား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာနမှ အောက်ပါတို့ကို ဆောင်ရွက်ထားရှိ ပါကြောင်း တင်ပြအပ်ပါသည်-

(က) နိုင်ငံခြား ကုမ္ပဏီ Nestle Myanmar Ltd. သည် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် ဖွဲ့စည်းခွင့်ပြု ခြင်းကို ကုမ္ပဏီ ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် - ၆၇၅/၂၀၁၃ ၁၆-၉-၂၀၁၃ နှင့် ကုမ္ပဏီ မှတ်ပုံတင် အမှတ် - ၄၆၈ FC / ၂၀၁၃-၂၀၁၄ ၁၆-၉-၂၀၁၃ တို့ကို ၁၅-၃-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ (ယာယီမှတ်ပုံတင်) ၆ လထုတ်ပေးပြီးဖြစ်ပါသည်။ ပူးတွဲ-၁

(ခ) ကုမ္ပဏီမှ ပထမအကြိမ် ယာယီသက်တမ်းအား ၁၅-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ ၆ လ သက်တမ်း တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုပါရန် ၁၂-၅-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် တင်ပြလျှောက်ထား ခြင်းအား ၂-၆-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် သက်တမ်းတိုးမြှင့်ခွင့်ပြုခဲ့ပါသည်။ ပူးတွဲ-၂

(ဂ) ကုမ္ပဏီမှ ဒုတိယအကြိမ် ယာယီသက်တမ်းအား ၁၅-၃-၂၀၁၅ ရက်နေ့အထိ ၆ လ သက်တမ်းတိုးမြှင့်ခွင့်ပြုပါရန် ၂၇-၈-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် တင်ပြ လျှောက်ထား ခြင်းအား ၈-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် သက်တမ်းတိုးမြှင့် ခွင့်ပြုခဲ့ပါသည်။ ပူးတွဲ-၃

(ဃ) ကုမ္ပဏီမှ Capital Brought In ၅၀% (USD 77,825.80) ကို ၂၁-၁၀-၂၀၁၃ ရက်နေ့ တွင် ပေးသွင်းပြီးဖြစ်ပါသည်။ ပူးတွဲ-၄

၃။ ဒုတိယအဆင့် အနေဖြင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ခွင့်ပြုမိန့် လျှောက်ထားရယူခြင်းကိစ္စနှင့် ပတ်သက်၍ အောက်ပါတို့ကို ဆောင်ရွက်ထားပါကြောင်း တင်ပြအပ်ပါသည်-

(က) Nestle Myanmar Ltd. မှ Mr. Orranop Worrayotkuvit, Operations Manager ဦးဆောင်သော ကိုယ်စားလှယ်အဖွဲ့သည် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန၊ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်နှင့်အဖွဲ့အား မြန်မာနိုင်ငံတွင် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့်ဖြန့်ဖြူးခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်လိုသည့် ကိစ္စနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန၊ ရန်ကုန်မြို့တွင် ၈-၈-၂၀၁၄ ရက်နေ့၌ လာရောက်တွေ့ဆုံခဲ့ပါသည်။ ပူးတွဲ-၅

(ခ) အဆိုပါ တွေ့ဆုံဆွေးနွေးပြီးနောက် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ Nestle SA မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးခြင်း လုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာကို ၂၈-၈-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်ရုံးသို့ တင်ပြလာပါသည်။ ပူးတွဲ-၆

(ဂ) အဆိုပြုလွှာကို ရုံးလုပ်ငန်းအဖွဲ့မှ စိစစ်ခဲ့ပြီး ၈-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်မည့် အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့ အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြနိုင်ရေးအတွက် လိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်စွက်ပြင်ဆင်၍ ပြန်လည်တင်ပြရန် ဖြစ်ကြောင်း ၁-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် အဆိုပြုလွှာကို လာရောက် တင်ပြသည့် International Law Firm ဖြစ်သည့် KELVIN C.H.I.A (Yangon Branch)မှဝန်ထမ်းအားရှင်းလင်းပြောကြားခဲ့ပါသည်။ ယနေ့အထိ ပြန်လည်ပြင်ဆင် တင်ပြလာခြင်း မရှိသေးပါ။

၄။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူဘက်မှ မြန်မာနိုင်ငံ၏ နိုင်ငံတော်သမ္မတ ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံသို့ ခရီးစဉ်ရှိပါသဖြင့် ၈-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်မည့် အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့ အစည်းအဝေးသို့ တက်ရောက်နိုင်ခြင်း မရှိပါကြောင်းနှင့် ၁၂-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့ နောက်ပိုင်း

အထွေထွေ အရစ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

တွင် ကျင်းပမည့် အစည်းအဝေးသို့ တက်ရောက်မည်ဖြစ်ပါကြောင်း ၄-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာဖြင့် အကြောင်းကြားလာပါသည်။ ပူးတွဲ-၇

၅။ သို့ပါ၍ Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးခြင်းလုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာတင်ပြထားခြင်းနှင့် ပတ်သက်သည့် အကြောင်းအရာများကို သိရှိလမ်းညွှန်မှုပြုနိုင်ပါရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

၆။ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်မှာ ပြည်ပခရီးသွားရောက်နေပါသဖြင့် ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်မှ လက်မှတ်ရေးထိုးတင်ပြရခြင်းဖြစ်ပါသည်။

(ချိုချိုဝင်း)
ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်

ဥက္ကဋ္ဌ

- [illegible] Nestle [illegible]
- [illegible] MIC [illegible]

(10.10.14) [illegible] MIC [illegible]

Reminder [illegible] PAT [illegible]
[illegible]
MIC [illegible]
1.10.2014

[illegible] Desk [illegible]

The Government of the Republic of the Union of Myanmar
Ministry of National Planning and Economic Development
Directorate of Investment and Company Administration
Office No.(32), Naypyitaw.

Letter No: Ya Ka-8(Ka) 023/2013 (10767)
Dated. 16th September, 2013.

To

Mr. Pierre Rene Albert Trouilhat
Director,
Nestle Myanmar Ltd.
Centre Point Towers, 11th Floor, No. 65,
Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street,
Kyauktada Township, Yangon.

Subject : Certificate of Incorporation (Temporary) and Form of Permit (Temporary) Issued.

1. Upon the application of **Nestle Myanmar Ltd.** in accordance with Myanmar Companies Act, Certificate of Incorporation (Temporary) and Form of Permit (Temporary) are issued on 16th September, 2013 as Registration No. 468 FC/2013-2014 and Permit No. 675/2013 by this office as a Private Company.

2. The purpose of issuance of these Certificates (Temporary) are to enable **Nestle Myanmar Ltd.** for the use of its name in compliance with the Myanmar Companies Act and the company needs to be comply with existing Laws, Rules and Regulations in carrying out the business mentioned in its Memorandum of Association.

3. The Certificate of Incorporation (Temporary) and Form of Permit (Temporary) will be replaced with original one after the completion of registration process. However, these Certificates (Temporary) will be revoked without reimbursement of registration fees if the application is not approved by the decision of high level.

For Director General,
(Thida Aung - Deputy Director)

Copy to

Director General
Internal Revenue Department.

Managing Director
Myanma Foreign Trade Bank.

Managing Director
Myanma Investment and Commercial Bank.

Assistant General Manager
Myanma Economic Bank -Nay Pyi Taw

General Manager
The Private Banks which have obtained Authorized Dealer License

MINISTRY OF NATIONAL PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT
COMPANIES REGISTRATION OFFICE

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ

အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဝန်ကြီးဌာန

ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်လက်မှတ် (ယာယီ)

အမှတ် ၄၆၈ အက်ဖ်စီ / ၂၀၁၃–၂၀၁၄

မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေအရ နက်စ်လေ မြန်မာ လီမိတက် အား ပေးရန်တာဝန် ကန့်သတ်ထားသော လီမိတက် ကုမ္ပဏီအဖြစ် ၂၀၁၃ နှစ်၊ စက်တင်ဘာ လ၊ ၁၆ ရက်နေ့တွင် ယာယီမှတ်ပုံတင်ခွင့် ပြုလိုက်သည်။

Than

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(နန်းရီရီသန်း ၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန

THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MINISTRY OF NATIONAL PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT

CERTIFICATE OF INCORPORATION (TEMPORARY)

NO. 468 FC of 2013 - 2014

I hereby certify that NESTLE MYANMAR LTD. is this day incorporated under the Myanmar Companies Act and that the company is Limited.

Temporarily given under my hand at Nay Pyi Taw this SIXTEENTH day of SEPTEMBER, TWO THOUSAND AND THIRTEEN.

Than

For Director General,
(Nang Yi Yi Than - Director)
Directorate of Investment and Company Administration

THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MINISTRY OF NATIONAL PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT

FORM 1

FORM OF PERMIT (TEMPORARY)

(See section 27 A)

Permit No. 675/2013

Date 16th September, 2013.

★ The Ministry of National Planning and Economic Development of the Government of the Republic of the Union of Myanmar in pursuance of the Myanmar Companies Act hereby grants a permit to the **NESTLE MYANMAR LTD.** .... in respect of which particulars are detailed below, to carry on its business within the Republic of the Union of Myanmar subject to the provisions contained in the said Act.

(1)	Name of the Company	**Nestle Myanmar Ltd.**
(2)	Country of incorporation of the company.	The Republic of the Union of Myanmar
(3)	Location of the company's Head Office and / or Principal Office in the Republic of the Union of Myanmar.	Centre Point Tower, 11th Floor, No.65 Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street, Kyauktada Township, Yangon.
(4)	The object for which the company is formed (field of business).	Mentioned in back page.
(5)	(a) The amount of Capital and the number of shares into which the Capital is divided.	US $ 500,000 divided into 50,000 shares of US $ 10 each.
	(b) If more than one class of shares is authorised, the description of each class.	Only one class.
(6)	The names, addresses and nationality of the directors.	As per List attached.
(7)	The maximum amount of indebtedness which may be incurred by the company and also a prohibition against the contracting of debts in excess of that amount.	As per conditions attached.
(8)	Period of validity of permit.	September 16, 2013 to March 15, 2014. (SIX MONTHS)
(9)	Statement of compliance with legal requirements for issue of Capital including the amount to be paid in before business is commenced.	As per conditions attached.
(10)	Statement of compliance with such conditions as may be prescribed.	The conditions attached to the permit and conditions as may be prescribed from time to time are also to be strictly adhered to by the company.

By order

For Director General,
(Nang Yi Yi Than - Director)
Directorate of Investment and Company Administration

ပူးတွဲ-၂

ပြည်ထောင်စု သမ္မတ မြန်မာနိုင်ငံတော် အစိုးရ
အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ဝန်ကြီးဌာန
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု နှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန
ရုံးအမှတ် ၃၂၊ နေပြည်တော်

စာအမှတ်၊ ရက-၈(က)၀၀၈/၂၀၁၄ (၅၀၅၉)
ရက်စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဇွန်လ ၂ ရက်

သို့

Mr. Pierre Rene Albert Trouilhat
Director,
Nestle Myanmar Ltd.
Centre Point Tower, 11th Floor, No. 65,
Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street,
Kyauktada Township, Yangon.

အကြောင်းအရာ။ **ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် (Registration) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit) (ယာယီ) တို့အား သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံ တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုကြောင်း အကြောင်းကြားခြင်း**

၁။ နိုင်ငံခြားကုမ္ပဏီ Nestle Myanmar Ltd. အား လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် လက်မှတ် (ယာယီ) - ၄၆၈ FC /၂၀၁၃-၂၀၁၄ (၁၆-၉-၂၀၁၃) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့်လက်မှတ် (ယာယီ) - ၆၇၅/၂၀၁၃ (၁၆-၉-၂၀၁၃) တို့ကို ၁၅-၃-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ ၆ လ သက်တမ်းဖြင့် ထုတ်ပေးခဲ့ပါသည်။

၂။ အဆိုပါ ကုမ္ပဏီမှ သက်တမ်း ထပ်မံ တိုးမြှင့်ပေးပါရန် လျှောက်ထားလာခြင်းအပေါ် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် လက်မှတ် (ယာယီ) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့်လက်မှတ် (ယာယီ) တို့အား ၁၆-၃-၂၀၁၄ ရက်နေ့မှ ၁၅-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံ တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုကြောင်း အကြောင်းကြား အပ်ပါသည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(မျိုးမင်း၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို

Director
Nestle Myanmar Ltd.
ရုံးလက်ခံ၊ မျှောစာတွဲ

Template
Temp Extension (Coh).doc

ပူးတွဲ-၃

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
အမျိုးသား စီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ဝန်ကြီးဌာန
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန
အမှတ်-၁၊ သစ္စာလမ်း၊ ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁ - ၆၅၇၈၉၀
📠 ၀၁ - ၆၅၈၁၃၅

စာအမှတ်၊ ရက - ၁၀ / ၁ / ၂၀၁၄ (၂၃၇၃)
ရက်စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၈ ရက်

သို့

Mr. Pierre Rene Albert Trouilhat
Director
Nestle Myanmar Ltd.
Centre Point Tower, 11th Floor, No.65,
Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street,
Kyauktada Township, Yangon.

အကြောင်းအရာ ။ **ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် (Registration) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit) လက်မှတ် ယာယီ တို့အား သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံ တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုကြောင်း အကြောင်းကြား ခြင်း**

ရည် ညွှန်း ချက် ။ Nestle Myanmar Co., Ltd. ၏ (၂၇-၈-၂၀၁၄) နေ့စွဲပါ တင်ပြစာ

၁။ နိုင်ငံခြား ကုမ္ပဏီ Nestle Myanmar Co., Ltd. အား လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် အတွက် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် - ၆၇၅/၂၀၁၃ (၁၆-၉-၂၀၁၃) နှင့် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် အမှတ် - ၄၆၈ FC/၂၀၁၃-၂၀၁၄ (၁၆-၉-၂၀၁၃) တို့ကို (၁၅-၉-၂၀၁၄) ရက်နေ့အထိ ယာယီခွင့်ပြုမိန့်နှင့် ယာယီမှတ်ပုံတင်တို့ကို ထုတ်ပေးပြီး ဖြစ်ပါသည်။

၂။ အဆိုပါ ကုမ္ပဏီ၏ ရည်ညွှန်းပါ ညှိနှိုင်းမေတ္တာရပ်ခံစာအရ ခွင့်ပြုမိန့်(ယာယီ)နှင့် ကုမ္ပဏီ မှတ်ပုံတင်လက်မှတ် (ယာယီ)တို့အား (၁၆-၉-၂၀၁၄) နေ့မှ (၁၅-၃-၂၀၁၅)နေ့အထိ သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံတိုးမြှင့်ခွင့်ပြုပါကြောင်း အကြောင်းကြားအပ်ပါသည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(နီလာမူ၊ ဒုတိယ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို
ရုံးလက်ခံ
မျှောစာတွဲ

Permit For Exten
Permit For Exten

DATE : 21 OCTOBER 2013 MM0010010

REFERENCE : FT/13290/NQ3GM

CUSTOMER : MM0010010

CRE:IT ADVICE

WE HAVE TODAY RECEIVED THE FOLL:WING ACCOUNT TRANSFER INSTRUCTION FOR VALUE 21 OCTOBER 2013

BY ORDER OF : 1/NESTLE S.A.
1/1800 VEVEY
6/CH/UBS/0240-C0235220

PAYMENT DETAILS : CAPITAL NESTLE MYANMAR

WE HAVE CREDITED YOUR USD ACCOUNT NO USD1490200010010
AS FOLLOWS:

TRANSFER AMOUNT	EUR	57,000.00
AT EXCHANGE RATE	..36536485	
EQUIVALENT AMOUNT	USD	77,825.80
AMOUNT CREDITED	USD	77,825.80

IF YOU HAVE ANY QUERIES REGARDING THE ABOVE DETAILS, PLEASE CONTACT US AS SOON AS POSSIBLE QUOTING OUR TRANSACTION NUMBER.

Nestle Myanmar Ltd. နှင့်တွေ့ဆုံဆွေးနွေးခြင်း

Nestle Myanmar Ltd. မှ Mr. Orranop Worrayotkovit, Operations Manager ဦးဆောင်သောကိုယ်စားလှယ် အဖွဲ့အား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန၊ အမှတ် (၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့ ၌ (၈-၈-၂၀၁၄) ရက်နေ့ နေ့လည် (၁၅း၀၀)နာရီတွင် လက်ခံတွေ့ဆုံ၍ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဆိုင်ရာကိစ္စများနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ဆွေးနွေးခဲ့ကြပါသည်။

Discussion with Nestle Myanmar Ltd.

The delegation leads by Mr. Orranop Worrayotkovit, Operations Manager, Nestle Myanmar Ltd. visited at the office of the Directorate of Investment and Company Administration (Office No. 1, Thistar Street, Yankin Township) in Yangon at (15:00) pm on 8th August, 2014 and cordially discussed matters relating to the investment in Myanmar.

Date: 28 August 2014

To

The Chairman
Myanmar Investment Commission
Office No. 32, Nay Pyi Taw
The Republic of the Union of Myanmar

Dear Sirs

SUBMISSION OF THE PROPOSAL TO MAKE INVESTMENT UNDER THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR FOREIGN INVESTMENT LAW IN THE FORM OF JOINT VENTURE BY NESTLE S.A AS THE FOREIGN INVESTOR AND U AUNG MAW THEIN AS THE MYANMAR CITIZEN INVESTOR OF NESTLE MYANMAR LIMITED

We, Nestle S.A, a foreign investor, and U Aung Maw Thein, a Myanmar citizen investor, propose to establish a joint venture and to make investment under the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law to engage in production and distribution of food and beverages.

We, submit herewith the following documents in connection with our application for a Permit for establishing Nestle Myanmar Limited under Section 19 of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law (2012) and Section 31 to 35 of the Foreign Investment Rules relating to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law, for your consideration:

1.	Form (I)	Annex A
2.	Draft Lease Agreement for the factory	Annex B
3.	Draft Shareholders' Agreement to be executed between the parties	Annex C
4.	Copy of the passport of Mr. David Pettinari (the "**Promoter**")	Annex D
5.	Business profile of the shareholders	Annex E
6.	The shareholders and the number of shares for the issued share capital of the Company	Annex F
7.	List of directors of the Company	Annex G
8.	Copy of the Certificate of Incorporation of Nestle S.A (the "**Principal Organization**");	Annex H
9.	Copy of the Memorandum and Articles of Association of Nestle S.A	Annex I
10.	Bank statements or Bank reference letter of all shareholders of the proposed Company	Annex J
11.	Memorandum & Articles of Association of the proposed Company	Annex K

12. Audited Financial statement of share holder of the proposed company — Annex L

13. Application for rights, benefits, tax exemptions and relief permissible under the Foreign Investment Law, (2012) — Annex M

14. Undertaking of environmental protection — Annex N

15. Undertaking of safety-at-work and labour protection — Annex O

16. Undertaking to pay employees' income tax — Annex P

17. Implementation of Fire Safety Plan — Annex Q

We respectfully request the Myanmar Investment Commission to issue MIC permit and grant tax exemptions and reliefs according to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law.

If you need further information, please do not hesitate to contact us. Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely,
For and on behalf of Nestle Myanmar Limited

Signature ....

Name Mr. David Pettinari

Designation Promoter

ပူးတွဲ -၇

Date: 4-9-2014

Director General
Directorate of Investment and Company Administration
No.1, Thitsar Road, Yankin Township, Yangon,
The Republic of the Union of Myanmar

By Hand

Dear Sirs

REQUEST FOR POSTPONEMENT TO PROEED TO PROPOSAL ASSESSMENT TEAM MEETING OF NESTLE MYANMAR LIMITED MIC PERMIT APPLICATION

We, Nestle Myanmar Limited, present you with our compliments.

We would like to inform you that we have submitted our MIC application to your esteemed department on 28th August 2014.

We were informed by the case officer that our application may be submitted to the PAT meeting which may be held on 8th September 2014 (should there be a PAT meeting on the said date) for evaluation.

We write to request your kind favour not to proceed our application to a PAT meeting which will be held on 8th September 2014 as the promoter of Nestle Myanmar Limited, Mr. David Pettinari, will have to be in Switzerland to host official delegations from Myanmar.

We humbly request for your consideration to put our application for evaluation to any PAT meeting which will be held any date after 12th September 2014.

Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely

Mr. David Pettinari
Promoter
Nestle Myanmar Limited

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သဇ္ဇာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
📠 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၀၇၃)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၂ ရက်

သို့

ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ရုံး

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်းကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ အခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၃ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် နေပြည်တော်ကောင်စီ သို့မဟုတ် တိုင်းဒေသကြီး သို့မဟုတ် ပြည်နယ်အစိုးရအဖွဲ့၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်းသစ် ဆောင်ရွက်ခွင့်အတွက် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ သက်ဆိုင်ရာ တိုင်းဒေသကြီးနှင့် ပြည်နယ်အစိုးရက ထောက်ခံချက်ပေးရာတွင် နိုင်ငံတော်သမ္မတရုံး၏ လမ်းညွှန်ချက်နှင့်အညီ ဝန်ကြီးချုပ် ကိုယ်တိုင် စိစစ်လက်မှတ်ရေးထိုးပြီး ထောက်ခံပေးပါ ရန်နှင့် နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ (၄၄)နှင့် အညီ အောက်ပါ သဘောထားမှတ်ချက်များအား စာလက်ခံရရှိသည့်နေ့မှ **ခုနှစ်ရက်အတွင်း** ပြန်ကြားပေးနိုင်ပါရန် အဆိုပြုလွှာ (တစ်)စုံအား ပူးတွဲပေးပို့လျှက် ညှိနှိုင်းမေတ္တာရပ်ခံအပ်ပါသည်-

(က) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ပြုလုပ်မည့်နေရာသည် နောင်ပြုလုပ်မည့် (သို့မဟုတ်) လက်ရှိ မြို့ပြ စီမံကိန်းကို ထိခိုက်ခြင်း ရှိ/ မရှိ။

(ခ) မြို့နယ်ဒေသ အလုပ်အကိုင် အခွင့်အလမ်းနှင့် ဒေသစီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု အတွက် အထောက်အကူဖြစ်/ မဖြစ်။

(ဂ) ဖော်ပြပါ မြေနေရာအား စက်ရုံအတွက် သုံးစွဲခြင်းအပေါ် ဒေသခံများက လူမှုရေး၊ စီးပွားရေး၊ သဘာဝပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းမှုတို့အရ လက်ခံနိုင်ခြင်း ရှိ/ မရှိ။

(ဃ) လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နိုင်မည့် မြေနေရာ ဟုတ်-မဟုတ်။

(င) တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့၏ အကြံပြုချက်။

၄။ Nestle Myanmar Ltd. နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လိမ္မာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉- ၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)

(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

မိတ္တူ

Nestle Myanmar Ltd.

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
၀၁-၆၅၈၁၃၆

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ရန်ကုန်မြို့

စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၁၂၆)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ ၁၁ ရက်

သို့

ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ရုံး

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင် ၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ (၁) Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ
(၂) ဤကော်မရှင်၏၁၂-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄(၀၀၇၉)

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် ရည်ညွှန်းချက် ၁ ပါစာဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းကို ရည်ညွှန်းချက် ၂ ပါစာဖြင့် သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည်။

၂။ သို့ရာတွင် ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ရုံးမှ ယနေ့တိုင် သဘောထားပြန်ကြား လာခြင်း မရှိသေးပါသဖြင့် ကော်မရှင်အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြနိုင်ရန်အတွက် သဘောထားမှတ်ချက်အား **ဆောလျင်စွာ** ပြန်ကြားပေးပါရန် ထပ်မံညှိနှိုင်းမေတ္တာ ရပ်ခံအပ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(မြသူဇာ၊ တွဲဖက်အတွင်းရေးမှူး)

မိတ္တူ။

Nestle Myanmar Ltd.

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့
ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး

စာအမှတ်၊ ၂ / ၃ - ၆ (၅) / စီးပွား
ရက် စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာ လ ၃၀ ရက်

သို့

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ ရန်ကင်းမြို့နယ်။

အကြောင်းအရာ ။ **သဘောထားမှတ်ချက်တောင်းခံခြင်းကိစ္စ**

ရည် ညွှန်း ချက်။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ ၁၂. ၉. ၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာအမှတ်၊ ရက - ၂ / န - ၁၀၆ / ၂၀၁၄ (၀၀၇၉)

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်း မှ (၅%)နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံမြို့သစ် (ဆိပ်ကမ်း)မြို့နယ် စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)ရှိ မြေ ၃. ၁၆၂ ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်းမီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် လျှောက်ထားလာမှုအပေါ် သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းပါစာဖြင့် ညှိနှိုင်းအကြောင်းကြားလာခြင်းနှင့် ပတ်သက်၍ ကွင်းဆင်းစိစစ်မှုအရ အောက်ပါအတိုင်း သဘောထားမှတ်ချက် တင်ပြအပ်ပါသည်-

(က) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ပြုလုပ်မည့်နေရာသည် နောင်ပြုလုပ်မည့် (သို့မဟုတ်) လက်ရှိမြို့ပြစီမံကိန်းကို ထိခိုက်နိုင်ခြင်းမရှိပါ၊

(ခ) အဆိုပြုလုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ပါက ပြည်တွင်းလုပ်သားအင်အား (၁၅၂)ဦး အလုပ်အကိုင်ရရှိမည် ဖြစ်သောကြောင့် မြို့နယ်ဒေသအလုပ်အကိုင် အခွင့်အလမ်းနှင့် ဒေသစီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုအတွက် အထောက်အကူ ဖြစ်စေပါသည်၊

(ဂ) အဆိုပြုလုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ရန်အတွက် ဒဂုံမြို့သစ် (ဆိပ်ကမ်း)မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)ရှိ မြေ၃. ၁၆၂ ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်းမီတာ)အား ၁ စတုရန်းမီတာလျှင် ၂၈. ၉၉ ဒေါ်လာနှုန်းဖြင့် (၆)နှစ် ငှားရမ်းလုပ်ကိုင်ခြင်းအပေါ် ဒေသခံများက လူမှုရေး၊ စီးပွားရေး၊ သဘာဝပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းမှုတို့အရ လက်ခံနိုင်ခြင်းရှိပါသည်၊

(ဃ) အဆိုပြုလုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ရာတွင် သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်အား ထိခိုက်မှုမရှိစေရန် စီမံဆောင်ရွက်မည်ဟု တင်ပြထားပါသည်။

၂။ အထက်ဖော်ပြပါ အချက်များကြောင့် (၂၅. ၉. ၂၀၁၄) ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်သော ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ အစည်းအဝေးအမှတ်စဉ် (၃၆/၂၀၁၄)၊ ဆုံးဖြတ်ချက်အပိုဒ် (၁)အရ Nestle Myanmar Ltd. ၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုလုပ်ငန်းသစ်ဆောင်ရွက်မှုအား ခွင့်ပြုသင့်ပါကြောင်း ထောက်ခံတင်ပြအပ်ပါသည်။

(မြင့်ဆွေ)
ဝန်ကြီးချုပ်

မိတ္တူကို

ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးလုံခြုံရေးနှင့်နယ်စပ်ရေးရာဝန်ကြီး
ရန်ကုန်အရှေ့ပိုင်းခရိုင်အထွေထွေအုပ်ချုပ်ရေးဦးစီးဌာန
ဒဂုံမြို့သစ်(ဆိပ်ကမ်း)မြို့နယ်အထွေထွေအုပ်ချုပ်ရေးဦးစီးဌာန
Nestle Myanmar Ltd.
လက်ခံစာတွဲ
မျှောစာတွဲ

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၁ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါ ကိစ္စနှင့် စပ်လျဉ်း၍ စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှု အစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာနသို့ သဘောထား တောင်းခံမည့် **စာချွန်အား** လက်မှတ်ရေးထိုး ပေးနိုင်ပါရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

ချမ်းမြေ့အောင်

ဦးစီးအရာရှိ

၂။ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Limited တည်ထောင်၍ Food and Beverage ထုတ်လုပ်ဖြန့်ဖြူးရောင်းချမည့်လုပ်ငန်းအား စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာနသို့ သဘောထားတောင်းခံနိုင်ရန် အထက်ပါအတိုင်း တင်ပြအပ်ပါသည်။

11.9.014

[illegible]

၃။ ဒု/ညွှန်ကြားရေးမှူး

၃။ Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းအား စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေး ဦးစီးဌာနသို့ သဘောထား တောင်းခံမည့် စာအား ပြန်လည်တင်ပြအပ်ပါသည်။

11.9.14

[illegible]

၄- ညွှန်မှူး

၄။ စိစစ်ရေး ဦးစီးဌာနသို့ သဘောထားတောင်းခံမည့် [illegible] တင်ပြအပ်ပါသည်။

11.9.2014

[illegible]

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ညွှန်ကြားရေးမှူး

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☏-၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷-၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ရက- ၂ / န-၁၀၆ /၂၀၁၄ (၀၈၇၈)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၂ ရက်

သို့

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်
စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့် တိုးတက်မှု အစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာန
အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်းကိစ္စ**
ရည်ညွှန်းချက် ။ Nestle Myanmar Limited ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ အခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၆ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် သက်ဆိုင်ရာအဖွဲ့အစည်းများ၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ သို့ဖြစ်ပါ၍ အဆိုပြုလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ သဘောထားမှတ်ချက်အား စာလက်ခံ ရရှိသည့်နေ့မှစ၍ **ခုနှစ်ရက်အတွင်း** ပြန်ကြားပေးပါရန် နှင့် Nestle Myanmar Limited နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လိမ္မာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉-၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

အဖွဲ့ခေါင်းဆောင်(ကိုယ်စား)
(ရဲညွန့်၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို
ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

PAPRD
658124

Form (1)

Proposal Form of Investor /Promoter for the invesment to be made in the Republic of the Union of Myanmar

12. Paticulars about the Economic Justifications :-

Profit and Loss Statement Forecast

in Million USD

Sr.No.		Particulars	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1		**Sales Income**											
	1	Local Sale Income			56	75	84	84	84	84	84	84	84
		Sub- Total			55.9	74.8	84.2	84.2	84.2	84.2	84.2	84.2	84.2
2		**Cost of Manufacturing**											
	# #	Raw and Packaging Materials			23.1	31.9	39.7	39.7	39.7	39.7	39.7	39.7	39.7
	# #	Manufacturing expenses	0.8	0.5	10.4	10.8	8.2	8.2	8.2	8.2	8.2	8.2	8.2
		Utilities cost (electricity, water, fuel)			0.2	0.2	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3
		Others			10.2	10.6	7.9	7.9	7.9	7.9	7.9	7.9	7.9
	# #	Depreciation			1.5	1.7	1.7	1.3	1.3	1.1	1.1	1.1	1.1
# #		**Expenses**											
	1	Royalty fees			3.6	4.8	5.4	5.4	5.4	5.4	5.4	5.4	5.4
	2	Marketing expenses	-0.9	-1.3	7.2	7.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8
	3	Trade expenses			4	5	6	6	6	6	5	6	6
	4	Fixed overhead expenses			5.4	6.0	6.4	6.4	6.4	6.4	6.4	6.4	6.4
		Sub- Total	-0.1	-0.7	55.3	68.4	74.5	74.1	74.1	73.9	73.9	73.9	73.9
4		**Net Profit before tax**	0.1	0.7	0.6	6.4	9.6	10.0	10.0	10.3	10.3	10.3	10.3
5		**Income Tax 25%**	0.02	0.2							2.6	2.6	2.6
6		**Commercial Tax 5%**			2.8	3.7	4.2	4.2	4.2	4.2	4.2	4.2	4.2
7		**Net Profit after tax**	0.1	0.6	-2.2	2.6	5.4	5.8	5.8	6.1	3.5	3.5	3.5
		Add : Depreciation			1.5	1.7	1.7	1.3	1.3	1.1	1.1	1.1	1.1
		Less : Working capital			2.3	1.0	0.4	0.0		0.0			
		Less : Investment	1.1	13.0	3.7								
		Net Cashflow	-1.0	-12.4	-6.7	3.4	6.7	7.1	7.1	7.1	4.6	4.6	4.6
		IRR	18.3%										

* Nestlé spends on CSR is equate to 2% of Net Profit per annum

* [illegible]

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ ရန်ကင်းမြို့နယ်၊

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇   စာအမှတ်၊ရကက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၁၁၄)
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆   ရက်စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၂၆ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက်။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. မှ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းအား ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် ရည်ညွှန်းပါစာဖြင့် တင်ပြလာခြင်းကို ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၅ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပသော အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့၏ (၃၆/၂၀၁၄) ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြခဲ့ရာ အောက်ပါ အတိုင်း ဆုံးဖြတ်ပါသည်-

(က) ဝန်ထမ်းများ၏ လုပ်ခလစာအား နှစ်အလိုက် ပြင်ဆင်တင်ပြရန်။

(ခ) ပြည်ပမှ တင်သွင်းမည့် စက်ပစ္စည်းစာရင်းအား တိကျစွာ တင်ပြရန်။

၂။ သို့ဖြစ်ပါ၍ အထက်ပါ အစည်းအဝေးဆုံးဖြတ်ချက်များအား သိရှိနိုင်ပါရန်နှင့် ဆောင်ရွက်ပြီး ပြန်လည်တင်ပြပေးနိုင်ပါရန် အကြောင်းကြားအပ်ပါသည်။

အဖွဲ့ခေါင်းဆောင် (ကိုယ်စား)
(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

Nestle Myanmar Ltd.
မိတ္တူကို
ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၂၂ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါ ကိစ္စနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၅ ရက်နေ့ တွင် ကျင်းပသော အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့၏ ၃၆/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် အစည်းအဝေး ဆုံးဖြတ်ချက်အား Nestle Myanmar Ltd. သို့ အကြောင်းကြားမည့် စာအား ပြုစုတင်ပြအပ် ပါသည်-

ချမ်းမြေ့အောင်

ဦးစီးအရာရှိ

၂။ ၃၆/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် PAT ဆုံးဖြတ်ချက်အား ကုမ္ပဏီသို့ အကြောင်းကြား နိုင်ရန် စာပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

(ဒုညွှန်မှူး)

ဒု/ညွှန်မှူး

၃။ ၃၆/၂၀၁၄ ကြိမ်မြောက် PAT ဆုံးဖြတ်ချက်အား ကုမ္ပဏီသို့ အကြောင်းကြားမည့် စာအား ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

မြင့်မြင့်ဦး

ဒု-ညွှန်မှူး

၄။ တင်ပြ

ညွှန်ကြားရေးမှူး

၅။ ကုမ္ပဏီသို့ အကြောင်းကြားမည့် စာမူကြမ်းအား [illegible] တင်ပြအပ်ပါသည်။

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

အဖွဲ့ အစည်းအဝေးအား ပုံမှန်မတက်ဖြစ်သော်လည်း အစည်းအဝေးမှတ်တမ်းအား ဖတ်ရှုပါကြောင်း၊ အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့ဝင်များအားလုံး လုပ်ငန်းဆက်လက် ဆောင်ရွက်ရာတွင် လိုက်နာရန် ကိစ္စများ ရှိပါကြောင်း၊ အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့တွင် အဖွဲ့ခေါင်းဆောင်မှာ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ် ဖြစ်ပြီး အဖွဲ့ဝင်များမှာ ညွှန်ကြားရေးမှူးများဖြစ်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေနှင့်အညီ သက်ဆိုင်ရာဌာန များသို့အမည်စာရင်း တောင်းခံ၍ ဖွဲ့စည်းထားခြင်းဖြစ်ကြောင်း၊ အစည်းအဝေးသို့ အဖွဲ့ဝင် ကိုယ်တိုင် မတက်ရောက်နိုင်ပါက ကိုယ်စားတက်ရောက်သူများအနေဖြင့် ဆွေးနွေးညှိနှိုင်းချက်များကို အဖွဲ့ဝင်ထံ သို့ ပြန်လည်သတင်းပေးပို့စေလိုပြီး ဖြစ်နိုင်ပါက ကိုယ်တိုင် တက်ရောက်စေလိုကြောင်း၊ ကိုယ်စား တက်ရောက်သူများအနေဖြင့် အဆိုပြုချက်နှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဝေဖန်ထောက်ပြခွင့်မရှိဘဲ အကြံပြုခွင့်သာရှိ ကြောင်း၊ အဖွဲ့ဝင်အနေဖြင့် ဆွေးနွေးသုံးသပ် ဝေဖန် ထောက်ပြခွင့်ရှိကြောင်း၊ အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေး အဖွဲ့နှင့်ပတ်သက်ပြီး ကိုယ်တိုင်တက်ရောက်သူဖြစ်စေ၊ ကိုယ်စားတက်ရောက်သူဖြစ်စေ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူ အနေဖြင့် လုပ်ငန်း ပိုမိုလွယ်ကူစွာ ဆောင်ရွက်နိုင်မည့်နည်းလမ်းကို စဉ်းစားပေးသည့် စိတ်ဓာတ် ထားရှိ ဆောင်ရွက်ရန်လိုကြောင်း၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု တိုးမြှင့်လာစေရေး ဆောင်ရွက်နေသောကြောင့် အဖွဲ့ဝင်များ အနေဖြင့် ကုမ္ပဏီများမှ တင်ပြသည့်အခါ ကွဲလွဲမှုများရှိပါက ဌာနဆိုင်ရာ လုပ်ထုံးလုပ်နည်းနှင့် ညီ အောင် တည့်မတ်ပြုပြင် အကြံပေးစေလိုကြောင်း၊ အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့ အစည်းအဝေးတွင် တင်ပြ လာသည့် အဆိုပြုလွှာများအား ကြိုတင် ဖတ်ကြားထားစေလိုပြီး ခက်ခဲသည့်ကိစ္စများမှလွဲ၍ အချိန် ကြာမြင့်မှုမရှိဘဲ လျင်မြန်စွာ ပြီးပြတ်စေလိုကြောင်း၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများမှာ မြန်မာနိုင်ငံသား နှင့် နိုင်ငံခြားသားများ ဖြစ်ပြီး တိုင်းပြည်၏စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုအတွက် တထောင့်တနေရာမှ ပါဝင် နေသူများဖြစ်သဖြင့် ယဉ်ကျေးမှုရှိစွာ ဆက်ဆံပြောဆိုရန်နှင့် လိုအပ်သည်များကိုသာ မေးမြန်းစေလိုကြောင်း၊ မိမိတို့ဌာနနှင့်သက်ဆိုင်သည့် နည်းပညာဆိုင်ရာမေးခွန်းများ၊ ကျိုးကြောင်းဆက်စပ်သည့် မေးခွန်းများ ကိုသာ မေးမြန်းသင့်ကြောင်း ပြောကြားပါသည်။

၃။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့်** Nestle Myanmar Ltd. **တည်ထောင်၍ အစားအစာ နှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းကိစ္စ**

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူး ဒေါ်ဆင့်ဆင့်သန်းမှ အမှာစာကို ရှင်းလင်းတင်ပြပါသည်။

ကုမ္ပဏီ၏ Representative of Promoter Mr. David Pettinari မှ ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံရှိ Nestle S.A. (95%) နှင့် မြန်မာနိုင်ငံမှ ဦးအောင်မော်သိန်း (၅%) ထည့်ဝင်ကာ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Neslte Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ Neslte အမှတ်တံဆိပ် Milo နှင့် Cocoa-based milk , Cereal mix စသည့်အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက် မည်ဖြစ်ကြောင်း၊ Nestle အနေဖြင့် အရှေ့တောင်အာရှတွင် ကြီးမားသည့် ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်ကြောင်း၊ မိမိတို့ ကုမ္ပဏီမှ ကော်ဖီ၊ ကွေကာ နှင့် နို့ထွက်ပစ္စည်းများအား အဓိကထုတ်လုပ် မည်ဖြစ်ကြောင်း၊ ပထမဆုံး ရင်းနှီး

မြှုပ်နှံသည့်လုပ်ငန်းမှာ ရေသန့်ထုတ်လုပ်ခြင်းဖြစ်ပြီး ယခုလုပ်ငန်းသည် မြန်မာနိုင်ငံ၌ ဒုတိယရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်လုပ်ငန်းဖြစ်ကြောင်း၊ မိမိတို့ကုမ္ပဏီအနေဖြင့် အရည်အသွေးကို ဦးစားပေး ထုတ်လုပ်မည်ဖြစ်ပြီး ပြည်တွင်း၊ ပြည်ပ ရောင်းချသွားမည်ဖြစ်ကြောင်း၊ နောင်တွင်ပြည်တွင်းမှ ကုန်ကြမ်းရရှိရေးအတွက် diary farming ကိုပါ ဆောင်ရွက်သွားရန် အစီအစဉ်ရှိပါကြောင်း ရှင်းလင်းတင်ပြပါသည်။

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ် ဦးအောင်နိုင်ဦးမှ အဆိုပြုချက်တွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမည့်လုပ်ငန်းသက်တမ်း ခြောက်နှစ်ဖော်ပြထားသည်ကိုတွေ့ရပြီး နှစ်ရှည်ဆောင်ရွက်မည့် အစီအစဉ်ကို သိလိုကြောင်း၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုတွင် မြန်မာနိုင်ငံသား ဦးအောင်မော်သိန်းမှ ၅% ထည့်ဝင်ထားသည်ကိုတွေ့ရသဖြင့် ရှယ်ယာထပ်မံ ထည့်ဝင်မှုရှိ-မရှိသိလိုကြောင်း၊ နောင်တွင်ထုတ်လုပ်မည့်ပစ္စည်းများအား မည်ကဲ့သို့ ဆောင်ရွက်မည်ကို သိလိုကြောင်းနှင့် လိုအပ်ချက်များ ပြည့်စုံပါက မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြပေးမည်ဖြစ်ကြောင်း ဆွေးနွေးပါသည်။

အလုပ်သမားညွှန်ကြားရေးဦးစီးဌာန လက်ထောက်ညွှန်ကြားရေးမှူး ဒေါ်မို့မို့သွင်မှ ဝန်ထမ်းများ၏ နှစ်အလိုက် လုပ်ခလစာအား ဖော်ပြပေးရန်နှင့် အလုပ်သမားခန့်ထားမည့် စာချုပ်(မူကြမ်း) တင်ပြပေးရန်လိုကြောင်း ဆွေးနွေးပါသည်။

ကုန်သွယ်ရေးညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူး ဦးမြင့်စိုးမှ ကုမ္ပဏီမှထုတ်လုပ်မည့်ပစ္စည်းများသည် အစားအသောက်များဖြစ်သည့်အတွက် FDA ထောက်ခံချက် ရယူရန်လိုကြောင်း၊ ပြည်ပမှတင်သွင်းမည့် စက်ပစ္စည်းများနှင့်ပတ်သက်၍ တိကျစွာ တင်ပြရန်လိုကြောင်း ဆွေးနွေးပါသည်။

ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဦးစီးဌာန ညွှန်ကြားရေးမှူး ဦးမျိုးလွင်မှ အဆိုပြုလုပ်ငန်းသည် အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်သည့်လုပ်ငန်း ဖြစ်သည့်အတွက် နို့နှင့် နို့ထွက်ပစ္စည်း ထုတ်လုပ်ရာ၌ တစ်ရက် တန် ၁၀၀ အသက်အဖြစ်ပါက IEE ရေးဆွဲရန်ဖြစ်ပြီး လိုအပ်ပါက EIA ရေးဆွဲရမည်ဖြစ်ကြောင်း၊ ကစီဓါတ်ပါဝင်သည့် နှံစားသီးနှံအမျိုးအစားများဖြစ်လျှင် တစ်ရက် တန် ၃၀၀ အောက်ဖြစ်ပါက IEE ရေးဆွဲရန်နှင့် တန် ၃၁၁ အထက်ဖြစ်ပါက EIA ရေးဆွဲရန်လိုကြောင်း ဆွေးနွေးပါသည်။

ကုမ္ပဏီ၏ Representative of Promoter Mr. David Pettinari မှ ကော်ဖီထုတ်လုပ်မှုအောင်မြင်ပါက Coffee bean များကို ပြည်ပသို့တင်ပို့ရောင်းချသွားမည့်အပြင် အခြားထုတ်ကုန်များကို ဆက်လက်ထုတ်လုပ်မည်ဖြစ်ပြီး နှစ်ရှည်လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ကြောင်း၊ ထုတ်လုပ်မည့် ပစ္စည်းများသည် ကျန်းမာရေးနှင့် ညီညွတ်မှုရှိစေရန် သေချာစွာဂရုစိုက် ထုတ်လုပ်မည်ဖြစ်ကြောင်း၊ ပြည်ပမှ စက်ပစ္စည်းအသစ်များကိုသာ တင်သွင်းမည်ဖြစ်ပြီး နောင်နှစ် ၃၀-၄၀ ခန့်အထိ အသုံးပြုနိုင်ကြောင်း၊ ဝန်ထမ်းများ၏နှစ်အလိုက် လုပ်ခလစာအား တင်ပြပေးမည်ဖြစ်ကြောင်း ရှင်းလင်းတင်ပြပါသည်။

အစည်းအဝေးမှ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍

အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်းကိစ္စအား အောက်ပါအတိုင်း ဆုံးဖြတ်ပါသည်-

(က) ဝန်ထမ်းများ၏ လုပ်ခလစာအား နှစ်အလိုက် ပြင်ဆင်တင်ပြရန်။

(ခ) ပြည်ပမှတင်သွင်းမည့် စက်ပစ္စည်းစာရင်းအား တိကျစွာ တင်ပြရန်။

(ဂ) သဘောထားများစုံလင်ပြီး တုံ့ပြန်ချက်မှုများ ပြင်ဆင်ပြီးပါက ကော်မရှင် အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြရန်။

၄။ **SG Crabs World Ltd. မှ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် ဂဏန်းပျော့များ (Soft Shell) မွေးမြူ၍ တန်ဖိုးမြှင့်ကုန်စည် (VAP)အဖြစ် ပြုပြင် ထုတ်လုပ်ခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်းကိစ္စ**

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူး ဒေါ်ဆင့်ဆင့်သန်းမှ အမှာစာကို ရှင်းလင်းတင်ပြပါသည်။

ကုမ္ပဏီ၏ဒါရိုက်တာ ဦးမောင်စစ်မှ Crabs World Industries Co.,Ltd. (မြန်မာ)၁၀% နှင့် Spacious Global Co.,Ltd. (ဘရူနိုင်းဒါရုဆလမ်နိုင်ငံ)၉၀% ထည့်ဝင်ကာ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် SG Crabs World Ltd. တည်ထောင်၍ ဂဏန်းပျော့များ မွေးမြူပြီး တန်ဖိုးမြှင့် ကုန်စည်အဖြစ် ပြုပြင် ထုတ်လုပ်ခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ကြောင်း၊ လက်ရှိတွင် Crabs World Industries Co., Ltd. အမည်ဖြင့် ဂဏန်းပျော့ မွေးမြူခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်လျက်ရှိကြောင်း၊ ဖက်စပ်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပြုလုပ်ရခြင်းမှာ ဖွံ့ဖြိုးခေတ်မီနေသည့် နိုင်ငံခြားမှနည်းပညာများရယူပြီး အခွံမာ ဂဏန်း၊ ဂဏန်းပျော့ မွေးမြူပြီး တန်ဖိုးမြှင့်ကုန်စည်အဖြစ် ထုတ်လုပ်လိုခြင်းကြောင့်ဖြစ်ကြောင်း၊ အဆိုပါ နည်းပညာများရရှိပါက ဂဏန်းပျော့အစာသွပ်ခြင်း၊ ပုစွန်နှင့်ဂဏန်း မွေးမြူ သားဖောက်ခြင်း လုပ်ငန်းများကိုပါ ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ကြောင်း၊ လက်ရှိတွင် အဆိုပါနည်းပညာမှာ ဂျပန်နိုင်ငံတွင် အောင်မြင်မှု ရရှိနေပြီးကုန်ကျစရိတ်များကာ ၄၅ ရက်လျှင် ၁၅ ဂရမ်သာရရှိကြောင်း၊ မြန်မာနိုင်ငံသားသို့ နည်းပညာ ပေးရန် ညှိနှိုင်းဆဲဖြစ်ကြောင်း ရှင်းလင်းတင်ပြပါသည်။

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ် ဦးအောင်နိုင်ဦးမှ လက်ရှိ ဂဏန်းမွေးမြူရေးကန်များအား ထပ်မံ တိုးချဲ့ခြင်းရှိ-မရှိ သိလိုပြီး ဝန်ထမ်းများ ခန့်ထားရာတွင် ပြည်ပပညာရှင်များ ခန့်ထားခြင်းရှိ-မရှိ သိလိုကြောင်း ဆွေးနွေးပါသည်။

ရန်ကုန်မြို့တော်လျှပ်စစ်ဓါတ်အားပေးရေးအဖွဲ့ လက်ထောက်အင်ဂျင်နီယာချုပ် ဦးခင်မောင်သွင်မှ ယခုအဆိုပြုလုပ်ငန်းတည်ရှိရာနေရာ၌ လျှပ်စစ်ဓါတ်အားရရှိရန် Transformer ၁၀၀၀ KVA ဖြင့် ဆောင်ရွက်လျက်ရှိကြောင်း၊ လုပ်ငန်းအောင်မြင်ပြီး တန်ဖိုးမြှင့်ကုန်စည်များ တိုးမြှင့်ထုတ်လုပ်မည်ဆိုပါက Transformer တိုးချဲ့ရန်လိုအပ်နိုင်ကြောင်း၊ ထိုသို့လိုအပ်ပါက ရန်ကုန်မြို့တော် လျှပ်စစ်ဓါတ်အား ပေးရေးအဖွဲ့သို့ ကြိုတင်အကြောင်းကြား ဆောင်ရွက်စေလိုကြောင်း ဆွေးနွေးပါသည်။

NPT-1685
19.9.14

ကြေးနန်းလိပ်စာ - "စိစစ်တိုး"
တယ်လီဖုန်းအမှတ်- ၄၀၆၀၆၅
- ၄၀၆၀၆၆
- ၄၀၆၀၆၇
- ၄၀၆၀၆၈
- ၄၀၆၀၆၉
- ၄၀၆၀၇၀
- ၄၀၆၀၇၁

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့်စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဝန်ကြီးဌာန
စီမံကိန်းစိစစ်ရေးနှင့်တိုးတက်မှုအစီရင်ခံရေးဦးစီးဌာန
ရုံးအမှတ်၃၂၊ နေပြည်တော်

စာအမှတ်၊စစတ- ဦး / ၇၂၁(၂၄၈၁ /၂၀၁၄)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၉ ရက်

အမှာစာ

၁၉၈၇ ၃၇/၇၂၄၇ အကြောင်းအရာ။ **Nestle Myanmar Ltd. မှ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုချက် တင်ပြလာခြင်းကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်၊ အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့ ၏ ၁၂.၉.၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ ရက- ၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄(၀၀၇၈)

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါကိစ္စနှင့်စပ်လျဉ်း၍ မြန်မာနိုင်ငံ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%)နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ Nestle S.A မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန် တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိမြေ ၃.၁၆၂ ဧက (၁၂၈၀၂ စတုရန်းမီတာ) နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်း နှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုချက် တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စအပေါ် စီးပွားရေး တွက်ချက်မှုဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များအား စိစစ်ပြီး တွေ့ရှိချက်များ ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းချက်ပါစာဖြင့် အကြောင်းကြားလာပါသည်။

၂။ တင်ပြလာသည့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု အဆိုပြုလွှာပါ ငွေသားစီးဆင်းမှု စာရင်းများကို အခြေခံ၍ စိစစ် တွက်ချက်ရာ အောက်ပါအတိုင်း တွေ့ရှိရပါကြောင်း ပြန်ကြားအပ်ပါသည်-

(က) ငွေသားစီးဆင်းမှုစာရင်း(Cash Flow)မှ အချက်အလက်များဖြင့် တွက်ချက်ရာ စုစုပေါင်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအပေါ် အကျိုးအမြတ်ပြန်ပေါ်နှုန်း (IRR) မှာ ၃၉% ရှိသဖြင့် ကုမ္ပဏီမှ တွက်ချက်တင်ပြထားသည်နှင့် ကွဲလွဲမှုရှိသည်ကို တွေ့ရှိရပါကြောင်းနှင့် ကွဲလွဲမှုကို စိစစ်ကြည့်ရာ (IRR) တွက်ချက်မှု မှားယွင်းနေသည်ကို တွေ့ရှိရပါကြောင်း၊

(ခ) အရင်းအနှီး၏ အခွင့်အလမ်းစရိတ် ၁၂% ဖြင့် တွက်ချက်ပါက အကျိုးအမြတ်နှင့် ကုန်ကျစရိတ်အချိုးမှာ ၁.၀၇ ရှိပြီး အသားတင်လက်ငင်းတန်ဖိုးမှာ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၃.၆၄ သန်း ဖြစ်သည်ကို တွေ့ရှိရပါကြောင်း၊

(ဂ) တွက်ချက်ရရှိသော အရင်းကြေကာလမှာ ၄ နှစ် နှင့် ၁၁ လ ဖြစ်သည်ကို တွေ့ရှိရပါကြောင်း၊

YIN (MIC)

(ဃ) Nestle Myanmar Ltd.သည် စုစုပေါင်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၅ သန်းဖြင့် အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပါကြောင်း၊

(င) **လူမှုရေးအကျိုးသက်ရောက်မှုများအတွက်** နိုင်ငံအတွင်း ဝန်ထမ်း (၁၃၈) ဦး အလုပ်အကိုင်အခွင့်အလမ်းများ ရရှိနိုင်မည် ဖြစ်ပါကြောင်းနှင့် ဝန်ထမ်းများအတွက် သက်သာချောင်ချိရေး အစီအစဉ်များ ဆောင်ရွက်ထားရှိမည်ဟု ဖော်ပြပါရှိပါကြောင်း၊

(စ) **ပတ်ဝန်းကျင်အပေါ်အကျိုးသက်ရောက်မှုများအတွက်** မီးဘေးကြိုတင်ကာကွယ်မှုနှင့်သဘာဝပတ်ဝန်းကျင် ညစ်ညမ်းမှု မဖြစ်ပွားစေရန် အစီအစဉ်များ ဆောင်ရွက်ထားရှိမည်ဟု ဖော်ပြပါရှိကြောင်းနှင့် အဆိုပါ အစီအမံများအား အထူးအလေးထားဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါကြောင်း၊

(ဆ) အဆိုပါရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် နိုင်ငံသားများ၏ အလုပ်အကိုင်အခွင့်အလမ်းများ တိုးတက်မှုမှတစ်ဆင့် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်လာနိုင်စေခြင်းနှင့် နိုင်ငံခြားဝင်ငွေတိုးမြှင့်ရရှိလာနိုင်ခြင်း တို့ကိုသုံးသပ် တွေ့ရှိရပါကြောင်း။

၁၉.၉.၂၀၁၇

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(ခင်နွဲ့ရီ၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူး)

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန
မိတ္တူကို
ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး၊ အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့်စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဝန်ကြီးဌာန
ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

YIN (MIC)

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့

စာအမှတ်၊ ရက- ၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၁၀၇၁)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၀ ရက်

အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့သို့
တင်ပြမည့်အမှာစာ

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ အဆိုပြုချက်နှင့် စပ်လျဉ်း၍ အဖွဲ့ဝင်များနှင့် ဌာနများမှ လိုအပ်ချက်များ၊ ပြင်ဆင်ဖြည့်စွက်ရန် ကိစ္စများ၊ လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများနှင့် မညီညွတ်သည့် ကိစ္စများကို ဆွေးနွေးနိုင်ပါရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

အဖွဲ့ခေါင်းဆောင်(ကိုယ်စား)
(ရဲညွန့်၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို
ရုံးလက်ခံ/ မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့

စာအမှတ်၊ ရက- ၂/န-၁၀၆ / ၂၀၁၄ (၀၀၇၁)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၀ ရက်

အဆိုပြုချက်စိစစ်ရေးအဖွဲ့သို့
တင်ပြမည့်အမှာစာ

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂၈ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ အဆိုပြုချက်နှင့် စပ်လျဉ်း၍ အဖွဲ့ဝင်များနှင့် ဌာနများမှ လိုအပ်ချက်များ၊ ပြင်ဆင်ဖြည့်စွက်ရန် ကိစ္စများ၊ လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများနှင့် မညီညွတ်သည့် ကိစ္စများကို ဆွေးနွေးနိုင်ပါရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

၁၀.၉.

အဖွဲ့ခေါင်းဆောင်(ကိုယ်စား)
(ရဲညွန့်၊ ညွန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို
ရုံးလက်ခံ/ မျှောစာတွဲ

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

ရက်စွဲ၊၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၀ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ အထက်အကြောင်းအရာပါကိစ္စ နှင့်စပ်လျဉ်း၍ မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင် အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့ အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြမည့်စာမူကြမ်းတွင် လက်မှတ်ရေးထိုးပေးနိုင်ပါရန် ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

ချမ်းမြေ့အောင်

ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူး

၂။ PAT အမှာစာမူကြမ်း ပြုစုတင်ပြအပ်ပါသည်။

([illegible])

ညွှန်ကြားရေးမှူး

၃။ PAT အမှာစာ မူကြမ်း တင်ပြအပ် ပါသည်။

[illegible] ၁၀.၉

အကြောင်းအရာ။ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် ပြုပါရန် အဆိုပြု တင်ပြလာခြင်းကိစ္စ

၁	ကုမ္ပဏီ/ကမကထပြုသူ အမည်	- Nestle Myanmar Ltd. - Mr. David Pettinari (အာဂျင်တီးနားနိုင်ငံသား)
	အဖွဲ့အစည်းပုံသဏ္ဌာန်	- ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု - ဦးအောင်မော်သိန်း (၅%) (မြန်မာနိုင်ငံ) - Nestle S.A. (၉၅%) (ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ)
	လုပ်ငန်းအမျိုးအစား	- အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း
၂	တည်နေရာ	- အမှတ် ၉၅ ၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး။
	မြေပိုင်ရှင်	- ဦးအောင်မော်သိန်း နှင့် ဒေါ်မိုးမြတ်ဝင်း
	မြေအကျယ်အဝန်း	- ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်းမီတာ)
၃	မြေနှင့် အဆောက်အဦငှားရမ်းခနှုန်း	- တစ်နှစ်ငှားရမ်းခ USD 371,134 (per square = 29 US$)
	မြေငှားရမ်းကာလ	- ၆ နှစ်
	လုပ်ငန်းသက်တမ်း	- ၆ နှစ်
၄	တည်ဆောက်ရေးကာလ	- ၂၀၁၅-၂၀၁၇
၅	စုစုပေါင်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	- US$ 25.00 million
	ထည့်ဝင်သည့်အမျိုးအစား	USD (million)

	ပြည်တွင်း	ပြည်ပ	စုစုပေါင်း
Cash	၁.၂၅	၅.၉၃	၇.၁၈
machinery, equipment		၁၀.၁၃	၁၀.၁၃
Others buildings materials		၅.၁၂	၅.၁၂
- Project management/ installation		၂.၂၁	၂.၂၁
- Engineering design		၀.၃၆	၀.၃၆
Total	၁.၂၅	၂၃.၇၅	၂၅.၀၀

၆	ဝန်ထမ်းအင်အား	- ၁၅၂ ဦး
	ပြည်တွင်း	- ၁၃၈ ဦး
	ပြည်ပ	- ၁၄ ဦး
၇	ရောင်းချမည့်နည်းစနစ်	- ပြည်တွင်း၊ပြည်ပ
၈	ကုမ္ပဏီ၏ဝင်ငွေ (၆ နှစ်မြောက်)	- အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၈၄ သန်း
	ကုမ္ပဏီ၏အသုံးစရိတ်	- အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၇၆ သန်း
	ကုမ္ပဏီ၏ အသားတင်အမြတ်	- အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၈ သန်း
၉	နိုင်ငံတော်မှ ရရှိမည့် အကျိုးအမြတ် (ပုံမှန်နှစ်)	
	ဝင်ငွေခွန်(၆ နှစ်မြောက်)	- အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၃ သန်း
	အရင်းကြေကာလ	- ၇ နှစ်
	အရင်းအနှီးအပေါ်အကျိုးအမြတ် ပြန်ပေါ်နှုန်း(IRR)	- ၂၆.၈ %
၁၀	- လျှပ်စစ်ဓာတ်အားလိုအပ်ချက် (၆ နှစ်မြောက်)	- ၇,၄၇၁,၈၀၀ kWh
၁၁	- နှစ်စဉ်ထုတ်လုပ်မှု (၆ နှစ်မြောက်)	Type of product: Powder Beverage; Type of service: Manufacturing and Distribution; Annual production (Tonne): 29,812; Estimate value for annual sold (in million USD): 146.3 မှတ်ချက်။ Average Selling price per tonne (in million USD) – 0.0049
၁၂	- အခြားတင်ပြချက်	- Nestle Myanmar Limited ၏ MOA, AOA - မြေပိုင်ရှင် ဦးအောင်မော်သိန်း၊ ဒေါ်မိုးမြတ်ဝင်းနှင့် Nestle Myanmar Ltd. တို့ ချုပ်ဆိုမည့် မြေငှားစာချုပ် (မူကြမ်း)၊ မြေပုံ၊ မြေဂရန်မိတ္တူနှင့် အဆောက်အဦ Layout Plan တင်ပြထားပါသည်။

		- ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများ၏ Passport (မိတ္တူ) များနှင့် နိုင်ငံသားစိစစ်ရေးကဒ် (မိတ္တူ) တို့အား တင်ပြထားပါသည်။ - ငွေကြေးအထောက်အထားအဖြစ် Myanmar Distribution Group အမည်ဖြင့် ကမ္ဘောဇဘဏ်တွင် ၃၁-၇-၂၀၁၄ ရက်စွဲဖြင့် ကျပ် ၆၃.၁၃ သန်း ရှိကြောင်းတင်ပြထား ပါသည်။ - Nestle S.A. သည် ၈-၂-၂၀၁၃ ရက်နေ့၌ ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံတွင် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်ထားကြောင်း ထောက်ခံချက်နှင့် MOA, AOA တင်ပြထားပါသည်။ - နိုင်ငံတကာတွင် ကျင့်သုံးနေသော ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေး ဆိုင်ရာ EIA , SIA တို့ကို ဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ကြောင်း ကတိခံဝန်ချက် တင်ပြထားပါသည်။ - အလုပ်သမားများ လုပ်ငန်းခွင် ဘေးကင်းလုံခြုံရေးအတွက် ဆောင်ရွက်သွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ကတိခံဝန်ချက် တင်ပြသားပါသည်။ - မီးဘေးအန္တရာယ် မဖြစ်ပွားရေးအတွက် လိုအပ်သော အစီအမံများ ၊ မီးဘေးကြိုတင် ကာကွယ်မှုများ ပြုလုပ်ဆောင်ရွက်မည် ဖြစ်ကြောင်း တင်ပြထားပါသည်။ - နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေပါ အခွန်ဆိုင်ရာ ကင်းလွတ်ခွင့်နှင့် သက်သာခွင့်များကို ခံစားခွင့်ပြုရန် လျှောက်ထားလာပါသည်။ - အလုပ်သမားများ၏ လစာအပေါ် ဝင်ငွေခွန် ပေးဆောင်မည်ဖြစ်ကြောင်း ဝန်ခံ ကတိပြုစာ၊ ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် လုပ်ငန်းခွင် သန့်ရှင်းသာယာရေး စီမံချက်များ ဖော်ပြသားပါသည်။ - နိုင်ငံသားနှင့် ဖက်စပ်စနစ်ဖြင့်သာ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုသည့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းအမျိုးအစားဖြစ်ပါသည်။ - ပစ္စည်း ထုတ်လုပ်ပုံအဆင့်ဆင့်ကို တင်ပြထားပါသည်။ - Nestle S.A. , ဦးအောင်မော်သိန်းနှင့် Nestle Myanmar Ltd. တို့ အကြား ချုပ်ဆိုထားသည့် Shareholders Agreement (မူကြမ်း)ကို တင်ပြထားပါသည်။

၁၃	စိစစ်တွေ့ရှိချက်	- ဘည်ဆောက်ရေးကာလတွင် တံဆိပ်ကို ကြော်ငြာရန်နှင့် ဈေးကွက်တွင် မိတ်ဆက်ရန် Nestle's product များကို ဘင်သွင်းဖြန့်ချီသွားမည်ဖြစ်ပြီး ထိုတင်သွင်းဖြန့်ချီမှုအတွက် ကုန်ကျစရိတ်များကို Profit & Loss တွင်တွက်ချက် ဖော်ပြထားပါသည်။ - Profit & Loss ဇယားတွင် Commercial tax နှင့် CSR တို့အတွက် ကုန်ကျစရိတ် တွက်ချက် ဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါ။ - အလုပ်သမား တစ်ဦးချင်းစီ၏ လစာ နှုန်းထားများအား လအလိုက်နှင့် နှစ်အလိုက်တိကျစွာ ဖော်ပြပေးရန်၊ - ကုမ္ပဏီမှ ဆောင်ရွက်မည့် လုပ်ငန်းရည်ရွယ်ချက်သည် သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်းတွင် ဖော်ပြထားသော လုပ်ငန်းရည်ရွယ်ချက်နှင့် တူညီခြင်းမရှိပါ။

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၀၈၀)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၂ ရက်

သို့

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး
ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာ ဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်းကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်း၃ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေအခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၆ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် သက်ဆိုင်ရာ အဖွဲ့အစည်းများ၏ သဘောထားကို တောင်းခံ ရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ သို့ဖြစ်ပါ၍ အဆိုပြုလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ သဘောထား မှတ်ချက်အား စာလက်ခံရရှိသည့်နေ့မှစ၍ **ခုနှစ်ရက်အတွင်း** ပြန်ကြားပေးပါရန် နှင့် Nestle Myanmar Ltd. နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လိမ္မာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉-၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

မိတ္တူကို

ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးဦးစီးဌာန

Nestle Myanmar Ltd.

ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

Myanmar Investment Commission

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက- ၂ /န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၀၈၂)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၂ ရက်

သို့

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး
စက်မှုဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်း ကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက်။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ အခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၆ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် သက်ဆိုင်ရာအဖွဲ့အစည်းများ၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ အဆိုပြုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍အောက်ပါအချက်များအပေါ် စက်မှုဝန်ကြီးဌာန၏ သဘောထားမှတ်ချက်အား စာလက်ခံရရှိသည့်နေ့မှစ၍ **ခုနှစ်ရက်** အတွင်း ပြန်ကြားပေးနိုင်ပါရန် အဆိုပြုလွှာ တစ်စုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့လျက် ညှိနှိုင်း မေတ္တာရပ်ခံအပ်ပါသည်-

(က) ထုတ်လုပ်မည့် ပစ္စည်း တစ်မျိုးချင်း၏ ကုန်ကြမ်းလိုအပ်ချက်နှင့် ကုန်ချော ထုတ်လုပ်မှု အချိုးအစား ညီညွတ်မှု ရှိ-မရှိ။

(ခ) ဈေးနှုန်းတင်ပြထားမှုသည် ဆီလျော်မှု ရှိ - မရှိ။

(ဂ) နှစ်စဉ် ထုတ်လုပ်မှုနှင့် စက်အင်အား / လူအင်အား အချိုးအစားညီမျှမှု ရှိ - မရှိ။

၄။ Nestle Myanmar Ltd. နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လိမ္မာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉- ၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

မိတ္တူကို

ဦးဆောင်ညွှန်ကြားရေးမှူး
မြန်မာ့ဆေးဝါးနှင့်စားသောက်ကုန်လုပ်ငန်း
စက်မှုဝန်ကြီးဌာန

Nestle Myanmar Ltd.

ရုံးလက်ခံ / မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎၀၁-၆၅၈၀၂၇
📠၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၀၇၉)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၂ ရက်

သို့

ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ရုံး

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်းကိစ္စ**
ရည်ညွှန်းချက် ။ Nestle Myanmar Ltd. ၏(၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ အခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၃ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် နေပြည်တော်ကောင်စီ သို့မဟုတ် တိုင်းဒေသကြီး သို့မဟုတ် ပြည်နယ်အစိုးရအဖွဲ့၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်းသစ် ဆောင်ရွက်ခွင့်အတွက် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ သက်ဆိုင်ရာ တိုင်းဒေသကြီးနှင့် ပြည်နယ်အစိုးရက ထောက်ခံချက်ပေးရာတွင် နိုင်ငံတော်သမ္မတရုံး၏ လမ်းညွှန်ချက်နှင့်အညီ ဝန်ကြီးချုပ် ကိုယ်တိုင် စိစစ်လက်မှတ်ရေးထိုးပြီး ထောက်ခံပေးပါ ရန်နှင့် နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ (၄၄)နှင့် အညီ အောက်ပါ သဘောထားမှတ်ချက်များအား စာလက်ခံရရှိသည့်နေ့မှ **ခုနစ်ရက်အတွင်း** ပြန်ကြားပေးနိုင်ပါရန် အဆိုပြုလွှာ (တစ်)စုံအား ပူးတွဲပေးပို့လျှက် ညှိနှိုင်းမေတ္တာရပ်ခံအပ်ပါသည်-

(က) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ပြုလုပ်မည့်နေရာသည် နောင်ပြုလုပ်မည့် (သို့မဟုတ်) လက်ရှိ မြို့ပြစီမံကိန်းကို ထိခိုက်ခြင်း ရှိ/ မရှိ။

(ခ) မြို့နယ်ဒေသ အလုပ်အကိုင် အခွင့်အလမ်းနှင့် ဒေသစီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုအတွက် အထောက်အကူဖြစ်/ မဖြစ်။

(ဂ) ဖော်ပြပါ မြေနေရာအား စက်ရုံအတွက် သုံးစွဲခြင်းအပေါ် ဒေသခံများက လူမှုရေး၊ စီးပွားရေး၊ သဘာဝပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းမှုတို့အရ လက်ခံနိုင်ခြင်း ရှိ/ မရှိ။

(ဃ) လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နိုင်မည့် မြေနေရာ ဟုတ်-မဟုတ်။

(င) တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့၏ အကြံပြုချက်။

၄။ Nestle Myanmar Ltd. နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လိမ္မာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉- ၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

ဉက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

မိတ္တူ

Nestle Myanmar Ltd.
ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၀၈၁)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၂ ရက်

သို့

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး
ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်း ကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ အခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၆ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် သက်ဆိုင်ရာအဖွဲ့အစည်းများ၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ အဆိုပြုလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန၏ သဘောထားမှတ်ချက်အား စာလက်ခံရရှိသည့်နေ့မှစ၍ **ခုနှစ်ရက်** အတွင်း ပြန်ကြားပေးနိုင်ပါရန် အဆိုပြုလွှာတစ်စုံအား ပူးတွဲ ပေးပို့လျက် ညှိနှိုင်း မေတ္တာရပ်ခံအပ်ပါသည်။

၄။ Nestle Myanmar Ltd. နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လိမ္မာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉-၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

မိတ္တူကို

ညွှန်ကြားရေးမှူး
အစားအသောက်နှင့်ဆေးဝ ်းကွပ်ကဲရေးဌာန
ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန

ရုံးလက်ခံ / မျှောစာတွဲ

NPT-1793
24.9.14

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
စက်မှုဝန်ကြီးဌာန

စာအမှတ်၊ ၂၁-စမ(၂) ၂၀၁၄-၂၀၁၅ (၂၈၇၂)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၂၄ ရက်

MIC-1 42/2619

သို့
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်ရုံး

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားခြင်း**

ရည် ညွှန်း ချက်။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ ၁၂.၉.၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာအမှတ်၊ ရက-၂/ န-၁၀၆/ ၂၀၁၄ (၀၀၈၂)

၁။ Nestle Myanmar Ltd. သည် ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)တွင် အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် တင်ပြလာခြင်းအပေါ် သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းချက်ပါစာဖြင့် အကြောင်းကြားလာပါသည်။

၂။ အဆိုပါကုမ္ပဏီမှ ဆောင်ရွက်မည့်လုပ်ငန်းများနှင့်ပတ်သက်၍ အောက်ပါအတိုင်း စိစစ်တွေ့ရှိရပါသည်-

(က) ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံပြီး အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပါသည်။

(ခ) လျှပ်စစ်သွယ်တန်းအသုံးပြုမှုများကို လျှပ်စစ်ဥပဒေနှင့်အညီ အသုံးမပြုမီ စစ်ဆေးဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါသည်။

(ဂ) ပတ်ဝန်းကျင်ညစ်ညမ်းမှု မဖြစ်ပေါ်စေရေးအတွက် ပတ်ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေးဦးစီးဌာန၏ စိစစ်ချက်ဖြင့် စနစ်တကျ ဆောင်ရွက်ရန်လိုအပ်ပါသည်။

(ဃ) ပုဂ္ဂလိကစက်မှုလုပ်ငန်းဥပဒေနှင့်အညီ စက်မှုမှတ်ပုံတင်ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါသည်။

(င) ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများမှအပ ကျန်ကုန်ကြမ်းများအားလုံးကို ပြည်ပမှတင်သွင်းမည်ဟု ဖော်ပြထားသဖြင့် ပြည်တွင်းကုန်ကြမ်းများအား အချိုးအစားအသင့်အတင့် သုံးစွဲ နိုင်ရေးနှင့် နို့မှုန့်ကုန်ကြမ်းအား ပြည်ပမှတင်သွင်းခြင်းထက် ပြည်တွင်း၌ နွားမွေး မြူရေးလုပ်ငန်းကိုလည်း စီစဉ်ဆောင်ရွက်သင့်ပါသည်။

(စ) ထုတ်လုပ်မည့် ကုန်ချောစာရင်းတွင် Power Beverage ဟုသာ ဖော်ပြထားပြီး ကော်ဖီမှုန့်၊ ကော်ဖီမစ်၊ အချိုရည်မှုန့် စသည်ဖြင့် ခွဲခြားဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါသဖြင့် စိစစ်နိုင်ခြင်းမရှိပါ။

(ဆ) ၂၀၁၅-၂၀၁၆ ခုနှစ်များတွင် ထုတ်လုပ်မှု ဖော်ပြထားသော်လည်း ကုန်ကြမ်းနှင့် ထုပ်ပိုးပစ္စည်းများ ဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါ။

(ဇ) ကလေးများအတွက် ရည်ရွယ်သော ထုတ်ကုန်ပစ္စည်းများ ထုတ်လုပ်မည်ဆိုပါက တိတိကျကျဖော်ပြရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ သို့ပါ၍ Nestle Myanmar Ltd. မှ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရာတွင် အထက်ပါလိုအပ်ချက်များအား ဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်ပြီး နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေ၊ ပုဂ္ဂလိကစက်မှုလုပ်ငန်းဥပဒေနှင့်တည်ဆဲဥပဒေလုပ်ထုံးလုပ်နည်းများနှင့်ညီညွတ်ပါက ဤဝန်ကြီးဌာနအနေဖြင့် ကန့်ကွက်ရန် မရှိပါကြောင်း ပြန်ကြားအပ်ပါသည်။

12-6-15

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီး(ကိုယ်စား)

(လှမိုး၊ ရုံးအဖွဲ့မှူး)

မိတ္တူကို

စက်မှုကြီးကြပ်ရေးနှင့်စစ်ဆေးရေးဦးစီးဌာန

ဆေးဝါးနှင့်စားသောက်ကုန်လုပ်ငန်း

MIC-1 23/16/10

Df 23 15/10/14



ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန
ဝန်ကြီးရုံး

စာအမှတ်၊ ၅မခ(က)၂၀၁၄(၄၈၉၆)/၁၅၁၈၅

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ(၁၄)ရက်

သို့

ဥက္ကဋ္ဌ

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားခြင်း။**

ရည်ညွှန်းချက် ။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ (၁၂-၉-၂၀၁၄)ရက်စွဲပါစာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄(၀၀၈၁)။

၁။ အထက်အကြောင်းအရာနှင့်ပတ်သက်၍ မြန်မာနိုင်ငံမှ (၅%)နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A မှ (၉၅%)အစုရှယ်ယာများထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)ရှိ အဆောက်အဦအား ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်းကို နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန်နှင့် အဆိုပြုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ သဘောထားမှတ်ချက်အား ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းချက်ပါစာဖြင့် ညှိနှိုင်းခဲ့ပါသည်။

၂။ ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာနအနေဖြင့် အဆိုပါလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်ပတ်သက်၍ -

(က) နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြစ်ခြင်း၊

(ခ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပမာဏကြီးမားခြင်း၊

(ဂ) ပြည်သူများစားသုံးမည့် အစားအသောက်နှင့် အဖျော်ယမကာများ ထုတ်လုပ်မည့်ကိစ္စဖြစ်ခြင်း၊

(ဃ) တင်ပို့၊ ထုတ်လုပ်၊ ဖြန့်ဖြူးရောင်းချမည့် လုပ်ငန်းအဆင့်ဆင့်များကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှုဆိုင်ရာ ဆန်းစစ်ခြင်း၊ ကျန်းမာရေးထိခိုက်မှုဆိုင်ရာဆန်းစစ်ခြင်းနှင့် အစားအသောက်နှင့် ဆေးဝါးကွပ်ကဲရေးဦးစီးဌာနသို့ တရားဝင်လိုင်စင်တင်သွင်းမှု အဆင့်ဆင့်ဆောင်ရွက်ခြင်းများအား မဖြစ်မနေ ဆောင်ရွက်သင့်ပါကြောင်း သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားအပ်ပါသည်။

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီး(ကိုယ်စား)

(စိန်ဝင်း၊ ရုံးအဖွဲ့မှူး)

မိတ္တူကို -

၁။ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်၊ ကျန်းမာရေးဦးစီးဌာန

၂။ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်၊ အစားအသောက်နှင့်ဆေးဝါးကွပ်ကဲရေးဦးစီးဌာန

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ

ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန

ဝန်ကြီးရုံး

စာအမှတ်၊ ၅မခ(က) ၂၀၁၄(၄၈၉၆)/၁၅၁၈၅

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ(၁၇)ရက်

သို

မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်

အကြောင်းအရာ။ သဘောထားမှတ်ချက် ပြန်ကြားခြင်း။

ရည်ညွှန်းချက် ။ မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်၏ (၁၂-၉-၂၀၁၄)ရက်စွဲပါစာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄(၀၀၈၁)။

၁။ အထက်အကြောင်းအရာနှင့်ပတ်သက်၍ မြန်မာနိုင်ငံမှ (၅%)နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A မှ (၉၅%)အစုရှယ်ယာများထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်းမြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန်(၁)၊ အမှတ်(၉၅)ရှိ အဆောက်အဦအား ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်းလုပ်ငန်းကို နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန်နှင့် အဆိုပြုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ သဘောထားမှတ်ချက်အား ပြန်ကြားပေးပါရန် ရည်ညွှန်းချက်ပါစာဖြင့် ညှိနှိုင်းခဲ့ပါသည်။

၂။ ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာနအနေဖြင့် အဆိုပါလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်ပတ်သက်၍ -

(က) နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြစ်ခြင်း၊

(ခ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပမာဏကြီးမားခြင်း၊

(ဂ) ပြည်သူများစားသုံးမည့် အစားအသောက်နှင့် အဖျော်ယမကာများ ထုတ်လုပ်မည့်ကိစ္စဖြစ်ခြင်း၊

(ဃ) တင်ပို့၊ ထုတ်လုပ်၊ ဖြန့်ဖြူးရောင်းချမည့် လုပ်ငန်းအဆင့်ဆင့်များကြောင့် ပတ်ဝန်းကျင်ထိခိုက်မှုဆိုင်ရာ ဆန်းစစ်ခြင်း၊ ကျန်းမာရေးထိခိုက်မှုဆိုင်ရာဆန်းစစ်ခြင်းနှင့် အစားအသောက်နှင့် ဆေးဝါးကွပ်ကဲရေးဦးစီးဌာနသို့ တရားဝင်လိုင်စင်တင်သွင်းမှု အဆင့်ဆင့်ဆောင်ရွက်ခြင်းများအား မဖြစ်မနေ ဆောင်ရွက်သင့်ပါကြောင်း သဘောထားမှတ်ချက်ပြန်ကြားအပ်ပါသည်။

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီး(ကိုယ်စား)

(စိန်ဝင်း၊ ရုံးအဖွဲ့မှူး)

မိတ္တူကို -

၁။ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်၊ ကျန်းမာရေးဦးစီးဌာန

၂။ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်၊ အစားအသောက်နှင့်ဆေးဝါးကွပ်ကဲရေးဦးစီးဌာန

Myanmar Investment Commission

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက- ၂ /န-၁၀၆/၂၀၁၄ (၀၀၈၀)
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၁၂ ရက်

သို့

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး
ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာ ဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်းကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ၊ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂၈ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေအခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၆ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် သက်ဆိုင်ရာ အဖွဲ့အစည်းများ၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ သို့ဖြစ်ပါ၍ အဆိုပြုလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ သဘောထား မှတ်ချက်အား စာလက်ခံရရှိသည့်နေ့မှစ၍ **ခုနှစ်ရက်အတွင်း** ပြန်ကြားပေးပါရန် နှင့် Nestle Myanmar Ltd. နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လိမ္မာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉- ၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

မိတ္တူကို

ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးဦးစီးဌာန
Nestle Myanmar Ltd.
ရုံးလက်ခံ/မျှောစာတွဲ

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇
🖷 ၀၁-၆၅၈၁၃၆

စာအမှတ်၊ ရက- ၂ /နု-၁၀၆/၂၀၁၄ (   )
ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ   ရက်

သို့

ပြည်ထောင်စုဝန်ကြီးရုံး
ပတ်ဝန်းကျင် ထိန်းသိမ်းရေးနှင့် သစ်တောရေးရာ ဝန်ကြီးဌာန

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်းကိစ္စ**

ရည်ညွှန်းချက် ။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံမှ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံမှ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂၈ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူး ရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေအခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၆ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် သက်ဆိုင်ရာ အဖွဲ့အစည်းများ၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ သို့ဖြစ်ပါ၍ အဆိုပြုလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ သဘောထား မှတ်ချက်အား စာလက်ခံရရှိသည့်နေ့မှစ၍ **ခုနှစ်ရက်အတွင်း** ပြန်ကြားပေးပါရန် နှင့် Nestle Myanmar Ltd. နှင့် ဆက်သွယ်ရန် လိပ်စာမှာ ဒေါ်ခင်လိမ္မာဘန်အေး (တယ်လီဖုန်း ၀၉- ၅၁၈၃၇၉၉) ဖြစ်ပါသည်။

ဥက္ကဋ္ဌ(ကိုယ်စား)
(ချိုချိုဝင်း၊ ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်)

စာ၉၈၈

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
အမှတ်(၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁-၆၅၈၁၂၇ — စာအမှတ်၊ ရက-၂/န-၁၀၆/၂၀၁၄ (   )
📠 ၀၁-၆၅၈၁၃၆ — ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ   ရက်

သို့

ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ရုံး

အကြောင်းအရာ။ **သဘောထားမှတ်ချက် တောင်းခံခြင်းကိစ္စ**
ရည်ညွှန်းချက် ။ Nestle Myanmar Ltd. ၏ (၂၈-၈-၂၀၁၄) ရက်စွဲပါစာ

၁။ မြန်မာနိုင်ငံမှ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံမှ Nestle S.A. မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ ရန်ကုန်တိုင်း ဒေသကြီး၊ ဒဂုံဆိပ်ကမ်း မြို့နယ်၊ စက်မှုဇုန် (၁)၊ အမှတ် ၉၅ ရှိ မြေ ၃.၁၆၂၈ဧက (၁၂,၈၀၂ စတုရန်း မီတာ)နှင့် အဆောက်အဦတို့ကို ငှားရမ်း၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ခွင့် အဆိုပြုချက်အား နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ အဆိုပြု တင်ပြလာပါသည်။

၂။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ အခန်း(၆) အပိုဒ် ၄၃ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ အဆိုပြုချက်ကိုစိစစ်ရာတွင် နေပြည်တော်ကောင်စီ သို့မဟုတ် တိုင်းဒေသကြီး သို့မဟုတ် ပြည်နယ်အစိုးရအဖွဲ့၏ သဘောထားကို တောင်းခံရယူရန် လိုအပ်ပါသည်။

၃။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်းသစ် ဆောင်ရွက်ခွင့်အတွက် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ သက်ဆိုင်ရာ တိုင်းဒေသကြီးနှင့် ပြည်နယ်အစိုးရက ထောက်ခံချက်ပေးရာတွင် နိုင်ငံတော်သမ္မတရုံး၏ လမ်းညွှန်ချက်နှင့်အညီ ဝန်ကြီးချုပ် ကိုယ်တိုင် စိစစ်လက်မှတ်ရေးထိုးပြီး ထောက်ခံပေးပါ ရန်နှင့် နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေဆိုင်ရာ နည်းဥပဒေ (၄၄)နှင့် အညီ အောက်ပါ သဘောထားမှတ်ချက်များအား ခုနှစ်ရက်အတွင်း ပြန်ကြားပေးနိုင်ပါရန် အဆိုပြုလွှာ (တစ်)စုံအား ပူးတွဲပေးပို့လျှက် ညှိနှိုင်းမေတ္တာရပ်ခံအပ်ပါသည်-

(က) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ပြုလုပ်မည့်နေရာသည် နောင်ပြုလုပ်မည့် (သို့မဟုတ်) လက်ရှိ မြို့ပြစီမံကိန်းကို ထိခိုက်ခြင်း ရှိ/ မရှိ။

အထွေထွေ အရပ်ရပ် -၁၆
(ရုံးတွင်း စာအကျဉ်းချုပ် (သို့မဟုတ်) စာကြမ်းရေးရန်အတွက်)

MCH
8/9

ရက်စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၈ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးခြင်းလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ လုပ်ဆောင်နိုင်ရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ တင်ပြရာတွင် အဆင့် နှစ်ဆင့်ဖြင့် ဆောင်ရွက်ရပါသည်-

(က) ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်ခြင်း

(ခ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ခွင့်ပြုမိန့် လျှောက်ထားရယူခြင်း

၂။ ပထမအဆင့်အနေဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. မှ ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်ရန် တင်ပြလာခြင်းအား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာနမှ အောက်ပါတို့ကို ဆောင်ရွက်ထားရှိ ပါကြောင်း တင်ပြအပ်ပါသည်-

(က) နိုင်ငံခြား ကုမ္ပဏီ Nestle Myanmar Ltd. သည် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် ဖွဲ့စည်းခွင့်ပြု ခြင်းကို ကုမ္ပဏီ ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် - ဖ/၇၅/၂၀၁၃ ၁၆-၉-၂၀၁၃ နှင့် ကုမ္ပဏီ မှတ်ပုံတင် အမှတ် - ၄၆၈ FC / ၂၀၁၃-၂၀၁၄ ၁၆-၉-၂၀၁၃ တို့ကို ၁၅-၃-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ (ယာယီမှတ်ပုံတင်) ဖြင့် လက်မှတ်ပေးပြီးဖြစ်ပါသည်။ ပူးတွဲ-၁

(ခ) ကုမ္ပဏီမှ ပထမအကြိမ် ယာယီသက်တမ်းအား ၁၅-၃-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ ဖြင့် လ သက်တမ်း တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုရန် ၁၂-၅-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် တင်ပြလျှောက်ထား ခြင်းအား ၂-၆-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် သက်တမ်းတိုးမြှင့်ခွင့်ပြုခဲ့ပါသည်။ ပူးတွဲ-၂

(ဂ) ကုမ္ပဏီမှ ဒုတိယအကြိမ် ယာယီသက်တမ်းအား ၁၅-၃-၂၀၁၅ ရက်နေ့အထိ ဖြင့် လ သက်တမ်းတိုးမြှင့်ခွင့်ပြုပါရန် ၂၇-၈-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် တင်ပြ လျှောက်ထား ခြင်းအား ၈-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် သက်တမ်းတိုးမြှင့် ခွင့်ပြုခဲ့ပါသည်။ ပူးတွဲ-၃

(ဃ) ကုမ္ပဏီမှ Capital Brought In ၅၀% (USD 77,825.80) ကို ၂၁-၁၀-၂၀၁၃ ရက်နေ့ တွင် ပေးသွင်းပြီးဖြစ်ပါသည်။ ပူးတွဲ-၄

08/09 2014 1:11 PM FAX +087406383 0001/0012

၃။ ဒုတိယအဆင့် အနေဖြင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ခွင့်ပြုမိန့် လျှောက်ထားရယူခြင်းကိစ္စနှင့် ပတ်သက်၍ အောက်ပါတို့ကို ဆောင်ရွက်ထားပါကြောင်း တင်ပြအပ်ပါသည်-

(က) Nestle Myanmar Ltd. မှ Mr. Orranop Worrayotkuvit, Operations Manager ဦးဆောင်သော ကိုယ်စားလှယ်အဖွဲ့သည် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန၊ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်နှင့်အဖွဲ့အား မြန်မာနိုင်ငံတွင် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့်ဖြန့်ဖြူးခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်လိုသည့် ကိစ္စနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန၊ ရန်ကုန်မြို့တွင် ၈-၈-၂၀၁၄ ရက်နေ့၌ လာရောက်တွေ့ဆုံခဲ့ပါသည်။ ပူးတွဲ-၅

(ခ) အဆိုပါ တွေ့ဆုံဆွေးနွေးပြီးနောက် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ Nestle SA မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးခြင်း လုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာကို ၂၈-၈-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်ရုံးသို့ တင်ပြလာပါသည်။ ပူးတွဲ-၆

(ဂ) အဆိုပြုလွှာကို ရုံးလုပ်ငန်းအဖွဲ့မှ စိစစ်ခဲ့ပြီး ၈-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်မည့် အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့ အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြနိုင်ရေးအတွက် လိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်စွက်ပြင်ဆင်၍ ပြန်လည်တင်ပြရန် ဖြစ်ကြောင်း ၁-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် အဆိုပြုလွှာကို လာရောက် တင်ပြသည့် International Law Firm ဖြစ်သည့် KELVIN C.H.I.A (Yangon Branch)မှဝန်ထမ်းအား ရှင်းလင်းပြောကြားခဲ့ပါသည်။ ယနေ့အထိ ပြန်လည်ပြင်ဆင် တင်ပြလာခြင်း မရှိသေးပါ။

၄။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူဘက်မှ မြန်မာနိုင်ငံ၏ နိုင်ငံတော်သမ္မတ ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံသို့ ခရီးစဉ်ရှိပါသဖြင့် ၈-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်မည့် အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့ အစည်းအဝေးသို့ တက်ရောက်နိုင်ခြင်း မရှိပါကြောင်းနှင့် ၁၂-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့ နောက်ပိုင်း

တွင် ကျင်းပမည့် အစည်းအဝေးသို့ တက်ရောက်မည်ဖြစ်ပါကြောင်း ၄-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါ စာဖြင့် အကြောင်းကြားလာပါသည်။ မူးတွဲ-၇

၅။ သို့ပါ၍ Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးခြင်းလုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာတင်ပြထားခြင်းနှင့် ပတ်သက်သည့် အကြောင်းအရာများကို သိရှိလမ်းညွှန်မှုပြုနိုင်ပါရန် တင်ပြအပ်ပါသည်။

၆။ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်မှာ ပြည်ပခရီးသွားရောက်နေပါသဖြင့် ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ် မှ လက်မှတ်ရေးထိုးတင်ပြရခြင်းဖြစ်ပါသည်။

(ချိုချိုဝင်း)
ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်

ဥက္ကဋ္ဌ

ပုံစံ-၁

The Government of the Republic of the Union of Myanmar
Ministry of National Planning and Economic Development
Directorate of Investment and Company Administration
Office No.(32), Naypyitaw.

Letter No: Ya Ka-8(Ka) 023/2013 (10764)
Dated. 16th September, 2013.

To

Mr. Pierre Rene Albert Trouilhet
Director,
Nestle Myanmar Ltd.
Centre Point Towers, 11th Floor, No. 65,
Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street,
Kyauktada Township, Yangon.

Subject : **Certificate of Incorporation (Temporary) and Form of Permit (Temporary) Issued.**

1. Upon the application of **Nestle Myanmar Ltd.** in accordance with Myanmar Companies Act, Certificate of Incorporation (Temporary) and Form of Permit (Temporary) are issued on 16th September, 2013 as Registration No 468 FC/2013-2014 and Permit No. 675/2013 by this office as a Private Company.

2. The purpose of issuance of these Certificates (Temporary) are to enable **Nestle Myanmar Ltd.** for the use of its name in compliance with the Myanmar Companies Act and the company needs to be comply with existing Laws, Rules and Regulations in carrying out the business mentioned in its Memorandum of Association.

3. The Certificate of Incorporation (Temporary) and Form of Permit (Temporary) will be replaced with original one after the completion of registration process. However, these Certificates (Temporary) will be revoked without reimbursement of registration fees if the application is not approved by the decision of high level.

For Director General,
(Thida Aung - Deputy Director)

Copy to

Director General
Internal Revenue Department.

Managing Director
Myanma Foreign Trade Bank.

Managing Director
Myanma Investment and Commercial Bank.

Assistant General Manager
Myanma Economic Bank -Nay Pyi Taw

General Manager
The Private Banks which have obtained Authorized Dealer License

Template
Issue (Temp-New)

MINISTRY OF NATIONAL PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT
COMPANIES REGISTRATION OFFICE

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဝန်ကြီးဌာန

ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်လက်မှတ် (ယာယီ)

အမှတ် ၄၆၈ အက်ဖ်စီ / ၂၀၁၃–၂၀၁၄

မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေအရ နက်စ်လေ မြန်မာ လီမိတက် အား ပေးရန်တာဝန် ကန့်သတ်ထားသော လီမိတက် ကုမ္ပဏီအဖြစ် ၂၀၁၃ နှစ်၊ စက်တင်ဘာ လ၊ ၁၆ ရက်နေ့တွင် ယာယီမှတ်ပုံတင်ခွင့် ပြုလိုက်သည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(နန်းရီရီသန်း ၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန

THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MINISTRY OF NATIONAL PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT

CERTIFICATE OF INCORPORATION (TEMPORARY)

NO. 468 FC of 2013 - 2014

I hereby certify that NESTLE MYANMAR LTD. is this day incorporated under the Myanmar Companies Act and that the company is Limited.

Temporarily given under my hand at Nay Pyi Taw this SIXTEENTH day of SEPTEMBER, TWO THOUSAND AND THIRTEEN.

For Director General,
(Nang Yi Yi Than - Director)
Directorate of Investment and Company Administration

THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MINISTRY OF NATIONAL PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT

MINISTRY OF NATIONAL PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT COMPANIES REGISTRATION OFFICE

FORM 1
FORM OF PERMIT (TEMPORARY)
(See section 27 A)

Permit No. 675/2013

Date 16th September, 2013.

★ The Ministry of National Planning and Economic Development of the Government of the Republic of the Union of Myanmar in pursuance of the Myanmar Companies Act hereby grants a permit to the **NESTLE MYANMAR LTD.** .... in respect of which particulars are detailed below, to carry on its business within the Republic of the Union of Myanmar subject to the provisions contained in the said Act.

(1)	Name of the Company	**Nestle Myanmar Ltd.**
(2)	Country of incorporation of the company.	**The Republic of the Union of Myanmar**
(3)	Location of the company's Head Office and / or Principal Office in the Republic of the Union of Myanmar.	**Centre Point Tower, 11th Floor, No.65 Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street, Kyauktada Township, Yangon.**
(4)	The object for which the company is formed (field of business).	**Mentioned in back page.**
(5)	(a) The amount of Capital and the number of shares into which the Capital is divided.	**US $ 500,000 divided into 50,000 shares of US $ 10 each.**
	(b) If more than one class of shares is authorised, the description of each class.	**Only one class.**
(6)	The names, addresses and nationality of the directors.	**As per List attached.**
(7)	The maximum amount of indebtedness which may be incurred by the company and also a prohibition against the contracting of debts in excess of that amount.	As per conditions attached.
(8)	Period of validity of permit.	**September 16, 2013 to March 15, 2014. (SIX MONTHS)**
(9)	Statement of compliance with legal requirements for issue of Capital including the amount to be paid in before business is commenced.	As per conditions attached.
(10)	Statement of compliance with such conditions as may be prescribed.	[...] conditions attached to the permit [...] conditions as may be prescribed from time to time are also to be strictly adhered to by the company.

By order

For Director General,
(Naing Yi Yi Than - Director)
Directorate of Investment and Company Administration

0005/0012

08/08 2014 1:14 PM FAX

ပူးတွဲ-၂

ပြည်ထောင်စု သမ္မတ မြန်မာနိုင်ငံတော် အစိုးရ
အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ဝန်ကြီးဌာန
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု နှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန
ရုံးအမှတ် ၃၂၊ နေပြည်တော်

စာအမှတ်၊ ရက-၈(က)၁၀၈/၂၀၁၄ (၅၅၅၉)
ရက်စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဇွန်လ ၂ ရက်

သို့

Mr. Pierre Rene Albert Troullhat
Director,
Nestle Myanmar Ltd.
Centre Point Tower, 11th Floor, No. 65,
Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street,
Kyauktada Township, Yangon.

အကြောင်းအရာ ။ ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် (Registration) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit) (ယာယီ) တို့အား သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံ တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုကြောင်း အကြောင်းကြားခြင်း

၁။ နိုင်ငံခြားကုမ္ပဏီ Nestle Myanmar Ltd. အား လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် ကုမ္ပဏီ မှတ်ပုံတင် လက်မှတ် (ယာယီ) - ၄၆၆ FC /၂၀၀၃-၂၀၀၄ (၁၆-၉-၂၀၀၃) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့်လက်မှတ် (ယာယီ) - ၆၇၅/၂၀၀၃ (၁၆-၉-၂၀၀၃) တို့ကို ၁၅-၃-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ ၆ လ သက်တမ်းဖြင့် ထုတ်ပေးခဲ့ပါသည်။

၂။ အဆိုပါ ကုမ္ပဏီမှ သက်တမ်း ထပ်မံ တိုးမြှင့်ပေးပါရန် လျှောက်ထားလာခြင်းအပေါ် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် လက်မှတ် (ယာယီ) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့်လက်မှတ် (ယာယီ) တို့အား ၁၆-၃-၂၀၁၄ ရက်နေ့မှ ၁၅-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံ တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုကြောင်း အကြောင်းကြား အပ်ပါသည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(မြိုးမင်း၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို

Director
Nestle Myanmar Ltd.
ရုံးလက်ခံ ၊ မျှောစာတွဲ

ပူးတွဲ-၃

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
အမျိုးသား စီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ဝန်ကြီးဌာန
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန
အမှတ်-၁၊ သစ္စာလမ်း၊ ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☏ ၀၁ - ၆၅၇၈၉၀
Fax ၀၁ - ၆၅၈၀၇၅

စာအမှတ်၊ ရက - ၁၀ / ၁ / ၂၀၁၄ (၂၃၇၃)
ရက်စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၈ ရက်

သို့

Mr. Pierre Rene Albert Troullhat
Director
Nestle Myanmar Ltd.
Centre Point Tower, 11th Floor, No.65,
Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street,
Kyauktada Township, Yangon.

အကြောင်းအရာ ။ ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် (Registration) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit) လက်မှတ် ယာယီ တို့အား သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံ တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုကြောင်း အကြောင်းကြားခြင်း

ရည် ညွှန်း ချက် ။ Nestle Myanmar Co., Ltd. ၏ (၂၇-၈-၂၀၁၄) နေ့စွဲပါ တင်ပြစာ

၁။ နိုင်ငံခြား ကုမ္ပဏီ Nestle Myanmar Co., Ltd. အား လုပ်ငန်း ဆောင် ... အတွက် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် - ၆၇၅/၂၀၁၃ (၁၆-၉-၂၀၁၃) နှင့် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် အမှတ် - ၄၆၈ F ... ၃-၂၀၁၄ (၁၆-၉-၂၀၁၃) တို့ကို (၁၅-၉-၂၀၁၄) ရက်နေ့အထိ ယာယီခွင့်ပြုမိန့်နှင့် ယာယ ... ခင်တို့ကို ထုတ်ပေးပြီး ဖြစ်ပါသည်။

၂။ အဆိုပါ ကုမ္ပဏီ၏ ရည်ညွှန်းပါ ညှိနှိုင်းမေတ္တာရပ်ခံစာအရ ခွင့်ပြုမိန့်(ယာ ... ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်လက်မှတ် (ယာယီ)တို့အား (၁၆-၉-၂၀၁၄) နေ့မှ (၁၅-၃-၂၀၁၅)နေ့အထိ ... မ်း ၆ လ ထပ်မံတိုးမြှင့်ခွင့်ပြုပါကြောင်း အကြောင်းကြားအပ်ပါသည်။

ညွှန်ကြားရေးမှ ... ိုယ်စား)
(ဒုတိယ ... ရေးမှူး)

မိတ္တူကို
ရုံးလက်ခံ
မျှောစာတွဲ

ပုံ-၄

DATE : 21 OCTOBER 2013 MM0010010

REFERENCE : FT/13290/NQ3G

CUSTOMER : MM0010010

CREDIT ADVICE

WE HAVE TODAY RECEIVED THE FOLLOWING ACCOUNT TRANSFER INSTRUCTION FOR VALUE 21 OCTOBER 2013

BY ORDER OF	:	1/NESTLE S.A. 1/1800 VEVEY 6/CH/UBS/0240-C0235220
PAYMENT DETAILS	:	CAPITAL NESTLE MYANMAR

WE HAVE CREDITED YOUR USD ACCOUNT NO USD1490200010010 AS FOLLOWS;

TRANSFER AMOUNT	EUR	57,000.00
AT EXCHANGE RATE 1.36536485		
EQUIVALENT AMOUNT	USD	77,825.80
AMOUNT CREDITED	USD	77,825.80

IF YOU HAVE ANY QUERIES REGARDING THE ABOVE DETAILS, PLEASE CONTACT US AS SOON AS POSSIBLE QUOTING OUR TRANSACTION NUMBER.

Template

Nestle Myanmar Ltd. နှင့်တွေ့ဆုံဆွေးနွေးခြင်း

Nestle Myanmar Ltd. မှ Mr. Orranop Worrayotkovit, Operations Manager ဦးဆောင်သောကိုယ်စားလှယ် အဖွဲ့အား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန၊ အမှတ် (၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့ ၌ (၈-၈-၂၀၁၄) ရက်နေ့ နေ့လည် (၁၅:၀၀)နာရီတွင် လက်ခံတွေ့ဆုံ၍ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဆိုင်ရာကိစ္စများနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ဆွေးနွေးခဲ့ကြပါသည်။

Discussion with Nestle Myanmar Ltd.

The delegation leads by Mr. Orranop Worrayotkovit, Operations Manager, Nestle Myanmar Ltd. visited at the office of the Directorate of Investment and Company Administration (Office No. 1, Thistar Street, Yankin Township) in Yangon at (15:00) pm on 8th August, 2014 and cordially discussed matters relating to the investment in Myanmar.

ပူးတွဲ-၆

Date: 28 August 2014

To

The Chairman
Myanmar Investment Commission
Office No. 32, Nay Pyi Taw
The Republic of the Union of Myanmar

Dear Sirs

SUBMISSION OF THE PROPOSAL TO MAKE INVESTMENT UNDER THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR FOREIGN INVESTMENT LAW IN THE FORM OF JOINT VENTURE BY NESTLE S.A AS THE FOREIGN INVESTOR AND U AUNG MAW THEIN AS THE MYANMAR CITIZEN INVESTOR OF NESTLE MYANMAR LIMITED

We, Nestle S.A, a foreign investor, and U Aung Maw Thein, a Myanmar citizen investor, propose to establish a joint venture and to make Investment under the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law to engage in production and distribution of food and beverages.

We, submit herewith the following documents in connection with our application for a Permit for establishing Nestle Myanmar Limited under Section 19 of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law (2012) and Section 31 to 36 of the Foreign Investment Rules relating to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law, for your consideration:

1.	Form (I)	Annex A
2.	Draft Lease Agreement for the factory	Annex B
3.	Draft Shareholders' Agreement to be executed between the parties	Annex C
4.	Copy of the passport of Mr. David Fettinari (the "**Promoter**")	Annex D
5.	Business profile of the shareholders	Annex E
6.	The shareholders and the number of shares for the issued share capital of the Company	Annex F
7.	List of directors of the Company	Annex G
8.	Copy of the Certificate of Incorporation of Nestle S.A (the "Principal Organization");	Annex H
9.	Copy of the Memorandum and Articles of Association of Nestle S.A	Annex I
10.	Bank statements or Bank reference letter of all shareholders of the proposed Company	Annex J
11.	Memorandum & Articles of Association of the proposed Company	Annex K

ရက်စွဲ၊၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၅ ရက်

အကြောင်းအရာ။ **ဖက်စပ် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးခြင်းလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုပါရန် အဆိုပြုတင်ပြလာခြင်း ကိစ္စ**

၁။ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ လုပ်ဆောင်နိုင်ရန် မြန်မာနိုင်ငံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်သို့ တင်ပြရာတွင် အဆင့် နှစ်ဆင့်ဖြင့် ဆောင်ရွက်ရပါသည်-

(က) ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်ခြင်း

(ခ) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ခွင့်ပြုမိန့် လျှောက်ထားရယူခြင်း

၂။ ပထမအဆင့်အနေဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. မှ ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်ရန် တင်ပြလာခြင်းအား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာနမှ အောက်ပါတို့ကို ဆောင်ရွက်ထားရှိ ပါကြောင်း တင်ပြအပ်ပါသည်-

(က) နိုင်ငံခြား ကုမ္ပဏီ Nestle Myanmar Ltd. သည် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် ဖွဲ့စည်းခွင့်ပြု ခြင်းကို ကုမ္ပဏီ ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် - ၆၇၅/၂၀၁၃ ၁၆-၉-၂၀၁၃ နှင့် ကုမ္ပဏီ မှတ်ပုံတင် အမှတ် - ၄၆၈ FC / ၂၀၁၃-၂၀၁၄ ၁၆-၉-၂၀၁၃ တို့ကို ၁၅-၃-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ (ယာယီမှတ်ပုံတင်) ၆ လထုတ်ပေးပြီးဖြစ်ပါသည်။ ပူးတွဲ-၁

(ခ) ကုမ္ပဏီမှ ပထမအကြိမ် ယာယီသက်တမ်းအား ၁၅-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ ၆ လ သက်တမ်း တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုပါရန် ၁၂-၅-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် တင်ပြလျှောက်ထား ခြင်းအား ၂-၆-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် သက်တမ်းတိုးမြှင့်ခွင့်ပြုခဲ့ပါသည်။ ပူးတွဲ-၂

(ဂ) ကုမ္ပဏီမှ ဒုတိယအကြိမ် ယာယီသက်တမ်းအား ၁၅-၃-၂၀၁၅ ရက်နေ့အထိ ၆ လ သက်တမ်းတိုးမြှင့်ခွင့်ပြုပါရန် ၂၇-၈-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် တင်ပြ လျှောက်ထား ခြင်းအား ၈-၉-၂၀၁၄ ရက်စွဲပါစာဖြင့် သက်တမ်းတိုးမြှင့် ခွင့်ပြုခဲ့ပါသည်။ ပူးတွဲ-၃

(ဃ) ကုမ္ပဏီမှ Capital Brought In ၅၀% (USD 77.825.80) ကို ၂၁-၁၀-၂၀၁၃ ရက်နေ့ တွင် ပေးသွင်းပြီးဖြစ်ပါသည်။ ပူးတွဲ-၄

၃။ ဒုတိယအဆင့် အနေဖြင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ခွင့်ပြုမိန့် လျှောက်ထားရယူခြင်းကိစ္စနှင့် ပတ်သက်၍ အောက်ပါတို့ကို ဆောင်ရွက်ထားပါကြောင်း တင်ပြအပ်ပါသည်-

(က) Nestle Myanmar Ltd. မှ Mr. Orranop Worrayotkuvit, Operations Manager ဦးဆောင်သော ကိုယ်စားလှယ်အဖွဲ့သည် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန၊ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်နှင့်အဖွဲ့အား မြန်မာနိုင်ငံတွင် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့်ဖြန့်ဖြူးခြင်းလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်လိုသည့် ကိစ္စနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန၊ ရန်ကုန်မြို့တွင် ၈-၈-၂၀၁၄ ရက်နေ့၌ လာရောက်တွေ့ဆုံခဲ့ပါသည်။ ပူးတွဲ-၅

(ခ) အဆိုပါ တွေ့ဆုံဆွေးနွေးပြီးနောက် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေအရ ဖက်စပ်နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံ ဦးအောင်မော်သိန်းမှ (၅%) နှင့် ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံ Nestle SA မှ (၉၅%) အစုရှယ်ယာများ ထည့်ဝင်ကာ Nestle Myanmar Ltd. တည်ထောင်၍ အစားအစာနှင့် အဖျော်ယမကာ ထုတ်လုပ်ခြင်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးခြင်း လုပ်ငန်း အဆိုပြုလွှာကို ၂၈-၈-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကော်မရှင်ရုံးသို့ တင်ပြလာပါသည်။ ပူးတွဲ-၆

(ဂ) အဆိုပြုလွှာကို ရုံးလုပ်ငန်းအဖွဲ့မှ စိစစ်ခဲ့ပြီး ၈-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်မည့် အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့ အစည်းအဝေးသို့ တင်ပြနိုင်ရေးအတွက် လိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်စွက်ပြင်ဆင်၍ ပြန်လည်တင်ပြရန် ဖြစ်ကြောင်း ၁-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် အဆိုပြုလွှာကို လာရောက် တင်ပြသည့် International Law Firm ဖြစ်သည့် KELVIN C.H.I.A (Yangon Branch)မှဝန်ထမ်းအားရှင်းလင်းပြောကြားခဲ့ပါသည်။ ယနေ့အထိ ပြန်လည်ပြင်ဆင် တင်ပြလာခြင်း မရှိသေးပါ။

၄။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူဘက်မှ မြန်မာနိုင်ငံ၏ နိုင်ငံတော်သမ္မတ ဆွစ်ဇာလန်နိုင်ငံသို့ ခရီးစဉ်ရှိပါသဖြင့် ၈-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့တွင် ကျင်းပပြုလုပ်မည့် အဆိုပြုချက် စိစစ်ရေးအဖွဲ့ အစည်းအဝေးသို့ တက်ရောက်နိုင်ခြင်း မရှိပါကြောင်းနှင့် ၁၂-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့ နောက်ပိုင်း

MINISTRY OF NATIONAL PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT
COMPANIES REGISTRATION OFFICE

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ

အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဝန်ကြီးဌာန

ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်လက်မှတ် (ယာယီ)

အမှတ် ၄၆၈ အက်ဖ်စီ / ၂၀၁၃–၂၀၁၄

မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေအရ နက်စ်လေ မြန်မာ လီမိတက် အား ပေးရန်တာဝန် ကန့်သတ်ထားသော လီမိတက် ကုမ္ပဏီအဖြစ် ၂၀၁၃ နှစ်၊ စက်တင်ဘာ လ၊ ၁၆ ရက်နေ့တွင် ယာယီမှတ်ပုံတင်ခွင့် ပြုလိုက်သည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(နန်းရီရီသန်း ၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန

THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MINISTRY OF NATIONAL PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT

CERTIFICATE OF INCORPORATION (TEMPORARY)

NO. 468 FC of 2013 - 2014

I hereby certify that NESTLE MYANMAR LTD. is this day incorporated under the Myanmar Companies Act and that the company is Limited.

Temporarily given under my hand at Nay Pyi Taw this SIXTEENTH day of SEPTEMBER, TWO THOUSAND AND THIRTEEN.

For Director General,
(Nang Yi Yi Than - Director)
Directorate of Investment and Company Administration

THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
MINISTRY OF NATIONAL PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT

FORM 1

FORM OF PERMIT (TEMPORARY)

(See section 27 A)

Permit No. 675/2013

Date 16th September, 2013.

The Ministry of National Planning and Economic Development of the Government of the Republic of the Union of Myanmar in pursuance of the Myanmar Companies Act hereby grants a permit to the **NESTLE MYANMAR LTD.** .... in respect of which particulars are detailed below, to carry on its business within the Republic of the Union of Myanmar subject to the provisions contained in the said Act.

(1)	Name of the Company	**Nestle Myanmar Ltd.**
(2)	Country of incorporation of the company.	The Republic of the Union of Myanmar
(3)	Location of the company's Head Office and / or Principal Office in the Republic of the Union of Myanmar.	Centre Point Tower, 11th Floor, No.65 Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street, Kyauktada Township, Yangon.
(4)	The object for which the company is formed (field of business).	Mentioned in back page.
(5)	(a) The amount of Capital and the number of shares into which the Capital is divided.	US $ 500,000 divided into 50,000 shares of US $ 10 each.
	(b) If more than one class of shares is authorised, the description of each class.	Only one class.
(6)	The names, addresses and nationality of the directors.	As per List attached.
(7)	The maximum amount of indebtedness which may be incurred by the company and also a prohibition against the contracting of debts in excess of that amount.	As per conditions attached.
(8)	Period of validity of permit.	September 16, 2013 to March 15, 2014. (SIX MONTHS)
(9)	Statement of compliance with legal requirements for issue of Capital including the amount to be paid in before business is commenced.	As per conditions attached.
(10)	Statement of compliance with such conditions as may be prescribed.	conditions attached to the permit and conditions as may be prescribed from time to time are also to be strictly adhered to by the company.

By order

For Director General,
(Nang Yi Yi Than - Director)
Directorate of Investment and Company Administration

ပူးတွဲ-၂

ပြည်ထောင်စု သမ္မတ မြန်မာနိုင်ငံတော် အစိုးရ
အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ဝန်ကြီးဌာန
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု နှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန
ရုံးအမှတ် ၃၂၊ နေပြည်တော်

စာအမှတ်၊ ရက-၈(က)၀၀၈/၂၀၁၄ (၅၀၅၉)
ရက်စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဇွန်လ ၂ ရက်

သို့

Mr. Pierre Rene Albert Trouilhat
Director,
Nestle Myanmar Ltd.
Centre Point Tower, 11th Floor, No. 65,
Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street,
Kyauktada Township, Yangon.

အကြောင်းအရာ ။ **ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် (Registration) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit) (ယာယီ) တို့အား သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံ တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုကြောင်း အကြောင်းကြားခြင်း**

၁။ နိုင်ငံခြားကုမ္ပဏီ Nestle Myanmar Ltd. အား လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် လက်မှတ် (ယာယီ) - ၄၆၈ FC /၂၀၁၃-၂၀၁၄ (၁၆-၉-၂၀၁၃) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့်လက်မှတ် (ယာယီ) - ၆၇၅/၂၀၁၃ (၁၆-၉-၂၀၁၃) တို့ကို ၁၅-၃-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ ၆ လ သက်တမ်းဖြင့် ထုတ်ပေးခဲ့ပါသည်။

၂။ အဆိုပါ ကုမ္ပဏီမှ သက်တမ်း ထပ်မံ တိုးမြှင့်ပေးပါရန် လျှောက်ထားလာခြင်းအပေါ် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် လက်မှတ် (ယာယီ) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့်လက်မှတ် (ယာယီ) တို့အား ၁၆-၃-၂၀၁၄ ရက်နေ့မှ ၁၅-၉-၂၀၁၄ ရက်နေ့အထိ သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံ တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုကြောင်း အကြောင်းကြား အပ်ပါသည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(မျိုးမင်း၊ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို
Director
Nestle Myanmar Ltd.
ရုံးလက်ခံ၊ မျှောစာတွဲ

Template
Temp Extension (Coh).doc

ပူးတွဲ-၃

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ
အမျိုးသား စီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ဝန်ကြီးဌာန
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများ ညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန
အမှတ်-၁၊ သစ္စာလမ်း၊ ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့

☎ ၀၁ - ၆၅၇၈၉၁
၀၁ - ၆၅၈၁၃၅

စာအမှတ်၊ ရက - ၁၀ / ၁ / ၂၀၁၄ (၂၃၇၃)
ရက်စွဲ ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ ၈ ရက်

သို့

Mr. Pierre Rene Albert Trouilhat
Director
Nestle Myanmar Ltd.
Centre Point Tower, 11th Floor, No.65,
Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street,
Kyauktada Township, Yangon.

အကြောင်းအရာ ။ **ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် (Registration) နှင့် ခွင့်ပြုမိန့် (Permit) လက်မှတ် ယာယီ တို့အား သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံ တိုးမြှင့်ခွင့်ပြုကြောင်း အကြောင်းကြားခြင်း**

ရည် ညွှန်း ချက် ။ Nestle Myanmar Co., Ltd. ၏ (၂၇-၈-၂၀၁၄) နေ့စွဲပါ တင်ပြစာ

၁။ နိုင်ငံခြား ကုမ္ပဏီ Nestle Myanmar Co., Ltd. အား လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် အတွက် ခွင့်ပြုမိန့်အမှတ် - ၆၇၅/၂၀၁၃ (၁၆-၉-၂၀၁၃) နှင့် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင် အမှတ် - ၄၆၈ FC/၂၀၁၃-၂၀၁၄ (၁၆-၉-၂၀၁၃) တို့ကို (၁၅-၉-၂၀၁၄) ရက်နေ့အထိ ယာယီခွင့်ပြုမိန့်နှင့် ယာယီမှတ်ပုံတင်တို့ကို ထုတ်ပေးပြီး ဖြစ်ပါသည်။

၂။ အဆိုပါ ကုမ္ပဏီ၏ ရည်ညွှန်းပ ညှိနှိုင်းမေတ္တာရပ်ခံစာအရ ခွင့်ပြုမိန့်(ယာယီ)နှင့် ကုမ္ပဏီမှတ်ပုံတင်လက်မှတ် (ယာယီ)တို့အား (၁၆-၉-၂၀၁၄) နေ့မှ (၁၅-၃-၂၀၁၅)နေ့အထိ သက်တမ်း ၆ လ ထပ်မံတိုးမြှင့်ခွင့်ပြုပါကြောင်း အကြောင်း ကြားအပ်ပါသည်။

ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်(ကိုယ်စား)
(နီလာမူ၊ ဒုတိယ ညွှန်ကြားရေးမှူး)

မိတ္တူကို
ရုံးလက်ခံ
မျှောစာတွဲ

Permit For Exten
Permit For Exten

DATE : 21 OCTOBER 2013 MM0010010

REFERENCE : FT/13290/NQ3GM

CUSTOMER : MM0010010

CREDIT ADVICE

WE HAVE TODAY RECEIVED THE FOLLOWING ACCOUNT TRANSFER INSTRUCTION FOR VALUE 21 OCTOBER 2013

BY ORDER OF	:	1/NESTLE S.A. 1/1800 VEVEY 6/CH/UBS/0240-C0235220
PAYMENT DETAILS	:	CAPITAL NESTLE MYANMAR

WE HAVE CREDITED YOUR USD ACCOUNT NO USD1490200010010
AS FOLLOWS:

TRANSFER AMOUNT	EUR	57,000.00
AT EXCHANGE RATE 1.36536485		
EQUIVALENT AMOUNT	USD	77,825.80
AMOUNT CREDITED	USD	77,825.80

IF YOU HAVE ANY QUERIES REGARDING THE ABOVE DETAILS, PLEASE CONTACT US AS SOON AS POSSIBLE QUOTING OUR TRANSACTION NUMBER.

Template

Nestle Myanmar Ltd. နှင့်တွေ့ဆုံဆွေးနွေးခြင်း

Nestle Myanmar Ltd. မှ Mr. Orranop Worrayotkovit, Operations Manager ဦးဆောင်သောကိုယ်စားလှယ် အဖွဲ့အား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန၊ အမှတ် (၁)၊ သစ္စာလမ်း၊ ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့ ၌ (၈-၈-၂၀၁၄) ရက်နေ့ နေ့လည် (၁၅:၀၀)နာရီတွင် လက်ခံတွေ့ဆုံ၍ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဆိုင်ရာကိစ္စများနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ဆွေးနွေးခဲ့ကြပါသည်။

Discussion with Nestle Myanmar Ltd.

The delegation leads by Mr. Orranop Worrayotkovit, Operations Manager, Nestle Myanmar Ltd. visited at the office of the Directorate of Investment and Company Administration (Office No. 1, Thistar Street, Yankin Township) in Yangon at (15:00) pm on 8th August, 2014 and cordially discussed matters relating to the investment in Myanmar.

Date: 28 August 2014

To

The Chairman
Myanmar Investment Commission
Office No. 32, Nay Pyi Taw
The Republic of the Union of Myanmar

Dear Sirs

SUBMISSION OF THE PROPOSAL TO MAKE INVESTMENT UNDER THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR FOREIGN INVESTMENT LAW IN THE FORM OF JOINT VENTURE BY NESTLE S.A AS THE FOREIGN INVESTOR AND U AUNG MAW THEIN AS THE MYANMAR CITIZEN INVESTOR OF NESTLE MYANMAR LIMITED

We, Nestle S.A, a foreign investor, and U Aung Maw Thein, a Myanmar citizen investor, propose to establish a joint venture and to make investment under the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law to engage in production and distribution of food and beverages.

We, submit herewith the following documents in connection with our application for a Permit for establishing Nestle Myanmar Limited under Section 19 of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law (2012) and Section 31 to 35 of the Foreign Investment Rules relating to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law, for your consideration:

1.	Form (I)	Annex A
2.	Draft Lease Agreement for the factory	Annex B
3.	Draft Shareholders' Agreement to be executed between the parties	Annex C
4.	Copy of the passport of Mr. David Pettinari (the "**Promoter**")	Annex D
5.	Business profile of the shareholders	Annex E
6.	The shareholders and the number of shares for the issued share capital of the Company	Annex F
7.	List of directors of the Company	Annex G
8.	Copy of the Certificate of Incorporation of Nestle S.A (the "**Principal Organization**");	Annex H
9.	Copy of the Memorandum and Articles of Association of Nestle S.A	Annex I
10.	Bank statements or Bank reference letter of all shareholders of the proposed Company	Annex J
11.	Memorandum & Articles of Association of the proposed Company	Annex K

12. Audited Financial statement of shareholder of the proposed company — Annex L

13. Application for rights, benefits, tax exemptions and relief permissible under the Foreign Investment Law (2012) — Annex M

14. Undertaking of environmental protection — Annex N

15. Undertaking of safety-at-work and labour protection — Annex O

16. Undertaking to pay employees' income tax — Annex P

17. Implementation of Fire Safety Plan — Annex Q

We respectfully request the Myanmar Investment Commission to issue MIC permit and grant tax exemptions and reliefs according to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law.

If you need further information, please do not hesitate to contact us. Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely,
For and on behalf of Nestle Myanmar Limited

Signature ....

Name Mr. David Pettinari

Designation Promoter

Date: 4-9-2014

Director General
Directorate of Investment and Company Administration
No.1, Thitsar Road, Yankin Township, Yangon,
The Republic of the Union of Myanmar

By Hand

Dear Sirs

REQUEST FOR POSTPONEMENT TC PROEED TO PROPOSAL ASSESSMENT TEAM MEETING OF NESTLE MYANMAR LIMITED MIC PERMIT APPLICATION

We, Nestle Myanmar Limited, present you with our compliments.

We would like to inform you that we have submitted our MIC application to your esteemed department on 28th August 2014.

We were informed by the case officer that our application may be submitted to the PAT meeting which may be held on 8th September 2014 (should there be a PAT meeting on the said date) for evaluation.

We write to request your kind favour not to proceed our application to a PAT meeting which will be held on 8th September 2014 as the promoter of Nestle Myanmar Limited, Mr. David Pettinari, will have to be in Switzerland to host official delegations from Myanmar.

We humbly request for your consideration to put our application for evaluation to any PAT meeting which will be held any date after 12th September 2014.

Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely

Mr. David Pettinari
Promoter
Nestle Myanmar Limited

Promoter လက်မှတ် ပို

Nestle SA - [illegible] ×

IT ပစ္စည်း - ဈေးနှုန်း ဖော်ပြပေးရန် / total amount?

ပစ္စည်း Local / Import ခွဲခြား ဖော်ပြရန်

CSR -

P&L ရှင်းလင်းပေးရန်

[illegible] Layout Plan ထည့်ပေးရန်

[illegible] ([illegible])

Proposed duration - 6 years?

မြေငှားရမ်း - 48 years - [illegible] ၀၀၂.

သတ်မှတ်

Date: 28 August 2014

To

The Chairman
Myanmar Investment Commission
Office No. 32, Nay Pyi Taw
The Republic of the Union of Myanmar

Dear Sirs

SUBMISSION OF THE PROPOSAL TO MAKE INVESTMENT UNDER THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR FOREIGN INVESTMENT LAW IN THE FORM OF JOINT VENTURE BY NESTLE S.A AS THE FOREIGN INVESTOR AND U AUNG MAW THEIN AS THE MYANMAR CITIZEN INVESTOR OF NESTLE MYANMAR LIMITED

We, Nestle S.A, a foreign investor, and U Aung Maw Thein, a Myanmar citizen investor, propose to establish a joint venture and to make investment under the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law to engage in production and distribution of food and beverages.

We, submit herewith the following documents in connection with our application for a Permit for establishing Nestle Myanmar Limited under Section 19 of the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law (2012) and Section 31 to 35 of the Foreign Investment Rules relating to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law, for your consideration:

1.	Form (I)	Annex A
2.	Draft Lease Agreement for the factory	Annex B
3.	Draft Shareholders' Agreement to be executed between the parties	Annex C
4.	Copy of the passport of Mr. David Pettinari (the "**Promoter**")	Annex D
5.	Business profile of the shareholders	Annex E
6.	The shareholders and the number of shares for the issued share capital of the Company	Annex F
7.	List of directors of the Company	Annex G
8.	Copy of the Certificate of Incorporation of Nestle S.A (the "**Principal Organization**");	Annex H
9.	Copy of the Memorandum and Articles of Association of Nestle S.A	Annex I
10.	Bank statements or Bank reference letter of all shareholders of the proposed Company	Annex J
11.	Memorandum & Articles of Association of the proposed Company	Annex K

Nestle Myanmar Limited

28.8.14

12. Audited Financial statement of shareholder of the proposed company | Annex L

13. Application for rights, benefits, tax exemptions and relief permissible under the Foreign Investment Law (2012) | Annex M

14. Undertaking of environmental protection | Annex N

15. Undertaking of safety-at-work and labour protection | Annex O

16. Undertaking to pay employees' income tax | Annex P

17. Implementation of Fire Safety Plan | Annex Q

We respectfully request the Myanmar Investment Commission to issue MIC permit and grant tax exemptions and reliefs according to the Republic of the Union of Myanmar Foreign Investment Law.

If you need further information, please do not hesitate to contact us. Thank you in advance for your kind co-operation on this matter.

Yours sincerely,
For and on behalf of Nestle Myanmar Limited

Signature ....

Name Mr. David Pettinari

Designation Promoter

22.2.4

PROPOSAL OF THE PROMOTER TO MAKE FOREIGN INVESTMENT IN THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

22.12.14

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Form (1)

Proposal Form of Investor/Promoter for the investment to be made
in the Republic of the Union of Myanmar

To,
Chairman
Myanmar Investment Commission

Reference No.
Date.

I do apply for the permission to make investment in the Republic of the Union of Myanmar in accordance with the Foreign Investment Law by furnishing the following particulars:-

1. The Investor's or Promoter's: -

Promoter: Nestle S.A

(a) Name: **Mr. David Pettinari (Representative of Promoter)**
(b) Father's Name: Mr. Jose Carlos Pettinari
(c) ID No./National Registration Card No./Passport no.: AAB788584
(d) Citizenship: Argentinian
(e) Address:
(i) Address in Myanmar: 1103, Yé Ta Khun Tower, Upper Kyimyindaing Road, Kyimyindaing Township, Yangon, The Republic of the Union of Myanmar
(ii) Residence abroad
(f) Name of principle organization: **Nestlé Myanmar Limited**
(g) Type of business : **Manufacturing – Food and Beverage**
(h) Principle company's address: Centrepoint Towers, No.65 Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street, Kyauktada Township, Yangon,The Republic of the Union of Myanmar

2. If the investment business is formed under Joint Venture, partners': -

2.1 (a) Name: **Nestlé S.A.**
(b) Father's Name:
(c) ID No./National Registration Card No./Passport No.:
(d) Citizenship: Incorporated in Switzerland
(e) Address:
(i) Address in Myanmar: Avenue Nestlé 55 Vevey, Vaud, CH-1800 Switzerland
(ii) Residence abroad
(f) Parent company: Nestlé S.A.
(g) Type of business: Trading and Manufacturing of Food and Beverage
(h) Parent company's address: Avenue Nestlé 55 Vevey, Vaud, CH-1800 Switzerland

2.2 (a) Name: **U Aung Maw Thein**
(b) Father's Name: U Mya Thein
(c) ID No./National Registration Card No./Passport No.: 12/Ma Ya Ka (N)044833

(d) Citizenship: Myanmar

(e) Address:

(i) Address in Myanmar No.(43), Inyamyaing Road, Bahan Township, Yangon.

(ii) Residence abroad 72, Grange Road, #03-02 Singapore 249576

(f) Parent company Myanmar Distribution Group Company Limited.

(g) Type of business Distribution

(h) Parent company's address: 16(E), East Race Course Road, Tamwe Township, Yangon, The Republic of the Union of Myanmar.

Remark: The following documents need to attach according to the above paragraph (1) and (2):-

(1) Company registration certificate (copy);

(2) National Registration Card (copy) and passport (copy);

(3) Evidences about the business and financial conditions of the participants of the proposed investment business.

3. Type of proposed investment business: -

(a) Manufacturing: **Production and distribution of Food and Beverage**

The proposed investment business of the Company is (i) manufacturing of all kinds of food and beverage products and the sale, wholesale, retail and distribution of manufactured products to businesses, distributors and exporters in Myanmar; (ii) importation of raw, unprocessed and minimally processed materials, label and packaging materials, machinery, equipment and other products which will be utilised as part of the manufacturing process; (iii) sale, distribution and export of manufactured products overseas; (iv) providing administrative, commercial, consultancy, procurement, logistics, warehousing, supply chain management, total quality management, management and other support services to retailers, wholesalers, importers and distributors of Nestle products in Myanmar; and (v) carrying out advertising and promotion, brand management and protection activities for Nestle products and managing and supplying product information. (**"Investment Business"**)

(b) Service business related with manufacturing: Importation and distribution of Nestle's products for the purposes of brand promotion and market awareness during the construction period before manufacturing Nestle's food and beverage products in Myanmar.

(c) Service N/A

(d) Others N/A

Remarks: Expressions about the nature of business with regard to the above paragraph (3).

4. Type of business organization to be formed: -

(a) One hundred percent N/A

(b) Joint Venture:

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

(i) Foreigner and citizen	Full name:	Nestlé S.A.
	Registration number:	CH-550-67293-5
	Country of incorporation:	Switzerland
	Registered address:	Avenue Nestlé 55 Vevey, Vaud, CH-1800 Switzerland
	Share ratio (%) & number of shares held:	95% (2,375,000 shares)
	Full name:	U Aung Maw Thein
	Registration number:	
	Country of incorporation:	
	Registered address:	No.(43), Inyamyaing Road, Bahan Township, Yangon.
	Share ratio (%) & number of shares held:	5% (125,000 shares)

(ii) Foreigner and Government department/organization N/A

(c) By contractual basis:

(i) Foreigner and citizen N/A

(ii) Foreigner and Government department/organization N/A

Remarks: The following information needs to attach for the above Paragraph (4):-

(i) Share ratio for the authorized capital from abroad and local, names, citizenships, addresses and occupations of the directors;

(ii) Joint Venture Agreement (Draft) and recommendation of the Union Attorney General Office if the investment is related with the State;

(iii) Contract (Agreement) (Draft).

5. Particulars relating to company incorporation: -

(a) Authorized Capital: USD 25,000,000

(b) Type of shares: Ordinary shares

(c) Number of Shares: 2,500,000 ordinary shares with par value of USD 10 each

Remarks: Memorandum of Association and Articles of Association of the Company shall be submitted with regard to above paragraph 5.

6. Particulars relating to capital of the investment business: -

Nestlé Myanmar Limited

Nestlé

22.12.19

		US$ (Million)
(a)	Amount/percentage of local capital to be contributed	1.25
(b)	Amount/percentage of foreign capital to be brought in	23.75
	Total	25.00

(c) Annually or period of proposed capital to be brought in
Within 6 years from the grant of the MIC permit (Please refer to attachment 6(c).)

(d) Last date of capital brought in
Year 2019

(e) Proposed duration of investment 6 years for the 1st phase

(f) Commencement date of construction 2015

(g) Construction period 3 years from the commencement date of construction

Remarks: Describe with annexure if it is required for the above Para 6 (c).

7. Detail list of foreign capital to be brought in: -

		Foreign Currency (Million) USD	Equivalent Kyat (Million)
(a)	Foreign currency (Type and amount)	5.93	
(b)	Machinery and equipment and value (to enclose detail list) Form 1-7b1	10.13	
(c)	List of initial raw materials and value (to enclose detail list)	N/A	
(d)	Value of licence, intellectual property, industrial design, trade mark, patent rights, etc.	N/A	
(e)	Value of technical know-how	N/A	
(f)	Others – building materials	5.12	
	- Project management/installations	2.21	
	- Engineering design	0.36	
	Total	23.75	

Remark: The evidence of permission shall be submitted for the above para 7 (d) and (e).

8. Details of local capital to be contributed: -

Note: Exchange rate of USD1=Kyat 970

		Kyat (Million)	Equivalent (Million) USD
(a)	Amount	1,212.5	1.25
(b)	Value of machinery and equipment (to enclose detail list)	N/A	
(c)	Rental rate for building/land	N/A	
(d)	Cost of building construction	N/A	
(e)	Value of furniture and assets (to enclose detail list)	N/A	
(f)	Value of initial raw material requirement (to enclose detail list)	N/A	
(g)	Others	N/A	
	Total	1,212.5	1.25

Nestle Myanmar Limited.
Nestlē

9. Particulars about the investment business: -

(a) Investment location(s)/place: No. 95, Industrial Zone (1), Dagon Seikkan Township, Yangon Region, The Republic of the Union of Myanmar.

(b) Type and area requirement for land or land and building:

- (i) Location No. 95, Industrial Zone (1), Dagon Seikkan Township, Yangon Region, The Republic of the Union of Myanmar.
- (ii) Number of land/building and area 1 / 1 building, (3.162) acres
- (iii) Owner of the land U Aung Maw Thein and Daw Moe Myat Win
  - (aa) Name/company/department Myanmar Distribution Group Company Limited
  - (bb) National Registration Card No. 12/ Ma Ya Ka (N)044833 and 12/ Ma Ya Ka (N)044833
  - (cc) Address No. (43), Inyamyaing Road, Bahan Township, Yangon.
- (iv) Type of land Industrial land
- (v) Period of land lease contract 6 Years
- (vi) Lease period From 2015 To 2020 (6) year
- (vii) Lease rate 371,134 USD/year
  - (aa) Land
  - (bb) Building
- (viii) Ward **Industrial Town (1)**
- (ix) Township **Dagon Seikkan.**
- (x) State/Region **Yangon**
- (xi) Lessee
  - (aa) Name/Name of Company/ Department Nestlé Myanmar Limited
  - (bb) Father's Name N/A
  - (cc) Citizenship To be incorporated in the Republic of the Union of Myanmar
  - (dd) ID No./Passport No. N/A
  - (ee) Residence Address N/A

Remark: Following particulars have to enclosed for above Para 9 (b)

- (i) to enclose land map, land ownership and ownership evidences;
- (ii) draft land lease agreement, recommendation from the Union Attorney General Office if the land is related to the State;

(c) Requirement of building to be constructed;

- (i) Type/number of building 2
- (ii) Area **3.162** acres or **12,802** square metres

(d) Product to be produced/Service

- (1) Name of product Please refer to the attachment Form 1 – 9 (d).
- (2) Estimate amount to be produced annually Please refer to the attachment Form 1 – 9 (d).
- (3) Type of service N/A
- (4) Estimate value of service annually N/A

Remark: Detail list shall be enclosed with regard to the above para 9 (d).

(e) Annual requirement of materials/raw materials - Please refer to the attachment Form 1 – 9 (e).

Remark: According to the above para 9 (e) detail list of products in terms of type of products, quantity, value, technical specifications for the production shall be listed and enclosed.

Nestlé Myanmar Limited
Nestlé

(f)	Production system	Mixing, Filling and Packing System (Please refer to the attached flow diagram.)
(g)	Technology	Auger filling technology for free flow product with PLC control
(h)	System of sales	Nestle Myanmar Limited will sell and distribute the products that have been produced to wholesalers, distributors and retailers in Myanmar and/or overseas.
(i)	Annual fuel requirement (to prescribe type and quantity)	Please refer to the attachment Form 1-9 (i).
(j)	Annual electricity requirement	Please refer to the attachment Form 1-9 (j).
(k)	Annual water requirement (to prescribe daily requirement, if any)	Please refer to the attachment Form 1-9 (k).

10. Detail information about financial standing: -

(a) Name/company's name: Nestlé Myanmar Limited

(b) ID No./National Registration Card No./Passport No.:

(c) Bank Account No: 0010101200113085

Remark: To enclose bank statement from resident country or annual audit report of the principle company with regard to the above para 10.

11. Number of personnel required for the proposed economic activity: -

(a) Local personnel * (138) number (90.8) %

(b) Foreign experts and technicians * (14) number (9.2) %

(Engineer, QC, Buyer, Management, etc. based on the nature of business and required period)

*year 2017

Remark: As per para 11 the following information shall be enclosed: -

(i) Number of personnel, occupation, salary, etc;

(ii) Social security and welfare arrangements for personnel;

(iii) Family accompany with foreign employee.

Please refer to the attachment Form 1-11.

12. Particulars relating to economic justification: -

		Foreign Currency Million USD	Equivalent Estimated Kyat
(a)	Annual income * 2017	55.93	
(b)	Annual expenditure	(55.33)	
(c)	Annual net profit	0.60	
(d)	Yearly investments (materials)	23.10	
(e)	Recoupment period		
(f)	Others benefits (to enclose detail calculations)		

Please refer to the attachment Form 1-12.

22.12.19

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

13. Evaluation of environmental impact: - Please refer to Annex N.

(a) Organization for evaluation of environmental assessment;
(b) Duration of the evaluation for environmental assessment;
(c) Compensation programme for environmental damages;
(d) Water purification system and waste water treatment system;
(e) Waste management system;
(f) System for storage of chemicals.

14. Evaluation on social impact assessments: - Please refer to Annex N.

(a) Organization for evaluation of social impact assessment;
(b) Duration of the evaluation for social impact assessment;
(c) Corporate social responsibility programme.

Signature: ....

Name: Mr. David Pettinari

Designation: Promoter

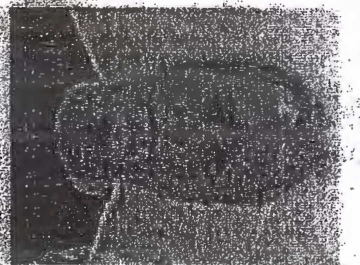
Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

20.12.19

REPUBLICA ARGENTINA MERCOSUR

PASAPORTE
Passport

Número/Number
AAB788584



Tipo/Type: P
Código del país/Country Code: ARG
Apellido/Surname: PETTINARI
Nombres/Given names: CARLOS DAVID
Nacionalidad/Nationality: ARGENTINA
DNI/Personal Number: 17279034
Fecha de Nacimiento/Date of birth: 17 ENE/JAN [illegible]
Autoridad/Authority: [illegible]PER
Sexo/Sex: M
Lugar de Nacimiento/Place of birth: BUENOS AIRES
Fecha de Emisión/Date of issue: 07 ABR/APR 14
Fecha de Vencimiento/Date of Expiry: 07 ABR/APR 24
Firma/Signature
Huella/Finger

P<ARGPETTINARI<<CARLOS<DAVID<<<<<<<<<<<<<<<<
AAB788584 5ARG6501174M2404071172790 34<<<<<92

AAB788584

En nombre del Gobierno de la República Argentina, la autoridad que expide el presente pasaporte, ruega y solicita a todos aquellos a quienes puede concernir, dejen pasar libremente a su titular y prestarle la asistencia y protección necesaria.

The Government of the República Argentina, hereby requests all whom it may concern, to permit the bearer to pass without delay or hindrance and in case of need to give all lawful aid and protection.

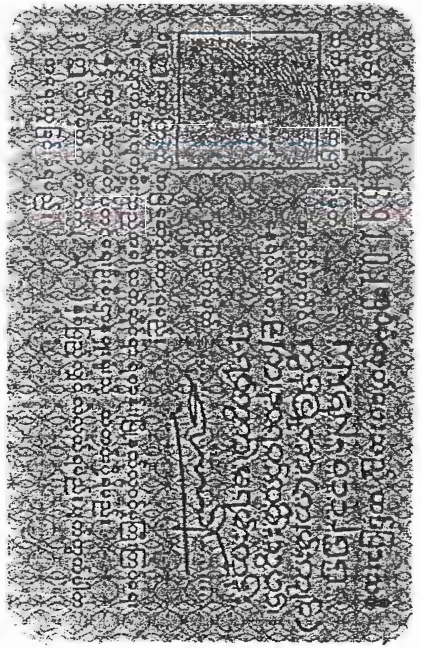
Em nome do Governo da República Argentina, a autoridade que concede o presente passaporte, roga e solicita às autoridades competentes, deixar passar livremente o titular e prestar-lhe toda a assistência e proteção necessária.

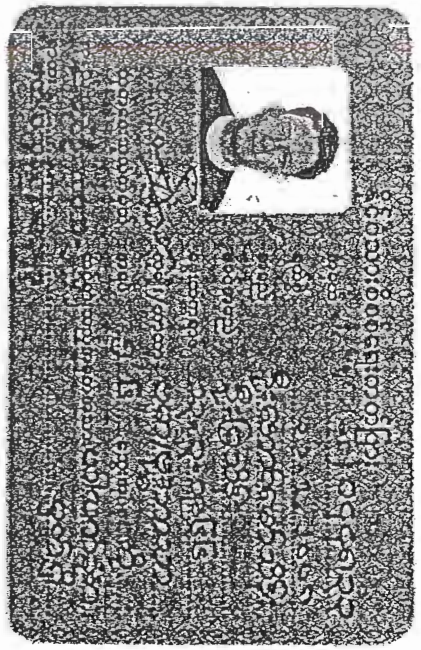
Au nom du Gouvernement de la République Argentine, l'autorité qui délivre le présent passeport, demande à tous ceux qui pourraient être concernés, de laisser passer librement son titulaire et lui prêter l'assistance et la protection nécessaire.

-3-

Nestle Myanmar Limited.
Nestle

21.12.14





Nestle Myanmar Limited.

Nestlé

22.12.14

REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

PASSPORT



Type	Country code	Passport No
PB	MMR	MA122418

Name
AUNG MAW THEIN

Nationality
MYANMAR

Date of birth
13 MAR 1966

Sex
M

Place of birth
YANGON

Date of issue
19 MAR 2013

Authority
MOHA, YANGON

Date of expiry
18 MAR 2018

Holder's signature

PBMMRAUNG<MAW<THEIN<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<

MA122418<0MMR6603137M1803183<<<<<<<<<<<<<<<0

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Form (1)

Proposal Form of Investor /Promoter for the invesment to be made in the Republic of the Union of Myanmar

6 (c) schedule/timeline for the proposed capital to be brought into Myanmar

USD '000	2014 Year 1	2015 Year 2	2016 Year 3	2017 Year 4	2018 Year 5	2019 Year 6	2020 Year 7	2021 Year 8	2022 Year 9	2023 Year 10
Capital Injection *		**5,000**	**15,000**	**5,000**						
Nestlé S.A Capital		4,750	14,250	4,750	0	0	0	0	0	0
Aung Maw Thein Capital		250	750	250	0	0	0	0	0	0

Local capital express in million Kyats

Aung Maw Thein Capital	0	240	720	240	0	0	0	0	0	0

* Source of investment funds in Nestlé Myanmar Limited will come from capital injection from both partners (Nestlé S.A, Aung Maw Thein) and may be coming from loans provided by Nestlé companies overseas.
* Value of capital injection from 2016 onwards is subject to change depending on the operating results of Neslte Myanmar Limited

Exchange rate 1 USD 960 Kyats

Ordinary share value 10 USD/share

Nestlé S.A. shares	2,375,000	95.0%
Aung Maw Thein Shares	125,000	5.0%
	2,500,000	25,000,000

Form (1)
Proposal Form of Investor /Promoter for the Invesment to be made in the Republic of the Union of Myanmar
7b1. Paticulars about invested machine list to be imported:-

Item	Machine Name	Function	Specifications	Qty	Unit	Unit Cost (USD)	Rema
			Production Equipment				
1	Big Bag tipping station	unload powder beverages from big bag to Hopper	Use for 1,000 Kg BigbagFood contact part much be food grade, complete with safety guard	2	ea.	77,399	
2	Vibrating sieve	To separate foreign material	Stainless steel, 2 mm sieve, capacity 2 Ton/Hr.	3	ea.	67,079	
3	Powder conveyor & Transport	To transfer powder from tipping to Hopper	Pneumatic system with Stainless steel pipe, capacity 4 Ton/Hr.	1	ea.	185,759	
4	Magnetic trap	To correct metal	Stainless steel, capacity 2 Ton/Hr. Magnet froce 8,000 GAUSS	6	ea.	9,288	
5	Stainless steel hopper	Storage product before fill	Stainless steel, 1200 Liters	4	ea.	32,508	
6	Stick pack Filling machine	For powder beverage in stick chain format	Automatic filling machine, 12 lanes per machine	3	set	541,796	
7	Sachet Filling machine	For powder beverage in sachet in chain format	Automatic filling machine, 6 lanes per machine	1	ea.	541,796	
8	Laser date code	Printing date code on packaging	Laser Printer with fume extractor and filter	16	set	30,960	
9	Conveyor	To transport powder beverage	Belt & Top chain converyor	2	Set	154,799	
10	Heat sealer	For pouch sealing	Electric Temp 0-200 C., speed 10 pouch/min	10	ea.	6,192	
11	Check weigher for pouch	check product weight	0-10 Kg. check weigher with automatic rejection	2	ea.	30,960	
12	X-ray	Check foreign body	X-ray m/c with automatic rejectionSUS Ball 0.8 mm, Wire, Glass 2.0 mm	2	ea.	77,399	
13	Case sealer	Close carton box	Automatic carton sealing machine with safety door, Speed > 600 Carton/hr.	2	ea.	15,480	
14	Check weigher for carton	check product weight	Digital carton check weight 0-20 kgs	2	ea.	15,480	
15	Ink jet coder	Printing date code on packaging	Ink jet printer for carton with support	2	ea.	7,740	
16	Stretch wrap	Wrap carton on pallet by stretch wrap film	Automatic stretch machine for film 15 - 30 micron, 200% stretch, with safety protection	1	ea.	20,124	
17	Screw conveyor	Transport powder from hopper to fillers	Stainless steel, 3,500 kg/hour	4	ea.	30,960	
18	Stick counting machine	Counting stick pack from filler	Counting stick pack at 600 stick/min.	3	ea.	216,718	
19	Bagging machine	Automatic bagging after counting	Automatic vertical bagging speed 20-30 bags/min.	3	ea.	185,759	
			Utility Equipment				
1	Air Compressor unit with accessories	Compressed air at 7 bar	Oil free air compressor with air dryer, filter set and 1 cu.m storage tank	1	Set	544,892	Tank, Valve instrur
2	Air condition system for production	Cool down & control air in production room	Hygienic design Air handling unit for Temperature control at 25 Deg.C with moisture control at 45%RH	2	Set	123,839	
3	Air condition system for office	Cool down & control air in office	Temperature control at 25 Deg.C	3	Set	18,576	
4	Water treatment system	City water treatment system	Complete set with water tank, Pump and filter, Capacity 10 m3/hr. @ 20 MWC	1	Set	526,316	Pump, treatm valve access
5	Fire water system	For fire extinguisher in case of fire	Automatic fire sprinkle system	1	Set	154,799	
6	Electrical Diesel Generator	To generate electrical supply to production in case of power cut	High speed diesel generator for 500 KVA with automatic synchronisation when power cut	1	Set	154,799	
7	Transformer	Convert the electricl power from high to low voltage	2,000 KVA, oil type	1	set	46,440	
8	Power Distribution Panel	To supply power to Motor control Panel	Explosion proof cabinet with electrical equipment install inside eg. Circuit breaker, power meter, brush bar, cable, ect.	1	Set	123,839	
			Material Handling				
1	Racking system	Store and manage RM/PM and FG	Selective racking system	1	ea.	247,678	
2	Lab equipment	Inline lab for quality control	Incubator, Oven, Glass ware, Hot water pot	1	Set	154,799	
3	Security System	Security equipment & system	Finger scan, card reader	1	ea.	154,799	
4	Workshop tools	Tool & Equipment for maintenance	Eletric drill, wrench, screw driver, socket, grinder	1	ea.	61,920	
5	Social facilities	For employee normal used during working	Locker, Desk, chair	1	ea.	92,879	
6	IT equipment	computers, communications tools, server, switching	See details in Form (1) 7b2	1	Set	928,793	
			Other Accessories				
			Total				

Form (1)
Proposal Form of Investor /Promoter for the invesment to be made in the Republic of the Union of Myanmar
7b2. Paticulars about IT and communications equipment:-

Item	List IT equipment					
NO.	DETAIL	DIMENSION(cm)			Q'TY	Price
		W	L	H	UNIT	USD
1	Cisco 1941 Series Intragrated Services Routers	41	50	21	4	25,192
2	Cisco 2921 circuit switches	54	63	20	4	49,942
3	Cisco Catalyst 2960S24PS-L	48	56	17	16	42,016
4	Cisco WS-C3850-24P catalyst	53	22	55	4	32,623
5	Cisco UC phone 7942 Spare1/2	28	48	36	40	58,038
6	Mobile trunk				8	2,750
7	Cisco UC conference Station 7937 Global	48	48	12	16	33,265
8	Cisco UC Phone 6941	39	50	30	140	42,189
9	AIR AP1242AG-E-K9 K9802. 11a/g Non-modular IOS AP; RP	27	48	27	20	27,050
10	Multifuction color Laser Printer CLJ M575F mfp	64	75	72	8	44,443
11	Multifuction monochrome Laser Printer M4555H	67	75	72	8	48,183
12	APC UPS 5K-RACK MOUNT	62	62	50	8	78,130
13	HP Compaq 8300 Desktop computer system	50	59	23	64	73,347
14	HP keyboard				112	1,387
15	HP Elite Display E231 monitor	18	61	51	112	25,711
16	HP Compaq 2170p laptop computer + Mobile DVDRW drives	8	44	26	112	154,883
17	LAN cabling: patch cord CAT6 1M, 2M, 3M, Patch Panel				1	37,152
18	HP DL380p Gen8 8-SFF CTO data center	59	91	26	4	37,262
19	Raised Floor HPL (High Pressure Laminated)	60	60	5	92	12,229
20	NetShelter SX 42U 750mm Wide x 1070mm Deep Enclosure with Sides Black	75	180	220	8	40,406
21	APC Rack system for network-AR3150	75	180	220	8	21,766
						928,793

Form (1)
Proposal Form of Investor /Promoter for the invesment to be made in the Republic of the Union of Myanmar
9. Paticulars about the investment business :-

(d.1) Products to be produced

Name of Product	Type of service	Production Volume for the INVESTMENT PERIOD						Volume Plan for FUTURE INVESTMENT				
		Estimate volume to be produced annually (in tonnage)										
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 Powder Beverage	Manufacturing and Distribution				15,290	19,039	21,622	24,321	27,043	29,812	32,793	36,073

Name of Product	Type of service	Production Volume for the INVESTMENT PERIOD						Volume Plan for FUTURE INVESTMENT				
		Estimate value to be sold annually (in million USD)										
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 Powder Beverage	Manufacturing and Distribution				74.8	93.0	105.7	119.1	132.6	146.3	161.0	177.1

Name of Product		Production Volume for the INVESTMENT PERIOD						Volume Plan for FUTURE INVESTMENT				
		Average Selling price per tonne (in million USD)										
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 Powder Beverage	Manufacturing and Distribution				0.0049	0.0049	0.0049	0.0049	0.0049	0.0049	0.0049	0.0049

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

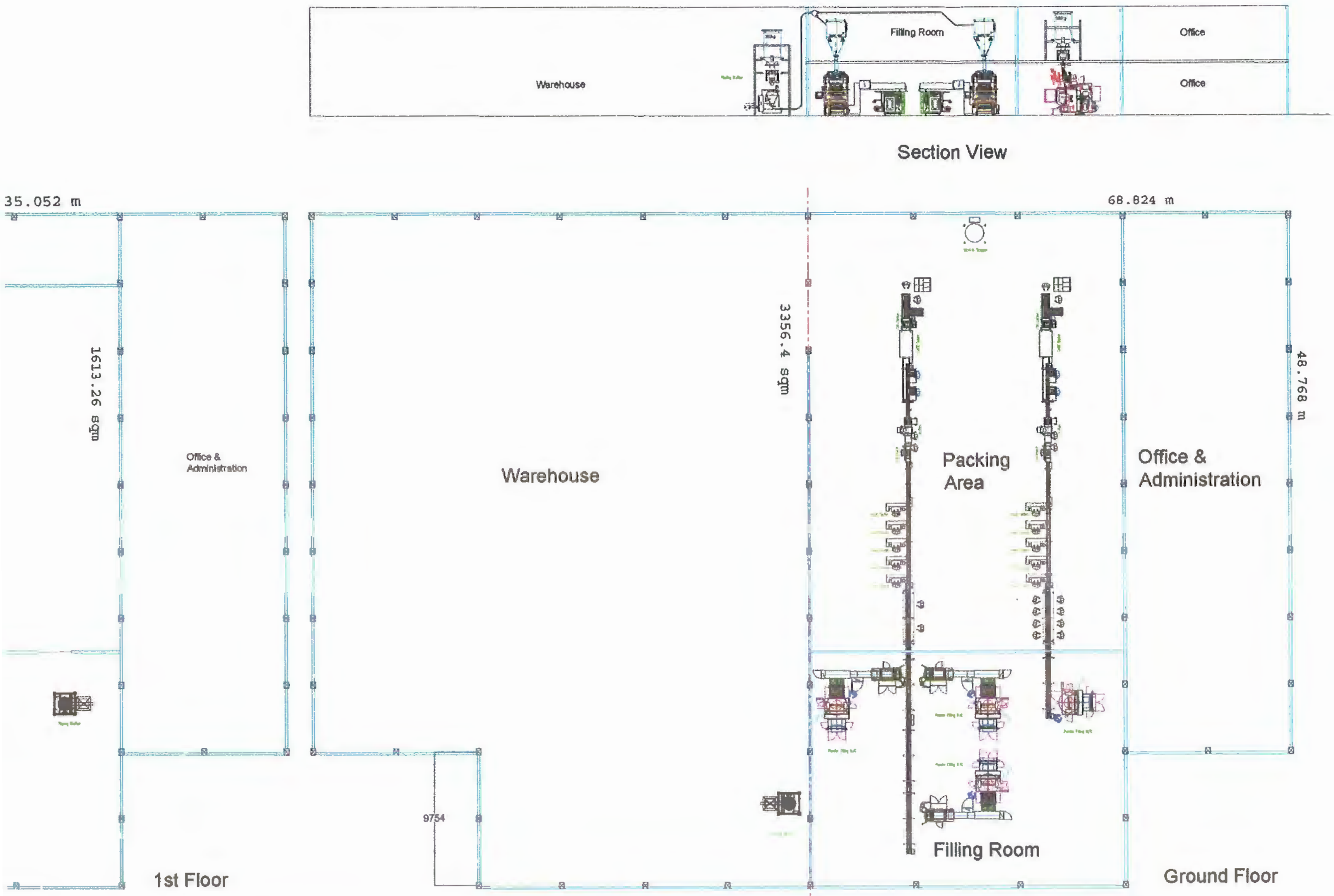
22.12.14

/law Thein land layout to be leased to Nestlé Myanmar Limited (3.162 acres)
ng will undergo renovation with layout as shown separately
ing is the current warehouse which will continue to be served as warehouse



22.12.14

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé



Nestle Myanmar Limited
Nestlé

DRAFT

MODIFICATIONS

THIS PRINT IS PROPERTY OF NESTLE(THAILAND) LTD.
MAY NOT BE USED OR REPRODUCED
WITHOUT WRITTEN AUTHORITY

TITLE

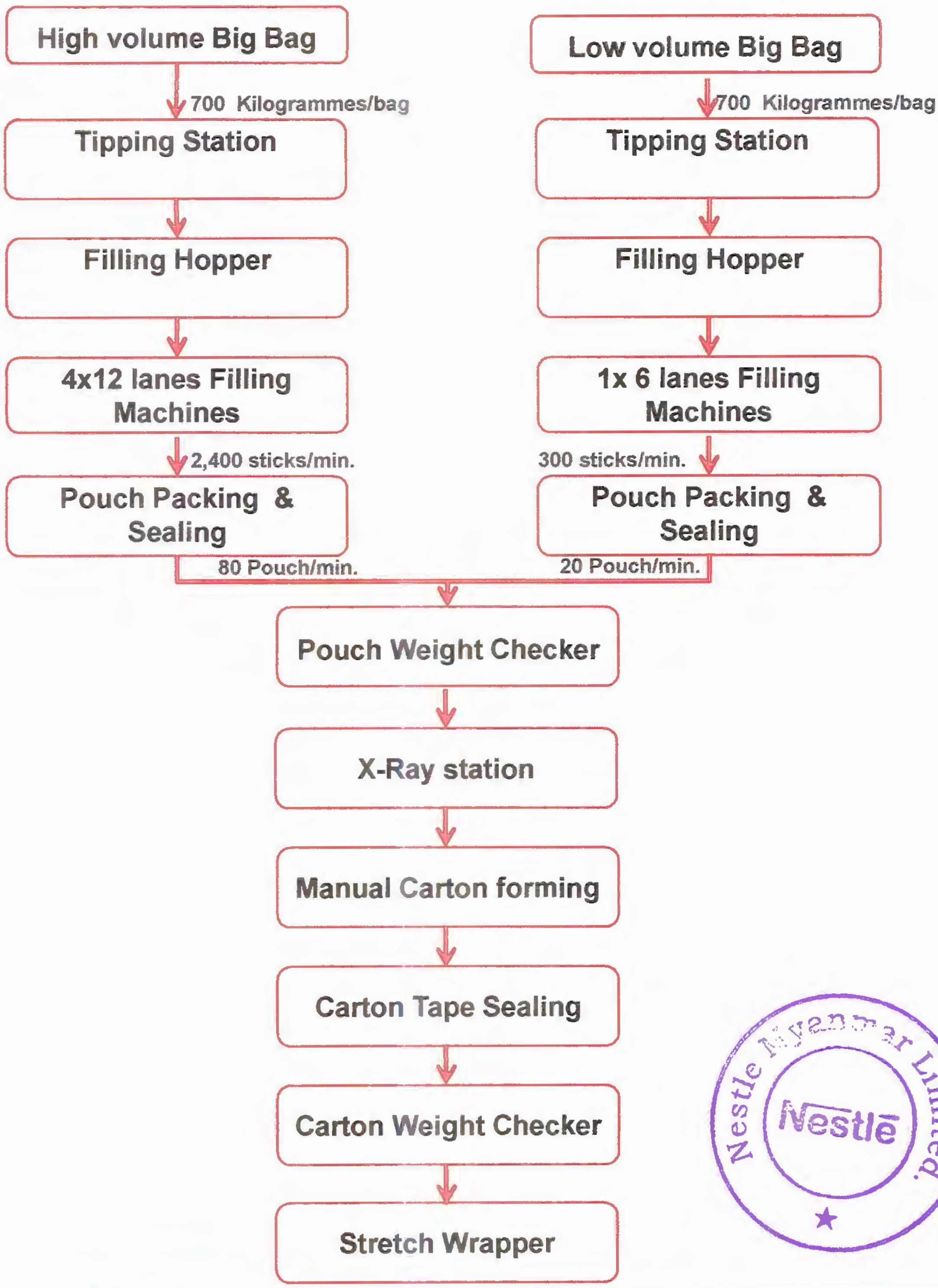
Myanmar Re-Packing
PROJECT
LAY-OUT

	NAME	VISA	DATE
DRAWN BY	AMPORN J.		01/04/14
CONTROL			
APPROVE			
VU			

NESTLE(INDOCHINA) | SCALE NTS

MM-371-005-253-L01

Material Flow diagrammes



Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Nestle Myanmar Limited
Nestlē

Promoter for the investment to be made in the Republic of the Union of Myanmar
ɘstment business:-

terials **to be imported into the Republic of the Union of Myanmar**

	White, fine sugar supplies in bulk packaging of 50 kilogrammes or bulk container (* may be able to sourced locally if quality of sugar meets our standard)
e	Pure soluble coffee
lairy creamer	white powder non-dairy creamer used to make creamy mixes
flavours	Caramel, modified starch, tapioca, maltodextrin, aspartame, acesulfame K, salt, and flavouring
emixes	Ready mix of coffee beverages
late/malt mixes	Ready mix of other beverages such as chocolate drink, white malt, cereal drinks
	Maltodextrin
late/Cocoa powder	Milo powder, chocolate powder, cocoa powder
urs and vitamin	Ferric pyrophosphate, premixes vitamin and flavoring
l mixes	Mixes of cereal beverage

ictured products :	Volume in the INVESTMENT PERIOD						Volume plan for FUTURE INVESTMENT				
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
er Beverage (Tonnes)	5,475	8,202	11,585	15,290	19,039	21,622	24,321	27,043	29,812	32,793	36,073

d packing materials:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
(ton)						8,729	9,755	10,782	11,809	12,990	14,289
e (ton)						2,078	2,322	2,567	2,811	3,092	3,402
lairy creamer (ton)						7,556	8,444	9,333	10,222	11,245	12,369
flavours (ton)						944	1,056	1,167	1,278	1,406	1,546
emixes (ton)			10,000	13,333	16,667						
late/malt mixes (ton)			383	465	547	629	711	793	874	961	1,058
ton)											
late/Cocoa powder(ton)											
urs and vitamin (ton)											
l mixes (ton)			1,202	1,492	1,825	2,104	2,499	2,917	3,382	3,720	4,092

packing materials (in Million USD):

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Materials	-	-	22.5	31.0	38.6	43.9	49.4	55.0	60.7	66.8	73.4

cost in milllion USD per tonne

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Materials	-	-	0.002	0.002	0.002	0.002	0.002	0.002	0.002	0.002	0.002

22-12-14

Form (1)
Proposal Form of Investor /Promoter for the invesment to be made in the Republic of the Union of Myanmar
9. Paticulars about the investment business :-

(i) Annual Fuel requirements
(j) Annual Electricity requirements
(k) Annual Water requirements

Utilities	Unit of measure	Estimate annual consumptions										
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Fuel for standby generator	Litres		1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,320
Electricity	Kilowatthours		1,230,300	1,737,750	2,293,500	2,855,850	3,243,300	3,648,150	4,056,450	4,471,800	4,918,980	5,410,878
Water	Cubic metres		3,018	4,520	6,383	8,333	10,347	11,860	13,452	15,071	16,714	18,536
Unit Electricity Rate	USD/kilowatt hour			0.1032	0.1032	0.0931	0.0931	0.0931	0.0931	0.0931	0.0931	0.0931

* Cost of water and fuel is very small and has not yet been included

Nestlé Myanmar Limited

No.65, 11th Floor, Centerpoint Towers
Corner of Sule Pagoda Road & Merchant Street
Kyauktada Township.
Yangon, Myanmar

Tel : (95 1) 379492, 371316, 371854

Nestlé
Good Food, Good Life

STRICTLY PRIVATE & CONFIDENTIAL

Date: ddmmmyyyy

Dear [Name],

We are pleased to offer you the employment with **Nestlé Myanmar Limited.** as ____________________ effective on [Date]. The terms and conditions of your employment are outline below.

1. Appointment

Your engagement with the Company is subject to your successfully pass the pre-employment medical examination and being found medically fit and your application having been truthfully filled in by you.

2. Probationary Period

You will be employed on probation for a period 3 months from the date of joining. Successfully completion of probationary period will confirm your employment with the Company. During the probation period either the Company or you may terminate employment with one month's notice.

3. Payment of Remuneration

Your gross salary will be **xxx Kyats per month**. The monthly salary will be paid on 25th day of each month. If 25th day falls on holiday, the monthly salary will be paid on preceding business day. Your first salary will be paid based on the date of joining.

It shall be in accordance with the provisions of the Payment of Wages Act 1936.

4. Benefits entitle by the Worker

The Employer shall allow the worker to enjoy benefits in the following case in accordance with the relevant existing labor law, rules, order , directive and procedure:-

(a)Hours of work

Your working days and working hours is from 8.30 a.m. to 5.30 p.m. from Monday to Friday. The lunch time is from 12.30 p.m. to 1.30 p.m. However, you are expected to undertake the hours of work necessary to complete the requirements of the work in your position. The provisions of the Factories Act 1951 shall be complied with (Annexure A)

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

7. Termination of Employment

You may terminate the employment relationship by following condition.

(a) If the period of Employment is three months, but has no completed one year. The company will pay one month's salary as noticed and one month's salary as damage-total two months salary.

(b) If the period of employment is one year but has not completed three years. The company will pay two month's salary as noticed and two month's salary as damages for termination of employment- total four months' salary.

(c) If the period of employment is three years and above. The company will pay one month's salary as noticed and four months' salary as damages for termination of employment – total five months' salary.

(d) In calculating the amount of damages- if employee earns salary basics, the last pay will be calculated. If employee earns daily wage earner to calculate for 26 days per month if it is in piecework commencing from the day employee earned within 30 days, the payment will be calculated from the actual number of working days.

(e) In addition. The company shall pay to the employee the amount due in full under the existing laws or under the relevant directives soonest.

(f) If any event occurred which necessitate termination of work for various reason to enjoy notice fee and damage mentioned in clause 7 (a) to (d) as above.

8. Levy of Taxes

The tax levied by the Government of the Union of Myanmar and departments and organizations subordinate to it contribution to Social Security and amount due for other taxes shall be borne by the person under employment.

9. Alternation of Terms & Conditions

If required due to changing circumstances. The company may in co-ordination with the Department of Labor cancel or supplement any portion of the existing terms and conditions from time to time. The worker shall be informed when doing so.

10. Punishment and Taking of Action

If it is proved that the worker is guilty of any of the following offences, he may be punished to the extent of termination from work. Therefore, the employee shall not be allowed to enjoy the benefits mentioned in cause 7

(a) Theft or misappropriation.
(b) Causing damage or loss of components of machinery and goods imperative to the proper operation of the work of the department.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

CONFIDENTIALITY & PROPERIETARY INFORMATION AGREEMENT

During my employment for **Nestlé Myanmar Limited** and its affiliated companies (hereinafter referred to as the "Company"), I hereby convent and agree that:

1) I shall exercise honesty, objectivity and diligence while fulfilling my duties and responsibilities.

2) I shall exhibit loyalty in all matter pertaining to the affairs of the Company and to whomever I may be rendering a service. I shall not knowingly engage in acts or activities which may be in conflict with the interest of the Company or which would prejudice my ability to carry out objectively my duties and responsibilities.

3) I shall be prudent in the use of information acquired in the course of my employment and shall not use confidential information for any personal gain nor in any manner, which would be contrary to the welfare of the Company.

4) In the practice of my profession, I shall be ever mindful of my obligation to maintain high standards of competence, morality and dignity. I understand that during the course of my employment. I will have access to certain information which by its nature will be confidential and/or sensitive to the operation of the Company. I shall exercise due care and judgment in handling such information and will not disclose such information to persons outside of the department/company.

5. I shall not either during my employment with the Company or thereafter, disclose to any third party, or use any confidential information or trade secrete of Company, or such information of third parties with whom the company may, directly or indirectly, have and obligation of confidentially, without the prior written consent of the Company, unless and until such information becomes a matter of public knowledge through no fault of mine.

6. All notebooks, memoranda, reports, blue prints, computer programs, documents of any kind, computer disks or tapes or any other media containing information, obtained from or pursuant to employment with the Company are the sole and exclusive property of the Company. Upon termination of my employment with the Company or as requested by the Company prior thereto, I would return all such item obtained during the course of my employment, including all copies thereof and all work products deviated there from.

7. I clearly understood that the violation of these obligations and rules, whether intentionally or through negligence, would result in punishment including dismissal.

After having read and understood, I hereunder sign my name on the date mention below.

Date: ______________________ Signature: ______________________

Nestle Myanmar Limited.
Nestle

Form (1) Proposal form of Investor/ Promoter for the investment to be made in the Republic of the Union of Myanmar

11. Social and Welfare benefits

Social Security

Employer and employee contribute to social security fund according to the Social Security Law.

No.	Description	Employer	Employee	Total
1	Health and Social Care Insurance System	2%	2%	4%
2	Employment Injury System	1%	0%	1%
	Total	3%	2%	5%

Welfare

Current:

Medical checkup
Business phone reimbursement
Gasoline reimbursement
Taxi reimbursement
Company car
Medical benefits
Maternity benefits
Daily Allowance
Business Hotel reimbursement
Transport Allowance
Annual holiday
On-premise beverages

Future:

Life insurance
Company shuttle bus (factory)
Education assistance plan
Long service award
Uniform (factory)
Meal subsidy (factory)

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Investor /Promoter for the invesment to be made in the Republic of the Union of Myanmar

onnel required for the proposal during this investment period

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	9	12	14	14	14	14	14	14	14	14	14
l Management	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
e	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Resources	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Chain	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
nd Marketing	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
al and Production		2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	61	72	138	153	164	182	188	208	217	230	230
l Management	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
e & IT	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Resources	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Chain	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
nd Marketing	48	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49
al and Production		10	76	91	102	120	126	146	155	168	168
reign and Local staff	70	84	152	167	178	196	202	222	231	244	244
nying Expat Family	11	16	23	23	23	23	23	23	23	23	23

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Form (1)
Proposal Form of Investor /Promoter for the invesment to be made in the Republic of the Union of Myanmar
13. Waste Water and Chemical Management :-

Nestlé production is a dry processes and thus daily water consumption is mainly stemmed from average people general water usage. The production processes does not have any chemical element forms part of the process and thus no provision is made for the chemical management in the production plant

Our average consumption of water per capita in the plant is between 100 – 200 litres per day which is in line with the average city consumption. The annual water usage plan and people plan is appended in the table below. The general water usage will pass through normal aseptic tank process.

Year	2016	2017	2018	2019	2020	2021
People Plan		152	167	178	196	202
Water plan/Year (cu.metres)		4,520	6,383	8,333	10,347	11,860
Average water use/person/day (litres)		99	127	156	176	196

- Average factory operation is based on 300 days per annum

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Annex B

DATED THE _____ DAY OF _____ 2014

BETWEEN

U AUNG MAW THEIN
the Lessor

AND

DAW MOE MYAT WIN
the Lessor

AND

NESTLE MYANMAR LTD
the Lessee

LEASE AGREEMENT
relating to

NO. 95, INDUSTRIAL ZONE (1), DAGON SEIK KAN TOWNSHIP, YANGON REGION, THE REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

---

of the Lessors, and is more particularly described in **Schedule 1**. Further, the Land is more particularly demarcated in light blue in the site map annexed hereto as **Schedule 2**.

B. **U AUNG MAW THEIN** and **Nestlé S.A.** have entered into a shareholders' agreement dated _____ ("**SHA**") to regulate the business and affairs of the Lessee and have agreed pursuant to the SHA that the parties will only implement the terms and conditions of the SHA and conduct the Business (as defined below), upon the fulfilment of certain conditions set out in the SHA, whereupon the **U AUNG MAW THEIN** and **Nestlé S.A.** shall proceed to subscribe for shares in the capital of the Lessee in accordance with the SHA. The date on which such subscription occurs shall be referred to as the "**Share Subscription Date**".

C. It is envisaged that the Land shall be used for the conduct of the Business by the Lessee to give effective to the objectives of the **U AUNG MAW THEIN** and **Nestlé S.A.** pursuant to the SHA. For the foregoing purpose, the Lessors agree to lease to the Lessee, and the Lessee agrees to lease from the Lessors, the Land in accordance with the terms of this Agreement

NOW THEREFORE, the parties hereto hereby agree as follows:

1. DEFINITIONS AND INTEPRETATION

1.1 In this Agreement, unless the context otherwise requires:-

"Affiliates"	means, in relation to a person or entity, any other person or entity that directly or indirectly Controls, or is under common Control with, or is Controlled by, the first said person or entity, wherein "**Control**" means the power to direct the management or decisions of a person or entity whether through (a) the ownership of voting stock, including the direct or indirect ownership of 50% or more of the shares carrying the right to vote; or (b) the ability to appoint a majority of the board of directors or equivalent management body of such person or entity; or (c) any other means. Further, a reference to an "**Affiliate**" of a natural person shall mean his or her

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

	and Economic Development, Myanmar.
"Disputes"	means any and all claims, demands, causes of action, disputes, controversies and other matters in question arising out of or relating to this Agreement, including any question regarding its breach, existence, effect, validity or termination.
"Encumbrance"	means any mortgage, lien, hypothecation, charge, pledge, title retention, right to acquire, security interest, option, pre-emptive or other similar right, restriction, any other encumbrance, condition or security interest whatsoever or any other type of preferential arrangement (including without limitation, a title transfer or retention arrangement) having similar effect.
"Foreign Investment Law"	means the Foreign Investment Law of Myanmar (2012) including Notification Order 11/2013 issued by the Ministry of National Planning and Economic Development on 31 January 2013 and Notification Order No. 1/2013 issued by the MIC on 31 January 2013 (both as amended, consolidated, replaced or re-enacted from time to time).
"Grant"	has the meaning given to it in Recital A.
"Head Rent"	has the meaning given to it in Clause 7.2.1.
"Initial Term"	has the meaning given to it in Clause 4.1.
"Issuing Authority"	has the meaning given to it in Recital A.
"Land"	has the meaning given to it in Recital A.
"Lessee"	is the party identified in the introductory clause.
"Lessee's Works and Materials"	has the meaning given to it in Clause 8.5.

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

"Share Subscription Date"	has the meaning given to it in Recital B.
"SIAC"	means the Singapore International Arbitration Centre.
"taxes"	includes any imposition, duty and levy in the nature of taxes, which may from time to time be imposed by any Relevant Authority, including any taxes which have a retroactive effect.
"Term"	shall mean the Initial Term of 6 years and the extensions or renewals described in Clause 4.1.
"Utilities"	has the meaning given to it in Clause 7.1.4.
"Work"	has the meaning given to it in Clause 8.4.
"Year" or **"Yearly"**	means twelve consecutive Months.

1.2 Any reference to a law or statutory provision shall include a reference to any amendment, consolidation, replacement or re-enactment thereof from time to time (whether before or after the date of this Agreement), and includes any past statute or statutory provision which that law or statutory provision has directly or indirectly replaced, and any subsidiary legislation, statutory instruments, implementing rules and regulations, notifications or orders made pursuant thereto.

2. CONDITION PRECEDENT

2.1 The obligation of the Lessors and Lessee to proceed with this Agreement is conditional upon the conditions leading up to the Share Subscription Date being fulfilled (or waived as applicable) and Share Subscription Date having occurred.

2.2 If for any reason the SHA is terminated on or before Share Subscription Date, this Agreement, if previously executed, shall likewise automatically lapse and terminate, except in respect of any antecedent breach and any provision intended by the parties to survive termination.

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

5. RENT

5.1 The Rent for the Initial Term shall be US$2,226,804 which is derived at a rate of US$29 per square meter per year for 6 years and shall be due and payable by the Lessee in one lump sum on the Share Subscription Date. Such sum shall be deemed fully paid, settled and discharged by the issue and allotment of the Consideration Shares to the Lessors.

5.2 The annual rent for any extension or renewal of the Initial Term made pursuant to Clause 4 or otherwise shall be US$35 per square meter and shall be due and payable by the Lessee within 30 days from the commencement of the relevant extension or renewal period.

6. REPRESENTATIONS AND WARRANTIES

6.1 General Mutual Warranties

The Lessors and the Lessee each represents and warrants to each other as at the date of this Agreement and at all times during the Term as if repeated at that time with reference to the facts and circumstances then existing, that:

6.1.1 it is duly incorporated under the laws of its jurisdiction (where applicable);

6.1.2 it has the power and capacity to enter into and to exercise its rights and to perform its obligations under this Agreement;

Agreement and at all times during the Term as if repeated at that time with reference to the facts and circumstances then existing.

6.2.3 Validity and Enforceability

(a) All Consents of all Relevant Authorities with respect to this Agreement have been obtained or made, are valid and subsisting and will not be contravened by the execution or performance of this Agreement.

(b) This Agreement and the obligations expressed to be assumed by it under this Agreement are legal, binding, valid, effective and enforceable in accordance with their terms and will confer on the Lessee all rights title and interest that are expressed to be conferred herein, in accordance with all Applicable Laws.

(c) Neither execution nor performance of this Agreement will contravene the terms and conditions of the Grant.

(d) No adverse actions or claims shall be made by any Relevant Authority in relation to the rights of the Lessee to use, occupy or exploit the Land on an exclusive and uninterrupted basis for purposes of the Business as a result of any deficiency in any rights, title or interests of the Lessee in and to the Land pursuant to this Agreement or otherwise.

6.2.4 Title and Grant

(a) All documents evidencing the Lessors' rights to the Land and all other material documents and information relating to the Grant and the Land have been provided to the Lessee prior to the date hereof.

(b) The Lessors (i) are the only and exclusive legal and beneficial holders of all rights, title and interests in respect of the Land pursuant to the Grant; and (ii) have the legal, valid and enforceable rights pursuant to the Grant to exclusively occupy and use the Land for the purposes for which it is currently being used and/or to confer rights on the Lessee to exclusively occupy and use the Land for the purposes of the Business

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

(e) All users and occupiers previously located on the Land have been lawfully resettled and the appropriate compensation has been fully paid and discharged by the Lessors.

(f) Neither the Lessors nor any of their predecessors in title has issued any power of attorney to any person to deal with any rights, title and interest in and to the Land, which power of attorney remains outstanding.

6.2.5 Buildings and the Land

(a) All buildings, structures and fixtures on the Land are the absolute property of the Lessors free from all Encumbrances.

(b) To the best of the knowledge and belief of the Lessors, there are no structural or latent defects affecting any of the buildings, structures or fixtures on the Land. There is no other material defect, whether latent, inherent or otherwise, in the construction or condition of any of the buildings, structures or other fixtures on the Land.

(c) The development, construction and fitting-out of the buildings, structures and fixtures on the Land and all additions and alterations made thereto from time to time fully comply with all Applicable Laws and the terms and conditions of the Grant, and all relevant Consents of all Relevant Authorities, if required, have been obtained for the development, construction and fitting-out of the buildings, structures and fixtures on the Land and all additions and alterations made thereto from time to time are and shall remain in full force and effect.

(d) The Lessors have not received any adverse surveyors', engineers' or other professional report in respect of any of the buildings, structures or fixtures on the Land.

(e) No notice, order or direction has been issued by any Relevant Authority under any Applicable Laws, that is still outstanding, requiring any person to perform building works or rectification works or to cease or demolish any works in respect of the Land, and the

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

(e) There is no controlled waste, commercial waste, industrial waste, toxic or other deleterious, dangerous or hazardous substances that have been buried or disposed of at or discharged from the Land and there are no assertions by any Relevant Authority as to the existence of such matters.

(f) Neither the Lessors nor their employees, officers, shareholders, contractors and sub-contractors have breached their respective obligations under any Applicable Laws pertaining to health, safety, pollution or environmental maintenance, preservation and protection in connection with the Land (including in connection with the development, construction and fitting-out of the buildings, structures or fixtures on the Land).

(g) The Land is not affected by any acquisition, nationalisation, confiscation or similar action by any Relevant Authority, and/or notice or order of intended or actual acquisition, nationalization, confiscation or similar action by any Relevant Authority, in whole or in part, and the Lessors have no reason to believe that any of the Land is or will likely be so affected.

(h) There are no closing orders, demolition orders or clearance orders, enforcement notices or stop notices affecting the Land, and the Lessors have no reason to believe that any of the Land is or will likely to be so affected.

6.2.7 <u>Disputes</u>

Insofar as the Lessors are aware (having made due and careful enquiries where practicable and reasonable), there are no current, contingent or anticipated notices, actions, disputes, complaints, liabilities, claims or demands relating to or affecting the Land or its possession, control, occupation or use, and the Lessors are not aware of any matter, event or circumstance having occurred which is or will likely result in any of the foregoing. Without prejudice to the foregoing, there have been no demonstrations, protests, commotions, riots or similar actions relating to any claims or demands for, or assertions of

and liabilities imposed on them under this Agreement shall be deemed to be imposed jointly and severally.

7 PARTIES' OBLIGATIONS

7.1 Lessee's Obligations

7.1.1 The Lessee shall use the Land for the purpose of the Business.

7.1.2 The Lessee shall, in using the Land, ensure that all activities and operations conducted on the Land or any part thereof (including the buildings, structures and fixtures thereon and related facilities) are lawful business activities.

7.1.3 The Lessee shall, insofar as it is aware of the terms of the Grant, not do anything or omit to do anything on the Land that would result in a breach by the Lessors of the terms of the Grant or which may result in the termination, cancellation or withdrawal of the Grant.

7.1.4 The Lessee shall as soon as practicable after the Commencement Date, establish account(s) in the Lessee's name with the Relevant Authorities or vendors for the provision of water, electricity, telecommunications services and other utilities ("**Utilities**") to be provided to the Land. The Lessee shall, on and from the Commencement Date, bear all rates, charges, costs and expenses in connection with the supply of Utilities to the Land. If the Lessors are in a position to supply any Utilities to the Lessee, the Lessors shall, upon request from the Lessee, supply such said Utilities to the Lessee at cost.

7.1.5 For the duration of the Term but subject to the Lessors not being in breach of any of their representations, warranties and undertakings set out in Clauses 6.1 and 6.2, the Lessee shall maintain and take due care of the Land and all of the buildings, structures and fixtures thereon as may be necessary to render the Land and all such buildings, structures and fixtures thereon fit for occupation and use in connection with the Business.

7.1.6 For the duration of the Term and subject to compliance by the Lessors with and the accuracy of the matters set out in Clause 6.2.8(d) and Clause 7.2.1, the Lessee shall bear and pay all taxes, assessments and outgoings that are

Nestlé ... Limited.
Nestlé

7.2.5 The Lessors shall, upon written request of the Lessee and at the Lessee's sole costs and expenses, enforce promptly all their rights in respect of the Land or under the Grant (as applicable) to the extent that it may obviate or minimise any adverse effect, actual or threatened, on the Land or the rights of the Lessee under this Agreement. The Lessors shall keep the Lessee fully informed and apprised of the status and all particulars, and shall comply with all reasonable directions of the Lessee, with respect to the enforcement of such rights.

7.2.6 The Lessors will not terminate or surrender or permit the termination or surrender or attempt to terminate or surrender the Grant prior to the expiry date of the Term, and shall do all acts and things necessary to ensure that the Grant remains in effect, is renewed and extended from time to time to the fullest extent permitted by Applicable Laws and the rights of the Lessee under this Agreement remain in effect until the last day of the Term, and for purposes of the foregoing, the Lessors shall keep the Lessee fully informed and apprised of the status and all particulars, and shall comply with all reasonable directions of the Lessee, with respect to the maintenance, renewal and extension of the Grant.

7.2.7 The Lessors shall co-operate with and assist the Lessee to obtain all necessary approvals of the Issuing Authority and any Relevant Authority or third party as may be required by the Lessee from time to time in connection with this Agreement, the Land or any business or activity to be carried out by the Lessee on the Land.

7.2.8 The Lessors shall not make or agree to any variation of the terms of the Grant without the prior written consent of the Lessee, and shall take all actions and steps as may be required by the Lessee from time to time for any variation of such said terms.

7.2.9 The Lessors shall give notice in writing to the Lessee of any official notification or other document received by the Lessors from the Issuing Authority or any Relevant Authority with respect to the Land or the use or occupation thereof, or which may otherwise affect the rights or obligations of the Lessee in respect of the Land or this Agreement.

8.4.2 alter the Land (or any part thereof) by the addition of anything thereto or the removal of anything therefrom.

The Lessee shall have sole discretion with respect to layout, engineering, design, specifications, colour scheme, materials and all other matters relating to the Works, and all costs pertaining to the Works including building, professional fees and other related expenses shall be borne by the Lessee. The Lessee shall, if necessary and applicable, prior to the commencement of the Works, obtain from each Relevant Authority pursuant to the provisions of the Grant and/or any Applicable Laws, such approval as may be required in respect of the Works and comply with all the terms and conditions imposed by each Relevant Authority in respect of the Works. To enable the Lessee to implement the Works, the Lessors undertake to co-operate with and assist the Lessee in such manner required by the Lessee and to comply with all requirements of the Lessee necessary for the smooth and speedy completion of the Works. The Lessee shall reimburse the Lessors' costs and expenses reasonably incurred in rendering such cooperation and assistance to the Lessee, provided such costs and expenses are approved by the Lessee prior to being incurred.

8.5 All buildings, alterations, additions, structures, fixtures, fittings, installations, equipment, machinery, furniture and furnishings which are constructed or installed by the Lessee pursuant to the Works are regarded as **"Lessee's Works and Materials"** and may at any time be removed from the Land by the Lessee in its absolute discretion, without the prior consent of the Lessors, so long as such removal does not cause permanent material damage to the Land or the Lessee makes good such damages. All Lessee's Works and Materials shall be and remain the property of the Lessee, provided that if the Lessee fails to remove the same from the Land on or before the expiry of the Term, the Lessors shall have the right to retain or dispose of or otherwise deal with such said Lessee's Works and Materials, without having to pay any compensation to the Lessee.

9 MINERAL RESOURCES AND TREASURES

Mineral resources, treasures gems and other natural resources discovered unexpectedly from, in or under the Land during the Term shall be the property of the Government of Myanmar.

the preparation and implementation of this Agreement and the transactions contemplated by this Agreement.

12.2 The Lessors shall bear the stamp duty in connection with this Agreement. The Lessors shall bear all other relevant taxes payable in connection with all consideration and payments (including the Rent) arising or accruing in favour of the Lessors under this Agreement, including income tax or capital gains tax (as the case may be) and any commercial taxes (if applicable).

13 INTEREST AND LOSSES

13.1 Any party which is liable to indemnify or make good any Losses suffered or incurred by any party shall pay such Losses immediately on demand by the other party in US Dollars in readily available funds. If any party defaults in the payment when due of any such sum or any other sum payable by the party under this Agreement ("**Overdue Amount**") (howsoever determined), the liability of that party to the party who is entitled to the Overdue Amount shall be increased to include interest on such Overdue Amount from the date when such payment is due until the date of actual payment (as well after as before judgment) at the rate of 10% per annum calculated on a daily basis and compounded quarterly, as applicable to US Dollars.

13.2 The Lessors shall jointly and severally indemnify and keep the Lessee indemnified for the Losses suffered or incurred by the Lessee arising out of any breach by the Lessors of this Agreement during the Term and also in relation to any wrongful termination of this Agreement.

14 WAIVERS AND AMENDMENTS

14.1 No variation to or amendment of this Agreement shall be effective unless made in writing and executed by the authorised representatives of the parties.

14.2 No failure or delay by the parties in exercising any right, power or remedy under this Agreement shall operate as a waiver thereof, nor shall any single or partial exercise of the same preclude any further exercise thereof or the exercise of any other right, power or remedy.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

fax or electronic mail or posted by pre-paid recorded delivery to the address or fax number or email address provided below. All notices to be given pursuant to or in connection with the requirements of this Agreement shall be deemed to have been delivered:

18.1.1 if delivered by hand (whether personally or through a courier service) at the address referred to below, on the date of delivery;

18.1.2 if posted by pre-paid recorded delivery, on the fifth Business Day after the time of posting; or

18.1.3 if sent by facsimile transmission to the correct facsimile number of the addressee referred to below (with a confirmatory transmission report or other acknowledgment of good receipt), at the time of transmission or if sent by electronic mail, at the time of transmission (without receipt of a transmission failure message).

18.2 The addresses for service of notice are:

THE LESSORS

Attention:	**U AUNG MAW THEIN**
Telephone:	095133777
Facsimile:	0951400912
Address:	No. 43, Inyamyaing Road, Bahan Township, Yangon, the Republic of the Union of Myanmar

THE LESSEE

Attention:	**David Pettinari**
Telephone:	09250269663
Facsimile:	
Address:	Centre Point Towers, 11th Floor, No. 65, Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street, Kyauktada Township, Yangon, the Republic of the Union of Myanmar

19 GOVERNING LAW AND DISPUTE RESOLUTION

SCHEDULE 2

SITE MAP

Lat 16.831079,Long 96.278944



ပြည်ထောင်စုမြန်မာနိုင်ငံတော်
အထူးကပ်တံဆိပ်ခေါင်း
SPECIAL ADHESIVE LABEL
နှစ်ရာကျပ်
TWO HUNDRED KYATS
၂၀၀

မြေငှားစာချုပ်

၂၀၀၂ ခုနှစ်၊ (မြေငှား) အမှတ်စဉ် အမှတ် ဗဂဆိတ်ကမ်း (ငွန်.၁၁ ၂၂၀/၂၀၀၂) အရ ထုတ်ပေးသည်။

ပြည်ထောင်စုမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ၊ စိုက်ပျိုးရေးနှင့်ဆည်မြောင်းဝန်ကြီးဌာန၊ မြို့ရွာနှင့် အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန (နောင်တွင် "အငှားချထားသူ" ဟုရည်ညွှန်းသည်။ "အငှားချထားသူ" ဆိုသည့်စကားရပ်တွင် မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာနနှင့် အဆိုပါဌာနကို ဆက်ခံသူများ၊ အဆိုပါဌာနက လွှဲအပ်သူများလည်း ပါဝင်သည်။) ရက၊ မြ၊ (၈)၊ ကျုံ

နှင့် ဦးကျော်ဝင်း မြို့နယ်၊ ဦး ... ၏ သား/သမီး ဖြစ်သော ... အမျိုးသားမှတ်ပုံတင်အမှတ် ၉/မဥမ(နိုင်)၀၃၀၃၈၂ (နောက်တွင် "အငှား စာချုပ်ရသူ" ဟု ရည်ညွှန်းသည်။) တို့၊ ၁၃၆၄ ခုနှစ်၊ ... လဆန်း/လပြည့်ကျော် ၈ ရက်နေ့၊ ခရစ် ၂၀၀၂ ခုနှစ်၊ (... ၇ ရက်) တွင် အောက်ပါအတိုင်း မြေငှားစာချုပ်–ချုပ်ဆိုကြသည်။

အငှားစာချုပ်ရသူက–နောက်တွင် သတ်မှတ်ထားသည့် မြေငှားခကို ပေးဆောင်ရန် သဘောတူသောကြောင့် လည်းကောင်း၊ နောက်တွင်ဖော်ပြထားသော ပဋိညာဉ်ခံချက်များကို ပြုသောကြောင့်လည်းကောင်း၊ အောက်ပါဇယား၌ ဖော်ပြထားသော မြေကွက် အားလုံးကို ထိုမြေကွက်နှင့် သက်ဆိုင်သော ပိုင်ဆိုင်ခွင့်များ၊ ဝင်–ထွက် သွားလာနိုင်ခွင့် စသော သက်သာခွင့်များနှင့် အခြား အခွင့်အရေးများနှင့်တကွ အငှားချထားသူက အငှားစာချုပ်ရသူအား ဤစာချုပ်ဖြင့် အငှားချထားသည်။ အဆိုပါမြေကွက်အတွင်း မြေပေါ်မြေအောက်ရှိ သတ္တုတွင်းများ၊ ဓာတ်သတ္တုပစ္စည်းများ၊ မြေမြှုပ်ဘဏ္ဍာများ၊ ကျောက်မီးသွေး၊ ရေနံနှင့် ကွာရီ (Quarries) စသည်တို့သည် ဤစာချုပ်ဖြင့် အငှားချထားခြင်း၌ မပါဝင်ချေ။ ထိုသို့ ရှာဖွေတူးဖော်ရယူ၊ သယ်ဆောင်ရာ၌ အဆိုပါမြေကွက်၏ မျက်နှာပြင်ကို နှောင့်ယှက်ပျက်စီးစေခဲ့လျှင်၊ အငှားစာချုပ်ရသူအားသင့်တော်သော လျော်ကြေးကို အငှားချထားသူက ပေးရမည်။ ထိုလျော်ကြေးနှင့်စပ်လျဉ်း၍ အငြင်းပြစ်ပွားခဲ့သော် လျော်ကြေးကို တည်ဆဲမြေသိမ်း အက်ဥပဒေ၏ သို့တည်းမဟုတ် စည်းမျဉ်းဥပဒေများ၏ ပြဋ္ဌာန်းချက်နှင့်အညီ ပြည်ထောင်စုမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရ၊ စိုက်ပျိုးရေးဝန်ကြီးဌာန၊ မြို့ရွာနှင့် အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန၏ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်က ဆုံးဖြတ်ရမည်။

ထို့ကြောင့် ဤစာချုပ်–ချုပ်ဆိုသည့် ၁.၇.၂၀၀၂ နေ့မှစ၍ နှစ်ပေါင်း ခြောက်ဆယ်ကာလ အပိုင်းအခြား အတွက် လက်ရှိထားနိုင်ရန် အငှားစာချုပ်ရသူအား အဆိုပါမြေကွက်ကို အငှားချထားသည်။

နှစ်ပေါင်း ခြောက်ဆယ် မြေငှားစာချုပ် ကာလအပိုင်းအခြားတွင် ၂၀၆၂ ခုနှစ် ဇွန်လ ၃၀ ရက်နေ့၌ကုန်ဆုံးသည့် ပထမ တစ်ဆယ့်ငါးနှစ်အတွင်းတွင် ကျပ် ၁၄,၅၈၀ ပြား – (ကျပ်တစ်သောင်းလေးထောင်ငါးရာရှစ်ဆယ်) တိတိကို ဇန်နဝါရီလ ၁–ရက်နေ့မှ စသည့် သုံးလပတ်အတွက် ဇန်နဝါရီလ ... ရက်နေ့တွင် လည်းကောင်း၊ ဧပြီလ ၁–ရက်နေ့မှ စသည့် သုံးလပတ် အတွက် ဧပြီ ၁–ရက်နေ့တွင် လည်းကောင်း၊ ဇူလိုင်လ ၁–ရက်နေ့မှ စသည့် သုံးလပတ်အတွက် ဇူလိုင်လ ၁–ရက်နေ့တွင် လည်းကောင်း၊ အောက်တိုဘာလ ၁–ရက်နေ့မှစသည့် သုံးလပတ်အတွက် အောက်တိုဘာလ ၁–ရက်နေ့တွင်လည်းကောင်း ကြိုတင် ပေးဆောင်ရမည်။ အဆိုပါနှစ်ခြောက်ဆယ်ကာလ အပိုင်းအခြား၏ ဒုတိယ တဆယ့်ငါးနှစ်နှင့်တတိယတစ်ဆယ့်ငါးနှစ်၊ စတုတ္ထတစ်ဆယ့် ငါးနှစ်တို့အတွက် အပိုဒ် ၂–တွင် ဖြဋ္ဌာန်းထားသည့်နည်းလမ်းအတိုင်း အငှားချထားသူအား သတ်မှတ်သည့် မြေငှားခများကို အငှားစာချုပ်ရသူက ပေးဆောင်ရမည်။

၃။ အငှားချထားသူသည် အငှားစာချုပ်ရသူအား အောက်ပါအတိုင်း ပဋိညာဉ်ခံချက် ပြုလုပ်သည်။

(က) အပိုဒ် ၂–အရ၊ ဤစာချုပ်ကို ပယ်ဖျက်ကြောင်း နို့တစ်စာကို အငှားချထားသူက မိမိ သင့်လျော်သည်ဟု ထင်မြင်သည့်နည်းလမ်းအတိုင်း အငှားဂရန် ရသူ၏ နောက်ဆုံး သိရှိရသော လိပ်စာတပ်ပြီး ရေစစ္စတြီပြုလုပ်၍ စာပို့တိုက်မှ ပေးပို့နိုင်သည်။ သို့တည်းမဟုတ် ဆိုခဲ့သည့်အတိုင်း လိပ်စာတပ်၍ နို့တစ်စာကို အဆိုပါမြေကွက်၊ အဆောက်အအုံ စသည့် ပစ္စည်းများ၏ ထင်ရှား၍ လူအများမြင်သာသောနေရာတွင် ကပ်ထားနိုင်သည်။ အဆိုပါ နို့တစ်စာကိုပြဆိုသည့်နည်းလမ်းအတိုင်းပို့ခြင်း၊ ကပ်ထားခြင်း ပြုလုပ်ပြီးနောက် ရက်ပေါင်း ခြောက်ဆယ်အတွင်း အငှားစာချုပ် ရသူက အဆိုပါ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်အား မပြေကျေနပ်ရှိနေသေးသော မြေငှားခကို ဤစာချုပ်ပယ်ဖျက်ခြင်း သို့တည်းမဟုတ် အဆိုပါမြေကွက် ပြန်လည်သိမ်းယူခြင်း၊ သို့တည်းမဟုတ် အဆိုပါမြေကွက်ကို ပြန်လည် အငှားချထားခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ အငှားချထားသူက ကုန်ကျသောစရိတ် အားလုံးနှင့်တကွ အဆိုပါ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်သို့ ပေးဆောင်လျှင်သော်လည်းကောင်း၊ အခြားပဋိညာဉ်ခံချက်တစ်ခုခုနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ပျက်ကွက်သည့်အတွက် နစ်နာမှုကို ပပျောက်စေရန် အဆိုပါ ညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ် ကျေနပ်လောက်အောင် ဆောင်ရွက်လျှင် လည်းကောင်း အငှားချထားသူက ဤစာချုပ်ပါ ပဋိညာဉ်ခံချက်များအတိုင်း နှစ်ပေါင်းခြောက်ဆယ် ကာလအပိုင်းအခြား၏ ကုန်ရှိနေသေးသော ကာလအဖို့ အဆိုပါမြေကွက်နှင့် ပြန်လည်သိမ်းယူသည့်အချိန်တွင် ထိုမြေကွက်ပေါ်၌တည်ရှိနေသော အဆောက်အအုံ၊ ထိုအဆောက်အအုံနှင့် အမြဲတွယ်ကပ်ထားသော ပစ္စည်းများကို လက်ရှိ ထားနိုင်စေခြင်းငှာ အငှားစာချုပ်ရသူအား ပြန်လည်ပေးအပ်ရန်၊ သို့ရာတွင် မီးကြောင့်သော်လည်းကောင်း၊ အခြား အကြောင်းတစ်ခုခုကြောင့်သော်လည်းကောင်း ပျက်စီးရသည့် အဆောက်အအုံ သို့တည်းမဟုတ် ထိုအဆောက်အအုံနှင့် အမြဲတွယ်ကပ်ထားသော ပစ္စည်းများကို ပြန်လည်ပေးအပ်ရန် အငှားချထားသူ၌ တာဝန်မရှိသည့်အပြင် ယင်းသို့ ပြန်လည်သိမ်းယူ သည့်အခါက ပြည်ထောင်စုမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရဆောက်လုပ်ရေးဝန်ကြီးဌာန၊မြို့ ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန၏ အမှုထမ်းများ သို့တည်းမဟုတ် ကိုယ်စားလှယ်များ၏ ဖျက်လိုဖျက်ဆီးပြုလုပ်မှုကြောင့် ဆုံးရှုံးပျက်စီးခြင်းအတွက်မှတစ်ပါး အဆိုပါမြေကွက် ပေါ်တွင် ဖြစ်စေ၊ အထဲတွင်ဖြစ်စေ တည်ရှိသော အဆောက်အအုံနှင့် အခြားပစ္စည်းများ၏ တန်ဖိုးယုတ်လျော့ခြင်း၊ ပြုပြင်မှုကင်းမဲ့ခြင်း၊ သို့တည်းမဟုတ် ပျက်ဆီးယိုယွင်းခြင်းအတွက် ပြည်ထောင်စုမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရဆောက်လုပ်ရေးဝန်ကြီးဌာန၊မြို့ ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန၌ တာဝန်မရှိစေရန်။

(ခ) အပိုဒ် ၂–အရ၊ ဤစာချုပ်ကိုပယ်ဖျက်ပြီး မဟုတ်လျှင်လည်းကောင်း၊ အငှားစာချုပ်ရသူကနှစ်ပေါင်းခြောက်ဆယ် ကာလအပိုင်းအခြား ကုန်ဆုံးသည်အထိ အဆိုပါမြေငှားခကိုပြေလည်အောင် ပေးဆောင်၍ ဤစာချုပ်ပါမိမိပြုလုပ်သည့် ပဋိညာဉ်ခံချက်များအတိုင်း လိုက်နာဆောင်ရွက်လျှင်လည်းကောင်း အငှားစာချုပ်ရသူသည် အဆိုပါမြေကွက်ပေါ်တွင် တည်ဆောက်တွယ်ကပ်ထားသောအဆောက်အအုံများ၊ ထိုအဆောက်အအုံများနှင့် အမြဲတွယ်ကပ်ထားသော ပစ္စည်းများကို အဆိုပါကာလအပိုင်းအခြားမကုန် မီ ခြောက်လအတွင်း ဖျက်သိမ်းသယ်ယူ ခန့်ခွဲနိုင်သည်။ သို့ရာတွင် ထိုသို့ သယ်ယူခြင်းကြောင့် အဆိုပါမြေကွက်ပျက်စီးယိုယွင်းခဲ့ လျှင် ထိုမြေကွက်ကိုမူလအခြေအနေအတိုင်းရှိအောင် ပြုပြင်ပေးရန်။

(ဂ) (၂၀၁၇)ခုနှစ်၊ ဩဂုတ်လ လ၊ (၂)ရက်နေ့မှစ၍ ပထမတဆယ့်ငါးနှစ် ကုန်ဆုံးသည့် အခါ ဒုတိယတဆယ့်ငါးနှစ်အတွက် ရန်ကုန်စည်ပင်သာယာရေး မြေနည်းဥပဒေ ၂၄–အရ စည်းကြပ်သော သုံးလပတ်မြေငှားခကိုလည်းကောင်း၊ ဒုတိယတဆယ့်ငါးနှစ်ကုန်ဆုံးသည့်အခါ တတိယတဆယ့်ငါးနှစ်အတွက် အဆိုပါ နည်းဥပဒေ ၂၄–အရ စည်းကြပ်သော သုံးလပတ်မြေငှားခကိုလည်းကောင်း၊ တတိယတဆယ့်ငါးနှစ်ကုန်ဆုံးသည့်အခါ စတုတ္ထတဆယ့် ငါးနှစ်အတွက် အဆိုပါနည်းဥပဒေ ၂၄–အရ စည်းကြပ်သောသုံးလပတ်မြေငှားခကိုလည်းကောင်း အငှားစာချုပ်ရသူက အငှားချထားသူအား ပေးဆောင်ရန်။ အကယ်၍ အထက်ပါနည်းလမ်းအတိုင်း မြေငှားခကိုပြန်လည်စည်းကြပ်ခြင်းမပြုလျှင် အငှားစာချုပ်ရသူသည် ဤအပိုဒ်ခွဲတွင်ပြဋ္ဌာန်းထားသည့်နည်းလမ်းအတိုင်း မြေငှားခကိုပြောင်းလဲခြင်းမပြုမီ သတ်မှတ်ထားသည့် စည်းကြပ်ဆဲသုံးလပတ်မြေငှားခကို ဆက်လက်ပေးဆောင်ရန်။

(ဃ) ဤစာချုပ်ပါအခြားပြဋ္ဌာန်းချက်များတွင် ဆန့်ကျင်လျက်မည်သို့ပင်ပါရှိစေကာမူ ဤစာချုပ် ချုပ်ဆိုသည့်နေ့မှစ၍ ပထမနှစ်ပေါင်းသုံးဆယ်အတွင်းသတ်မှတ်ထားသော သို့တည်းမဟုတ် ပြန်လည်စည်းကြပ်သောမြေငှားခကို ပြေလည်အောင် ပေးဆောင်ခဲ့သောကြောင့် လည်းကောင်း၊ ပြုလုပ်ထားသည့်ပဋိညာဉ်ခံချက်များကို မပျက်မကွက်လိုက်နာဆောင်ရွက်ခဲ့သောကြောင့် လည်းကောင်း သတ်မှတ်ထားသော သို့တည်းမဟုတ် ပြန်လည်စည်းကြပ်သောသုံးလပတ် မြေငှားခဖြင့်နောက်ထပ် နှစ်ပေါင်း သုံးဆယ်အတွက် ဆက်လက်၍ အဆိုပါမြေကွက်ကို ငှားရမ်း မြေငှားစာချုပ် အသစ် ချုပ်ဆိုရန် သဘောတူကြောင်း အဆိုပါ ပထမ နှစ်ပေါင်းသုံးဆယ်မပြည့်မီ အနည်းဆုံးခြောက်လကြိုတင်၍ အငှားရသူက အငှားချထားသူအား စာဖြင့် အကြောင်းကြားရမည်။ အကြောင်းကြားစာနှင့်အတူ ပထမမြေငှားစာချုပ်ကိုပေးအပ်လျှင် ထိုအကြောင်းကြားစာရရှိသည့်နေ့မှ ခြောက်လအတွင်းနောင် နှစ်ပေါင်းသုံးဆယ်အတွက် ပထမမြေငှားစာချုပ်ပါ ပဋိညာဉ်ခံချက်များနှင့်ဖြစ်နိုင်သမျှ တူညီသည့် ပဋိညာဉ် ခံချက်များပါရှိသည့် မြေငှားစာချုပ် အသစ်ကို အငှားစာချုပ်ရသူ၏ စရိတ်ဖြင့် အငှားချထားသူကထုတ်ပေးရန်။ အကယ်၍ မြေငှားခကို သတ်မှတ်ခြင်းမရှိသေးလျှင် ပထမမြေငှားစာချုပ်အရ နောက်ဆုံးပေးဆောင်ခဲ့ရသော သုံးလပတ်မြေငှားခကို အငှားစာချုပ်ရသူကပေးဆောင်ရန်။

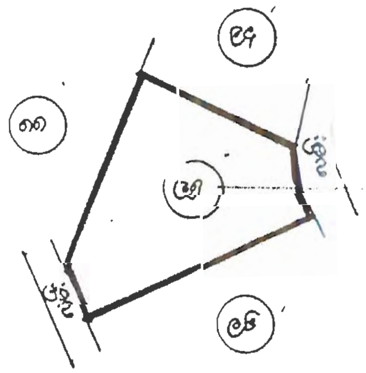
မြေတိုင်းရပ်ကွက်အမှတ်(၇) ကျေးရွာအုပ်စု

ဒီဂုံမြို့သစ်(အရှေ့ပိုင်း)မြို့နယ်၊

နက္ခတ်ကွင်း

စကေး ၁ လက်မ - ၃၁၀ ပေ ပိုင်

၂၀၁၀ ခုနှစ်ကုန်း မြေပုံမှ ရေးယူထားသည့် တိုင်းထွာပြီး



ဦးအေးမြင့်အောင်ဖြိုး + ဒေါ်မြိုးမြတ်စန္ဒီ

၃၀-၂-၀ ဧကရှိ ညွှန် ပြ ချက်

မြေ

ဧက ၄ ၂၆ ... ပေးသည်။

"ခွဲဝေ ရောင်းချရန် မြေပိုင်ဆိုင်မှု မှန်ကန်ကြောင်းသော"

ညွှန်ကြားရေးမှူး

မြေစာရင်းနှင့်မြေတိုင်း

မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန

၁၀၉/၂၀၁၀ ... မြေစာရင်းမှ ... ပြု၍ ... ကြောင်း ထောက်ခံပါသည်။

ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူး

မြေတိုင်းဌာနခွဲ

မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန

ဆောက်လုပ်ရေးဝန်ကြီးဌာန

လက်ထောက်ညွှန်ကြားရေးမှူး

မြေတိုင်းဌာနခွဲ

မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန

ဆောက်လုပ်ရေးဝန်ကြီးဌာန

မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန

ကောက်နုတ်ချက်မိတ္တူမှန်

3/8/2009

မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန

ဆောက်လုပ်ရေးဝန်ကြီးဌာန

မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန၊ မြေအခွန်နှင့်မြေတိုင်းဌာနခွဲ

S.51

BLOCK NO ......စက်မှုမြို့ (၁၁)...... CIRCLE ......အင်းစိန် ၁၁၈ ဆိပ်ကမ်း...... YANGON

Page No......၉၅ (အတွဲ-၁)......

ORIGINAL RECORDS					B. PARTICULARS OF TRANSFER		
Holding No or Allotment	Total Area of Holding	Name and residence of person (if any) in possession next under Govt, by grant, lease or otherwise	Nature of title of person recorded in Column	Rent of Revenue	No. and date of registered deed of Transfer	Name and residence of Transferee	Nature of Transfer
1	2	3	4	5	6	7	8
၉၅	၃.၁၆၂ ဧက	" " "	နှစ် ၆၀ မြေငှါးစာချုပ် အမှတ်စဉ်အဆိုင်တစ် (ရှင်-၁) ၂၂၀/၂၀၀၂ ရက်စွဲ ၃.၄.၂၀၀၂ အရ ထုတ်ပေးသည်။	သုံးကာပါက ကျပ် ၃၄၅၀/-	၂၀၀၇/၂၀၀၇ ၂၇-၇-၂၀၀၇ ရောင်း (မြေနှင့် အဆောက်အဦ) ၇၅၀၀၀၀၀၀/-	ဦးအောင်ဇော်သိန်း ၁၂/မရက(နိုင်)၀၄၄၈၃၃ ဒေါ်ဖိုးမြတ်ဝင်း ၁၂/မရက(နိုင်)၀၄၄၈၃၄	အမှုတွဲအမှတ် ရောင်း/၂၈၆/၂၀၀၇ ရက်စွဲ ၃.၈.၂၀၀၇ အရ ပြောင်းသည်။

"ငွေချေးရန် မြေပိုင်ဆိုင်မှု မှန်ကြောင်းသော"

Nestle Myanmar Limited

၂၀၀၈၊ ...၁၀...

ညွှန်ကြားရေးမှူး
မြေအခွန်နှင့်မြေတိုင်း
မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန

ညွှန်ကြားရေးမှူး
မြေတိုင်းဌာနခွဲ
မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန
ဆောက်လုပ်ရေးဝန်ကြီးဌာန

ဒုတိယညွှန်ကြားရေးမှူး
မြေတိုင်းဌာနခွဲ
မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန

၃/၈/၂၀၀၇

အမှုတွဲထိန်း (မြေတိုင်း)
မြေတိုင်းဌာနခွဲ
မြို့ရွာနှင့်အိုးအိမ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစီးဌာန

Unit Converter

Length | Area | Weight | Volume | Temperature

Time | Pressure | Speed | Data | Radioactivity

1 | ac

40485830	cm^2
4048.582996	m^2
0.004049	km^2
0.404858	ha
1	ac
43578.583	ft^2
6275303.64	in^2
160.064777	rd^2
0.001579	ml^2
4842.064777	yd^2

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

2014

SUBSCRIPTION & SHAREHOLDERS' AGREEMENT

between

NESTLE S.A.

and

MR. AUNG MAW THEIN

and

NESTLÉ MYANMAR LIMITED

THIS AGREEMENT is dated 2014

PARTIES

(1) Nestle S.A. incorporated and registered in Switzerland whose registered office is at Avenue Nestlé 55, 1800 Vevey, Switzerland (**NESTLÉ**).

(2) Mr. Aung Maw Thein residing at [INSERT ADDRESS] (**PARTY A**).

(3) Nestlé Myanmar Limited, a newly formed company incorporated in the Republic of the Union of Myanmar (temporary permit number 675/2013), whose registered office is at Centre Point Tower, 11th Floor, No.65 Corner of Sule Pagoda Road and Merchant Street, Kyauktada Township, Yangon (**NML**).

BACKGROUND

(A) As at the date of this agreement NESTLÉ and/or its affiliate companies own 50,000 ordinary shares in NML, issued at US$3.00 per share, partly paid to US$1.50 per share and with US$1.50 to be paid once called by NML.

(B) On or about the date of this agreement it is intended Party A will be issued 2,632 ordinary shares in NML, to be issued at US$3.00 per share, partly paid to US$1.50 per share and with US$1.50 to be paid once called by NML (**Issue Shares**).

(C) NESTLÉ and PARTY A agree to exercise their rights in relation to NML in accordance with the terms and conditions of this agreement.

(D) NML will act so as to give effect to the terms and conditions of this agreement.

AGREED TERMS

1. INTERPRETATION

1.1 The definitions and rules of interpretation in this clause apply in this agreement.

Articles: the articles of association of NML as amended or superseded from time to time.

Board: the board of directors of NML as constituted from time to time.

Business: has the meaning given in clause 2.

Business Day: any day other than a Saturday, Sunday or public holiday in Myanmar when banks in Yangon are open for business.

Confidential Information: has the meaning given in clause 12.

Director: a director of NML.

Encumbrance: includes any mortgage, charge (fixed or floating), pledge, lien, hypothecation, guarantee, trust, right of set-off or other third party right or interest

Nestlé Myanmar Limited

Nestlé

another company even if its shares in that other company are registered in the name of:

(a) another person (or its nominee), by way of security or in connection with the taking of security; or

(b) its nominee.

1.9 A reference to **writing** or **written** includes faxes and electronic forms.

1.10 Any words following the terms **including, include, in particular, for example** or any similar expression will be construed as illustrative and will not limit the sense of the words, description, definition, phrase or term preceding those terms.

1.11 Where the context permits, **other** and **otherwise** are illustrative and will not limit the sense of the words preceding them.

1.12 A reference to a statute or statutory provision is a reference to it as amended, extended or re-enacted from time to time **OR** it is in force as at the date of this agreement, provided that, as between the parties, no such amendment, extension or re-enactment made after the date of this agreement will apply for the purposes of this agreement to the extent that it would impose any new or extended obligation, liability or restriction on, or otherwise adversely affect the rights of, any party.

1.13 A reference to a statute or statutory provision will include all subordinate legislation made from time to time under that statute or statutory provision.

1.14 Any reference to an English legal term for any action, remedy, method of judicial proceeding, legal document, legal status, court, official or any legal concept or thing will, in respect of any jurisdiction other than England, be deemed to include a reference to that which most nearly approximates to the English legal term in that jurisdiction.

1.15 Any obligation on a party not to do something includes an obligation not to allow that thing to be done.

2. BUSINESS OF NML

2.1 NML is to operate as a trading entity for NESTLÉ in the Republic of the Union of Myanmar, its business to include (but not be limited to) the import of finished products, local manufacturing and/or export of finished products and the sale and distribution of such products (such products bearing trademarks and/or trade names belonging to NESTLÉ or as otherwise determined by the Board from time to time) (**Business**).

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

5.3 For as long as NESTLÉ holds more than 50% of the Shares in issue from time to time:

(a) NESTLÉ will have the right to appoint at least 50% of directors on the Board;

(b) the post of chairman will be held by a director appointed by NESTLÉ and if the chairman for the time being is unable to attend any meeting of the Board, NESTLÉ will be entitled to appoint another Director appointed by NESTLÉ to act as chairman at the meeting; and

(c) the chairman will have a casting vote.

5.4 NESTLÉ may appoint a director, and remove a director whom it appointed, by giving notice in writing to NML and to Party A, and to the director being removed (in the case of removal of a director). The appointment or removal takes effect on the date on which the notice is received by NML or, if a later date is given in the notice, on that date.

5.5 NESTLÉ will indemnify and keep indemnified NML against any claim connected with the director's removal from office.

5.6 The quorum at any meeting of directors (including adjourned meetings) is a majority of directors present in person and/or by proxy.

5.7 No business will be conducted at any meeting of directors unless a quorum is present at the beginning of the meeting and at the time when there is to be voting on any business.

6. RESTRICTIONS ON PARTY A

6.1 Party A (or any company or business in which Party A has an interest) will not (unless otherwise agreed in writing by NESTLÉ) during the times specified in clause 6.4 below, carry on or be employed, engaged or interested in any business in the Republic of the Union of Myanmar which would be in competition with any part of the Business (including any developments in the Business after the date of this agreement).

6.2 Clause 6.1 will not apply to any company or business in the Republic of the Union of Myanmar which Party A (or any company or business in which Party A has an interest) carries on, is employed by, engaged or interested in as at the Issue Date.

6.3 Party A (or any company or business in which Party A has an interest) will not, during the times specified in clause 6.4 below:

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

9. TRANSFER OF SHARES

9.1 Party A may not create any Encumbrance over, transfer, or otherwise dispose of or give any person any rights in or over any share or interest in any share in NML without the prior written consent of NESTLÉ or unless it is permitted or required to do so under this agreement or other agreement between the parties.

9.2 Party A may not assign, transfer, mortgage, charge, sub-contract, declare a trust over or deal in any other manner with any or all of its rights and obligations under this agreement (or any other document referred to in it) without the prior written consent of NESTLÉ.

9.3 NESTLÉ may create an Encumbrance over, transfer, or otherwise dispose of or give any person any rights in or over any share or interest in any share in NML without the consent of Party A.

9.4 Party A may assign, transfer, mortgage, charge, sub-contract, declare a trust over or deal in any other manner with any or all of its rights and obligations under this agreement (or any other document referred to in it) without the prior of Party A.

9.5 Except as otherwise agreed between the parties, on or before a third party obtains Shares, this agreement must be varied such that the third party becomes a party to this agreement. Each party agrees to do all things necessary so as to join any third party to this agreement.

10. TERMINATION AND LIQUIDATION

10.1 Subject to clause 10.2, this agreement will terminate:

(a) when one party ceases to hold any shares in NML; or

(b) when a resolution is passed by shareholders or creditors, or an order is made by a court or other competent body or person instituting a process that will lead to NML being wound up and its assets being distributed among NML's creditors, shareholders or other contributors.

10.2 On termination of this agreement, the following clauses will continue in force:

(a) Clause 1 (interpretation);

(b) Clause 6 (restrictions on Party A);

(c) this clause;

(d) Clause 12 (confidentiality);

(e) Clause 15 (entire agreement);

(f) Clause 16 (variation and waiver);

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

or plans, intentions or market opportunities and the operations, processes, product information, know-how, designs, trade secrets or software of NML; or

(b) Party A may have or acquire (whether before or after the date of this agreement) in relation to the customers, suppliers, business, assets or affairs or plans, intentions or market opportunities and the operations, processes, product information, know-how, designs, trade secrets or software of NESTLÉ or any member of the NESTLÉ Group, as a consequence of the negotiations relating to this agreement or any other agreement or document referred to in this agreement or the performance of the agreement or any other agreement or document referred to in this agreement; or

(c) relates to the contents of this agreement (or any agreement or arrangement entered into pursuant to this agreement),

but excludes the information in clause 12.2.

12.2 Information is not Confidential Information if:

(a) it is or becomes generally available to the public (other than as a result of its disclosure in breach of this agreement); or

(b) either party can establish to the reasonable satisfaction of the other party that it found out the information from a person not connected with the other party or its Group and that the such person is not under any obligation of confidence in respect of the information; or

(c) either party can establish to the reasonable satisfaction of the other party that the information was known to the first party before the date of this agreement and that it was not under any obligation of confidence in respect of the information; or

(d) the parties agree in writing that it is not confidential.

12.3 Party A will at all times keep confidential (and use all reasonable endeavours to ensure that its employees, agents, subsidiaries, and the employees and agents of such subsidiaries, and NML will keep confidential) any Confidential Information and will not use such Confidential Information except for the purpose of exercising or performing its rights and obligations under this agreement, and will not disclose such Confidential Information except:

(a) to its professional advisers where such disclosure is for a purpose related to the operation of this agreement; or

(b) with the written consent of NESTLÉ;

(c) as may be required by law or by the rules of any recognised stock exchange, or governmental or other regulatory authority or by a court or other authority of competent jurisdiction, provided that, to the extent it is legally permitted to do so, it gives NESTLÉ as much notice of such disclosure as

Nestlé Myanmar Limited. Nestlé

14. WARRANTIES

14.1 Party A warrants and represents to NESTLÉ that he has received legal and/or other professional advice in relation to this agreement or, having been provided with the opportunity to do so, elected at his own discretion to not receive legal advice and/or other professional advice in relation to this agreement.

14.2 Each party warrants and represents to the other party that:

(a) it has full power and authority and has obtained all necessary authorities and consents to enter into and perform its obligations under this agreement and such other agreements and arrangements referred to in this agreement; and

(b) the signing of this agreement and the performance of its obligations under this agreement and the other agreements and arrangements referred to in this agreement will not result in a breach of any other agreement or arrangement to which it is a party, nor give rise to any right of termination of any other agreement or arrangement to which it is a party.

15. ENTIRE AGREEMENT

15.1 This agreement (together with any documents referred to in it) constitutes the entire agreement between the parties and supersedes and extinguishes all previous discussions, correspondence, negotiations, drafts, agreements, promises, assurances, warranties, representations, arrangements and understandings between them, whether written or oral, relating to its **OR** their subject matter.

15.2 Each party acknowledges that in entering into this agreement (and any documents referred to in it), it does not rely on, and will have no remedies in respect of, any statement, representation, assurance or warranty (whether made innocently or negligently) that is not set out in this agreement or those documents.

16. VARIATION AND WAIVER

16.1 No variation of this agreement will be effective unless it is in writing and signed by the parties (or their authorised representatives).

16.2 A waiver of any right or remedy under this agreement or by law is only effective if it is given in writing and is signed by the person waiving such right or remedy. Any such waiver will apply only to the circumstances for which it is given and will not be deemed a waiver of any subsequent breach or default.

16.3 A failure or delay by any person to exercise any right or remedy provided under this agreement or by law will not constitute a waiver of that or any other right or remedy, nor will it prevent or restrict any further exercise of that or any other right or remedy.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

(iii) fax number: [NUMBER]

(iv) email: [INSERT]

17.3 A party may change its details for service of notices as specified in clause 17.2 by giving notice to the other party. Any change notified pursuant to this clause will take effect at 9.00 am on the later of:

(a) the date (if any) specified in the notice as the effective date for the change; or

(b) five Business Days after deemed receipt of the notice.

17.4 Delivery of a notice is deemed to have taken place (provided that all other requirements in this clause have been satisfied):

(a) if delivered by hand, on signature of a delivery receipt ; or

(b) if sent by fax, at the time of transmission; or

(c) if sent by pre-paid first class post, recorded delivery or special, at 9.00 am on the second Business Day after posting; or

(d) if sent by pre-paid airmail to an address outside the country from which it is sent, at 9.00 am on the fifth Business Day after posting; or

(e) if sent by reputable international overnight courier to an address outside the country from which it is sent, on signature of a delivery receipt or at the time the notice is left at the address; or

(f) if sent by e-mail, [one] hour after the notice was sent; and

(g) if deemed receipt under the previous paragraphs of this clause 17.4 is not within business hours (meaning 9.00 am to 5.30 pm Monday to Friday on a day that is not a public holiday in the place of deemed receipt), at 9.00 am on the day when business next starts in the place of deemed receipt. For the purposes of this clause, all references to time are to local time in the place of deemed receipt.

17.5 To prove service, it is sufficient to prove that:

(a) if delivered by reputable international overnight courier, the notice was delivered to the correct address; or

(b) if sent by fax, a transmission report was received confirming that the notice was successfully transmitted to the correct fax number; or

(c) if sent by post or by airmail, the envelope containing the notice was properly addressed, paid for and posted; or

(d) if sent by e-mail, the notice was properly addressed and sent to the e-mail address of the recipient.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

19. GOVERNING LAW AND JURISDICTION

19.1 This agreement and any dispute or claim arising out of or in connection with it or its subject matter or formation (including non-contractual disputes or claims) will be governed by and construed in accordance with the law of England and Wales.

19.2 Each party irrevocably agrees that the courts of England and Wales will have exclusive jurisdiction to settle any dispute or claim that arises out of or in connection with this agreement or its subject matter or formation (including non-contractual disputes or claims).

This agreement has been entered into on the date stated at the beginning of it.

Signed for and on behalf of NESTLÉ S.A. by its authorised representative

....
Name of authorised representative

....
Signature of authorised representative

Signed by Aung Maw Thein:

....
Signature of Aung Maw Thein

Signed for and on behalf of Nestlé Myanmar Limited by its authorised representative:

....
Name of authorised representative

....
Signature of authorised representative

Nestle Myanmar Limited
Nestle

AAB788584

En nombre del Gobierno de la República Argentina, la autoridad que expide el presente pasaporte, ruega y solicita a todos aquellos a quienes puede concernir, dejen pasar libremente a su titular y prestarle la asistencia y protección necesaria.

The Government of the República Argentina, hereby requests all whom it may concern, to permit the bearer to pass without delay or hindrance and in case of need to give all lawful aid and protection.

Em nome do Governo da República Argentina, a autoridade que concede o presente passaporte, roga e solicita às autoridades competentes, deixar passar livremente o titular e prestar-lhe toda a assistência e proteção necessária.

Au nom du Gouvernement de la République Argentine, l'autorité qui délivre le présent passeport, demande à tous ceux qui pourraient être concernés, de laisser passer librement son titulaire et lui prêter l'assistance et la protection nécessaire.

-3-

REPUBLICA ARGENTINA MERCOSUR

PASAPORTE / *Passport*

Tipo / *Type*: P
Código del País / *Country Code*: ARG
Número / *Number*: AAB788584



Apellido / *Surname*: PETTINARI
Nombres / *Given Names*: CARLOS DAVID
Nacionalidad / *Nationality*: ARGENTINA
DNI / *Personal Number*: 17279034
Fecha de Nacimiento / *Date of Birth*: 17 ENE/JAN [illegible]
Autoridad / *Authority*: RENAPER
Sexo / *Sex*: M
Lugar de Nacimiento / *Place of Birth*: BUENOS AIRES
Fecha de Emisión / *Date of Issue*: 07 ABR/APR 14
Fecha de Vencimiento / *Date of Expiry*: 07 ABR/APR 24

Firma / *Signature*

Huella / *Finger*

P<ARGPETTINARI<<CARLOS<DAVID<<<<<<<<<<<<<<<<<

AAB7885845ARG6501174M2404071172790 34<<<<<<92

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Nestlé S.A. Profile

History

Nestlé's roots dated back to 1849 when assistant young pharmacist called Henri Nestlé set up his laboratory in the small Swiss town of Vevey on the shores of Lake Geneva. It was here, in 1867, that Henri Nestlé developed product called Farine Lactée that help nurture and save lives of young babies. This is the world's first infant food. The product has been successfully distributed to countries in Europe, Australia and South America. By the 1870s it was selling in places as far afield as Egypt, Russia, Mexico, and Indonesia.

Our ambition

Nestlé's ambition is to enhance the quality of consumer's lives through nutrition, health and wellness. We offer healthier and tastier choices throughout all stages of a consumer's life and at any time of the day. Based on science and Research and Development, we permanently innovate our portfolio of food and beverages.

We have reinforced this strategy by extending the boundaries of nutrition with Nestlé Health Science, enabling us to develop nutritional solutions based on science to help prevent and treat various health conditions. With the recent setting up of Nestlé Skin Health, we are extending the boundaries of health and wellness further, into the field of specialised medical skin treatment.

Our long term commitment to the society

It is our firm belief that for a company to be successful over time, and create value for its shareholders, it must also create value for society. We call this "Creating Shared Value". Built on strong foundations of compliance and sustainable business practices, this is our way of doing business and of being the trusted leader in Nutrition, Health and Wellness.

Nestlé's business objective is to manufacture and market its products in a way that creates value that can be sustained over the long term for shareholders, employees, consumers, business partners and the national economies in which Nestlé operates. Nestlé does not favour short-term profit at the expense of successful long-term business development. Nestlé operates in many countries and in many cultures throughout the world. This rich diversity is an invaluable source for our leadership, and also for broadening our employees' experiences.

Our Products and Brands

The Nestlé brand portfolio covers practically all food and beverage categories: milk and dairy products, nutrition(infant, healthcare, performance and weight management), ice cream, breakfast cereals, coffee and beverages, culinary products (prepared dishes, cooking aids, sauces etc.), chocolate and confectionery, pet food and bottled water.
The Nestlé Company is built on the foundation of very strong brands. Some are global, others are regional, and many are local to a specific country. The best-known global brands include *NESCAFÉ, NESTEA, MAGGI, BUITONI, PURINA,* and *NESTLÉ* itself. Other brands also sell in many countries – for example, *MILO, NESQUIK, CARNATION, NESPRESSO, KIT KAT, SMARTIES, POLO, FRISKIES, PERRIER* and *VITTEL*. The total number of brands – including local brands – reaches into several thousands.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Nestlé has sold its products in 196 countries. Nestlé has 447 factories in 86 countries, but more importantly, Nestlé has 333,000 employees who come from all walks of life. Once they join Nestlé, they continue to expand their horizons. The diversity of disciplines gives people the chance to pursue many different careers. Nestlé is a very human company. We care about our people. We encourage and bring out the best in them. We work hard to ensure that they benefit as much as they can from their work at Nestlé.

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Aung Maw Thein (Nick)
Managing Director
Myanmar Distribution Group

After graduating in 1986 from the University of Yangon, where he majored in Marine Biology, Aung Maw Thein (Nick) completed a diploma in Computer Studies at the Stamford College in Singapore, and was then employed by UNOCAL 76, a US Oil & Gas Company operating in Myanmar. Following the withdrawal of all US companies from Myanmar in 1991, Nick began his own business, importing various food products into Myanmar, establishing a small hotel, and distributing food products to other hotels.

After developing his distribution business, Nick became the exclusive distributor for Gold Roast Coffee Mix in Myanmar, and incorporated Myanmar Distribution Group Company Limited (MDG) in 1997. Since inception, MDG has grown rapidly, and now has 22 branches and depots throughout Myanmar. Over the years, the product range has been expanded to include Calsome, Royal Myanmar Tea Mix and a range of carbonated soft drinks including Sunkist, iCola and Cobra. MDG now distributes to over 32,000 outlets.

MDG has two sister companies, Myanmar Lion and Myanmar Beverage, which provide the facilities in which the powder mixes, and carbonated soft drinks are manufactured.

In addition to the distribution business, the MDG group is involved in Petrol service stations and also operates 2 Transview Golf retail outlets, selling golf apparel and equipment, a wine retail and distribution business. A new company, MDG Mobile has just been established to distribute SIM cards and Top-Ups for one of the new mobile telephone networks.

As well as running his businesses, Nick is the President of the Tennis Federation of Myanmar, and a Central Executive Committee member of the Myanmar Agro-Based Food Processors and Exporters Association.

Annex F

LIST AND PARTICULARS OF SHAREHOLDERS

No	Shareholders	Details	No. of shares	%of Shares
1	Name: Address:	**Nestlé S.A.** Avenue Nestle 55 Vevey, Vaud, CH-1800 Switzerland Registration No: CH-550-67293-5 Incorporated in Switzerland	2,375,000	95
2	Name: Address:	**U Aung Maw Thein** No.(43), Inyamyaing Road, Bahan Township, Yangon The Republic of the Union of Myanmar National Registration Card No: 12/Ma Ya Ka (N) 044833	125,000	5

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Annex G

LIST AND PARTICULARS OF DIRECTORS

No	Name	Address	Nationality	Passport No.
1	Mr. David Pettinari	1103, Ye Ta Khun Tower, Upper Kyimyindaing Road, Kyimyindaing Township, Yangon, The Republic of the Union of Myanmar	Argentinian	AAB788584
2	Mr. Wayne Russell England	22/3 Soi Sukhumvit 18, Sukhumvit Road, Klong Toey, Bangkok 10110, Thailand	Australian	M9055939
3	Mr. Nophadol Siwabutr	149/19 Soi Prasartsuk, Yen-Arkart Road, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand	Thai	I979901

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

ADR Traductions officielles
Directrice Ana Ricman, dipl. ETI – Genève
Av. Villamont 19 -1005 Lausanne tél. 021-312. 76. 84 e-mail : adr.traductions@bluewin.ch

Translated from French

COMMERCIAL REGISTER OF THE CANTON OF VAUD

Extract without deletions

EXTRACT FROM THE REGISTER
Report from 26 June 2000
Ref. no. R972/00255
Fed. no. CH-550-67293-5

Nestlé S.A.
Entered on 19 July 1905
Limited Liability Company

Ref.	Company name		
75	Nestlé S.A. (Nestlé A.G.) (Nestlé Ltd)		
	Registered office		
1	Vevey & Cham		
	Address		
1	Avenue Nestlé 55		
	Dates of By-Laws		
1	21.06.1905 08.09.1995 (last. mod.)	48	10.04.2008
6	05.04.2001	53	23.04.2009
31	06.04.2006	58	15.04.2010
32	06.04.2006	60	15.04.2010
41	19.04.2007	68	14.04.2011
45	10.04.2008	75	19.04.2012
	Purpose, observations		
32	Completion of the formalities stipulated in Articles 732 to 734 Code of Obligations was certified by authenticated deed dated 22 June 2006.		
41	Completion of the formalities stipulated in Articles 732 to 734 Code of Obligations was certified by authenticated deed dated 27 June 2007.		
45	Purpose: Participation in industrial, service, commercial and financial enterprises in Switzerland and elsewhere, mainly in the food, nutrition, health and well-being sector and related industries (see articles of association for the full purpose).		
	Publication organ		
1	Swiss Official Gazette of Commerce		
48	Communications to shareholders: by publication in the "Swiss Official Gazette of Commerce".		

Ref	Share capital		
	Nominal	Paid up	Shares
75	CHF 322,480,000	CHF 322,480,000	3,224,800,000 registered shares of CHF 0.10, with restrictions on transferability

Ref. Ent	Ref. Mut	Ref. Del.	Directors, auditing body and persons with signing authority — Surname and first name, origin, domicile	Positions	Signature type
			Meyers Jean-Pierre, from France, at Neuilly-sur-Seine (F)	executive	
			Burger Michèle, from Freienwil, at Nyon	assistant manager	sole signature

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Traducteur officiel LAUSANNE Tel. 021 311 ...

I, the undersigned Ana Ricman, official graduate translator in Lausanne, Switzerland, certify that this translation is true to the original document edited in French.

Translated from French

Ref.			Directors, auditing body and persons with signing authority		
Ent	Mut	Del.	Surname and first name, origin, domicile	Positions	Signature type
			Dupuis Gilbert, from Vuarrens, at Cheseaux-sur-Lausanne		joint POA for 2
			Vandeghinste Peter, from Belgium, at Corsier-sur-Vevey	assistant manager	sole signature
			Kudelski André, from Prilly, at Lutry	executive	
			Renou Gaston, from Lausanne, at Jongny	assistant manager	sole signature
			Bauer Werner, from Germany, at Lutry	general manager	sole signature
			Wirz Herman, from Lucerne, at Pully	director	sole signature
			Borel Daniel, from Neuchâtel, at Apples	executive	
			Hänggi Rolf, from Nunningen, at Wollerau	vice-chairman	sole signature
			Koopmann Andreas, from Zurich, at Paudex	vice-chairman	sole signature
			Cantarell Rocamora Luis, from Spain, at Lausanne	general manager	sole signature
			Hoch Steven George, from USA, at Chestnut Hill (USA)	executive	
			Lal Kidwal Naina, from India, at Mumbai (India)	executive	
			Caira Marcello, from Canada, at Vevey	deputy general manager	sole signature
			Lopez José, from Spain, at Montreux	general manager	sole signature
			Raffe Stephen, from United Kingdom, at Lausanne	deputy director	sole signature
			Bloch Yves Philippe, from Berne. Vevey	assistant manager	sole signature
			Frick David, from Saanen, at Baar	off the board secretary director	sole signature
			Wäkti Jean-Marc, from Rüderswil, at Vevey	deputy director	sole signature
			Harris John, from USA, at Montreux	general manager	sole signature
			Ramsauer Rudolf, from Basel, at Zurich	director	sole signature
			Bulcke Paul, from Belgium, at Montreux	deputy executive	sole signature
			Hess Beat, from Engelberg, at Zurich	executive	
			Child-Villiers Roddy, from United Kingdom, at Corsier- sur-Vevey	deputy director	sole signature
			Kiortsis Paul, from USA, at Vevey	deputy director	sole signature
			Tickle Robin, from Saint-Cergue, at Corseaux	deputy director	sole signature
			Pedersen Alain, from Schaffhausen, at Cham	assistant manager	sole signature
			Freixe Laurent, from France, at La Tour-de-Peilz	general manager	sole signature
			Stettler Roger, from Lausanne, at Echandens	director	sole signature
			Svensson Peter, from Sweden, at Epalinges	deputy director	sole signature
			Schaufelberger Pierre, from Neerach, at Yvorne	deputy director	sole signature
			KPMG SA (CH-660-0466992-4), at Geneva	auditors	
			Duvoisin Jean-Marc, from Orges, at Pully	deputy general manager	sole signature
			Mxakwe Mzwamadola, from South Africa, at Lausanne	assistant manager	sole signature
			Warne Peter, from United Kingdom, at Vevey	assistant manager	sole signature
			de Lange Titia, from the Netherlands, at New-York (USA)	executive	
			Roth Jean-Pierre, from Saxon, at Muri bei Bern	executive	
			Voûte Janet, from Veyrier, at Veyrier	deputy director	sole signature
			Jacot-Guillarmod Claude-Alain, from La Chaux-de Fonds, at Ferreyres		sole POA
			Oberhänsli Herbert, from Kreuzlingen, at Blonay	deputy director	sole signature
			Johnson Christian, from USA, at Paudex	general manager	sole signature

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Traducteur off. LAUSANNE Tél. 021 ... 67

I, the undersigned Ana Ricman, official graduate translator in Lausanne, Switzerland, certify that this translation is true to the original document edited in French.

Translated from French

Ref.			Directors, auditing body and persons with signing authority		
Ent	Mut	Del.	Surname and first name, origin, domicile	Positions	Signature type
			Brabeck-Letmathe Peter, from Austria, at Bagnes	chairman	sole signature
			Bula Patrice, from Galmiz, at Yens	general manager	sole signature
			Wirz Stephan, from Solothurn, at Cham	assistant manager	sole signature
			Veneman Ann, from USA, at New-York (USA)	executive	sole signature
			Cortes-Monroy Castillo Ricardo, from Chile, at Blonay	director	sole signature
			Nandkishore Doreswamy, from India, at Vevey	general manager	sole signature
			Carmichael John, from USA, at Lausanne	deputy director	sole signature
			Hogg Christopher, from United Kingdom, at Vevey	assistant manager	sole signature
			Martello Wan Ling, from USA, at Chicago (USA)	general manager	sole signature
			de la Croix de Castries Henri, from France, at Paris(France)	executive	
			Aranols Campillo Juan Jose, from Spain, at Saint- Légier-La Chiésaz	director	sole signature
			Bahadur Sanjay, from India, at Saint-Légier-La Chiésaz	director	sole signature
			Fagnoni Paolo, from Italy, at Montreux	deputy director	sole signature
			Low Kim Fui dit Anthony, from Malaisie, at La Tour- from-Peilz	deputy director	sole signature
			Ribeiro Gonçalves Silva Costa Alexandre, from Brazil, at Lausanne	deputy director	sole signature
			Krummenacher Cornel, from Eschenbach (LU), at Saint-Légier-La Chiésaz	deputy director	sole signature
			Frutiger Christian, from Ringgenberg (BE), at Borex	assistant manager	sole signature
			Barlatey Saliha, from Monthey, at Monthey	assistant manager	sole signature
			Geyr Jean-Louis, from Belgium, at Geneva	deputy director	sole signature
			Rennie David, from United Kingdom, at Vevey	deputy director	sole signature

Ref	JOURNAL		SOCG PUBLICATION		Ref.	JOURNAL		SOGC PUBLICATION	
	Number	Date	Date	Page/Id		Number	Date	Date	Page/ Id
0		Report			1	1815	01.05.2000	15.05.2000	3268
2	7060	03.07.200	14.07.2000	4830	3	8002	04.08.2000	17.08.2000	5613
4	9528	20.09.200	04.10.2000	6775	5	11531	11.11.2000	21.11.2000	7905
6	5023	04.05.2001	10.05.2001	3533	7	8673	20.08.2001	24.08.2001	6527/51416
8	9032	Correction	05.09.2001	6897/57412	9	11309	30.10.2001	05.11.2001	8662/96904
10	2845	13.03.2002	19.03.2002	14/391040	11	4379	30.04.2002	06.05.2002	15/458286
12	5490	04.06.2002	10.06.2002	15/504372	13	9058	23.09.2002	27.09.2002	15/661102
14	9310	01.10.2002	07.10.2002	16/673710	15	11193	20.11.2002	26.11.2002	15/745014
16	915	27.01.2003	31.01.2003	14/841930	17	3007	24.03.2003	28.03.2003	17/925582
18	4677	12.05.2003	16.05.2003	13/993834	19	9373	07.10.2003	13.10.2003	16/1211652
20	10730	13.11.2003	19.11.2003	14/1267528	21	3891	14.04.2004	20.04.2004	14/2224558
22	7239	12.07.2004	16.07.2004	14	23	9442	09.09.2004	15.09.2004	13/2450382
24	11877	18.11.2004	24.11.2004	15/25566460	25	12638	07.12.2004	13.12.2004	17/2586664
26	4354	22.04.2005	28.04.2005	17/2812278	27	6449	14.06.2005	20.06.2005	19/2888414
28	8119	21.07.2005	27.07.2005	15/2952188	29	10600	30.09.2005	06.10.2005	16/3047634
30	34	03.01.2006	09.01.2006	19	31	4151	10.04.2006	18.04.2006	16/3335648
32	7035	26.06.2006	30.06.2006	20/3441900	33	7648	07.07.2006	13.07.2006	16/3463618
34	8038	Complement	21.07.2006	15/3476630	35	9398	25.08.2006	31.08.2006	16/3529106
36	11076	05.10.2006	11.10.2006	143587736	37	14088	14.12.2006	20.12.2006	20/3691250
38	1611	08.02.2007	14.02.2007	16/3773692	39	2701	06.03.2007	12.03.2007	18/3833176
40	5971	16.05.2007	23.05.2007	18/3943370	41	7709	28.06.2007	04.07.2007	22/4008254

Nestlé Myanmar Limited
Nestlé

Traducteur officiel LAUSANNE

I, the undersigned Ana Ricman, official graduate translator in Lausanne, Switzerland, certify that this translation is true to the original document edited in French.

ADR Traductions officielles
Directrice Ana Ricman, dipl. ETI – Genève
Av. Villamont 19 -1005 Lausanne tél. 021-312. 76. 84 e-mail : adr.traductions@bluewin.ch

Translated from French

Ref	JOURNAL		SOCG PUBLICATION		Ref.	JOURNAL		SOGC PUBLICATION	
	Number	Date	Date	Page/Id		Number	Date	Date	Page/ Id
42	8585	17.07.2007	23.07.2007	17/4037222	43	12782	30.10:2007	05.11.2007	14/4185428
44	157	07.01.2008	11.01.2008	15/4284688	45	4514	11.04.2008	17.04.2008	19/4434298
46	5149	25.04.2008	02.05.2008	23/4457988	47	5926	16.05.2008	22.05.2008	14/4486808
48	7421	19.06.2008	25.06.2008	19/4541096	49	13459	03.11.2008	07.11.2008	16/4723760
50	14905	27.11.2008	03.12.2008	18/4761428	51	5883	20.04.2009	24.64.2009	18/4988032
52	6623	04.05.2009	08.05.2009	23/5009038	53	10399	30.06.2009	06.07.2009	43/5114286
54	16712	09.10.2009	15.10.2009	215296120	55	17839	28.10.2009	03.11.2009	18/5324138
56	3198	08.02.2010	12.02.2010	20/5492962	57	5434	16.03.2010	22.03.2010	21/5552258
58	7174	19.04.2010	23.04.2010	17/5599984	59	9020	25.05.2010	31.05.2010	20/5651896
					61	15270	17.09.2010	23.09.2010	16/5823736

Moudon, 8 February 2013

Official seal:
Commercial Register – Vaud

Certified true copy
8 February 2013
The Officer
signature

End of the extract

Only a true and certified extract, signed and bearing the seal of the register, is valid in law.
An exhaustive extract providing the eventual radiations is available on demand at the Register

Nestlé S.A.

I, the undersigned Ana Ricman, official graduate translator in Lausanne, Switzerland, certify that this translation is true to the original document edited in French.

Translated from French

New Articles of Association 2012

I. General

Article 1 Corporate name; Registered offices; Duration

1 Nestlé S.A. (Nestlé AG) (Nestlé Ltd.) (hereinafter "Nestlé") is a company limited by shares incorporated and organised in accordance with the Swiss Code of Obligations.

2 The registered offices of Nestlé are in Cham and Vevey, Switzerland.

3 The duration of Nestlé is unlimited.

Article 2 Purpose

1 The corporate purpose of Nestlé is to participate in industrial, service, commercial and financial enterprises in Switzerland and abroad, in particular in the food, nutrition, health, wellness and related industries.

2 Nestlé may itself establish such undertakings or participate in, finance and promote the development of undertakings already in existence.

3 Nestlé may enter into any transaction which the business purpose may entail. Nestlé shall, in pursuing its business purpose, aim for long-term, sustainable value creation.

II. Share Capital

Article 3 Share capital

The share capital of Nestlé is CHF 322 480 000 (three hundred twenty-two million four hundred eighty thousand Swiss francs) divided into 3 224 800 000 fully paid up registered shares with a nominal value of CHF 0.10 each.

Nestle Myanmar Limited
Nestle

Article 3bis Conditional share capital

1 The share capital of Nestlé may be increased in an amount not to exceed CHF 10 000 000 (ten million Swiss francs) by issuing up to 100 000 000 registered shares with a nominal value of CHF 0.10 each, which shall be fully paid up, through the exercise of conversion rights and/or option rights granted in connection with the issuance by Nestlé or one of its subsidiaries of newly or already issued convertible debentures, debentures with option rights or other financial market instruments.

2 The shareholders have no preferential rights to subscribe for these new shares. The current

owners of conversion rights and/or option rights shall be entitled to subscribe for the new shares.

3 The new shares shall be subject, as soon as they are issued following the exercise of conversion and/or option rights, to the restrictions set forth in art. 5.

4 The Board of Directors may limit or withdraw the right of the shareholders to subscribe in priority to convertible debentures, debentures with option rights or similar financial market instruments when they are issued, if:
a) an issue by firm underwriting by a consortium with subsequent offering to the public without preferential subscription rights seems to be the most appropriate form of issue at the time, particularly in terms of the conditions for issue; or
b) the financial market instruments with conversion or option rights are issued in connection with the financing or refinancing of the acquisition of an enterprise or parts of an enterprise or participations or new investments.

5 Any financial market instruments with conversion or option rights which the Board of Directors decides not to offer directly or indirectly for prior subscription to the shareholders shall be subject to the following conditions:
a) Conversion rights may be exercised only for up to 15 years, and option rights only during 7 years from the date of issue of the relevant financial market instruments.
b) The new shares shall be issued according to the applicable conversion or option conditions. The respective financial instruments must be issued at the relevant market conditions.
c) The issue of new shares upon exercise of option or conversion rights shall be made at conditions taking into account the market price of the shares and/or comparable instruments with a market price at the time of issuance of the relevant convertible debenture, debenture with option rights or similar financial market instrument.

Article 4 Share certificates; Intermediated securities

1 Nestlé may issue its registered shares in the form of single certificates, global certificates or uncertificated securities. Under the conditions set forth by statutory law, Nestlé may convert its registered shares from one form into another form at any time and without the approval of the shareholders. Nestlé shall bear the cost of any such conversion.

2 If registered shares are issued in the form of single certificates or global certificates, they shall be signed by two members of the Board of Directors. Both signatures may be affixed in facsimile.

3 The shareholder has no right to demand a conversion of the form of the registered shares. Each shareholder may, however, at any time request a written confirmation from Nestlé of the registered shares held by such shareholder, as reflected in the share register.

4 Intermediated securities based on registered shares of Nestlé cannot be transferred by way of assignment. A security interest in any such intermediated securities cannot be granted by way of assignment.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Article 5 Share register

1 Nestlé shall maintain a share register showing the name and address of the holders or usufructuaries. Any change of address must be reported to Nestlé.

2 Only persons entered in the share register as shareholders with voting rights may exercise the voting rights or the other rights related thereto.

3 After the acquisition of shares, upon request of the shareholder to be recognised as such,

Traducteur officiel LAUSANNE Tél. 021 311 57 86

any acquiring party shall be considered as a shareholder without voting rights, until it is recognised by Nestlé as a shareholder with voting rights. If Nestlé does not refuse the request to recognise the acquiring party within twenty days, the latter shall be deemed to be a shareholder with voting rights.

4 An acquirer of shares shall be recorded in the share register as a shareholder with voting rights provided he expressly declares to have acquired the shares in his own name and for his own account.

5 No person or entity shall be registered with voting rights for more than 5% of the share capital as recorded in the commercial register. This limitation on registration also applies to persons who hold some or all of their shares through nominees pursuant to this article. All of the foregoing does not apply in the case of the acquisition of an enterprise, or parts of an enterprise or participations through exchange of shares or in the cases provided in art. 685d par. 3 of the Swiss Code of Obligations.

6 The Board of Directors shall promulgate regulations relating to the registration of fiduciaries or nominees to ensure compliance with these Articles of Association.

7 Legal entities that are linked to one another through capital, voting rights, management or in any other manner, as well as all natural persons or legal entities achieving an understanding or forming a syndicate or otherwise acting in concert to circumvent the regulations concerning the limitation on registration or the nominees, shall be counted as one person or nominee within the meaning of paragraphs 4 and 5 of this article.

8 After hearing the registered shareholder or nominee, the Board of Directors may cancel, with retroactive effect as of the date of registration, the registration of such shareholder or nominee if the registration was effected based on false information. The respective shareholder or nominee shall be informed immediately of the cancellation of the registration.

9 The Board of Directors shall specify the details and promulgate the necessary regulations concerning the application of this art. 5. Such regulations shall specify the cases in which the Board or a corporate body designated by the Board may allow exemptions from the limitation on registration or the regulation concerning nominees.

10 The limitation on registration provided for in this article shall also apply to shares acquired or subscribed by the exercise of subscription, option or conversion rights.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

III. Organisation of Nestlé

A. General Meeting

Article 6 **Powers of the General Meeting**

1 The General Meeting of shareholders is the supreme authority of Nestlé.

2 The following powers shall be vested in the General Meeting:

a) to adopt and amend the Articles of Association;

b) to elect and remove the members of the Board of Directors and the Auditors of Nestlé;

c) to approve the annual report and the consolidated financial statements;

d) to approve the annual financial statements as well as the resolution on the use of the balance sheet profit, in particular, the declaration of dividends;

e) to grant release to the members of the Board of Directors and the persons entrusted with management; and

f) to take all decisions which by law or under these Articles of Association are within the powers of the General Meeting.

Article 7 Annual General Meeting

The Annual General Meeting shall be held each year within six months of the close of the financial year of Nestlé. The meeting shall be convened by the Board of Directors.

Article 8 Extraordinary General Meeting

1 Extraordinary General Meetings shall be convened by the Board of Directors or, if necessary, by the Auditors, as well as in the other cases foreseen by law.

2 The Board of Directors shall, if so requested by a General Meeting or at the request in writing, specifying the items and proposals to appear on the agenda, of one or more shareholders with voting rights whose combined holdings represent at least one tenth of the share capital as recorded in the commercial register, convene an Extraordinary General Meeting. The Extraordinary General Meeting shall be held as promptly as practicable following such request.

Article 9 Notice of General Meetings; Agenda

1 Annual or Extraordinary General Meetings shall be convened by notice in the "Swiss Official Gazette of Commerce" not less than twenty days before the date fixed for the meeting. Shareholders may in addition be informed by ordinary mail.

2 The notice of a meeting shall state the items on the agenda and the proposals of the Board of Directors and of the shareholders who requested that a General Meeting be convened (art. 8 par. 2) or that items be included in the agenda (art. 9 par. 3).

3 One or more shareholders with voting rights whose combined holdings represent at least 0.15% of the share capital of Nestlé as recorded in the commercial register may request that an item be included in the agenda of a General Meeting. Such a request must be made in writing to the Board of Directors at the latest 45 days before the meeting and shall specify the agenda items and the proposals made.

4 No resolution shall be passed at a General Meeting on matters which do not appear on the agenda except for:

a) a resolution convening an Extraordinary General Meeting; or

b) the setting up of a special audit.

Article 10 Presiding officer; Minutes

1 The Chairman or any member of the Board of Directors shall preside at General Meetings and carry all procedural powers.

2 Minutes of General Meetings shall be kept by the Secretary of the Board of Directors.

I, the undersigned Ana Ricman, official graduate translator in Lausanne, Switzerland, certify that this translation is true to the original document edited in French.

Article 11 Voting rights; Proxies

1 Each share recorded in the share register as share with voting rights confers one vote on its holder.

2 At General Meetings no person may exercise, directly or indirectly, voting rights, with respect to own shares or shares represented by proxy, in excess of 5% of the share capital as recorded in the commercial register. Legal entities that are linked to one another through capital, voting rights, management or in any other manner, as well as all natural persons or legal entities achieving an understanding or forming a syndicate or otherwise acting in concert to circumvent such a limit, shall be counted as one shareholder.

3 The foregoing limit does not apply to shares received and held by a shareholder pursuant to an acquisition of an enterprise, or parts of an enterprise or participations as referred in art. 5 par. 5.

4 In order to permit the exercise of voting rights in respect of shares deposited with banks, the Board of Directors may by means of regulations or agreements with banks depart from the limit foreseen in this article. It may also depart from such a limit within the framework of the regulations referred to in art. 5 par. 6 and par. 9. In addition, this limit shall not apply to the exercise of voting rights pursuant to the statutory rules on institutional shareholder representatives.

Article 12 Quorum and decisions

1 General Meetings shall be duly constituted irrespective of the number of shareholders present or of shares represented.

2 Unless provided otherwise by law or the Articles of Association, shareholders' resolutions and elections shall be decided by an absolute majority of the shares represented.

3 Votes shall be taken either on a show of hands or by electronic voting unless a vote by written ballot is ordered by the Presiding officer of the meeting. The Presiding officer may at any time order to repeat an election or resolution, if he doubts the results of the vote. In this case, the preceding election or resolution is deemed not having taken place.

4 If the first ballot fails to result in an election and more than one candidate is standing for election, the Presiding officer shall order a second ballot in which a relative majority shall be decisive.

Article 13 Special quorum

The approval of at least two thirds of the shares represented and the absolute majority of the nominal value represented at a General Meeting shall be required for resolutions with respect to:

a) a modification of the purpose of Nestlé;

b) the creation of shares with increased voting powers;

c) restrictions on the transfer of registered shares and the change or removal of such restrictions;

d) an authorized or conditional increase in share capital;

e) an increase in share capital through the conversion of capital surplus, through a contribution in kind or for the purpose of an acquisition of assets, or a grant of special benefits upon a capital increase;

Nestlé India Limited

Traducteur officiel LAUSANNE Tél. 021 311 ...

f) the restriction or withdrawal of the right to subscribe;
g) a change of the registered offices of Nestlé;
h) the dissolution of Nestlé;
i) restrictions on the exercise of voting rights and the change or removal of such restrictions;
j) the limitation on registration (art. 5 par. 4 to 7) and the limitation on voting rights (art. 11 par. 2, 3 and 4) and the change or removal of such limitations;
k) the change of the corporate name of Nestlé; and
l) other matters as provided by statutory law.

B. Board of Directors

Article 14 Number of Directors

The Board of Directors shall consist of at least seven members.

Article 15 Term of office

1 The members of the Board of Directors shall be elected for a term of office of three years by the General Meeting. Each year the Board shall be renewed by rotation, to the extent possible in equal numbers and in such manner that, after a period of three years, all members will have been subject to re-election. Directors shall be elected individually.
2 In the event of an increase or a decrease in the number of Directors, the Board of Directors shall establish a new order of rotation. It follows that the term of office of some members may be less than three years.
3 Members of the Board of Directors whose term of office has expired shall be immediately eligible for re-election.
4 A year shall mean the period running between one Annual General Meeting and the next.

Article 16 Organisation of the Board; Remuneration

1 The Board of Directors shall elect its Chairman and one or two Vice-Chairmen. It shall appoint a Secretary and his substitutes, neither of whom need be members of the Board of Directors.
2 The Board of Directors shall define in the Board regulations pursuant to art. 19 par. 2 its organisation and the assignment of responsibilities.
3 The members of the Board of Directors are entitled to a directors' fee for their activities the amount of which is fixed by the Board of Directors.

Article 17 Powers of the Board in general

The Board of Directors shall conduct all the business of Nestlé to the extent that it is not

Nestlé Myanmar Limited

Traducteur offi[illegible]
LAUSANNE
Tél. 021 311 6[illegible]

within the powers of the General Meeting or not delegated pursuant to the Board regulations as set forth in art. 19 par. 2.

Article 18 **Specific powers of the Board**

The Board of Directors has the following non-transferable and inalienable duties:
a) the ultimate direction of the business of Nestlé, in particular the conduct, management and supervision of the business of Nestlé, and the provision of necessary directions;
b) the determination of the organisation in the Board regulations pursuant to art. 19 par. 2;
c) the determination of accounting and financial control principles;
d) the appointment and removal of the persons entrusted with the management and the granting of signatory powers to persons representing Nestlé;
e) the ultimate supervision of the persons entrusted with the management of Nestlé, ensuring in particular their compliance with the law, the Articles of Association, regulations and instructions given;
f) the preparation of the business report in accordance with the provisions of the law;
g) the preparation of General Meetings and the carrying out of its resolutions;
h) the determination of the manner in which the dividend shall be paid;
i) the opening and closing of branch offices; and
j) the notification of the court in case of overindebtedness.

Article 19 **Delegation of powers**

1 The Board of Directors may appoint from amongst its members standing or ad hoc committees entrusted with the preparation and execution of its decisions or the supervision of specific parts of the business. The Board of Directors shall ensure that it is kept properly informed.

2 Unless otherwise provided by law, the Board of Directors may in accordance with the Board regulations delegate all or part of the management to one or more of its members, to one or more board committees, or to third parties.

C. Auditors

Article 20 **Number of Auditors; Term of office**

The General Meeting shall appoint, for a term of one year, one or more Auditors of the annual financial statements of Nestlé and the consolidated financial statements of the Group, which shall be independent from Nestlé and meet the special professional standards required by law. The Auditors of Nestlé may be re-elected.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Article 21 **Rights and duties of Auditors**

The Auditors shall verify the annual financial statements of Nestlé and the consolidated financial statements of the Group. The Auditors shall submit their reports to the General Meeting. Their rights and duties shall be as set out in the Swiss Code of Obligations.

IV. Business report and appropriation of profit resulting from the balance sheet

Article 22 **Financial year**

The financial year shall commence on 1 January and shall end on 31 December.

Article 23 **Business report**

For every financial year the Board of Directors shall prepare a business report consisting of the annual financial statements of Nestlé, of the annual report and the consolidated financial statements.

Article 24 **Appropriation of profit resulting from the balance sheet**

The profit shall be allocated by the General Meeting within the limits set by applicable law. The Board of Directors shall submit its proposals to the General Meeting.

V. Announcements, Communications

Article 25 **Notices**

All notices and communications to be made by Nestlé shall be considered duly made if published in the "Swiss Official Gazette of Commerce", unless the law provides otherwise.

Articles of Association amended by the Annual General Meeting of 19 April 2012

UBS

UBS AG
P O. Box 2600
1211 Geneva
Tel. +41-22-375 75 75

Multinationals & Key Accounts

Regula Sägesser
Rue des Noirettes 35
CH-1227 Carouge
Tel. +41-22-375 47 18
regula.saegesser@ubs.com
Fax +41-22-375 47 20

www.ubs.com

Director General
Companies Registration Office
Directorate of Investment and Company
Administration
Ministry of National Planning and
Economic Development
Office No. 32
Nay Pyi Taw, The Republic of the
Union of Myanmar

February 6, 2013

New company to be created – Nestlé Myanmar Ltd

Dear Sirs,

As requested by Nestlé Ltd we would like to provide the following information:

The company has been maintaining a banking relationship with our bank since 1981. The Company has always duly honored its financial obligations. The business relationship with the Company has, to date, been irreproachable and in our opinion, the Company's credit standing is satisfactory.

Nestlé Ltd holds in our books current accounts which show at this date a credit balance of more than 500'000 US dollars or the equivalent in other freely available and convertible currency.

This letter of recommendation is issued on behalf of Nestlé Ltd. The information provided here is based on our experience of the business relationship as at the current date. This information is to be treated in the strictest of confidence and may only be used in the business context outlined at the beginning of the letter. Furthermore, the information provided in no way constitutes a guarantee or any other obligation on the part of UBS AG. In particular, the bank is under no obligation to inform the addressee of any subsequent change of circumstances in connection with the business relationship in question.

Sincerely

UBS SA

Regula Sägesser
Director

Stéphane Reist
Associate Director

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Authentication Nr. 58.-

On the basis of a written confirmation and on the basis of a comparison of signatures with the UBS list of authorised signatures, the undersigned ALBERT-EDOUARD FAHRNI, Notary Public in Vevey for the Canton of Vaud, Switzerland, certifies he authenticity of the signatures appended on the opposite by Mrs Regula SÄGESSER and Mr. Stéphane REIST, who validly commit UBS SA, with its head office in Zürich and Basel, by their collective joint signatures. --

VEVEY, THIS NINTEENTH DAY OF FEBRUARY TWO THOUSAND AND THIRTEEN. ----------------

Albert-Edouard FAHRNI NOTAIRE

N° 2'486 VU A LA CHANCELLERIE D'ETAT DU CANTON DE VAUD (SUISSE), POUR LEGALISATION DE LA SIGNATURE ET DU SCEAU de Albert-Edouard Fahrni, notaire à Vevey

LAUSANNE, le 21 février 2013

pr LE CHANCELIER D'ETAT
Christophe CHEVALLEY

CHANCELLERIE DU CONSEIL D'ETAT — CANTON DE VAUD — LIBERTE ET PATRIE

AUTHENTICATION

No. 35/13 Date 01. 03. 2013

Seen at the Consulate-General of the Republic of the Union of Myanmar in Geneva:

The Signature of CHRISTOPHE CHEVALLEY

And the seal of the *Chancellery State* of VAUD

The Consulate-General assumes no responsibility for the contents of the said document.

For Consul-General
(Su Lay Nyo, Second Secretary)

Fee realized Sfr. 15.-

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Kanbawza Bank Limited.(Tamwe)
Building No.(24), U Chit Mg Housing, U Chit Mg Road, Tamwe Township, Yangon
Ph : 01-8603923,24,25,26,27,28,29
Fax : 01-8603930,8603931,8603932

Date : 11 June , 2014

ACCOUNT NO. : 0751130000218

NAME : MYANMAR DISTRIBUTION GROUP.
NRC :
ADDRESS : NO-16-E, EAST RACE COURSE RD,
TAMWE
PHONE : 400533/400544/401182

Statement Of Transaction For The Date Between 01/05/2014 And 31/05/2014

Date_Time	Description	Withdrawal Amount	Deposit Amount	Balance
01 05 2014	Opening Balance			8,763,313.00
02 05 2014	Online Deposit MDG		1,944,500.00	10,707,813.00
02 05 2014	Online Deposit *		13,280,460.00	23,988,273.00
05 05 2014	Online Deposit -		1,291,430.00	25,279,703.00
05 05 2014	Online Deposit MDG		6,715,900.00	31,995,603.00
06 05 2014	Online Deposit MDG		2,667,550.00	34,663,153.00
07 05 2014	Online Deposit MDG		1,635,650.00	36,298,803.00
07 05 2014	Online Deposit *		8,600,320.00	44,899,123.00
08 05 2014	Online Deposit MDG		2,929,040.00	47,828,163.00
09 05 2014	Online Deposit MDG		1,656,050.00	49,484,213.00
09 05 2014	Online Deposit -		10,649,700.00	60,133,913.00
12 05 2014	Online Deposit MDG		3,697,950.00	63,831,863.00
12 05 2014	Online Deposit *		2,596,530.00	66,428,393.00
14 05 2014	Online Deposit MDG		3,356,970.00	69,785,363.00
14 05 2014	Online Deposit *		2,766,250.00	72,551,613.00
14 05 2014	Cash Withdrawal . 00006205	40,000,000.00		32,551,613.00
15 05 2014	Online Deposit MDG		3,294,400.00	35,846,013.00
16 05 2014	Online Deposit -		2,280,550.00	38,126,563.00
16 05 2014	Online Deposit *		11,368,240.00	49,494,803.00
19 05 2014	Online Deposit -		2,758,770.00	52,253,573.00
19 05 2014	Online Deposit self		13,163,000.00	65,416,573.00
19 05 2014	Clearing Paid 00006206	20,000,000.00		45,416,573.00

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Date : 11 June , 2014

ACCOUNT NO. : 0751130000218

NAME : MYANMAR DISTRIBUTION GROUP.
NRC :
ADDRESS : NO-16-E, EAST RACE COUSE RD,
TAMWE
PHONE : 400533/400544/401182

Statement Of Transaction For The Date Between 01/05/2014 And 31/05/2014

Date_Time	Description	Withdrawal Amount	Deposit Amount	Balance
20 05 2014	Online Deposit self		2,634,270.00	48,050,843.00
21 05 2014	Online Deposit self		2,028,850.00	50,079,693.00
21 05 / 2014	Online Deposit .		8,649,760.00	58,729,453.00
[illegible] 05 2014	Cash Withdrawal , 00006207	58,700,000.00		29,453.00
22 05 2014	Online Deposit self		3,319,970.00	3,349,423.00
23 05 2014	Online Deposit staff		1,403,950.00	4,753,373.00
23 05 2014	Online Deposit U LU ZAW		5,800,000.00	10,553,373.00
23 05 2014	Online Deposit *		1,550,550.00	12,103,923.00
26 05 2014	Online Deposit staff		6,140,000.00	18,243,923.00
26 05 2014	Online Deposit -		7,005,270.00	25,249,193.00
27 05 2014	Online Deposit staff		1,679,570.00	26,928,763.00
28 05 2014	Online Deposit staff		4,014,500.00	30,943,263.00
28 05 2014	Online Deposit -		2,523,940.00	33,467,203.00
29 05 2014	Online Deposit staff		2,145,200.00	35,612,403.00
29 05 2014	Cash Withdrawal , 00006208	35,500,000.00		112,403
[illegible] 05 2014	Online Deposit staff		1,579,000.00	1,691,403.00
30 05 2014	Online Deposit *		2,140,170.00	3,831,573.00
31 05 2014	Closing Balance			3,831,573.00

No. of Withdrawals : 4
No. of Deposits : 34

Thank You For Banking With Kanbawza Bank Limited.(Tamwe)

Please report any descrepencies found on your statement immediately.
N.B - Statement will not be sent unless there is a change of transaction.

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

For Kanbawza Bank Limited.(Tamwe)

Asst: / DY Manager

Kanbawza Bank Limited.(Tamwe)
Building No.(24), U Chit Mg Housing, U Chit Mg Road, Tamwe Township, Yangon
Ph : 01-8603923,24,25,26,27,28,29
Fax : 01-8603930,8603931,8603932

Date : 04 July , 2014

ACCOUNT NO. : 0751130000218

NAME : MYANMAR DISTRIBUTION GROUP.
NRC :
ADDRESS : NO-16-E, EAST RACE COUSE RD, TAMWE
PHONE : 400533/400544/401182

Statement Of Transaction For The Date Between 01/06/2014 And 30/06/2014

Date_Time	Description	Withdrawal Amount	Deposit Amount	Balance
01 06 2014	Opening Balance			3,831,573.00
02 06 2014	Online Deposit -		5,078,425.00	8,909,998.00
02 06 2014	Online Deposit staff		4,692,850.00	13,602,848.00
03 06 2014	Online Deposit MDG		1,427,030.00	15,029,878.00
04 06 2014	Online Deposit staff		4,111,550.00	19,141,428.00
04 06 2014	Online Deposit -		7,521,120.00	26,662,548.00
05 06 2014	Online Deposit staff		5,353,220.00	32,015,768.00
06 06 2014	Online Deposit staff		8,435,270.00	40,451,038.00
06 06 2014	Online Deposit -		5,526,890.00	45,977,928.00
09 06 2014	Online Deposit staff		6,766,520.00	52,744,448.00
09 06 2014	Online Transfer Credit -		4,671,810.00	57,416,258.00
09 2014	Online Deposit NOKA		2,963,550.00	60,379,808.00
10 06 2014	Online Deposit staff		5,461,370.00	65,841,178.00
11 06 2014	Online Deposit staff		5,578,500.00	71,419,678.00
11 06 2014	Online Deposit -		3,424,380.00	74,844,058.00
12 06 2014	Online Deposit -		6,784,790.00	81,628,848.00
13 06 2014	Online Deposit staff		4,096,210.00	85,725,058.00
13 06 2014	Online Deposit -		4,384,910.00	90,109,968.00
16 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		5,114,560.00	95,224,528.00
16 06 2014	Online Deposit -		16,609,070.00	111,833,598.00
17 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		3,150,100.00	114,983,698.00
17 06 2014	Clearing Paid 00006269	60,000,000.00		54,983,698.00
18 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		4,733,720.00	59,717,418.00

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

Date : 04 July , 2014

ACCOUNT NO. : 0751130000218

NAME : MYANMAR DISTRIBUTION GROUP
NRC :
ADDRESS : NO-16-E, EAST RACE COUSE RD. TAMWE
PHONE : 400533/400544/401182

Statement Of Transaction For The Date Between 01/06/2014 And 30/06/2014

Date_Time	Description	Withdrawal Amount	Deposit Amount	Balance
18 06 2014	Online Transfer Credit IBI 10928764		398,000.00	60,115,418.00
18 06 2014	Online Deposit -		4,260,970.00	64,376,388.00
19 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		3,739,510.00	68,115,898.00
20 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		2,309,850.00	70,425,748
20 06 2014	Online Deposit -		4,315,470.00	74,741,218.00
23 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		8,639,620.00	83,380,838.00
23 06 2014	Online Deposit -		3,452,310.00	86,833,148.00
23 06 2014	Remit Transfer, KHO KO LU ZAW		6,000,000.00	92,833,148.00
23 06 2014	Cash Withdrawal , 00006210	60,000,000.00		32,833,148.00
23 06 2014	To Transfer	100.00		32,833,048.00
2[illegible] 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		2,644,050.00	35,477,098.00
25 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		4,215,480.00	39,692,578.00
25 06 2014	Online Deposit -		3,208,565.00	42,901,143.00
26 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		5,274,720.00	48,175,863.00
27 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		1,773,170.00	49,949,033
27 06 2014	Online Deposit -		5,051,660.00	55,000,693.00
30 06 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		5,567,500.00	60,568,193.00
30 06 2014	Online Deposit -		5,870,960.00	66,439,153.00
30 06 2014	Closing Balance			66,439,153.00

No. of Withdrawals : 3
No. of Deposits : 37

Thank You For Banking With Kanbawza Bank Limited.(Tamwe)

Please report any desrepencies found on your statement immediately.
N.B - Statement will not be sent unless there is a change of transaction.

For Kanbawza Bank Limited.(Tamwe)

Kanbawza Bank Limited.(Tamwe)
Building No.(24), U Chit Mg Housing, U Chit Mg Road, Tamwe Township, Yangon
Ph : 01-8603923,24,25,26,27,28,29
Fax : 01-8603930,8603931,8603932

Date : 14 August , 2014

ACCOUNT NO. : 0751130000218

NAME : MYANMAR DISTRIBUTION GROUP
NRC :
ADDRESS : NO-16-E, EAST RACE COUSE RD, TAMWE
PHONE : 400533/400544/401182

Statement Of Transaction For The Date Between 01/07/2014 And 31/07/2014

Date_Time	Description	Withdrawal Amount	Deposit Amount	Balance
01 / 07 / 2014	Opening Balance			66,439,153.00
01 / 07 / 2014	Cash Withdrawal , 00018381	65,000,000.00		1,439,153.00
01 / 07 / 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		6,469,220.00	7,908,373.00
02 / 07 / 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		2,080,550.00	9,988,923.00
02 / 07 / 2014	Online Deposit -		17,335,530.00	27,324,453.00
03 / 07 / 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		1,596,210.00	28,920,663.00
04 / 07 / 2014	Online Deposit -		1,191,260.00	30,111,923.00
04 / 07 / 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		2,084,030.00	32,195,953.00
07 / 07 / 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE		2,175,640.00	34,371,593.00
07 / 07 / 2014	Online Deposit -		4,621,215.00	38,992,808.00
08 / 07 / 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE B		2,733,550.00	41,726,358.00
08 / 07 / 2014	Remit Transfer. KHO. KO LUU ZAW		4,500,000.00	46,226,358.00
09 / 07 / 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE B		4,588,370.00	50,814,728.00
09 / 07 / 2014	Online Deposit .		1,778,690.00	52,593,418.00
09 / 07 / 2014	Online Transfer Credit IBL10930944		300,620.00	52,894,038.00
10 / 07 / 2014	Online Deposit EAIN MYAT MOE B		1,616,730.00	54,510,768.00
14 / 07 / 2014	Online Deposit .		27,753,190.00	82,263,958.00
14 / 07 / 2014	Online Deposit EAINT MYAT MOE		7,803,500.00	90,067,458.00
15 / 07 / 2014	Online Deposit EAINT MYAT MOE		6,521,060.00	96,588,518.00
16 / 07 / 2014	Online Deposit staff		4,162,140.00	100,750,658.00
16 / 07 / 2014	Online Deposit *		3,447,690.00	104,198,348.00
16 / 07 / 2014	Clearing Paid 00018382	40,000,000.00		64,198,348.00
17 / 07 / 2014	Online Deposit staff		6,161,450.00	70,359,798.00

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

Date : 14 August , 2014

ACCOUNT NO. : 0751130000218

NAME : MYANMAR DISTRIBUTION GROUP.
NRC :
ADDRESS : NO-16-E, EAST RACE COUSE RD, TAMWE
PHONE : 400533/400544/401182

Statement Of Transaction For The Date Between 01/07/2014 And 31/07/2014

Date_Time	Description	Withdrawal Amount	Deposit Amount	Balance
18 / 07 / 2014	Online Deposit staff		4,276,040.00	74,635,838.00
18 / 07 / 2014	Online Deposit *		2,105,850.00	76,741,688.00
21 / 07 / 2014	Online Deposit self		5,233,100.00	81,974,788.00
21 / 07 / 2014	Cash Withdrawal , 00018383	60,000,000.00		21,974,788.00
21 / 07 / 2014	Online Deposit .		14,043,570.00	36,018,358.00
22 / 07 / 2014	Online Deposit staff		2,466,900.00	38,485,258.00
23 / 07 / 2014	Online Deposit atsff		3,999,300.00	42,484,558.00
23 / 07 / 2014	Online Deposit -		4,043,350.00	46,527,908.00
23 / 07 / 2014	Online Withdrawal , 00018384	40,000,000.00		6,527,908.00
24 / 07 / 2014	Online Deposit self		1,419,400.00	7,947,308.00
25 / 07 / 2014	Online Deposit staff		3,598,750.00	11,546,058.00
25 / 07 / 2014	Online Deposit -		2,236,940.00	13,782,998.00
25 / 07 / 2014	Remit Transfer, KHO, LU ZAW		18,000,000.00	31,782,998.00
28 / 07 / 2014	Online Deposit myat noe		7,974,120.00	39,757,118.00
28 / 07 / 2014	Online Deposit AUNG SOE WIN/NO		10,335,220.00	50,092,338.00
29 / 07 / 2014	Online Deposit DAW EAIN MYAT M		2,783,600.00	52,875,938.00
30 / 07 / 2014	Online Deposit DAW EAIN MYAT M		3,000,970.00	55,876,908.00
30 / 07 / 2014	Online Deposit .		1,734,750.00	57,611,658.00
31 / 07 / 2014	Online Deposit SELF		5,517,900.00	63,129,558.00
31 / 07 / 2014	Closing Balance			63,129,558.00

No. of Withdrawals : 4
No. of Deposits : 37

Thank You For Banking With Kanbawza Bank Limited.(Tamwe)

Please report any descrepencies found on your statement immediately.
N.B - Statement will not be sent unless there is a change of transaction.

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

For Kanbawza Bank Limited.(Tamwe)

မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေ

အစုရှယ်ယာများဖြင့် ပေးရန်တာဝန် ကန့်သတ်ထားသော အများနှင့် မသက်ဆိုင်သည့်ကုမ္ပဏီ

နက်စ်လေ မြန်မာလီမိတက်

၏

သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်း

နှင့်

သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်းများ

♦ ♦ ♦ ♦

THE MYANMAR COMPANIES ACT

PRIVATE COMPANY LIMITED BY SHARES

Memorandum Of Association

AND

Articles Of Association

OF

Nestle Myanmar Limited

Nestle Myanmar Limited. Nestlē

ကုမ္ပဏီ၏ လုပ်ငန်းရည်ရွယ်ချက်များ

၁။ အစားအစာနှင့်အဖျော်ယမကာပစ္စည်းများ ထုတ်လုပ်ခြင်း၊ ရောင်းချခြင်း၊ လက်ကားရောင်းချခြင်း၊ လက်လီရောင်းချခြင်းနှင့် ၄င်းထုတ်ကုန် ပစ္စည်းများကို စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ၊ ဖြန့်ချီသူများနှင့် ပို့ကုန်လုပ်ငန်းရှင်များသို့ ဖြန့်ဖြူးခြင်း။

၂။ ကုန်ကြမ်းများ၊ မပြုပြင်ရသေးသော (သို့) အနည်းငယ်သာပြုပြင်ထားသော ကုန်ကြမ်းများ၊ အမှတ်တံဆိပ်နှင့် ကုန်ပစ္စည်းထုပ်ပိုးမှုအတွက် အသုံးပြုရန် ကုန်ကြမ်းများ၊ စက်ပစ္စည်းများ၊ ကိရိယာတန်ဆာပလာများနှင့် ထုတ်လုပ်မှုလုပ်ငန်းစဉ်တွင် အသုံးပြုမည့် အခြားသောပစ္စည်းများ ကိုတင်သွင်းခြင်း။

၃။ ထုတ်ကုန်ပစ္စည်းများကို နိုင်ငံခြားသို့ရောင်းချခြင်း၊ ဖြန့်ဖြူးခြင်းနှင့်တင်ပို့ခြင်း။

၄။ မြန်မာနိုင်ငံရှိ Nestle ကုန်ပစ္စည်းများအား လက်လီရောင်းချသူများ၊ လက်ကားရောင်းချသူများ၊ တင်သွင်းသူများနှင့် ဖြန့်ချီသူများကို ရုံးလုပ်ငန်း၊ စီးပွားရေး၊ အကြံပေးရေး၊ ဝယ်ယူရေး၊ ထောက်ပံပို့ဆောင်ရေး၊ ကုန်ပစ္စည်းသိုလှောင်ရေး၊ ကုန်ပစ္စည်းစီးဆင်းမှုချောမွေ့ရေးဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲခြင်း၊ အလုံးစုံအရည်အသွေး စီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် အခြားသောအထောက်အကူပြုရေးတို့နှင့် ဆိုင်သော ဝန်ဆောင်မှုများပေးခြင်း။

၅။ Nestle ကုန်ပစ္စည်းများအတွက်ကြော်ငြာနှင့် အရောင်းမြှင့်တင်ခြင်း၊ ကုန်အမှတ်တံဆိပ်စီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် ကာကွယ်ခြင်းလုပ်ငန်းများ လုပ်ဆောင်ခြင်းနှင့် ကုန်ပစ္စည်းဆိုင်ရာ သတင်းအချက်အလက်များကိုစီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် ထောက်ပံ့ပေးခြင်း။

(၂) ကုမ္ပဏီမှ သင့်လျော်လျှောက်ပတ်သည်ဟု ယူဆပါက ကုမ္ပဏီ၏ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းတွင် အကျိုးရှိစေရန် အတွက်မည်သည့် ပုဂ္ဂိုလ်၊ စီးပွားရေးအဖွဲ့အစည်း၊ကုမ္ပဏီ၊ ဘဏ် သို့မဟုတ် ငွေကြေးအဖွဲ့အစည်းထံမှ မဆို ငွေချေးယူရန်။

ခြွင်းချက် - ကုမ္ပဏီသည် အထက်ဖော်ပြပါ ရည်ရွယ်ချက်များကို ပြည်ထောင်စု သမ္မတ မြန်မာနိုင်ငံတော် အတွင်း၌ဖြစ်စေ၊
အခြား မည်သည့် အရပ်၌ဖြစ်စေအချိန်ကာလအခါကိုက် တည်မြဲနေသော တရား ဥပဒေများ၊ အမိန့်ကြော်ငြာစာများ၊ အမိန့်များက ခွင့်ပြုထားသည့် လုပ်ငန်းများမှ အပ အခြားလုပ်ငန်းများကို လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်ခြင်း မပြုပါ။ ထို့အပြင် ပြည်ထောင်စု သမ္မတ မြန်မာနိုင်ငံတော် အတွင်း၌ အချိန်ကာလ အားလျော်စွာ တည်မြဲနေသည့် တရားဥပဒေ ပြဌာန်းချက်များ၊ အမိန့်ကြော်ငြာစာများ၊အမိန့်များနှင့် လျော်ညီသင့်တော်ခြင်း သို့မဟုတ်၊ ခွင့်ပြုထားခြင်းရှိမှသာလျှင် လုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်မည်ဟု ခြွင်းချက်ထားရှိပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေ

အစုရှယ်ယာများဖြင့် ပေးရန်တာဝန် ကန့်သတ်ထားသော အများနှင့် မသက်ဆိုင်သည့်ကုမ္ပဏီ

နက်စ်လေ မြန်မာလီမိတက်

၏

သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်းများ

♦♦♦♦♦♦♦♦

၁။ ဤသင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်းနှင့် လိုက်လျောညီထွေမဖြစ်သည့် စည်းမျဉ်းများမှအပ၊ မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေ နောက်ဆက်တွဲ ပထမဇယားပုံစံ 'က' ပါ စည်းမျဉ်းများသည် ဤကုမ္ပဏီနှင့် သက်ဆိုင်စေရမည်။ မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေပုဒ်မ ၁၇(၂)တွင် ဖော်ပြပါရှိသည့် မလိုက်နာမနေရ စည်းမျဉ်းများသည် ဤကုမ္ပဏီနှင့် အစဉ်သဖြင့် သက်ဆိုင်စေရမည်။

အများနှင့်မသက်ဆိုင်သောကုမ္ပဏီ

၂။ ဤကုမ္ပဏီသည်အများနှင့် မသက်ဆိုင်သည့် ကုမ္ပဏီဖြစ်၍ အောက်ပါသတ်မှတ်ချက်များသည် အကျိုးသက်ရောက်စေရမည်။

(က) ဤကုမ္ပဏီက ခန့်အပ်ထားသော ဝန်ထမ်းများမှအပ၊ ဤကုမ္ပဏီ၏အစုရှင်အရေအတွက်ကို ငါးဆယ်အထိသာကန့်သတ်ထားသည်။

(ခ) ဤကုမ္ပဏီ၏ အစုရှယ်ယာ သို့မဟုတ် ဒီဘင်ချာ သို့မဟုတ် ဒီဘင်ချာစတော့(ခ်) တစ်ခုခုအတွက် ငွေထည့်ဝင်ရန်အများပြည်သူတို့အား ကမ်းလှမ်းခြင်းမပြုလုပ်ရန် တားမြစ်ထားသည်။

မ, ဘည် ရင်းနှီးငွေနှင့် အစုရှယ်ယာ

၃။ ကုမ္ပဏီ၏သတ်မှတ်ရင်းနှီးမ,တည်ငွေရင်းသည် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၅၀၀၀၀၀၀ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ငါးသန်းတိတိ) ဖြစ်၍ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၁၀ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ တစ်ဆယ်တိတိ) တန် ရှယ်ယာပေါင်း (၅၀၀၀၀၀) ခွဲထားပါသည်။ ကုမ္ပဏီ၏ ရင်းနှီးငွေကို ကုမ္ပဏီ၏ စည်းမျဉ်းများနှင့် လက်ရှိတရားဝင်တည်ဆဲဖြစ်နေသော တရားဥပဒေ ပြဋ္ဌာန်းချက်များနှင့်အညီ အထွေထွေသင်းလုံးကျွတ် အစည်းအဝေး၌ တိုးမြှင့်နိုင်ခွင့်၊ လျှော့ချနိုင်ခွင့်နှင့် ပြင်ဆင် နိုင်ခွင့် အာဏာရှိစေရမည်။

၄။ မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်များကို မထိခိုက်စေဘဲ အစုရှယ်ယာများသည် ဒါရိုက်တာများ၏ကြီးကြပ်ကွပ်ကဲမှု အောက်တွင်ရှိစေရမည်။ ၎င်းဒါရိုက်တာများသည် သင့်လျော်သော ပုဂ္ဂိုလ်များအား သတ်မှတ်ချက် အခြေအနေ တစ်စုံတစ်ရာဖြင့် အစုရှယ်ယာများကို ခွဲဝေချထားခြင်း သို့မဟုတ် ထုခွဲရောင်းချခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်နိုင်သည်။

၈။ ဒါရိုက်တာများသည် ၎င်းတို့အနက်မှ တစ်ဦးကို မန်နေဂျင်းဒါရိုက်တာ အဖြစ် အချိန်အခါအလိုက် သင့်လျော်သော သတ်မှတ်ချက်များ၊ ဉာဏ်ပူဇော်ခများဖြင့် ခန့်ထားရမည်ဖြစ်ပြီး အခါအားလျော်စွာ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့က ပေးအပ်သော အာဏာများ အားလုံးကို ၎င်းက အသုံးပြုနိုင်သည်။

၉။ ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်မြောက်ရန် လိုအပ်သော အစုရှယ်ယာ ပိုင်ဆိုင်မှု မရှိပါ။ မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေ ဇယားပုံစံ(က)ပါ စည်းမျဉ်းအပိုဒ် ၇၀ ဖြင့် အကျုံးမဝင်စေရ။

၁၀။ အစုရှယ်ယာများ လွှဲပြောင်းရန် တင်ပြချက်ကို မည်သည့် အကြောင်းပြချက်မျှမပေးဘဲ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့သည် ၎င်းတို့၏ပြည့်စုံ၍ ချုပ်ချယ်ခြင်းကင်းသော ဆင်ခြင် တွက်ဆမှုဖြင့် မှတ်ပုံတင်ရန် ငြင်းဆိုနိုင်သည်။

ဒါရိုက်တာများ၏ ဆောင်ရွက်ချက်များ

၁၁။ ဒါရိုက်တာများသည် ၎င်းတို့သင့်လျော်သည် ထင်မြင်သည့်အတိုင်း လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရန် တွေ့ဆုံဆွေးနွေးခြင်း၊ အစည်းအဝေးရွှေ့ဆိုင်းခြင်း၊ အချိန်မှန်စည်းဝေးခြင်း၊ အစည်းဝေးအထမြောက်ရန် အနည်းဆုံး ဒါရိုက်တာဦးရေသတ်မှတ်ခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်နိုင်သည်။ အစည်းအဝေး အထမြောက်ရန် လိုအပ်သော ဒါရိုက်တာဦးရေမှာ စုစုပေါင်း ဒါရိုက်တာများမှ အများစု ကိုယ်တိုင်ဖြစ်စေ (သို့မဟုတ်) ၎င်း၏ကိုယ်စားလှယ်မှဖြစ်စေတက်ရောက်ရမည်။ ဒါရိုက်တာအစည်းအဝေးများတွင် အစည်းအဝေးစတင်ချိန်နှင့် ကိစ္စရပ်တစ်ခုခုအတွက် မဲခွဲဆုံးဖြတ်မည့်အချိန်တွင် အစည်းအဝေး အထမြောက်ရန် လိုအပ်သော ဒါရိုက်တာဦးရေမပြည့်မီပါက မည်သည့် ကိစ္စရပ်ကို မျှဆောင်ရွက်ခြင်းမပြုရ။ မည်သည့် ကိစ္စများကိုမဆို မဲခွဲဆုံးဖြတ်ရာတွင် မဲအရေအတွက် တူနေပါက သဘာပတိသည် ဒုတိယမဲ သို့မဟုတ် အနိုင်မဲကို ပေးနိုင်သည်။

၁၁-က။ ဒါရိုက်တာများသည် မည်သည့်အချိန်တွင်မဆို လိုအပ်ပါက ၎င်းအတွက် ကိုယ်စားလှယ်ခန့်အပ်နိုင်ခွင့်နှင့် ထိုခန့်အပ်ထားသော ကိုယ်စားလှယ်အား ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ်မှ ရပ်စဲနိုင်ခွင့်ရှိသည်။ ဤအပိုဒ် ၁၁ က နှင့် အညီခန့်အပ်နိုင်ရန်အတွက် အစုရှယ်ယာရှင်များသည် ၎င်းတို့၏ ခန့်အပ်နိုင်သော အခွင့်အရေးအား အာဏာသက်ရောက်စေရန်အလို့ငှာ အစုရှယ်ယာရှင်များအစည်းအဝေးတွင် ချမှတ်ရမည့် အထူးအစည်းအဝေးဆုံးဖြတ်ချက်ချမှတ်ခြင်းအပါအဝင် မဲပေးခြင်းနှင့် ၎င်း တို့၏ ထိန်းချုပ်ပိုင်ခွင့် ဆိုင်ရာ လုပ်ပိုင်ခွင့်များကျင့်သုံးခြင်းကို ဆောင်ရွက်ပေးရမည်။ ထို ကိုယ်စား ဒါရိုက်တာသည် ဒါရိုက်တာအဖြစ်တာဝန်ထမ်းဆောင်နေစဉ်တွင် ၎င်းအား ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ်ခန့်အပ်သော ဒါရိုက်တာမရှိပါက ဒါရိုက်တာအစည်းအဝေးအတွက် နို့တစ်စာများ လက်ခံပိုင်ခွင့်၊ ထို ဒါရိုက်တာအစည်းအဝေးများသို့ တက်ရောက်ပိုင်ခွင့် နှင့် မဲပေးပိုင်ခွင့်၊ ၎င်းအား ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ် ခန့်အပ်သော ဒါရိုက်တာ၏ လုပ်ပိုင်ခွင့်များ၊ အခွင့်အရေးများ၊ တာဝန်များနှင့် အာဏာများ၊ ၎င်း ဒါရိုက်တာ၏ ဆောင်ရွက်ရန်ရှိသည်များအားလုံးကို ဆောင်ရွက်ပိုင်ခွင့် ရှိသည်။ ထို့အပြင် မည်သည့် ဒါရိုက်တာအစည်းအဝေးတွင်မဆို ၎င်းအား ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ်ခန့်အပ်သော ဒါရိုက်တာအတွက် မဲပေးပိုင်ခွင့်ရှိပြီး ထိုကိုယ်စား ဒါရိုက်တာသည် ဒါရိုက်တာတစ်ဦးထက်ပိုပြီး ကိုယ်စားပြုပါက ထို ဒါရိုက်တာအားလုံးအတွက် မဲတစ်မဲစီ ပေးပိုင်ခွင့်ရှိသည်။

၁၂။ ဒါရိုက်တာများ၏အစည်းအဝေးကို မည်သည့် ဒါရိုက်တာကမဆို အချိန်မရွေး ခေါ်နိုင်သည်။

Nestle Myanmar Limited.
Nestle

(၅) မန်နေဂျာများ၊ အတွင်းရေးမှူးများ၊ အရာရှိများ၊ စာရေးများ၊ ကိုယ်စားလှယ်များနှင့် ဝန်ထမ်းများကို အမြဲတမ်း ယာယီ သို့မဟုတ် အထူးကိစ္စရပ်များအတွက် ခန့်ထားခြင်း၊ ရပ်စဲခြင်း၊ ဆိုင်းငံ့ခြင်းများအတွက်လည်းကောင်း၊ အဆိုပါ ပုဂ္ဂိုလ်တို့၏ တာဝန်များ၊ အာဏာများ၊ လစာငွေများ၊ အခြားငွေကြေးများကို သတ်မှတ်ရာ၌ လည်းကောင်း၊ အာမခံပစ္စည်းများ၏ တောင်းခံရာ၌လည်းကောင်း သင့်လျော်သလိုဆောင်ရွက်ရန်၊ ထို့အပြင် အဆိုပါကိစ္စများအတွက် ကုမ္ပဏီ၏ မည်သည့်အရာရှိကိုမဆို ကိစ္စရပ်အားလုံးကိုဖြစ်စေ၊ တစ်စိတ်တစ်ဒေသ ကိုဖြစ်စေ ဒါရိုက်တာများ၏ ကိုယ်စားဆောင်ရွက်နိုင်ရေးအတွက် တာဝန်လွှဲအပ်ရန်။

(၆) ဤကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာတစ်ဦးအား ဒါရိုက်တာရာထူးနှင့်တွဲဖက်၍ မန်နေးဂျင်းဒါရိုက်တာ၊ အထွေထွေ မန်နေဂျာ၊ အတွင်းရေးမှူး သို့မဟုတ် ဌာနခွဲမန်နေဂျာအဖြစ်ခန့်ထားရန်။

(၇) မည်သည့် အစုရှင်ထံမှမဆို ၎င်းတို့၏ အစုရှယ်ယာများ အားလုံးကိုဖြစ်စေ၊ အချို့အဝက်ကိုဖြစ်စေ စွန့်လွှတ်ခြင်းအား သဘောတူညီသော စည်းကမ်းချက်များဖြင့် လက်ခံရန်။

(၈) ဤကုမ္ပဏီကပိုင်ဆိုင်သော သို့မဟုတ် ပိုင်ဆိုင်ခွင့်ရှိသော သို့မဟုတ် အခြားအကြောင်းများကြောင့်ဖြစ်သော မည်သည့်ပစ္စည်းကိုမဆို ကုမ္ပဏီ၏ကိုယ်စား လက်ခံထိန်းသိမ်းထားရန်အတွက် မည်သည့်ပုဂ္ဂိုလ် သို့မဟုတ် ပုဂ္ဂိုလ်များကိုမဆို ခန့်ထားရန်နှင့် အဆိုပါယုံမှတ်အပ်နှံခြင်းများနှင့်ပတ်သက်၍ လိုအပ်သော စာချုပ် စာတမ်းများ ချုပ်ဆိုပြုလုပ်ရန်။

(၉) ဤကုမ္ပဏီ၏ အရေးအရာများနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဤကုမ္ပဏီကပြုလုပ်သော သို့မဟုတ် ဤကုမ္ပဏီအပေါ် သို့မဟုတ် ဤကုမ္ပဏီ၏ အရာရှိများအပေါ် ပြုလုပ်သော တရားဥပဒေအရ စွဲဆိုဆောင်ရွက်မှုများကို တရားစွဲဆို၊ အရေးယူ၊ ခုခံကာကွယ်ရန် သို့မဟုတ် ခွင့်လွှတ်ရန်၊ ထို့အပြင် ဤကုမ္ပဏီက ရရန်ရှိသောကြွေးမြီများနှင့် ဤကုမ္ပဏီ အပေါ် တောင်းခံသောကြွေးမြီများနှင့် ပတ်သက်၍ ပေးဆပ်ရန် အချိန်ကာလ ရွှေ့ဆိုင်းခွင့်ပြုခြင်း သို့မဟုတ် နှစ်ဦးနှစ်ဖက်သဘောတူ ကျေအေးခြင်းများ ပြုလုပ်ရန်။

(၁၀) ဤကုမ္ပဏီက ပေးရန်ရှိသော သို့မဟုတ်ရရန်ရှိသော ငွေတောင်းခံခြင်းများကို ဖြန်ဖြေရေး ခုံသမာဓိထံသို့ ဖြေရှင်းရန်အတွက် အပ်နှံရန်အပြင်ဖြန်ဖြေရေး ခုံသမာဓိ၏ဆုံးဖြတ်ချက်အတိုင်း လိုက်နာဆောင်ရွက်ရန်။

(၁၁) ဤကုမ္ပဏီကရရန်ရှိသောတောင်းဆိုချက်၊ တောင်းခံချက်များနှင့် ကုမ္ပဏီသို့ပေးရန်ရှိသော ငွေကြေးများအတွက် ပြေစာများ ပြုလုပ်ထုတ်ပေးခြင်း၊ လျှော်ပစ်ခြင်းနှင့် အခြားသောနည်းဖြင့် စွန့်လွှတ်ခြင်းများကို ပြုလုပ်ရန်။

(၁၂) လူမွဲစာရင်းခံရခြင်း၊ ကြွေးမြီမဆပ်နိုင်ခြင်း ကိစ္စများနှင့် ပတ်သက်၍ ကုမ္ပဏီ၏ကိုယ်စားဆောင်ရွက်ရန်။

(၁၃) ငွေလွှဲစာတမ်းများ၊ ချက်လက်မှတ်များ၊ ဝန်ခံကတိစာချုပ်များ၊ ထပ်ဆင့်လက်မှတ်ရေးထိုးခြင်းများ၊ လျှော်ပစ်ခြင်းများ၊ ကန်ထရိုက်စာချုပ်များနှင့် စာရွက်စာတမ်းများကို ကုမ္ပဏီ၏ကိုယ်စား မည်သူက လက်မှတ်ရေးထိုးခွင့်ရှိသည်ကို စိစစ်သတ်မှတ်ရန်။

(၁၄) ဒါရိုက်တာများက သင့်လျော်သည်ဟု ယူဆပါက သင့်လျော်လျောက်ပတ်သော နည်းလမ်းများဖြင့် လတ်တလော အသုံးပြုရန် မလိုသေးသော ကုမ္ပဏီပိုင်ငွေများကို အာမခံ မစွန်းပါသည်ဖြစ်စေ၊

Nestle Myanmar Limited.
Nestlē

ဦးရေဖြစ်သည်။ အကယ်၍ ကုမ္ပဏီငွေအစုရှင်အရေအတွက် နှစ်ဦးတည်းသာ ရှိသည့် ကိစ္စတွင်မူ ထိုနှစ်ဦးတည်းသည်ပင်လျှင် အစည်းအဝေး အထမြောက်ရန် သတ်မှတ်သည့် အရေအတွက်ဖြစ်စေရမည်။

(၁၅-က) မဲခွဲဆုံးဖြတ်ရာတွင် မဲပေးခြင်း ဖြင့်သာဆုံးဖြတ်ရမည်ဖြစ်ပြီး လက်ထောင်ကာ မဲခွဲခြင်း မပြုလုပ်ရ။

အမြတ်ဝေစုများ

၁၆။ သင်းလုံးကျွတ် အစည်းအဝေးတွင် ဤကုမ္ပဏီ၏အစုရှင်များအားခွဲဝေပေးမည့် အမြတ်ဝေစုကို ကြေညာရမည်။ သို့ရာတွင် အမြတ်ဝေစုသည် ဒါရိုက်တာများက ထောက်ခံသော ငွေပမာဏထက် မကျော်လွန်စေရ။ သက်ဆိုင်ရာနှစ်၏ အမြတ်ပမာဏ သို့မဟုတ် အခြားမခွဲဝေရသေးသည့် အမြတ်ပမာဏမှအပ အမြတ်ဝေစုကို ခွဲဝေမပေးရ။

ရုံးဝန်ထမ်းများ

၁၇။ ကုမ္ပဏီသည် လုပ်ငန်းရုံးတစ်ခုကို ဖွင့်လှစ်၍ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပြီး အရည်အချင်းပြည့်မီသူ ပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦးအား အထွေထွေမန်နေဂျာအဖြစ် ခန့်အပ်ရန်နှင့် အခြားအရည်အချင်းပြည့်မီသူများအား ရုံးဝန်ထမ်းများအဖြစ်ခန့်အပ် မည်ဖြစ်သည်။ လစာ၊ ခရီးသွားလာစရိတ်နှင့် အခြားအသုံးစရိတ်များကဲ့သို့သော ဥာဏ်ပူဇော်ခများနှင့် အခကြေးငွေများကို ဒါရိုက်တာအဖွဲ့က သတ်မှတ်မည်ဖြစ်ပြီး ၎င်းသတ်မှတ်ချက်များကို သင်းလုံးကျွတ် အစည်းအဝေးကအတည်ပြုရမည်။ အထွေထွေမန်နေဂျာသည် လုပ်ငန်းရုံး၏ ထိရောက်စွာလုပ်ငန်း လည်ပတ်မှု အားလုံးအတွက် တာဝန်ရှိစေရမည်ဖြစ်ပြီး မန်နေဂျင်းဒါရိုက်တာအား တာဝန်ခံ၍ ဆောင်ရွက် ရမည်။

ငွေစာရင်းများ

၁၈။ ဒါရိုက်တာများသည် သင့်လျော်သည့် ငွေစာရင်းစာအုပ်များကို အောက်ဖော်ပြပါသတ်မှတ်ချက်များနှင့်အညီ ထားသိုထိန်းသိမ်း ဆောင်ရွက်ရမည်။

(၁) ကုမ္ပဏီ၏ရငွေ၊ သုံးငွေများ၏ပမာဏနှင့် ၎င်းရငွေ၊ သုံးငွေများဖြစ်ပေါ်ခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်းသည့်အကြောင်း ကိစ္စများ။

(၂) ကုမ္ပဏီ၏ ကုန်ပစ္စည်းများ ရောင်းချခြင်းနှင့် ဝယ်ယူခြင်းများ။

(၃) ဤကုမ္ပဏီ၏ ရရန်ပိုင်ခွင့်နှင့်ပေးရန် တာဝန်များ။

၁၉။ ငွေစာရင်းစာအုပ်အားလုံးကို ဤကုမ္ပဏီ၏ မှတ်ပုံတင်ထားသော လုပ်ငန်းရုံးများ သို့မဟုတ် ဒါရိုက်တာများက သင့်လျော်သည်ဟု ထင်မြင်ယူဆသော အခြားနေရာများတွင် သိမ်းဆည်းထားရမည်ဖြစ်ပြီး၊ ရုံးချိန်အတွင်း၌ ဒါရိုက်တာများက စစ်ဆေးနိုင်ရန် ပြသထားရမည်။

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

အောက်တွင် အမည်၊ နိုင်ငံသား၊ နေရပ်နှင့် အကြောင်းအရာစုံလင်စွာပါသော ဇယားတွင် လက်မှတ်ရေးထိုးသူ ကျွန်ုပ်တို့ ယှဉ်တွဲ၍ပြထားသော အစုရှယ်ယာများကို ကုမ္ပဏီ၏ မတည်ရင်းနှီးငွေတွင် ထည့်ဝင်ရယူကြရန် သဘောတူကြပါသည်။ ကိုယ်စီကိုယ်ငှသည် ဤအသင်းအဖွဲ့မှတ်တမ်းအရ ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖွဲ့စည်းရန် လိုလားသည့်အလျောက် ကျွန်ုပ်တို့၏ အမည်အသီးသီးနှင့်

စဉ်	အစုထည့်ဝင်သူများ၏ အမည်၊ နေရပ်လိပ်စာနှင့် အလုပ်အကိုင်	နိုင်ငံသားနှင့် အမျိုးသား မှတ်ပုံတင်အမှတ်	ဝယ်ယူသော အစုရှယ်ယာ ဦးရေ	ထိုးမြဲလက်မှတ်
1	Nestle S.A. (Avenue Nestle 55, Vevey, Vauc, CH-1800, Switzerland) Incorporated in Switzerland Represented by ============== Mr. Wayne Russell England (22/3 Soi Sukhumvit 18, Sukhumvit Road, Klong Toey, Bangkok 10110, Thailand)	Switzerland Reg. No. CH-550-67293-5 Australian M9055939	၄၇၅၀၀၀	
2	Mr. Aung Maw Thein (No. 43, Inyamyaing Road, Bahan Township, Yangon, the Republic of the Union of Myanmar)	NRC 12/MaYaKa (N)044833	၂၅၀၀၀	

ရန်ကုန်။ နေ့စွဲ၊ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ လ၊ ( )ရက်။

အထက်ပါလက်မှတ်ရှင်များသည် ကျွန်ုပ်တို့၏ရှေ့မှောက်တွင် လက်မှတ်ရေးထိုးကြပါသည်။

Nestle Myanmar Limited
Nestle

THE MYANMAR COMPANIES ACT

PRIVATE COMPANY LIMITED BY SHARES

MEMORANDUM OF ASSOCIATION

OF

NESTLE MYANMAR LIMITED

❖ ❖ ❖ ❖ ❖ ❖ ❖

I. The name of the Company is **NESTLE MYANMAR LIMITED**.

II. The registered office of the Company will be situated in the Union of Myanmar.

III. The objects for which the Company is established are as on the next page.

IV. The liability of the members is limited.

V. The authorized capital of the Company is USD5,000,000 (United States Dollar Five Million Only) divided into 500,000 shares of USD10 (United States Dollar Ten Only) each, with power in General Meeting either to increase, reduce or alter such capital from time to time in accordance with the regulations of the Company and the legislative provisions for the time being in force in this behalf.

Nestle Myanmar Limited.
Nestlé

We, the several persons, whose names, nationalities, addresses and descriptions are subscribed below, are desirous of being formed into a Company in pursuance of this Memorandum of Association, and respectively agree to take the number of shares in the capital of the Company set opposite our respective names.

Sr. No:	Name, Address and Occupation of Subscribers	Nationality & N.R.C No.	Number of shares taken	Signatures
1	Nestle S.A. (Avenue Nestle 55, Vevey, Vaud, CH-1800, Switzerland) Incorporated in Switzerland Represented by Mr. Wayne Russell England (22/3 Soi Sukhumvit 18, Sukhumvit Road, Klong Toey, Bangkok 10110, Thailand)	Switzerland Reg. No. CH-550-67293-5 Australian M9055939	475,000 95%	
2	Mr. Aung Maw Thein (No. 43, Inyamyaing Road, Bahan Township, Yangon, the Republic of the Union of Myanmar)	NRC 12/MaYaKa (N)044833	25,000 5%	

Yangon Dated the day of ,

It is hereby certified that the persons mentioned above put their signatures in my presence.

Nestle Myanmar Limited
Nestlé

any, as to evidence and indemnity as the Directors may think fit. The legal representative of a deceased member shall be recognized by the Directors.

6. The Directors may from time to time make a call upon the members in respect of any money unpaid on their shares, and each member shall be liable to pay the amount of every call so made upon him to the persons, and at the times and places appointed by the Directors. A call may be made payable by instalments or may be revoked or postponed as the Directors may determine.

RESTRICTION ON SHARE TRANSFERS

6A. Shares in the Company shall only be transferred in accordance with any applicable written agreement entered into amongst shareholders.

DIRECTORS

7. Unless otherwise determined by a General Meeting, the number of Directors shall not be less than three (3). For as long as Nestle S.A. holds more than 90% of the issued shares in the Company, Nestle S.A. shall have the right to nominate and appoint all the Directors. In the event that Nestle S.A. holds 90% or less than 90% of the issued shares in the Company, (a) the number of Directors Nestle S.A. is entitled to nominate and appoint shall be based on its equity interest relative to the equity interest of all other shareholders, and, if necessary, the number of members of the Board of Directors will be adjusted accordingly to avoid any fractional issues; and (b) the post of Chairman will be held by a Director appointed by Nestle S.A. and if the Chairman for the time being is unable to attend any meeting of Directors, Nestle S.A. shall be entitled to appoint another Director to act as the Chairman at the meeting.

The First Directors shall be:-
(1) Mr. David Pettinari
(2) Mr. Wayne Russell England
(3) Mr. Nophadol Siwabutr

8. The Directors may from time to time appoint one of their body to the office of the Managing Director for such terms and at such remuneration as they think fit and he shall have all the powers delegated to him by the Board of Directors from time to time.

9. A Director shall not be required to hold any share qualification and Regulation 70 of Table "A" shall not apply.

10. The Board of Directors may in their absolute and uncontrolled discretion refuse to register any proposed transfer of shares without assigning any reason.

PROCEEDINGS OF DIRECTORS

11. The Directors may meet together for the dispatch of business, adjourn and otherwise regulate their meetings as they think fit and determine the quorum necessary for the transaction of business. The quoran at any meeting of Directors is a majority of Directors present in person and/or by his alternate or proxy. No business shall be conducted at any

(4) To secure the fulfillment of any contract or engagement entered into by the Company by mortgage or charge upon all or any of the property of the Company and its uncalled capital for the time being or by granting calls on shares or in such manner as they may think fit.

(5) To appoint at their discretion, remove or suspend such Managers, Secretaries, Officers, Clerks, Agents and Servants for permanent, temporary or special services as they may from time to time think fit and to determine their duties and powers and fix their salaries or emoluments and to require security in such instances in such amount as they think fit and to depute any officers of the Company to do all or any of these things on their behalf.

(6) To appoint a Director as Managing Director, General Manager, Secretary or Departmental Manager in conjunction with his Directorship of the Company.

(7) To accept from any member on such terms and conditions as shall be agreed on the surrender of his shares or any part thereof.

(8) To appoint any person or persons to accept and hold on trust for the Company any property belonging to the Company or in which it is interested or for any other purposes and to execute and do all such deeds and things as may be requisite in relation to any such trust.

(9) To institute, conduct, defend or abandon any legal proceedings by or against the Company or its officers or otherwise concerning the affairs of the Company and also to compound and allow time for payment or satisfaction of any debts due to or of any claims and demands by or against the Company.

(10) To refer claims and demands by or against the Company to arbitration and to observe and perform the awards.

(11) To make and give receipts, releases and other discharges for monies payable to the Company and for the claims and demands of the Company.

(12) To act on behalf of the Company in all matters relating to bankruptcy and insolvency.

(13) To determine who shall be entitled to sign bills of exchange, cheques, promissory notes, receipts, endorsements, releases, contracts and documents for and on behalf of the Company.

(14) To invest, place on deposit and otherwise deal with any of the moneys of the Company not immediately required for the purpose thereof, upon securities or without securities and in such manners as the Directors may think fit, and from time to time vary or realize such investments.

(15) To execute in the name and on behalf of the Company in favour of any Director or other person who may incur or be about to incur any personal liability for the benefit of the Company, such mortgages of the Company's property (present and future) as they think fit and any such mortgage may contain a power of sale and such other powers, covenants and provisions as shall be agreed on.

Nestlé Pakistan Limited Nestlé

(1) *all sums of money received and expended by the Company and the matters in respect of which the receipts and expenditures take place;*
(2) *all sales and purchases of goods by the Company;*
(3) *all assets and liabilities of the Company.*

19. The books of account shall be kept at the registered office of the Company or at such other place as the Directors shall think fit and shall be open for inspection by the Directors during office hours.

AUDIT

20. Auditors shall be appointed and their duties regulated in accordance with the provisions of the Myanmar Companies Act or any statutory modifications thereof for the time being in force.

NOTICE

21. A notice may be given by the Company to any member either personally or sending it by post in a prepaid letter addressed to his registered address.

THE SEAL

22. The Directors shall provide for the safe custody of the Seal, and the Seal shall never be used except by the authority of the Directors previously given, and in the presence of one Director at least, who shall sign every instrument to which the Seal is affixed.

INDEMNITY

23. Subject to the provisions of Section 86 (C) of the Myanmar Companies Act and the existing laws, every Director, Auditor, Secretary or other officers of the Company shall be entitled to be indemnified by the Company against all costs, charges, losses, expenses and liabilities incurred by him in the execution and discharge of the duties or in relation thereto.

WINDING-UP

24. Subject to the provisions contained in the Myanmar Companies Act and the statutory modification thereupon, the Company may be wound up voluntarily by the resolution of General Meeting.

❖ ❖ ❖ ❖

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

Form 10

Reference No.
Date: 28 August 2014

Chairman
Myanmar Investment Commission
Yangon Region
The Republic of Union of Myanmar

Subject: **Application for exemption and reliefs in accordance with the Foreign Investment Law for Nestlé Myanmar Limited**

I do hereby as an investor/ promoter, apply for the exemptions and reliefs stipulated in Chapter XII, Section 27 (a) to (k) of the Foreign Investment Law (2012) according to Foreign Investment Rules:

1.	Applicant	
	(a) Name of Investor/Promoter	Nestlé Myanmar Limited
	(b) Myanmar Investment Commission Permit No.	Pending approval from the MIC
2.	Construction period/ renovation period as per original proposal	3 years from the commencement date of construction
3.	Commencement of commercial operation date	Upon completion of construction works

4. Applied for the following exemptions and reliefs as per Chapter XII, section 27 (a) to (k) of the Foreign Investment Law: -

(a) Income tax exemption for a period of five consecutive years including the year of commencement of commercial operations[1];

(b) Exemption or reliefs from income tax on profits of the business if they are maintained for re-investment in a reserve fund and re-invested therein within one year after the reserve is made[2].

(c) Right to deduct depreciation from the profit, after computing as the rate of deducting depreciation stipulated by the Union, in respect of machinery, equipment, building or other capital assets used in the business for the purpose of income tax assessment[3].

(d) If the goods produced by any manufacturing business are exported, relief from income tax up to 50 percent on the profits accrued from the said export[4].

(e) Right to pay income tax on the income of foreigners at the rates applicable to the citizens residing within the Union[5].

(f) Right to deduct expenses from the assessable income, such expenses incurred in respect of research and development relating to the business which are actually required and are carried out within the Union[6].

---

[1] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (a) of the Foreign Investment Law
[2] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (b) of the Foreign Investment Law
[3] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (c) of the Foreign Investment Law
[4] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (d) of the Foreign Investment Law
[5] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (e) of the Foreign Investment Law
[6] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (f) of the Foreign Investment Law

(g) Right to carry forward and set-off the loss up to three consecutive years from the year the loss is actually sustained within two years following the enjoyment of exemption or relief from income tax as contained in sub-section (a), for each business[7].

(h) Exemption or relief from customs duty or other internal taxes or both on machinery, equipment, instruments, machinery components, spare parts and materials used in the business, which are imported as they are actually required for use during the period of construction of business[8].

(i) Exemption or relief from customs duty or other internal taxes or both on raw materials imported for production for the first three years after the completion of construction of business[9].

(j) If the volume of investment is increased with the approval of the Commission and the original investment business is expanded during the permitted period, exemption or relief from customs duty or other internal taxes or both on machinery, equipment, instruments, machinery components, spare parts and materials used in the business which are imported as they are actually required for use in the business expanded as such[10].

(k) Exemption or relief from commercial tax on the goods produced for export[11].

We would be grateful if you would kindly approve our Company's application and advise us when such approval has been granted.

If you need further information, please do not hesitate to contact us. Thank you in advance for your kind cooperation on this matter.

Yours faithfully,

Mr. David Pettinari
Promoter
Nestlé Myanmar Limited

Nestle Myanmar Limited. Nestlé

---

[7] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (g) of the Foreign Investment Law
[8] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (h) of the Foreign Investment Law
[9] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (i) of the Foreign Investment Law
[10] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (j) of the Foreign Investment Law
[11] Exemption/relief as per Chapter XII, Section 27 (k) of the Foreign Investment Law